

**NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA**  
**AKCINĖS BENDROVĖS GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA AKCININKUI**

**Išvada dėl finansinių ataskaitų auditu**

**Nuomonė**

Mes atlikome akcinės bendrovės Giraitės ginkluotės gamykla (toliau – įmonė), kurias sudaro 2021 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ataskaita, pinigų srautų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, aiškinamasis raštas, išskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia įmonės 2021 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal verslo apskaitos standartus.

**Pagrindas nuomonei pareikštis**

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo įmonės pagal Tarptautinių buhalterių etikos standartų valdybos išleistą Buhalterių profesionalų etikos kodeksą (išskaitant Tarptautinius nepriklausomumo reikalavimus) (toliau – TBESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TBESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti auditu įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

**Kita informacija**

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta įmonės metiniame pranešime, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės metiniame pranešime pateikta finansinė informacija atitinka tą pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar metinis pranešimas buvo parengtas laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų auditu metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės metiniame pranešime pateiki finansiniai duomenys atitinka tą pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės metinis pranešimas buvo parengtas laikantis LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

#### **Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas**

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal verslo apskaitos standartus ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms atskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą testi veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos testinumu ir veiklos testinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasiegti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

#### **Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą**

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės atskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiam sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis atskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamų tinkamų auditu įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaudingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atlikų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tēstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl įmonės gebėjimo tapti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad tokis reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokiu atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad įmonė negalės toliau tapti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, išskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo konцепciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, išskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Auditorė Ramutė Razmienė



2022 m. kovo 14 d.

Biržų g.2, LT-39146 Pasvalys

Auditoriaus pažymėjimo Nr.000378

Audituoto įmonė UAB „Audit Nauda“

Audituoto įmonės pažymėjimo Nr. 000508

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA, įm. k. 110080729**

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav., duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre  
(buveinė (adresas), registratorius, kuriamė kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

**2021 m. gruodžio 31 d. BALANSAS**

2022-03-09 Nr.

(ataskaitos sudarymo data)

2021 m.

(Eur)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
	<b>TURTAS</b>			
A.	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>12 986 781</b>	<b>12 518 375</b>
1.	<b>NEMATERIALUSIS TURTAS</b>		6 950	3 178
1.1.	Pletros darbai			
1.2.	Prestižas			
1.3.	Programinė įranga	3.1	4 389	2 150
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			
1.5.	Kitas nematerialusis turtas	3.1	2 561	1 028
1.6.	Sumokėti avansai			
2.	<b>MATERIALUSIS TURTAS</b>		<b>12 979 831</b>	<b>12 515 197</b>
2.1.	Zemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai	3.1	7 790 051	7 872 955
2.3.	Mašinos ir įranga	3.1	2 810 852	2 858 741
2.4.	Transporto priemonės	3.1	2	3 094
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir īrankiai	3.1	1 736 926	1 780 407
2.6.	Investicinius turtas	0	0	
2.6.1.	Zemė			
2.6.2.	Pastatai			
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialio turto statybos (gamybos)		642 000	
3.	<b>FINANSINIS TURTAS</b>		0	0
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Paskolos įmonių grupės įmonėms			
3.3.	Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos			
3.4.	Asocijuotųjų įmonių akcijos			
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms			
3.6.	Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos			
3.7.	Ilgalaikės investicijos			
3.8.	Po vienų metų gautinos sumos			
3.9.	Kitas finansinius turtas			
4.	<b>KITAS ILGALAIKIS TURTAS</b>		0	0
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas			
4.2.	Biologinius turtas			
4.3.	Kitas turtas			
B.	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>7 263 808</b>	<b>7 299 515</b>
1.	<b>ATSARGOS</b>		5 515 968	3 920 601
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	3.3	3 957 301	3 524 654
1.2.	Nebaigtą produkciją ir vykdomi darbai	3.3	339 340	148 398
1.3.	Produkcija	3.3	1 163 312	183 654
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti			
1.5.	Biologinius turtas			
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti			
1.7.	Sumokėti avansai	3.3	56 015	63 895
2.	<b>PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS</b>		55 394	93 558
2.1.	Pirkėjų skolos	3.4	20 866	60 863
2.2.	Įmonių grupės įmonių skolos			
2.3.	Asocijuotųjų įmonių skolos			
2.4.	Kitos gautinos sumos	3.4	34 528	32 695
3.	<b>TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS</b>		0	0
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Kitos investicijos			
4.	<b>PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI</b>		1 692 446	3 285 356
C.	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>		20 150	14 839
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>20 270 739</b>	<b>19 832 729</b>

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
	<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			
D.	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>		<b>9 947 450</b>	<b>8 988 108</b>
1.	<b>KAPITALAS</b>		6 236 594	6 236 594
1.1.	Istatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas	3.7	6 236 594	6 236 594
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (-)			
1.3.	Savos akcijos, pajai (-)			
2.	<b>AKCIJŲ PRIEDAI</b>			
3.	<b>PERKAINOJIMO REZERVAS</b>	3.7	1 193 040	1 215 204
4.	<b>REZERVAI</b>		1 480 801	981 218
4.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas		623 659	623 659
4.2.	Savoms akcijoms įsigyti			
4.3.	Kiti rezervai	3.7	857 142	357 559
5.	<b>NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	3.8	1 037 015	555 092
5.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	3.8	1 037 015	555 092
5.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)			0
E.	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>			
F.	<b>ATIDĖJINIAI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai			
2.	Mokesčių atidėjiniai			
3.	Kiti atidėjiniai			
G.	<b>MOKĖTILOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>		<b>10 298 017</b>	<b>10 844 547</b>
1.	PO VIENŪ METŪ MOKĖTILOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		8 585 977	9 385 977
1.1.	Skolinių įsipareigojimai	3.9	8 585 977	9 385 977
1.2.	Skolos kredito įstaigoms			
1.3.	Gauti avansai			
1.4.	Skolos tiekėjams			
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinios sumos			
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinios sumos			
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinios sumos			
1.8.	Kitos mokėtinios sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai			
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTILOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		1 712 040	1 458 570
2.1.	Skolinių įsipareigojimai	3.9	868 371	873 996
2.2.	Skolos kredito įstaigoms			
2.3.	Gauti avansai	3.9	407 566	213 158
2.4.	Skolos tiekėjams	3.9	153 123	246 146
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinios sumos			
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinios sumos			
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinios sumos			
2.8.	Pečio mokesčio įsipareigojimai	3.9	116 033	5 456
2.9.	Su darbo savykiiais susiję įsipareigojimai	3.9	155 631	115 593
2.10.	Kitos mokėtinios sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	3.9	11 316	4 221
H.	<b>SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIU PAJAMOS</b>	3.10	<b>25 272</b>	<b>74</b>
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>20 270 739</b>	<b>19 832 729</b>

Direktorius  
(Įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Aleksandras Nikonorovas  
(vardas ir pavardė)

Finansų direktorė  
(vyriausiojo buhalterio (buhalterio)  
arba galinčio tvarkyti apskaitą kito  
asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Violeta Kašetienė  
(vardas ir pavardė)

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA, įm. k. 110080729**

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav., duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre  
(buveinė (adresas), registratorius, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisiniškasis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

**2021 m. gruodžio 31 d. PELNO (NUOSTOLIU) ATASKAITA**2022-03-09 Nr. \_\_\_\_\_

(ataskaitos sudarymo data)

2021 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

(Eur)

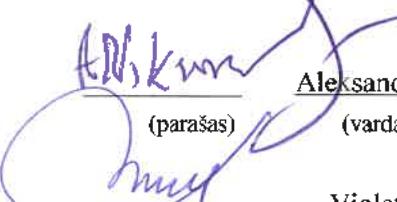
(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjės laikotarpis
1.	Pardavimo pajamos	3.11	10 364 338	9 183 693
2.	Pardavimo savikaina	3.12	-7 553 823	-7 103 937
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis			
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		<b>2 810 515</b>	<b>2 079 756</b>
5.	Pardavimo sąnaudos	3.13	-72 151	-81 902
6.	Bendrosios ir administracinių sąnaudos	3.13	-1 251 939	-872 552
7.	Kitos veiklos rezultatai	3.14	6 250	6 050
8.	Investicijų į patronuojančias, patronuojamujų ir asocijuotujų įmonių akcijas pajamos			
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos			
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	3.15	4 012	1 870
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	3.15	-286 855	-499 358
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		<b>1 209 832</b>	<b>633 864</b>
14.	Pelno mokesčiai		-194 981	-100 936
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.8	<b>1 014 851</b>	<b>532 928</b>

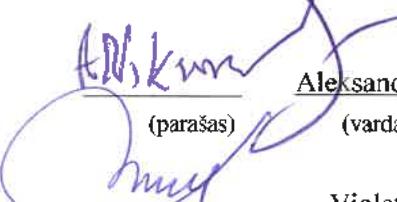
*Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu. Sąnaudos, t. y. grynajį pelną mažinanti suma, išrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.*

**Direktorius**

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

  
**Aleksandras Nikonovas**

(vardas ir pavardė)

**Finansų direktorė**(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio  
tvarkyti apskaitą kito asmens pareigu pavadinimas)  
(parašas)**Violeta Kašetienė**

(vardas ir pavardė)

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA, jm. k. 110080729**

(Įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav., duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre  
(buveinė (adresas), registratorius, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

**2021 m. gruodžio 31 d. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2022-03-09 Nr.

(ataskaitos sudarymo data)

2021 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

(Eur)

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pasta-bos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai)	1 014 851	532 928	
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	336 882	332 587	
1.3.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo rezultatu eliminavimas			
1.4.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	288 467	560 216	
1.5.	Kitų nepinininių sandorių rezultatų eliminavimas	-54 662	2	
1.6.	Iš įmonių grupės įmonių ir asocijuotųjų įmonių gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.7.	Kitų po vienų metų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.8.	Atidėtojo pelno mokesčio turto sumažėjimas (padidėjimas)			
1.9.	Atsargų, išskyrius sumokėtus avansus, sumažėjimas (padidėjimas)	-1 603 247	558 922	
1.10.	Sumokėtų avansų sumažėjimas (padidėjimas)	7 880	-62 197	
1.11.	Pirkėjų skolų sumažėjimas (padidėjimas)	39 997	217 415	
1.12.	Įmonių grupės įmonių ir asocijuotųjų įmonių skolų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.13.	Kitų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	-1 833	34 623	
1.14.	Trumpalaikių investicijų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.15.	Ateinančių laikotarpinių sąnaudų ir sukauptų pajamų sumažėjimas (padidėjimas)	-5 311	1 067	
1.16.	Atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)			
1.17.	Ilgalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.18.	Pagal vekselius ir čekius po vieną metų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.19.	Ilgalaikių skolų įmonių grupės įmonėms ir asocijuotosioms įmonėms padidėjimas (sumažėjimas)			
1.20.	Trumpalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	95 760	-179 069	
1.21.	Pagal vekselius ir čekius per vienus metus mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.22.	Trumpalaikių skolų įmonių grupės įmonėms ir asocijuotosioms įmonėms padidėjimas (sumažėjimas)			
1.23.	Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	110 577	5 456	
1.24.	Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	40 038	18 935	
1.25.	Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	7 095	216	
1.26.	Sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpinių pajamų padidėjimas (sumažėjimas)	25 198	-33	

Eil. Nr.	Straipsniai	Pasta-bos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>301 692</b>	<b>2 021 068</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, jsigijimas		-750 626	-51 471
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas			
2.3.	Ilgalaikių investicijų jsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigražinimas			
2.7.	Gauti dividendai, pažūkanos			
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas			
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>-750 626</b>	<b>-51 471</b>
<b>3.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		-55 509	-100 000
3.1.1.	Akcijų išleidimas			
3.1.2.	Savininkų inašai nuostoliams padengti			
3.1.3.	Savų akcijų supirkimas			
3.1.4.	Dividendų išmokėjimas		-55 509	-100 000
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		-1 088 467	-1 010 216
3.2.1.	Finansinių skolų padidėjimas		0	0
3.2.1.1.	Paskolų gavimas			
3.2.1.2.	Obligacijų išleidimas			
3.2.2.	Finansinių skolų sumažėjimas		-1 086 745	-976 951
3.2.2.1.	Paskolų gražinimas		-800 000	-450 000
3.2.2.2.	Obligacijų supirkimas			
3.2.2.3.	Sumokėtos pažūkanos		-286 745	-526 951
3.2.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokejimai			
3.2.3.	Kitų įmonės isipareigojimu padidėjimas			
3.2.4.	Kitų įmonės isipareigojimu sumažėjimas			
3.2.5.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		4 012	1 870
3.2.6.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		-5 734	-35 135
	<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>-1 143 976</b>	<b>-1 110 216</b>
<b>4.</b>	<b>Valiutų kursų pokyčio įtaka grynuju pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui</b>			
<b>5.</b>	<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>-1 592 910</b>	<b>859 381</b>
<b>6.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>		<b>3 285 356</b>	<b>2 425 975</b>
<b>7.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>		<b>1 692 446</b>	<b>3 285 356</b>

Direktorius

(Įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

*A. Nikunovas*

(parašas)

Aleksandras Nikunovas

(vardas ir pavardė)

Finansų direktorė

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmenis pareigų pavadinimas)

*V. Kašeticnė*

(parašas)

Violeta Kašeticnė

(vardas ir pavardė)

AB GIRAITÈS GINKLUOTÈS GAMYKLA, im. k. 110080729

(imones teisinių forma, pavadinimas, kodas)

Tepolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav., duomenys kaupiami ir saugomi VI Juridinių asmenų registre (buveinė (adresas), registras, kuriane kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinių statusas, jei imone likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Twirtnimo žyma)

**2021 m. gruodžio 31 d. NUOSAVO KAPITALO POKYČIU ATASKAITA**

2022-03-09 Nr. \_\_\_\_\_  
(ataskaitos sudarym)

2021 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

( ataskaitos tikslumo lygis ir valiuota

	Apmokėtas ištominis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priedai	Savos akcijos (-)	Perkaainojimo rezervas	Istatymo numatyti rezervai	Nepaskirstytasi s pelnas (nuostoliai)	IS vieto
				Ilgalankio materialojo turto	Finansinio turto	Privalomas arba atsargos (rezervinis) kapitalas	Kiti rezervai
<b>1. Likutis už praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje</b>	<b>6 236 594</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 237 368</b>	<b>0</b>	<b>623 659</b>	<b>0</b>
2. Apskaitos politikos pakeitimo rezultatas							
3. Esminių kliaidų taisymo rezultatas							
<b>4. Perskaiciuotas likutis už praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje</b>	<b>6 236 594</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 237 368</b>	<b>0</b>	<b>623 659</b>	<b>0</b>
5. Ilgalankio materialojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)							
6. Veiksmingos apsirdraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)							
7. Savų akcijų įsigijimas (pardavimas)							
8. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)				-22 164		22 164	0
9. Ataskaitinio laikotarpio gynėjasis pelnas (nuostoliai)						532 928	532 928
10. Dividendai						-1 000 000	-100 000
11. Kitos išmokos							0
12. Sudaryti rezervai							
13. Panaudoti rezervai						357 559	-357 559

Apmokėtas istatinis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priekai	Savos akcijos (-)	Perkainojimo rezervas		Istatymo numatytų rezervų		Kiti rezervai	Nepaskirstytasi s pelnas (nuostoliai)	Iš viso
			Ilgalaikio materialojo turto	Finansinio turto	Privalomasis arba atsargos (rezervinis) kapitalas	Savoms akcijoms įsigyti			
14. Istatymo kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajinkų įnašai (pajų grąžinimas)									0
15. Kitas istatinis arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)									0
16. Įnašai nuostoliams padengti									0
17. Likutis praėjusio ataskaitiniuo (metinio) laikotarpio pabaigoje	6 236 594	0	0	1 215 204	0	623 659	0	357 559	555 092
18. Ilgalaikio materialojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)									0
19. Veiksmingos apsiciraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)									0
20. Savų akcijų išsigijimas (pardavimas)									0
21. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)					-22 164			22 164	
22. Ataskaitiniu laikotarpio grynasis pelnas (nuostoliai)								1 014 851	1 014 851
23. Dividendai								-55 509	
24. Kitos šmokos									
25. Sudaryti rezervai								499 583	499 583
26. Panaudoti rezervai									0
27. Istatymo kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajinkų įnašai (pajų grąžinimas)									0
28. Kitas istatinis arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)									0
29. Įnašai nuostoliams padengti									0
30. Likutis ataskaitiniuo laikotarpio pabaigoje	6 236 594	0	0	1 193 040	0	623 659	0	857 142	1 037 015
	<i>Alikas</i> (paršas)								

Direktorius  
(imones vadovo pareigų pavadinimas)

Finansų direktorė  
(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio

Aleksandras Nikonorovas  
(vardas ir pavardė)

Violeta Kašetiene  
(vardas ir pavardė)

(paršas)

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**  
Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**  
**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

**2021 m. METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**2022 M. KOVO 9 D.**

**1. Bendroji informacija**

- 1.1. VĮ Giraitės ginkluotės gamykla (toliau – Bendrovė) buvo įregistruota 2000 m. kovo 24 d. Įmonės buveinė: Topolių g. 8., Giraitės k., Kauno r. sav. Įm. kodas 110080729, PVM kodas LT100807219.
- 1.2. 2007 metų gegužės 21 d. Lietuvos Respublikos Ginklų fondo direktorius įsakymu Nr. 1A-57 VĮ Giraitės ginkluotės gamykla pertvarkyta į akcinę bendrovę, toliau Bendrovė. Įsakymas paruoštas vadovaujantis Giraitės ginkluotės gamyklos pertvarkymo į akcinę bendrovę įstatymo (Žin., 2006, Nr. 73-2754) 2 straipsniu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymo (žin. 1994, Nr. 102-2049; 2004, Nr. 4-24) 19 ir 23 straipsniais bei pagal pateiktą valstybės įmonės Valstybės turto fondo 2006 m. gruodžio 27 d. turto vertinimo ataskaitą Nr. 24-09-3 670 ir 2007 m. gegužės 9 d. turto vertinimo ataskaitą Nr. 24-09-3739. Įmonės turtas Valstybės turto fondo vertintoju buvo įvertintas 2006-10-01 būklei.
- 1.3. Naujos teisinės formos įstatai įregistruoti Juridinių Asmenų Registre 2007 m. birželio 29 d. 2009 m. gruodžio 9 d. LR Ūkio ministro įsakymu patvirtinti nauji įstatai, išrinkta valdyba iš trijų narių. 2012 metais patvirtinti naujos redakcijos įstatai. 2014 m. sausio 24 d. patvirtinti nauji įstatai, išrinkta valdyba iš penkių narių. 2015 m. kovo 27 d. LR Ūkio ministro įsakymu patvirtinti nauji įstatai. 2015 m. balandžio 2 d. valstybei nuosavybės teise priklausančios Bendrovės akcijos perduotos VĮ Turto bankui. 2016 m. kovo 8 d. akcininko sprendimu išrinkti nauji valdybos nariai. 2017 m. spalio 19 d. akcininko sprendimu išrinkti du nauji valdybos nariai. 2018 m. balandžio 26 d. akcininko sprendimu išrinktas nepriklausomas valdybos narys. 2018 m. rugpjūčio 3 d. valstybei nuosavybės teise priklausančios Bendrovės akcijos perduotas LR Finansų ministerijai. 2018 m. pabaigoje įmonės penkių narių valdybą sudarė du valdybos nariai. 2019 m. pr. valdyba sudaryta iš 5 (penkių) narių, iš kurių 3 (trys) yra nepriklausomi valdybos nariai. 2021 metais vyko naujų kandidatų į 3-jų nepriklausomų AB Giraitės ginkluotės gamyklos valdybos narių pareigas atranka. Atranka buvo vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos 2015 m. birželio 17 d. nutarimo Nr. 631 „Dėl kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ nuostatomis. Atranką iniciavo Lietuvos Respublikos finansų ministerija, vykdė- UAB „Amber team“, adresas: A. Vivulskio g. 7, 03162 Vilnius. Informacija buvo pateikta Bendrovės ir Valdymo koordinavimo centro interneto svetainėse.
- 2021 metais gruodžio 23 d. Lietuvos Respublikos finansų ministro įsakymu Nr. 1K-397 buvo paskirta naujos sudėties AB Giraitės ginkluotės gamykla Valdyba, iš kurių du akcininko atstovai ir trys nepriklausomi valdybos nariai.
- 1.4. Bendrovės įstatinis kapitalas yra 6 236 593,92 Eur. Jis padalytas į 215 352 paprastasių vardines akcijas, vienos akcijos nominali vertė yra 28,96 Eur.
- 1.5. Apskaitoje koreguoti turto duomenys atsižvelgiant į perkainuoto turto, pagal turto vertintojus 2006-10-01 būklei, vertes.
- 1.6. Įmonės vykdomos ūkinės veiklos pobūdis yra šaudmenų gamyba, kodas pagal EVRK- 25.40.
- 1.7. Įmonės finansiniai metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d. AB Giraitės ginkluotės gamyklos 2021 m. finansinė atskaitomybė sudaryta už laikotarpį nuo 2021 m. sausio mėn. 1 d. iki 2021 m. gruodžio mėn. 31 d. Bendrovės apskaita vedama naudojant buhalterinę apskaitos programą "Rivilė".
- 1.8. AB Giraitės ginkluotės gamykla už 2021 metus sudarė pilną finansinę atskaitomybę, t. y. balansą, pelno (nuostolių) ataskaitą, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitą, pinigų srautų ataskaitą ir aiškinamąją raštą. Finansinės atskaitos sudaromos sveiko euro tikslumu.
- 1.9. 2019 m gruodžio 31 d. dirbo 77 darbuotojai. 2020 m. gruodžio 31 d. dirbo 91 darbuotojai. 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo 95 darbuotojai. Vidutinis įmonės darbuotojų skaičius 2019 metais – 72, 2020 metais – 76,6, 2021 metais – 89,8.

**2. Reikšmingų apskaitos principų santrauka**

## **AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

### **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

- 2.1. AB Giraitės ginkluotės gamyklos finansinių ataskaitų rinkinys parengtas vadovaujantis Verslo apskaitos standartais (VAS), Lietuvos Respublikoje buhalterinę apskaitą reglamentuojančiais teisės aktais ir AB Giraitės ginkluotės gamyklos patvirtinta Apskaitos politika.
- 2.2. Reikšmingų kladų taisymų per ataskaitinius finansinius metus nebuvo. 2015 metais buvo pakeista apskaitos politikos dalis „Atsargų apskaita“. Pagal 35 verslo apskaitos standartą „Įmonių pertvarkymas“ turto perkainojimas nelaikomas apskaitos politikos pakeitimu.
- 2.3. Nuo 2012 metų pradžios įmonė keitė sąskaitų planą. Sąskaitų likučiai pervadinti, suteikti nauji numeriai. Sąskaitų plano pakeitimas finansinių ataskaitų duomenims įtakos neturėjo.
- 2.4. Apskaita įmonėje vedama vadovaujantis bendraisiais apskaitos principais: kaupimo, palyginimo, tēstinumo, periodiškumo, pastovumo, įmonės, piniginio mato, atsargumo, neutralumo, turinio svarbos.
- 2.5. Finansinių ataskaitų rinkinys parengtas vadovaujantis bendraisiais apskaitos principais. Rengiant finansinių AB Giraitės ginkluotės gamyklos ataskaitų rinkinį buvo atsižvelgiama į veiklos tēstinumo principą, t. y. numatoma, kad AB Giraitės ginkluotės gamykla artimiausioje ateityje galės tapti savo veiklą.
- 2.6. Finansiniai AB Giraitės ginkluotės gamyklos metai sutampa su kalendoriniais metais.
- 2.7. Apskaita vedama eurais, o valiutiniai straipsniai perkainuojami pagal oficialų euro ir valiutos kursą. Finansinės ataskaitos yra pateiktamos Lietuvos nacionaline valiuta – eurais (Eur).
- 2.8. Toliau išdėstomi svarbiausi apskaitos politikos aspektai, kuriais AB Giraitės ginkluotės gamykla vadovavosi rengdama metinių finansinių ataskaitų rinkinį.

#### **2.8.1. Ilgalaikis nematerialusis turtas**

Nematerialusis turtas AB Giraitės ginkluotės gamykloje pripažįstamas, tuomet kai jis atitinka nematerialiojo turto apibrėžimą ir šiuos pripažinimo kriterijus:

- pagrįstai tikėtina, kad AB Giraitės ginkluotės gamykla ateityje iš turto gaus ekonominės naudos;
- turto įsigijimo savikaina gali būti patikimai įvertinta ir atskirta nuo kito turto vertės;
- AB Giraitės ginkluotės gamykla gali tuo turtu disponuoti, jį kontroliuoti arba apriboti teisę juo naudotis kitiems;
- turto įsigijimo vertė didesnė kaip 145 Eur.

Nematerialusis turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina, finansinėje ataskaitoje parodomos įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir jo vertės sumažėjimą. Amortizacija skaičiuojama pagal tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą. Nustatoma 0 Eur dydžio likvidacinė vertė.

Nematerialiojo turto ekspluatavimo išlaidos priskiriamos to ataskaitinio laikotarpio, kuriuo jos buvo patirtos, sąnaudoms.

Nematerialiojo turto atnaujinimo ar tobulinimo išlaidos, patirtos po jo įsigijimo ar sukūrimo, pripažįstamos sąnaudomis tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kuriuo jos patiriamos. Išskyrus atvejus, kai AB Giraitės ginkluotės gamykla patiria išlaidas, kuriomis didinama nematerialiojo turto įsigijimo (pasigaminimo) savikaina.

Nustatytos šios nematerialiojo turto grupės ir turto naudingos tarnavimo laikas:

Ilgalaikio nematerialiojo turto grupė	Naudingo tarnavimo laikas
Programinė įranga	3 metai
Kitas nematerialusis turtas	3 metai

#### **2.8.2. Ilgalaikis materialusis turtas**

Ilgalaikiu materialiuoju turtu laikomas turtas, kurį įmonė valdo ir kontroliuoja, iš kurio tikisi gauti ekonominės naudos Ilgalaikis materialusis turtas pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jis atitinka visus šiuos pripažinimo kriterijus:

- AB Giraitės ginkluotės gamykla ketina jį naudoti ilgiau nei vienerius metus;
- AB Giraitės ginkluotės gamykla pagrįstai tikisi gauti iš turto ekonominės naudos būsimaisiais laikotarpiais;

## **AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

### **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

- AB Giraitės ginkluotės gamykla gali patikimai nustatyti turto įsigijimo (pasigaminimo) savikainą;
- turto įsigijimo (pasigaminimo) savikaina yra ne mažesnė už minimalią ilgalaikio materialiojo turto savikainą, įmonės nusistatyta kiekvienai turto grupei;
- AB Giraitės ginkluotės gamyklai yra perduota rizika, susijusi su materialiuoju turtu;
- turtas, kurio įsigijimo vertė didesnė kaip 290 Eur. Ši ilgalaikio turto vertė taikoma naujai įsigytam turtui nuo 2015 m.

Ilgalaikio materialiojo turto grupės yra:

- pastatai ir statiniai;
- įrengimai ir mašinos;
- transporto priemonės;
- kiti įrenginiai, įranga, įrankiai;
- kitas materialus turtas.

AB Giraitės ginkluotės gamyklos ilgalaikis materialusis turtas įsigijus ar pasigaminus registruojamas apskaitoje įsigijimo (pasigaminimo) savikaina.

Taikant įsigijimo savikainos būdą, ilgalaikis turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina, finansinėje ataskaitoje parodomos įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir jo vertės sumažėjimą ir pridėjus vertės sumažėjimo atstatymą.

Likvidacinė vertė nustatyta 0,29 Eur.

AB Giraitės ginkluotės gamykloje nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą.

Nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo kito mėnesio po to, kai turtas pradėtas eksploatuoti.

Nusidėvėjimo suma pripažystama sąnaudomis kiekvieną ataskaitinį laikotarpi.

Ilgalaikio materialiojo turto eksploatavimo išlaidos priskiriamos to ataskaitinio laikotarpio, kuriuo jos buvo patirtos, veiklos sąnaudoms, išskyrus tuos atvejus, kai jos pagal AB Giraitės ginkluotės gamyklos apskaitos politiką priskiriamos teikiamu paslaugų arba gaminamos produkcijos savikainai.

Ilgalaikio materialiojo turto rekonstravimo ir remonto darbų registravimas apskaitoje priklauso nuo tų darbų suteikiamo rezultato. Jei ilgalaikio materialiojo turto rekonstravimas ar remontas nepagerina naudingujų turto savybių ir nepailgina jo naudingo tarnavimo laiko, šių darbų vertė pripažystama ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis. Visais kitais rekonstravimo ar remonto atvejais didinama turto vertė.

Ilgalaikio turto nusidėvėjimo normatyvai:

Nustatyti tokie turto naudingų tarnavimo laikotarpiai pagal turto grupes:

Ilgalaikio materialiojo turto grupė	Naudingo tarnavimo laikotarpiai (metais)
Pastatai ir statiniai	65-150 metų
Mašinos ir įrengimai	35-200 metų
Transporto priemonės	6 -10 metų
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrengimai	15-25 metai
Kitas materialusis turtas	5-25 metai

### **2.8.3. Atsargos**

AB Giraitės ginkluotės gamyklos apskaitoje atsargos įvertinamos įsigijimo savikaina.

Įmonėje atsargų apskaita vedama ir informacija apie atsargas metinėje finansinėje atskaitomybėje pateikiama vadovaujantis 9-ojo VAS nuostatomis. Atsargos apskaitomas taikant FIFO metodą ir nuolat apskaitomu būdu. Atsargų vertė pagal grupes pateikta įmonės balanse.

Išankstinių apmokėjimų AB Giraitės ginkluotės gamyklos apskaitoje pripažystami pagal apmokėjimo paskirtį, kaip tai numatyta apskaitos politikoje ir VAS. Būsimųjų laikotarpių sąnaudos įsigijimo savikaina registrojamos trumpalaikiame turte.

#### **2.8.4. Gautinos sumos**

Ilgalaikės ir trumpalaikės gautinos sumos AB Giraitės ginkluotės gamyklos balanse parodos tikraja verte, t. y. atėmus įvertintas abejotinas sumas. Abejotinų skolų suma nustatoma pagal skolų amžių, kiekvieną atvejį vertinant atskirai. Abejotinų skolų sumos pripažystamos ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis.

Atgavus anksčiau pripažintas abejotinomis skolas, šiomis sumomis mažinamos ataskaitinio laikotarpio abejotinų skolų sąnaudos.

#### **2.8.5. Nuosavas kapitalas**

Ilgalaikės ir trumpalaikės gautinos sumos AB Giraitės ginkluotės gamyklos balanse parodos tikraja verte, t. y. atėmus įvertintas abejotinas sumas. Abejotinų skolų suma nustatoma pagal skolų amžių, kiekvieną atvejį vertinant atskirai. Abejotinų skolų sumos pripažystamos ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis.

Atgavus anksčiau pripažintas abejotinomis skolas, šiomis sumomis mažinamos ataskaitinio laikotarpio abejotinų skolų sąnaudos.

#### **2.8.6. Įsipareigojimai**

Įsipareigojimai pripažystami AB Giraitės ginkluotės gamyklos apskaitoje ir atvaizduojami balanse, kai Bendrovė įgyja prievoles, kurios turės būti įvykdytos. Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai apskaitoje registruojami savikaina.

Ilgalaikiai įsipareigojimai atskleidžiami atskirai nuo trumpalaikių įsipareigojimų įvertinant jų padengimo laikotarpi.

Palūkanos, pelnas ar nuostoliai susiję su įsipareigojimais, pripažystami ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis ar pajamomis.

#### **2.8.7. Pajamos**

Pajamos AB Giraitės ginkluotės gamykloje pripažystamos vadovaujantis kaupimo principu, t. y. apskaitoje registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą.

Pajamos įvertinamos tikraja verte atsižvelgiant į suteiktas ir numatomas nuolaidas bei parduotų prekių grąžinimą ir nukainojimą.

Prekių pardavimo pajamos AB Giraitės ginkluotės gamykloje pripažystamos, registruojamos apskaitoje ir pateikiamas finansinėje atskaitomybėje tuomet, kai prekės yra parduotos, o pajamų suma gali būti patikimai įvertinta.

Prekės laikomos parduotomis, kai yra įvykdytos visos šios sąlygos:

- AB Giraitės ginkluotės gamykla perdavusi riziką, susijusią su parduotomis prekėmis, taip pat ir šių prekių nuosavybės teikiamą naudą;
- AB Giraitės ginkluotės gamykla nebevaldo ir nebekontroliuoja parduotų prekių;
- tikėtina, kad su prekių pardavimo sandoriu susijusi ekonominė nauda bus gauta ir galima patikimai įvertinti jos dydį;
- sąnaudos, susijusios su prekių pardavimo sandoriu, gali būti patikimai įvertintos.

Pajamomis nepripažystamos trečiųjų asmenų vardu surinktos sumos, taip pat pridėtinės vertės mokesčis, kadangi tai néra įmonės gaunama ekonominė nauda ir šios sumos nedidina nuosavo kapitalo.

Kitoms veiklos pajamoms priskiriama naudoto ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo pelnas, inventoriacijos metu rastas prekių perteklius ir kitos tipinei veiklai nepriskirtos pajamos (patalpų nuoma).

Finansinei ir investicinei veiklai priskiriama: palūkanos, baudos ir delspinigiai, užsienio valiutų kursų

## **AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

### **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

---

pasikeitimo įtaka.

#### **2.8.8. Sąnaudos**

Sąnaudos AB Giraitės ginkluotės gamykloje pripažystamos vadovaujantis kaupimo bei palyginimo principais tuo atskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

Sąnaudos įvertinamos tikraja verte.

Parduotų prekių savikaina AB Giraitės ginkluotės gamykla pripažystama, registruojama apskaitoje ir pateikiama finansinėje atskaitoje tą patį atskaitinį laikotarpį, kai prekės yra parduotos ir kai pajamų suma gali būti patikimai įvertinta.

Paslaugų teikimo sąnaudos AB Giraitės ginkluotės gamykla pripažystamos, registruojamos apskaitoje ir pateikiamas finansinėje atskaitoje tą patį atskaitinį laikotarpį, kurį buvo pripažintos pajamos už suteiktas paslaugas.

Sąnaudose priskaitomi atostoginių kaupiniai.

Atskaitinio laikotarpio veiklos sąnaudoms priskiriamas per laikotarpį ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas ir ilgalaikio nematerialaus turto amortizacija, administracijos darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susijusios išlaidos, kitos bendrosios sąnaudos.

Baudos ir delspinigiai pripažystami sąnaudomis tada, kai jie susidaro. Palūkanos už gautas paskolas, pripažystamos sąnaudomis tais laikotarpiais, kada jos susidaro. Draudimo sąnaudos, prenumeratos sąnaudos, sąnaudos už banko paslaugas pripažystamos tais laikotarpiais, kada jos susidaro.

#### **2.8.9. Pobalansiniai įvykiai ir neapibrėžtieji įsipareigojimai**

Įvykiai po finansinių metų pabaigos, kurie suteikia papildomos informacijos apie įmonės padėtį balanso sudarymo dieną (koreguojantys įvykiai), yra atspindimi finansinėje atskaitomybėje. Kiti įvykiai yra aprašomi aiškinamajame rašte, jei jie yra reikšmingi. Neapibrėžtieji įsipareigojimai neatskleidžiami nei balanse nei pelno/nuostolių atskaitoje, o tik aiškinamajame rašte.

#### **2.8.10. Trečiųjų asmenų turtas**

Trečiųjų asmenų turtas nuomas ar panaudos būdu naudojamas įmonės veikloje apskaitomas užbalansinėse sąskaitose.

#### **2.8.11. Sandoriai su susijusiais asmenimis**

Susijusios šalys nustatomos pagal įmonės apskaitos politiką ir 30 Verslo apskaitos standarto reikalavimus. Sandoriai tarp susijusių asmenų sudaromi rinkos sąlygomis.

#### **2.8.12. Pelno mokesčiai**

Einamujų metų pelno mokesčiai yra mokamas atsižvelgiant į apmokestinamąjį pelną už metus. Apmokestinamasis pelnas skiriasi nuo pelno, pateikto pelno (nuostolių) atskaitoje, nes jis neapima pajamų ar sąnaudų straipsnių, kurie kitais metais yra apmokestinami ar įskaitomi ir, be to, jis neapima straipsnių, kurie niekada neapmokestinami ar neįskaitomi. Pelno mokesčiai apskaičiuojamos, taikant galiojusį ar iki atskaitinio laikotarpio pabaigos priimtą mokesčio tarifą, taikomas pelno mokesčio tarifas yra 15 proc.

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**  
Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**  
**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

**3. Aiškinamojo rašto pastabos**

Aiškinamojo rašto pastabos ir kita informacija atskleista lentelėse.

**3.1. Ilgalaikis materialus turtas**

Gruodžio 31 d. ilgalaikj nematerialuj turtą sudarė, Eur:

Rodikliai	Programinė įranga	Kitas nematerialus turtas	Iš viso
<b>Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	2 150	1 028	3 178
a) Ilgalaikis nematerialusis turtas įsigijimo savikaina			
<b>Praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	23 268	6 527	29 795
<b>Finansinių metų pokyčiai:</b>			
– turto įsigijimas	4 508	2 054	6 562
– kitiems asmenims perleistas ir nurašytas turtas (-)			
– perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			
<b>Finansinių metų pabaigoje</b>	27 776	8 581	36 357
b) Amortizacija			
<b>Praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	21 118	5 499	26 617
<b>Finansinių metų pokyčiai:</b>			
– finansinių metų amortizacija	2 269	521	2 790
– atstatantys įrašai (-)			
– kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto amortizacija (-)			
– perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)			
<b>Finansinių metų pabaigoje</b>	4 389	2 561	6 950

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.

Gruodžio 31 d. ilgalaikj materialujj turtą sudaré, Eur:

Rodikliai	Materialusis turtas				Iš viso
	Pastatai ir statiniai	Transporto priemonés	prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Mašinos ir įrengimai	
Likutinė vertė praéjusių finansinių metų pabaigoje	7 872 955	3 094	1 780 407	2 858 741	12 515 197
<b>Įsigijimo savikaina</b>					
Praéjusių finansinių metų pabaigoje	12 453 414	123 086	9 544 928	9 102 846	31 273 714
Perkainavimas praéjusių finansinių metų pabaigoje	3 461 291	39 480	6 054 886	5 132 599	14 688 256
Praéjusių finansinių metų pabaigoje įsigijimo vertė	8 992 123	83 606	3 539 482	3 970 247	16 585 458
Finansinių metų pokyčiai:	0	0	88 546	59 624	148 170
- Turto įsigijimas			97 105	4 959	102 064
- Perleistas ir nurašytas turtas (-) įsigijimo vertė			-8 559		-8 559
- Perrašymas iš straipsnio į straipsnį perkainuotas dalies					
- Perrašymas iš straipsnio į straipsnį įsigijimo vertės				54 665	54 665
- Perleistas ir nurašytas turtas (-) perkainuotas					0
Finansinių metų pabaigoje įsigijimo savikaina	12 453 414	123 086	9 633 474	9 162 470	31 372 444
Perkainavimo perleistas ir nurašytas turtas (-)			-5 924		-5 924
Finansinių metų pabaigoje perkainavimas	3 461 291	39 480	6 048 962	5 132 599	14 682 332
Finansinių metų pabaigoje perkainavimo vertė	8 992 123	83 606	3 584 512	4 029 871	16 690 112
Nusidévėjimas ir amortizacija					
Praéjusių finansinių metų pabaigoje					
Įsigijimo vertės nusidévėjimas	2 107 925	119 992	5 293 519	3 628 823	11 150 259
Perkainuotos dalies nusidévėjimas praéjusių finansinių metų pabaigoje	988 757	39 480	3 583 884	2 517 317	7 129 438
Finansinių metų pokyčiai	98 404	3 092	246 485	201 526	549 507
Perleisto ir nurašyto turto nusidévėjimas (-) įsigijimo vertė					0
- Finansinių metų nusidévėjimas	98 404	3 092	255 041	201 526	558 063
Perleistas ir nurašytas turtas (-)			-8 556		-8 556
Perkainuotos dalies nusidévėjimas	15 500		123 015	94 013	232 528
Perleistas ir nurašytas turtas (-) perkainuotas			-5 925		-5 925
Įsigijimo vertės nusidévėjimas	82 904	3 092	140 582	107 513	334 091
Finansinių metų įsigijimo vertės nusidévėjimas pabaigoje	1 202 072	83 604	1 847 586	1 219 019	4 352 281
Finansinių metų pabaigoje perkainavimo nusidévėjimas	2 206 329	123 084	5 548 560	3 830 349	11 708 322
Finansinių metų pabaigoje perkainuoto turto nusidévėjimas	1 004 257	39 480	3 700 974	2 611 330	7 356 041
Perkainavimo dalies likutinė vertė finansinių metų pabaigoje	-2 457 034	0	-2 347 988	-2 521 269	-7 326 291
Įsigijimo vertė likutinė vertė finansinių metų pabaigoje	10 247 085	2	4 084 914	5 332 121	19 664 122
Likutinė vertė finansinių metų pabaigoje	7 790 051	2	1 736 926	2 810 852	12 337 831

Balanse ilgalaikio materialaus turto straipsnyje atvaizduoti 642 000 Eur sumokėti avansas už įsigijamus įrengimus.

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraltės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.

Finansinėse ataskaitose ilgalaikis turtas atskleistas įmonės naujos teisinės formos įregistruavimo metu nustatyta nauja įsigijimo vertė (pradinė įsigijimo vertė atėmus turto vertės sumažėjimus).

Atėmus nusidėvėjimo sumas paskaičiuotas nuo naujos įsigijimo vertės. Dėl informacijos apie 2007 metais atliktus turto vertės pasikeitimus, buvusias vertes bei priskaičiuotas nusidėvėjimo sumas apskaitoje turtas apskaitomas pradine įsigijimo vertė (iki perkainojimo), o turto vertės nukainojimas – kontrarinėse sąskaitose, jų didinant priskaičiuotomis perkainuotos dalies nusidėvėjimo sumomis.

Ataskaitiniu laikotarpiu ilgalaikis materialus turtas nebuvo perkainotas.

Skolos Finansų ministerijai grąžinimo užtikrinimui 2016 metas buvo įkeistas nekilnojamasis turtas ir gamybinių įrengimai (plačiau 3.9 punkte).

Nenaudojamas ilgalaikis turtas:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Kiti įrengimai, įranga, įrankiai	467 736	467 736
Mašinos ir įrengimai	0	0
<b>Iš viso</b>	<b>467 736</b>	<b>467 736</b>

Nusidėvėjimas nenaudojamam turtui neskaičiuojamas.

Per ataskaitinį laikotarpį ilgalaikio turto parduota nebuvo.

### 3.2. Atidėtojo pelno mokesčio turtas

Skaičiuojant ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčių, soc. draudimo įmokų sąnaudos nuo atostoginių kaupinių skirtingai pripažystamos finansinėje ir mokesčinėje apskaitoje, todėl vadovaujantis 24-uoju verslo apskaitos standartu susidaręs laikinasis skirtumas pripažystamas atidėtojo pelno mokesčio turtu. 2021 m. atidėtas pelno mokesčio turtas neskaičuotas.

### 3.3. Atsargos

Straipsnyje žaliavos ir komplektavimo gaminiai, t. y. įmonės nupirktos žaliavos, medžiagos, kurias, atsarginiai įrankiai, atsarginės dalys ir kiti, bei gamybos atliekos.

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami 2021 m. duomenys apie atsargas, Eur.

Rodikliai	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai		Nebaigtą gamybą		Gatava produkcija		Viso	
	2021 m.	2020 m.	2021 m.	2020 m.	2021 m.	2020 m.	2021 m.	2020 m.
a) Atsargų įsigijimo savikaina Praėjusių finansinių metų pabaigoje	3 524 654	2 674 268	148 398	326 833	183 654	1 414 527	3 856 706	4 415 628
Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	3 957 301	3 524 654	339 340	148 398	1 163 312	183 654	5 459 953	3 856 706
b) Nukainojimas iki grynosios galimo realizavimo vertės (atstatymas) Praėjusių finansinių metų pabaigoje								
Finansinių metų pabaigoje								
c) Grynoji galimo realizavimo vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (a) - (b)	3 957 301	3 524 654	339 340	148 398	1 163 312	183 654	5 459 953	3 856 706
Įkainojimo skirtumai, jei buvo taikomas LIFO būdas								
Įkeistų atsargų vertė								
Atsargos pas trečiuosius asmenis								

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**  
Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**  
**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

Atsargos balanse yra atskleistos įsigijimo vertė.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje bendrovė įkeistų atsargų neturi.

Žaliavų ir komplektavimo gaminiių straipsnyje apskaitomo trumpalaikio turto (atsarginės mechaninės/elektrinės dalys, įrankiai, kontrolės – matavimo prietaisai) balansinė vertė 1 222 311 Eur.

Avansu sumokėtos sumos gruodžio 21 d. sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Avansu sumokėtos sumos	56 015	63 895
Iš jų tiekėjams	56 015	63 895

**3.4. Per vienerius metus gautinos sumos**

Gruodžio 31 d. per vienerius metus gautinas sumas sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Pirkėjų įsisikolinimas	20 866	60 863
Kitos gautinos sumos	34 429	15 036
<i>iš jų biudžeto skola Bendrovei</i>	34 429	15 036
Atskaitingi asmenys	99	63
Kompensuotinos sąnaudos*		17 596
	<b>55 394</b>	<b>93 558</b>
Tame skaičiuje: abejotinų gautinių sumų vertė	0	60 265

Kompensuotinos sąnaudos\* - 2020 metais sudarė darbo užmokesčio subsidija dėl COVID-19.

**3.5. Pinigai ir pinigų ekvivalentai**

Gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Pinigai banke	1 692 446	3 285 356
Iš viso	<b>1 692 446</b>	<b>3 285 356</b>

Piniginės lėšos banke kita valiuta perskaičiuojamos gruodžio 31 dienai pagal oficialių euro ir kitos valiutos kursą.

**3.6. Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir pajamos**

Gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Ateinančių laikotarpio sąnaudos	20 150	14 839
Iš viso	<b>20 150</b>	<b>14 839</b>

Ateinančių laikotarpių sąnaudas sudarė sumos, sumokėtos už busimais laikotarpiais tiektinas paslaugas

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

(draudimo, leidinių prenumerata ir kt.), kurios sąnaudomis pripažystamos apskaitoje, kai jos patiriamos.

**3.7. Jstatinis kapitalas, privalomas rezervas ir kiti rezervai****a) Jstatinis kapitalas**

2021 m. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės jstatinį kapitalą sudarė 215 352 akcijos, kurių vienos akcijos nominali vertė 28,96 Eur.

2021 m. ir 2020 m. Bendrovė savų akciju nejsigijo ir neperleido.

Gruodžio 31 d. Bendrovės jstatinis kapitalas ir akcininkai buvo:

	2021 m.			2020 m.		
	Akcijų skaičius	Visų akcijų dalis, proc.	Baldo teisę turinčių akcijų dalis, proc.	Akcijų skaičius	Visų akcijų dalis, proc.	Baldo teisę turinčių akcijų dalis, proc.
Finansų ministerija	215 352	100	100	215 352	100	100
<b>Iš viso</b>	<b>215 352</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>215 352</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Bendrovės jstatinis kapitalas sudaro 6 236 594 Eur.

Keičiantis įmonės teisiniam statusui 2007 metais buvo perkainotas ilgalaikis turtas. Turto vertės padidėjimas dėl perkainavimo buvo pripažintas perkainojimo rezervu – 1 561 239 Eur.

Nuosavo kapitalo pokyčiai susiję ne tik su įmonės veikla, bet ir su jos pertvarkymu parodyti nuosavo kapitalo ataskaitoje.

2021 metais nuo perkainuotos ilgalaikio turto vertės dalies priskaičiuoto nusidėvėjimo suma 22 164 Eur pripažinta įmonės pelnu. 2021 m. gruodžio 31 d. perkainojimo rezervo balansinė vertė yra 1 193 040 Eur. 2020 metais nuo perkainuotos ilgalaikio turto vertės dalies priskaičiuoto nusidėvėjimo suma 22 164 Eur pripažinta įmonės pelnu. 2020 m. gruodžio 31 d. perkainojimo rezervo balansinė vertė buvo 1 215 204 Eur.

**b) Privalomas rezervas**

Privalomas rezervas – tai Lietuvos Respublikos įstatymu numatytas privalomas rezervas. I ji kasmet pervedami ne mažiau kaip 5 proc. grynojo paskirstytino pelno, kol privalomasis rezervas pasiekia 10 proc. jstatinio kapitalo. Jis gali būti naudojamas vien tik sukauptiems nuostoliams dengti.

2019 m. gruodžio 31 d. privalomas rezervas buvo pilnai sukauptas ir sudarė 623 659 Eur, 2021 m. gruodžio 31 d. privalomas rezervas nesikeitė ir sudarė 623 659 Eur.

**c) Kiti rezervai**

Kiti rezervai formuojami pagal metinio akcininkų susirinkimo nutarimą dėl pelno paskirstymo ir yra numatyti Bendrovės įstatoose. Šie rezervai gali būti naudojami vienintelio akcininko patvirtintiems tikslams.

2021-12-31 kiti rezervai sudarė 857 142 Eur, 2020-12-31 kiti rezervai sudarė 357 559 Eur. Kiti rezervai

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

suformuoti investiciniams projektui iš nuosavų lėšų vykdymui.

**3.8. Pelno paskirstymo projektas**

Per finansinius metus Bendrovė uždirbo grynojo pelno – 1 014 851 Eur. Praėjusiais finansiniais metais Bendrovė uždirbo grynojo pelno – 532 928 Eur.

2021 metais apskaičiuota 194 981 Eur pelno mokesčio sąnaudų.

2020 metais apskaičiuota 100 936 Eur pelno mokesčio sąnaudų

	<b>Suma, EUR</b>
1. Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytas pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	0
2.Grynasis finansinių metų rezultatas – pelnas (nuostoliai)	1 014 851
3.Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas ataskaitinių finansinių metų pelnas	22 164
4.Akcininkų jnašai nuostoliams padengti	-
5.Pervedimai iš rezervų	-
6.Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) iš viso	1 037 015
7.Pelno dalis paskirta į privalomajį rezervą	-
8.Pelno dalis, paskirta į rezervą savoms akcijoms įsigyti	-
9.Pelno dalis, paskirta į kitus rezervus	-
10.Pelno dalis, paskirta dividendams išmokėti	103 702
11.Pelno dalis, skirta į rezervą investicijoms	933 313
<b>Nepaskirstytasis rezultatas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje, perkeliamas į kitus finansinius metus</b>	<b>0</b>

AB Giraitės ginkluotės gamyklos ankstesnių metų nepaskirstytas pelnas (nuostoliai) – 0 Eur.

Akcininko sprendimu 2021 m. balandžio mėn. patvirtinus 2020 m. finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą paskirta pelno dalis dividendams išmokėti – 55 509 Eur. Kita pelno dalis skirta į rezervą investicijoms – 499.583 Eur.

Akcininko sprendimu 2020 m. liepos mén. patvirtinus 2019 m. finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą paskirta pelno dalis dividendams išmokėti – 100 000 Eur. Kita pelno dalis skirta į rezervą investicijoms – 357 559 Eur.

Pagal LR Vyriausybės nutarimą 2020 m. liepos 8 d. Nr. 745 „Dėl AB Giraitės ginkluotės gamyklos mokamų dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas“ už 2019 finansinių metus priimtas sprendimas skirti iki 21,86 proc. paskirstytinojo pelno. Už 2020 ir 2021 finansinius metus priimtas sprendimas skirti dividendams 10 proc. Bendrovės paskirstytinojo pelno už atitinkamus finansinius metus.

**3.9. Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai**

LR Finansų ministerijos ir AB Giraitės ginkluotės gamyklos 2006-03-06 d. skolos grąžinimo sutartis Nr. 570 sudaryta 7 904 152,85 euru sumai. 2008 metais įmonės skolos grąžinimo įsipareigojimus administruoti perėmė VĮ Turto bankas.

Skola pagal įvykdytą valstybės suteiktą garantiją – 5 731 824,45 Eur. Šios skolos dalies grąžinimo grafikas iki 2016 m kovo 16 d. buvo nepasirašytas.

2016 m kovo 17 d. pasirašytas LR Finansų ministerijos ir AB Giraitės ginkluotės gamyklos skolos grąžinimo sutarties Nr. 570 pakeitimą susitarimas Nr. 2, kuriame skola LR Finansų ministerijai 13 635 977,30 Eur turi būti grąžinama iki 2027 m gruodžio 20 d. skolos grąžinimo grafike nustatytais terminais.

Pagal skolos grąžinimo grafiką nuo 2016 m. kovo 17 d. iki 2016 m. gruodžio 31 d. Bendrovė grąžino 1 800 000 Eur skolos dalį.

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

Pagal skolos grąžinimo grafiką nuo 2017 m. sausio 01 d. iki 2017 m. gruodžio 31 d. Bendrovė grąžino 200 000 Eur skolos dalį.

Nuo 2018 m. sausio 01 d. iki 2018 m. gruodžio 31 d. Bendrovė grąžino 1 000 000 Eur skolos dalį ( išskaitant sumokėtą 700.000 Eur skolos dalį, kurią reikėjo grąžinti pagal 2019 metų grafiką).

Nuo 2020 m. sausio 01 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė grąžino 450 000 Eur skolos dalį.

Nuo 2021 m. sausio 01 d. iki 2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovė grąžino 800 000 Eur skolos dalį.

Pagal susitarimą Nr. 2 nuo negrąžintos skolos dalies įmonė turėjo mokėti 5,1% dydžio metines palūkanas, bei skolos grąžinimo užtikrinimui Finansų ministerijai yra įkeistas 6 422 100 Eur rinkos vertės nekilnojamasis turtas ir gamybiniai įrengimai, kurių likutinė vertė 2015 m. birželio 30 d. 3 044 134,06 Eur. 2020 m rugsėjo 18 d. pasirašytas LR Finansų ministerijos ir AB Giraitės ginkluotės gamyklos skolos grąžinimo sutarties Nr. 570 pakeitimo susitarimas Nr. 3, kuriame skola LR Finansų ministerijai 10 285 977,30 Eur turi būti grąžinama iki 2032 m gruodžio 20 d. skolos grąžinimo grafike nustatytais terminais. Pagal susitarimą Nr.3 nuo negrąžintos skolos dalies įmonė turi mokėti 2,89 % dydžio metines palūkanas.

Bendrovė ilgalaikių įsipareigojimų einamujų metų dalis 2021 metų pabaigoje 800 000 Eur bei sukaupta palūkanų nuo 2021 m. spalio 1 d. iki 2021 m. gruodžio 31 d. 68 371 Eur.

Bendrovės ilgalaikių įsipareigojimų einamujų metų dalis 2020 metų pabaigoje 800 000 Eur bei sukaupta palūkanų nuo 2020 m. spalio 1 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d. 73 996 Eur.

AB Giraitės ginkluotės gamyklos ilgalaikiai įsipareigojimai LR Finansų ministerijai 2021 m. gruodžio 31d. sudarė 8 585 977 Eur

AB Giraitės ginkluotės gamyklos ilgalaikiai įsipareigojimai LR Finansų ministerijai 2020 m. gruodžio 31d. sudarė 9 385 977 Eur.

Bendrovės įsipareigojimų būklė, Eur:

Rodikliai	Mokėtinės skolos ir jų dalys		
	Per vienerius finansinius metus	Po vienerių finansinių metų, bet ne vėliau, kaip per penkerius metus	Po penkerių finansinių metų
<b>Mokėtinės sumos pagal rūšis</b>			
1. Finansinės skolos:	8 683 371	4 830 000	3 755 977
1.1. Lizingo (finansinės nuomos) ar panašūs įsipareigojimai			
1.2. Kredito įstaigoms			
1.3. Kitos finansinės skolos	868 371	4 830 000	3 755 977
2. Skolos tiekėjams	153 123		
3. Gauti išankstiniai apmokėjimai	407 566		
4. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	155 631		
5. Kitos skolos	11 316		
6. Pelno mokesčiai	116 033		
<b>VISO</b>	<b>1 712 040</b>	<b>4 830 000</b>	<b>3 755 977</b>

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.****Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai**

Gruodžio 31 d. per vienerius metus mokėtinas sumas ir trumpalaikius įsipareigojimus sudarė:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Skolos tiekėjams	153 123	246 146
Finansinės skolos	868 371	873 996
Mokėtinas pridėtinės vertės mokesčis	-	-
Gauti avansai	407 566	213 158
Pelno mokesčio įsipareigojimai	116 033	5 456
Sudarbo santykiais susiję įsipareigojimai	155 631	115 593
<i>Tame skaičiuje atostoginių kaupiniai ir soc. draudimo įmokos</i>	<i>104 793</i>	<i>79 299</i>
Kitos mokėtinos sumos	11 316	4 221
<i>Tame skaičiuje aplinkos teršimo ir Gamtos išteklių naudojimo mokesčiai</i>	<i>1 216</i>	<i>420</i>
<i>Tame skaičiuje nekilnojamojo turto mokesčis</i>	<i>10 100</i>	<i>3 801</i>
<b>Iš viso</b>	<b>1 712 040</b>	<b>1 458 570</b>

**3.10. Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos**

Gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	25 272	74
<b>Iš viso</b>	<b>25 272</b>	<b>74</b>

**3.11. Pardavimo pajamos**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d. pardavimo pajamas sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Parduotų prekių pajamos	10 351 827	9 170 399
Suteiktų paslaugų pajamos	12 511	13 294
<b>Iš viso</b>	<b>10 364 338</b>	<b>9 183 693</b>

**3.12. Pardavimo savikaina**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d. pardavimo savikainą sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Parduotų prekių savikaina	7 553 823	7 103 937
Paslaugų savikaina	-	-
<b>Iš viso</b>	<b>7 553 823</b>	<b>7 103 937</b>

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.****3.13. Veiklos sąnaudos**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d. veiklos sąnaudas sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Marketingo ir rinkodaros sąnaudos	20 297	13 542
Komandiruočių sąnaudos	12 653	18 819
Kitos pardavimo sąnaudos	39 201	49 541
<b>Pardavimo sąnaudos</b>	<b>72 151</b>	<b>81 902</b>
Darbo užmokesčio ir susijusių mokesčių sąnaudos	579 991	297 761
Draudimo sąnaudos	18 954	18 775
Atostoginių kaupimai	25 051	48 887
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	107 722	110 770
Konsultacijų, juridinės, auditų sąnaudos	18 260	23 677
Abejotinų gautinų sumų nurašymas	60 265	-
Kitos sąnaudos	441 696	372 682
<b>Bendrosios administracinės sąnaudos</b>	<b>1 251 939</b>	<b>872 552</b>
<b>Iš viso</b>	<b>1 324 090</b>	<b>954 454</b>

2020 metais darbo užmokesčio sąnaudas mažino dėl COVID-19 gauta 104 643 Eur dydžio subsidija iš užimtumo tarnybos prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos.

2021 metais vis dar tėsėsi 2020 metais prasidėjusi COVID-19 pandemija. Kai 2020 metais kovo 15 dieną dėl COVID-19 išplėtimo Europoje ir pasaulyje LR vyriausybė paskelbė karantiną šalyje ir apribojo judėjimą visoje šalyje, buvo uždarytos nebūtinų prekių parduotuvės, apribuota barų ir restoranų veikla, draudžiamas LR piliečių išvykimas iš LR teritorijos. Bendrovės veikla nebuvo apribuota, tačiau dėl prasidėjusių pandemijos pasaulyje ir daugelyje šalių įvesto karantinu buvo atšauktos parodos ir kiti renginiai, kuriose Bendrovė planavo dalyvauti ir patyrė tiesioginius nuostolius.

2021 metais buvo juntamas atsigavimas civilinėse rinkose, tačiau dėl nuolat kylančių kainų teko kelis kartus peržiūrėti pardavimų kainas. Siekiant išvengti neigiamo žaliavų pabrangimo poveikio, 2020 metų pabaigoje, Bendrovė investavo į pagrindinių žaliavų užpirkimą, ko pasėkoje padidėjo žaliavų atsargos 2021 metų pradžiai. Sukauptos atsargos metų pradžiai leido padidinti 2021 metų bendrojo pelno maržą.

2020 metų pabaigoje užfiksuotas COVID-19 protrūkis tarp Bedrovės dirbančių, kuris tėsiasi dar 2021 metų pradžioje ir turėjo neigiamos įtakos sausio mėnesio gamybos plano vykdymui. Metų eigoje fiksuočių pavieniai susirgimo COVID-19 atvejai, kurie reikšmingos įtakos Bendrovės veiklai neturėjo.

**3.14. Kitos veiklos pajamos**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d. kitos veiklos pajamas (sąnaudas) sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
<b>KITOS VEIKLOS PAJAMOS</b>		
Pelnas iš ilgalaikio turto pardavimo	-	-
Kitos pajamos	6 250	6 050
	<b>6 250</b>	<b>6 050</b>
<b>KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>		
Nuostoliai iš ilgalaikio turto pardavimo ir kitos sąnaudos	-	-
<b>Kitos veiklos rezultatas</b>	<b>6 250</b>	<b>6 050</b>

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**

Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.****3.15. Finansinė ir investicinė veikla**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d. finansinę ir investicinę veiklą sudarė, Eur:

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>
<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>		
Teigama valiutų kursų pasikeitimo įtaka	4 012	1 870
Kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos	-	-
	<b>4 012</b>	<b>1 870</b>
<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>		
Palūkanų sąnaudos	281 120	464 223
Baudų ir delspinigių sąnaudos	1	-
Neigama valiutų kursų pasikeitimo įtaka	5 734	35 135
Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	-	-
	<b>286 855</b>	<b>499 358</b>
<b>Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas</b>	<b>-282 843</b>	<b>-497 488</b>

**3.16. Finansiniai ryšiai su jmonės vadovais ir susijusiais asmenimis**

	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>Likutis 2021 m. gruodžio 31 d.</b>
Jmonės vadovams ir kitiems susijusiems asmenims priskaičiuotos sumos:			
- Per metus vadovams priskaičiuotos sumos, susijusios su darbo santykiais	131 452	96 506	-
Vidutinis vadovų skaičius per metus	2	2	2

Kitų sandorių su Bendrovės vadovybe ir sandorių su kitais susijusiais asmenimis 2021 metais nebuvo.

**3.17. Užbalansinės sąskaitos.**

Panaudos būdu pagal sutartis naudojami trys lengvieji automobiliai. Panaudos sutartys sudarytos 2014 ir 2020 metais.

Trečiųjų asmenų turtas apskaitomas užbalansinėje sąskaitoje – 21 230 Eur vertė.

**3.18. Pobalansiniai įvykiai**

Po finansinių metų vis dar tėsiasi COVID-19 pandemija pasaulyje ir ekstremali situacija šalyje. Nerimą vis dar kelia aukštos žaliavų kainos metalų biržose. Žaliavų kainų indikatoriumi laikomo vario tonos kaina 2021 metais, pirmą kartą per devynerius metus, pakilo iki 10 650 USD už toną ir 2022 metais vario kaina laikosi ties 9 000 USD už toną. Tokį kainos augimą lemia tiek metalo tiekimo grandinėse kylantys trikdžiai, tiek

**AB GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA**  
Topolių g. 8, Giraitės k., Kauno r. sav.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**Už metus, pasibaigus 2021 m. gruodžio 31 d.**

investuotojų viltys, dedamos į ateinantį ekonomikos atsigavimą. Vario kaina įtakuoja pagrindinių Bendrovės žaliavų kainas, kurios naudojamos šovinių gamyboje.

2022 metų vasario 24 dieną prasidėjo karas Ukrainoje, ko pasékoje yra sustiprintas démësis mūsų šalies saugumui ir jvesta nepaprastoji padėtis iki kovo 10 d.

Reikšmingų pobalansinių įvykių, darančių įtaką 2021 metų finansinėms ataskaitoms ir veiklos rezultatams, 2021 metų gruodžio mén. 31d. nebuvo.

Direktorius



Aleksandras Nikonorovas

Finansų direktorė



Violeta Kašetienė



**GGG**

GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA  
PASSION. PERFORMANCE. PRECISION.

METINIS PRANEŠIMAS

2021 m.

## Turinys



1.	Direktoriaus įžanginis žodis .....	3
2.	Veiklos apžvalga .....	4
3.	Strategija ir jos įgyvendinimas .....	5
4.	Svarbiausi įvykiai .....	10
5.	Veiklos rezultatai .....	11
6.	Finansinė apžvalga .....	22
7.	Valdymas .....	28
8.	Personaliai ir darbo užmokestis .....	34
9.	Dividendų politika .....	37
10.	Investiciniai projektai .....	38
11.	Nepriklausomos auditas .....	40
12.	Rizikos valdymas .....	40
13.	Socialinių atsakomybės .....	43
14.	Informacija apie Skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi .....	46
15.	Veiklos planai .....	53

# 1. Direktoriaus ižanginis žodis

2021 metai AB Giraitės ginkluotės gamykłai buvo dinamiški, reikalaujantys greitai ir lankstiui reagoti į besikeičiančias situacijas, operatyviai priimti strategiskai svarbius sprendimus.

Siekiant išplėsti gamybinius pajėgumus ir padidinti Bendrovės pelną, gamykloje nuo 2021 metų startavo trečia pamaina. Tuo tikslu dar 2020 metų pabaigęje Bendrovėje buvo atlikti paruošiamieji darbai, priimti ir apmokyti papildomai darbuotojai, igyvendinti organizacinių ir infrastruktūros pokyčių.

2020 metais Europoje ir pasaulyje išplitus pandemijai ir 2021 metais vėl įvedus karantino režimą, buvo uždarystos šaudyklos, mažmeninės parduotuvės, prekiaujančios civiliniais žoviiniai, uždrausta medžioklė, nevyko šaudymo varžybos ir kiti renginiai. Visa tai labai paliepė pardavimų grandį. Dėl pandemijos buvo juntamas chaosas ir tiekimo grandyje (velavo prekių užsakymai, gamyklos dėl ligos židinių skelbė prastovas, atsiaskrasdavo logistikos trukdžiai). Dėl veluojančiu žaliavų iškildavo prastovų grėsmė, todėl reikėjo nuolat ieškoti greitų sprendimų, keisti gamybos ir pardavimų planus, ieškoti naujų tiekėjų ir alternatyvų žaliavų tiekime.

Žaliavų ir energetinių resursų trūkumas įtakojo kelis kartus per metus dižiejandžias komponentų kainas. Siekiant išlaikyti tą patį pelningumą, reikėjo operatyvių sprendimų, kainodaros pokyčių, teko derinti poreikius su galimybėmis, pasitelkti geriausių derybinius išgūdžius ir kompetencijas pardavimų bei finansų srityse.

Tačiau, nepaisant visų neigiamų koronaviruso pandemijos sukeitų padariniių Bendrovės veiklai, dėjome visas pastangas, kad akcininko lūkesčis dėl nuosavo kapitalo gražios (ROE) dydžio 2021 metais būtų realizuotas (2021 m. ROE - 10,7%).

2021 metais Bendrovė savo veikloje vadovavosi 2020 metais patvirtintomis veiklos ir pardavimų strategijomis. 2020 metais Lietuvos Respublikos Vyriausybė pritarė Bendrovės dividendų mažinimui už 2019-2021 metus, nešiomoketus dividendus panaudojant 2020 metais patvirtintu ir 2021 metais pradėto realizuoti investicinių projekto įgyvendinimui.

Siekiant efektyvesnės Bendrovės veiklos, 2021 metais buvo patvirtinta nauja darbo apmokejimo sistema, skatinanti sąžiningą atlygių už laiku ir gerai atliekančią darbą, bei ižykdytus normatyvus.

Tikiu, jog 2021 metais priimti kertinių sprendimų leis sekmingai vystyti Bendrovės veiklą, plėsti civilinės amunicijos produkcijos assortimentą, atsižvelgiant į klientų poreikius, o pradetį igyvendinti polyciai užtikrins finansinių tvarumą bei patersins Bendrovės akciniuko – Lietuvos valstybės – lūkesčius.

Sieksime užtikrinti tolimesnį AB Giraitės ginkluotės gamyklos veiklos efektyvumo didinimą, orientaciją į klientų lūkesčių tenkinimą, gebejimą konkuruoti tarptautiniu mastu bei prisidėjimą prie Lietuvos saugumo, ekonomikos augimo ir šalies gyventojų gerovės.

Aleksandras Nikonovas  
Direktorius

## 2. Veiklos apžvalga

Akcinié bendrové Giraitės ginkluotés gamykla (toliau – Bendrové) yra valstybés valdoma įmonė. Valstybei atstovaujanti institucija – Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

Topolių g. 8, Giraitės k., LT-54310 Kauno rajonas,  
Kauno rajono savivaldybė  
Įmones kodas 110080729  
 [www.ffff.amm.lt](http://www.ffff.amm.lt)  
+370 37 302 390  
[info@ffff.amm.lt](mailto:info@ffff.amm.lt)

VĮ Giraitės ginkluotės gamykla registruota 2000 m. kovo 24 dieną. 2007 metų gegužės 21 d. Lietuvos Respublikos ginklų fondo direktoriaus išakymu Nr. 1A-57 VĮ Giraitės ginkluotės gamykla pertvarkyta į akcinę bendrovę.

Bendrovė yra aukštostos kokybės šaudmenų, atitinkančių NATO standartus, gamybą vykdantį strateginės reikšmės įmonę. Bendrovės veiklos, atitinkančios valstybés interesą, yra šios: 1) NATO standartus atitinkančią aukštostos kokybės šovinių gamybą, 2) aukštostos kokybės šovinių, skirtų civilinei ir karinei rinkai, gamybą.

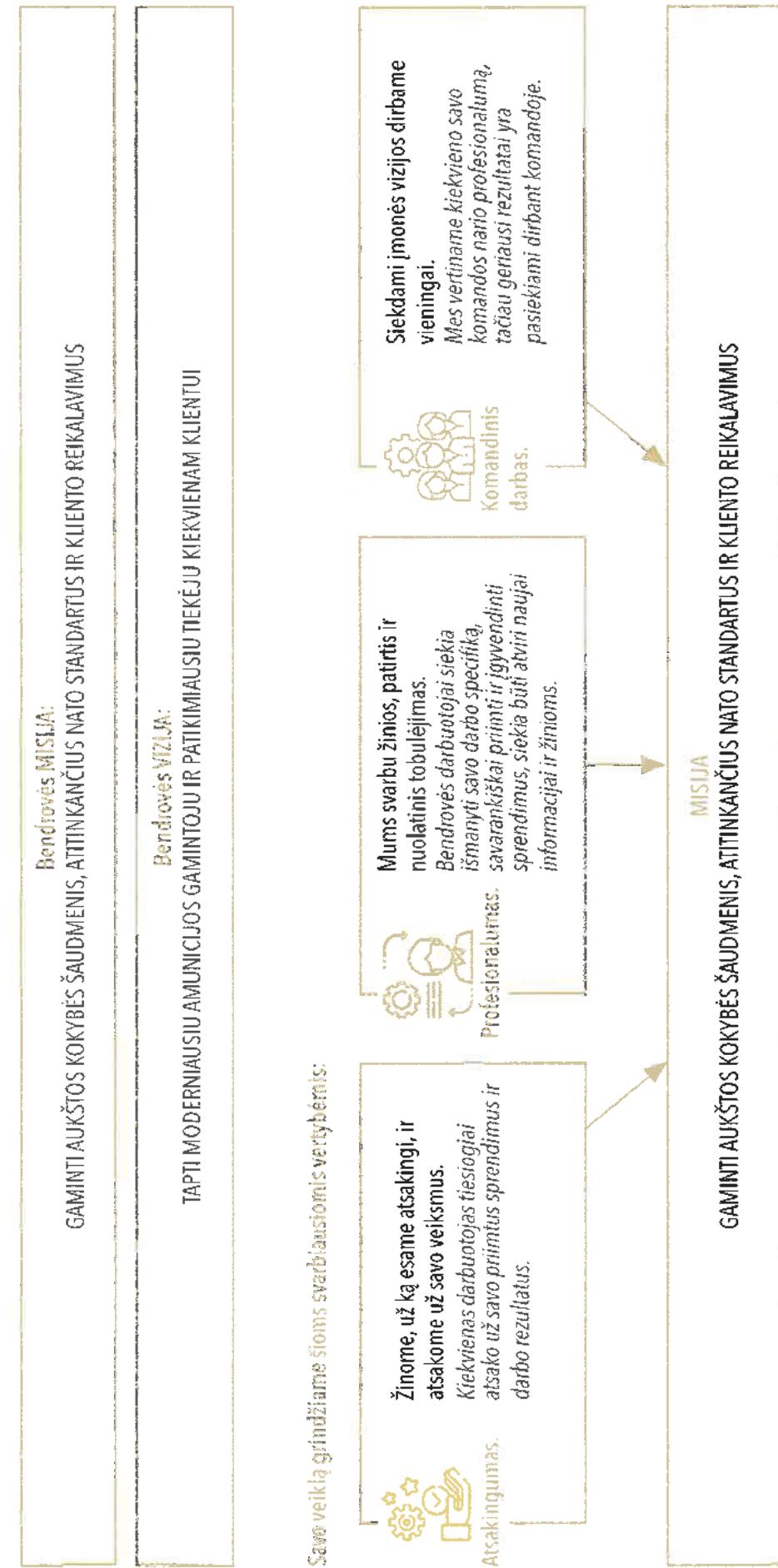
Istatuose nustatytais Bendrovės veiklos tikslais – socialiai atsakingai plėtoti ūkinę ir komercinę veiklą, siekiant naudos Bendrovei ir Bendrovės akciniinkams – išgaliaikio Bendrovės akcijų vertės didėjimo, dividendų Bendrovės akciniinkams ir Bendrovės akcijų likvidumo. Istatuose nustatytais Bendrovės

- veiklos objektas – šaudmenų gamybā, metalų apdorojimais (kalimas, presavimasis, štampavimas ir profiliavimas), padengimasis, bendroji mechaninė technologija, technikos mokslų tiriamieji ir taikomieji darbai, medžiagų ir produkçijos kokybės bandymai ir analizė.
  - šovinių komponentai:
  - puodukai i kulkoms ir tūtelėms,
  - kapsuliotos ir nekapsuliuotos tūtelės,
  - plieno ir švino šerdys,
  - kulkos.
- Bendrovėje diegta integruota kokybės vadybos sistema, atitinkanti ISO 9001:2015 ir ISO 14001:2015 standartus. Bendrovės gaminamai šoviniai yra sertifikuoti Didžiosios Britanijos laboratorijos The British Proof House Laboratory, kurioje atliekami periodiniai patikrinimai. Išduoti sertifikatai suteikia teisę šovinius žymeti C.I.P. ženklu.
- Pajamų pripažinimas:
- Bendrovėje pajamos pripažįstamas vadovaujantis kaupimo principu, t. y. apskaitoje registruojamos tada, kai jos užduibamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą.
- Bendrovės gaminama produkcija:**
- 5.56x45 mm GP21 (SS109) šoviniai, gaminami pagal NATO STANAG 4172 standartą ir tiekiami kartoninėse dėžutėse, juoste, apkabose (klipuota),
  - 7.62x51 mm GP11 (M80) šoviniai, gaminami pagal NATO STANAG 2310 standartą ir tiekiami kartoninėse dėžutėse, juoste;
  - civilinei rinkai skirti šoviniai, naudojami graižtiniams ginklams sporte ir medžioklėje:
  - .308 Win šoviniai (devynių rūsių),
  - .223 Rem šoviniai (keturių rūsių);

- 13 d. išakymu Nr. 1K-148 „Dėl valstybės siekiamu tikslų ir keletam lūkesčiu, susijusiu su Akciniés bendrovės Giraitės ginkluotės gamykojos veikla“, nustatyta, kad Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagalaukščiausiu skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus. Bendrovė sauvo veikloje turėtų vadovautis geriausiai ir subalansuotu vystymosi praktika, Ekonominiu bendraدارbiauviu ir plėtros organizacijos rekomendacijomis ir gerosiomis praktikomis.

- Pajamų pripažinimas:
- Bendrovėje pajamos pripažįstamas vadovaujantis kaupimo principu, t. y. apskaitoje registruojamos tada, kai jos užduibamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą.

### 3. Strategija ir jos įgyvendinimas



Savo vertybų puoselejimui, kasdieniniame darbe  
taikome tokius darbo principus:

## Passion

Požiūris darbui.

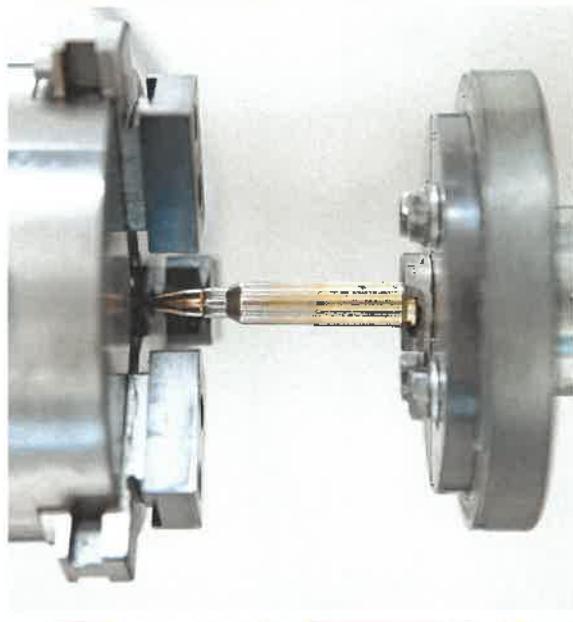
Iniciatyviai ir drąsiai siekame išsikeltų tikslų.



## Performance

Efektyvus darbas.

Siekiame viršyti kiekvieno kliento lūkesčius.



## Precision

Tiksliumas.

Užduotis siekame atlikti laiku ir tiksliai.



Bendrovės strateginis veiklos planas 2021 – 2024 metų laikotarpiui buvo patvirtintas 2021 m. sausio 7 d. valdybos posėdyje. Rengdami planą, atnaujinome Bendrovės strateginių krypčių ir tikslų struktūrą, išskyriame tris strategines kryptis ir iš viso penkis strateginius tikslus. Nuoseklus nustatytų strateginių krypčių laikymasis ir tikslų įgyvendinimas padės Bendrovei judėti numatytose vizioje link.

## VIZIJA

### TAPTI MODERNIAUSIU AMUNICIJOS GAMINTOJU IR PATIKIMIAUSIU TIEKĖJU KIEKVENAM KLIENTUI

- I strateginių krypčių.  
Vertės didinimas
- II strateginių krypčių.  
Veiklos efektyvumo didinimas
- III strateginių krypčių.  
Socialine atsakomybė gリスト  
organizacinės kultūros plėtra

5 tikslas.  
Mažinti veiklos  
neigiamą poveikį  
 aplinkai

4 tikslas.  
Užtikrinti sažiningą  
 ir rinkos salygas  
 atitinkantį  
 darbuotojų darbo  
 užmokesčių ir  
 aplinką

3 tikslas.  
Užtikrinti aukštą valdymo ir  
 gamybinės veiklos efektyvumą

2 tikslas.  
Patenkinti klientų  
lūkesčius

1 tikslas.  
Užtikrinti aukštą  
nuosavo kapitalo  
grąžą



Tikslams pasiekti iškélėme 12 vidutinio laikotarpio strateginių uždavinijų, nustateme jų matavimo rodiklius, suplanavome uždaviniamams įvykdyti būtinas trumpo ir vidutinio laikotarpio priemones.

## 2022 m. strateginiai tikslai ir uždaviniai bei jų rodikliai

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas / uždavinys	Strateginių dėsio / uždavinio rodiklis ir matavimo vienetas	2022 m. planas
Vertės didinimas	<p><b>1 tikslas. Užtikrinti aukštą nuosavo kapitalo grąžą</b></p> <p>1.1. Užtikrinti tvarial veiklai būtiną pardavimų apimtį</p> <p>1.2. Užtikrinti tvarial veiklai būtiną pelningumo lygį</p>	<p>Nuosavo kapitalo grąža (ROE)</p> <p>Pagamintos produkcijos (šovinių) pardavimai, mln. vnt. per metus</p> <p>EBITDA, tūkst. eurų</p>	<p>≥9,7%</p> <p>≥38</p> <p>≥1 830</p>
Vertės didinimas	<p><b>2 tikslas. Patenkinti klientų lūkesčius</b></p> <p>2.1. Užtikrinti kokybiškos produkcijos gamyba</p> <p>2.2. Užtikrinti patrauklų kainos ir kokybės santykį</p>	<p>Klientų grąžintų produkcijos partijų skaičius per metus, vnt.</p> <p>Neatitinkinio produkcijos kiekio štampavimo ir surinkimo baruose dalis</p> <p>Vidutinė gaminių vienetų i tenkanti savikalbos ir veiklos sąnaudų suma, Eur</p>	<p>0</p> <p>≤3,0%</p> <p>≤0,30</p>
Vertės efektyvumo didinimas	<p><b>3 tikslas. Užtikrinti aukštą valdymo ir gamybinės veiklos efektyvumą</b></p> <p>3.1. Užtikrinti efektyvų valdymą</p> <p>3.2. Užtikrinti aukštą gamybinių pajegumų išnaudojimą</p> <p>3.3. Užtikrinti optimalią kapitalo struktūrą</p>	<p>Pagamintos produkcijos kiekis, tenkantis vienam darbuotojui, tūkst. vnt. per mėnesį</p> <p>Valstybės valdomų įmonių geruojo valdymo indeksas</p> <p>Bendrai gamybinių linijos pajegumų išnaudojimo laipsnis</p> <p>Finansinių skolų ir EBITDA santykis</p>	<p>≥27</p> <p>A-arba aukštessnis</p> <p>≥85%</p> <p>≤5,0</p>
Socialine atsakomybe	<p><b>4 tikslas. Užtikrinti sėžmingą ir rinkos sąlygas attinkantių darbuotojų darbo užmokestį ir aplinką</b></p> <p>4.1. Didinti darbuotojų pasitenkinimą</p> <p>4.2. Užtikrinti saugią darbo aplinką</p>	<p>Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio Bendrovėje ir vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio šalies ūkyje santykis</p> <p>Darbuotojų kaita, %</p> <p>Darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų pazeidimų, už kurūtuos 0 skirtos baudos, skaičius, vienetais per metus</p>	<p>≥1,2</p> <p>≤11%</p> <p>≥50%</p>
Gristos organizacinių kultūros plėtra	<p><b>5 tikslas. Mažinti veiklos neigiamą poveikių aplinkai</b></p> <p>5.1. Mažinti energijos suvartojimą</p>	<p>Žaliųios energijos dalis bendrame energijos suvartojime</p> <p>Visas energijos suvartojimas, tenkantis vienam pagamintam šoviniui, kWh/vnt.</p>	<p>≥50%</p> <p>≤50</p>

Igyvendindama strateginį planą 2021 metais, Bendrovė visiškai išykdė strateginio tikslų „Didinti įmonės vertę“ rodiklij, strateginius tikslus „Patenktinti klientų lūkesčius“ ir „Tobulinti organizacine struktūrą“ bei išykdė strateginį tikslą „Didinti veiklos efektyvumą“ (tikslų rodiklio išykdymo laipsnis siekė 116%).

### 2021 m. strateginių tikslų išykdymas

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginio tikslų rodiklis iš matavimo vienetas	2021 m. planas	2021 m. faktas	Tikslų rodiklio išykdymo laipsnis, %
Įmonės vertes didinimas	1. Didinti įmonės vertę	Užlikinti aukštą nuosavo kapitalo grąžą (ROE)	≥6,2%	10,7%	173%
Klientų lūkesčių patenkinimas	2. Patenkinti klientų lūkesčius	Klientų grąžintų produkkcijos partijų kiekis, vnt.	0	0	100%
Veiklos efektyvumo didinimas	3. Didinti veiklos efektyvumą	Bendras gamybinės linijos išnaudojimo koeficientas	≥85%	99%	116%
Vertybėmis grįstos organizacinių kultūros formavimasis	4. Tobulinti organizacine struktūrą	Darbuotojų kaitos rodiklis, %	≤12%	8%	150%



## 4. Svarbiausi įvykiai

Svarbiausi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį	2021-01-02	2021-01-07	2021-03-15	2021-05-06	2021-06-18	2021-12-23	2021-12-30
Bendrovėje organizuotas darbas trinis pamainomis {startavo trečia pamaina}.	Bendrovė patvirtino atnaujintą Bendrovės strateginių planų 2021-2024 m. laikotarpiui.	Priimta dirbtinių kodatos ir komunikacijos vadovė, kurios pagrindinė užduotis – užtikrinti vidinę ir išorinę komunikaciją, gerinti Bendrovės įvaizdį ir didinti vardo žinomumą.	Bendrovė pradėjo investicinio projekto „Gamybos pajegumų didinimas, pačiulinant apribojimus šovinio surinkimo grandyje“ įgyvendinimą. 2021-05-06 pasirašytas kontraktas su prancūzų kompanija MANUFACTURE DU HAUTRHIN dėl įrangos gamybos. Projekto įgyvendinimo trukmė 16 mėnesių.	Bendrovė patvirtino Bendrovės darumuo politiką.	Suformuota naujos sudėties valdyba. Valdybos narys Dangirutis Janušas, valdybos narė (akcininko atstovė) Laima Kalinauskienė, valdybos narys Remigijus Štaras, valdybos narys Eimundas Mačulis, valdybos narys (akcininko atstovas) Aldas Beginskas.	Patvirtinta atnaujinta AB Giraitės ginkluotoes gamyklos saugos ataskaita.	
Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio	2022-01-12	2022-02-01					Prezidentas Gitanas Nausėda su krašto apsaugos ministru Arvydu Arušausku apsilankė gamykloje ir su imonės vadovybe aptarė gamybos pajegumų didinimo galimybes, siekiant vieno iš svarbių Lietuvos nacionalinio saugumo prioritetų - gynybos ir saugumo pramonės augimo, kad būtų užtikrinta pakankama kritinių kaičių atsargų gamybą mūsy šalyje.
Valdyba išsirinko valdybos pirmmininką. Valdybos pirmmininku išrinktas Dangirutis Janušas.	Valdyba patvirtino atnaujintą Bendrovės strateginių planų 2022-2025 m. laikotarpiui.						

## 5. Veiklos rezultatai



### Pardavimai ir rinkodara 2021 metais

2021 metai buvo kupinių iššūkių ir netiketumų kuriuos salygojo pasaulinės transporto ir žaliavų tiekimo krizes. Nepaisant to, Giraitės ginkluotės gamykla pavyko igyvendinti užsibréžius tikslus ir pasiekti rekordinius pardavimus. 2021 metais Bendrovės pardavimo pajamos pirmą kartą istorijoje perkoė 10 milijonų eurų ribą ir sudaė 10,4 mln. Eur. Lyginant su praėjusiais metais, pardavimų pajamos didėjo 13 procentų ir šovinių pardavimo apimtis augo sparčiau, nei pardavimai vienetais. Bendrovei pavyko uždirbti 731 tūkst. eurų daugiau bendrojo pelno dėka didesnio šovinių pelningumo. Didėjančių bendrojių pelningumų itakojo gerai subalansuoti išlaidų ir kainodaros mechanizmai, Bendrovei pavyko greitai ir operatyviai reaguoti į augančias žaliavų kainas, laiku pakelti pardavimo kainas, išsukaupti piniginių resursų iš anksto nusipirkti ir sandeliuoti pigesnes žaliavas, kas turėjo itakos mažesnai šovinių savikainai. Bendrojo pelno marža 2021 metais siekė 27,1 proc., tuoomet kai 2020 metais buvo 22,6 proc., t.y. 4,5 proc. daugiau.

2021 metų pardavimai vis dar išlaikė aukštą tempą. Pagaminta produkcija buvo iškart parduodama, gatavos produkcijos pardavimo apimtys susijgino su gamybos apimtimis ir tik metų pabaigoje, dėl šverčinio periodo ir logistikos sutrikimų, šiek tiek padidėjo gatavos produkcijos sandėlio likučiai.

2021 metais parduota 7 proc. daugiau stambesnio

kalibro amunicijos (.308 win. ir 7,62x51 mm NATO), kuri yra brangesnė nei mažesnio kalibro. 2021 metais stambesnio kalibro amunicijos pardavimai sudarė 31 proc. visų šovinių pardavimų vienetais, o 2020 metais stambaus kalibro amunicijos pardavimai sudarė 24 proc. 2021 metais buvo numatyta daugiau didesnio kalibro šovinių bei šiem perspektiviniams proporcijose įtakos galejo turėti mazėjantys pardavimai kariuomenės sektoriuje, kuriamė didžiąją dalį pardavimų sudaro 5,56x45 mm NATO Ball tipo amunicija, prisiskirianta prie smulkiaus kalibro amunicijos. 2021 metais pardavimai kariuomenės ir jėgos struktūrų konkursuose sudarė 3,9 proc. nuo visų bendryų pardavimų, o 2020 metais - 8,2 proc. nuo visų pardavimų. Kariuomenės konkursų pardavimai mažėjo antrus metus pačiui ir tai leido daugiau dėmesio skirti pardavimams civilinėje rinkoje. Tačiau 2022 metais prognozuojamas ženklius pasikeitimams dėl augančios įampos tarp Rusijos ir Vakarų Europos bei didėjančios kaičių grėsmės Ukrainos pasienyje. Fiksuojamasis pastebimai išaugęs kariuomės amunicijos poreikis.

Dėl šių priėžasčių 2022 metais numatomi šiek tiek mažesni pardavimai civiliniams sektoriui, kuris keli pastaruoju metu ženkliai augo. 2021 metais Bendrovė turėjo 39 nuolatinius klientus iš 21 skirtinės valstybės. Pardavimai naujiems klientams 2021 metais sudarė 18,8 proc. visų pardavimų. Iš naujų rinkų, kaip perspektyviausias, galima išskirti Išlandijos ir Slovėnijos rinkas, taip pat naujus partnerius Čekijoje ir Vengrijoje, kurie lėmė išaugusius pardavimus šiose rinkose. Padėti labai stiprus bendradarbiavimo pagrindai plėtrai į Taiwano, Kroatijos, Danijos, Turkijos, Jungtinės Arabų Emiratų rinkas, kuriose matomas didelis potencialas ir pardavimo



galimiybės artimiausioje ateityje. 2021 metais sekmingai dalyvauta konkurse Taiwano policijai. Taip pat bandyta dalyvauti Ispanijos karionerų konkurse, kuriam neįtinkiai nusileista konkurentams iš Čekijos, dėl jų pasiūlytos patrauklesnės (1,1 proc. žemesnės) kainos, kuria lėmė patogesnė logistika. Nepaisant sekmingų naujų pardavimų, strategiškai svarbiausios rinkos ir klientai išliko tie patys kaip ir pernai, tiki kitaip pasiskirstė TOP penketuke.

Žūrint į rinkų dinamiką, galima išskirti Čekiją, kuri augo 13,9 proc., bei Austriją, kurios augimas 8,3 proc., lyginant su 2020 metais. Prancūzijos rinka išliko stabili ir sudarė 11,6 proc. visų pardavimų. Ukrainos rinka 2021 metais nukrito iš pirmos vienos į šeštą vietą ir sudarė 6,6 proc. visų pardavimų, tuomet kai 2020 metais sudarė 20,9 proc.



Labiausiai išsiškiniai Ukraina ir Lenkija, kurių rinkos jautriusiai sureagavo į Kylančias kainas. Pardavimai Lenkijoje sumažėjo 5,5 proc., tačiau šios rinkos pardavimų sumžėjimą sekmingai kompensoavo kitų rinkų augimas, pavyzdžiu Austrijoje. Labiausiai galima pasidžiaugti Čekijos rinkos augimu, kur nepaisant to, jog Čekija turė labai stiprius vietinius amunicijos gamintojus, pavyko parduoti 13,9 proc. daugiau, nei 2020 metais.

Galiama padaryti išvadą, kad augo rinkos, kurių mažiau jautrios kylančioms kainoms. Tam įtakos turėjo augantis pasitikėjimas Bendrovės prekiui ženklu ir išlaikomi auksčių produkcijos kokybės standartai, sekminga rinkodaros strategija, nauju partnerių paieškos bei pradėtas diegti rinkos apsaugos mechanizmas, kuriuo stengiamasi užkirsti keliai į rinką papulti produkcijai iš šalių, kuriose mažesni mokesčiai.

Labai svarbu išskirti pasikeitimus Lietuvos rinkoje. Lietuvoje 2021 metais pardavimai, lyginant su 2020 metais, sumažėjo nuo 5 proc. iki 3 proc. Priežastis, kuri lemė šį pokytį, buvo auganti produkcijos kaina ir klientų pirkimo įpročių konseratyumas, nelankstus pristaikymas prie pokyčių. 2021 metais gamyba buvo orientuota į užsakymų vykdymą, palaišant minimalias šovinių atsargas gatavos produkciujos sandėlyje. Didžioji dalis Lietuvos klientų buvo ipratę, kad produkcijos visada yra sandėliuose ir bet kuriuo metu galima išsigyti nedidelius kiekius. Tačiau 2021 metais, atsisakius sandėliavimo, buvo pereita pie naujos užsakymų tvarkos, paremtos išankstiniiais užsakymais ir į juos orientuotu gamybos planavimu. Jvesti anksčiau netaikyti, minimalūs užsakymo kiekiai. Tai padėjo susimaištinti produktų savilainą ir ženkliai padengvino gamybos planavimą. Pradžioje daugeliui klientų ši tvarka buvo neįprasta ir pareikalavo pereinamoho laikotarpio prie jos pristaikyti. Itakos mažesniems pardavimams Lietuvos rinkoje dėl užsitęsusio karantino atsauktos, daug šaudymo

dalyvių susilaikiančios, varžybos. Nepaisant pasikeitimų, 2021 metais buvo bendradarbiaujama su visais esamais klientais bei užmegztini kontaktai su keliais naujais, iš kurių tikimasi pardavimų padidėjimo 2022 metais.

2021 metais payiko žengti dideli žingsnių populiarinant visą Giraitės ginkluotės gamyklos produkcijos krepšeli, neapsiribojant palausiausiomis pozicijomis. 2021 metais atnaujinta produkcijos pakuočė bei pradėta vykdyti rinkodaros strategija. Ją įgyvendinant, siekiama klientus supažindinti su Giraitės ginkluotės gamyklos gaminamos produkcijos priivalumais, investuojama į ženklą žinomumą bei užtinkrinamas nuoseklius perdavdomos produkcijos skatinimas, sukuriant betarpiską ryšį su klientais, išsklausiant llyj poreikius. 2022 metais toliau planuojama dirbti ta pačia linkme ir paruošti Giraitės ginkluotės gamyklos produkcijos pardavimų skatinimo vieneto didžiausiu pasauliniu parody „IWA Outdoor Classics 2022“ Vokietijoje, kurių metu bus pristatomas arsinaujinusi produkcijos pakuočė bei naujos assortimento pozicijos. Taip pat planuojama aplankytį parodas Milipol (Prancūzija), GDA (Kuweitas), Shot Show (JAV). 2021 metais pradėtas bendradarbiaivimas su viena didžiausiu kulkų gamintoju - kompanija „Nosler“. Pristatytojų keturių naujos pozicijos būtent su „Nosler“ kulkomis (.223 REM, .69 grain (4,5 gram) HPBT Nosler bullet, .223 REM, .77 grain (5 gram) HPBT Nosler bullet, .308 WIN, 168 grain (10,9 gram) HPBT Nosler bullet ir .308 WIN, 175 grain (11,3 gram) HPBT Nosler bullet).

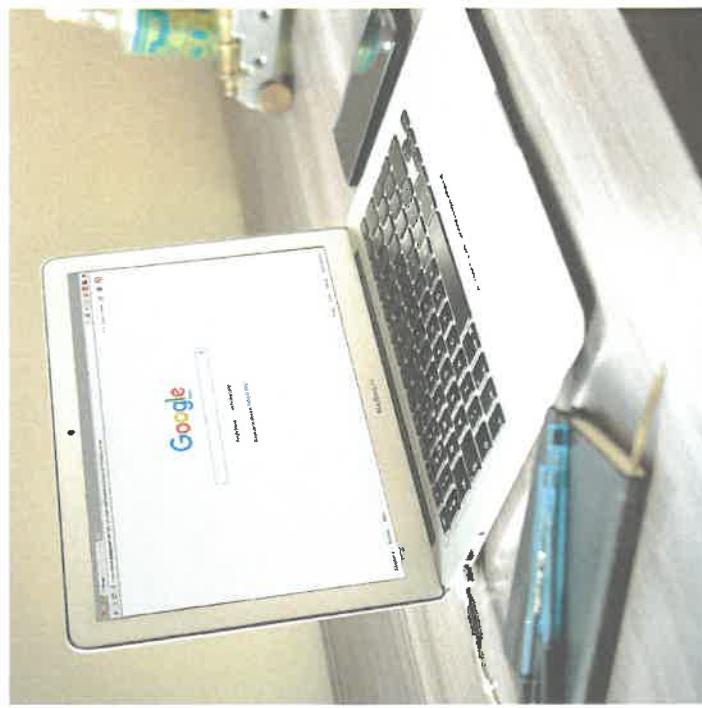
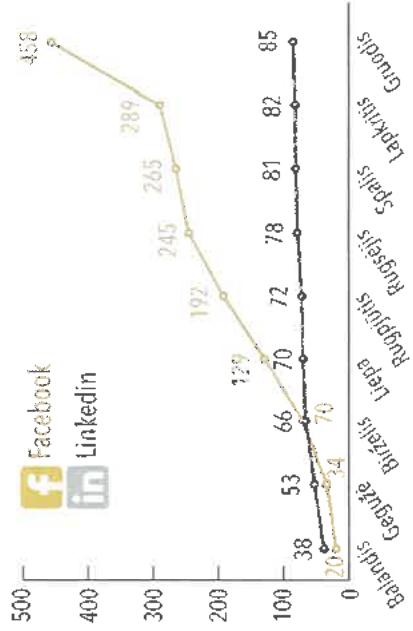
Per 2021-ųjų metų pirmajį pusmetį buvo sėkmingesnai atlikta rinkodaros analizė bei paruošti rinkodaros metmenys: identifikuotos tikslinės rinkos ir rinkodarai paveikiaus segmentai, aprašyti tiksliniai vartotojai bei paruoštas veiksmų planas.

Pagal tuo metu vyravusius pardavimus, pagrįstai išvardinta, jog civilinė rinka yra didžiausias segmentas Bendrovės pardavimų portfelelyje. Taip pat ši rinka įvardyta, kaip labiausiai paveikiamā rinkodaros priemonėms, todėl didžiausia dalis rinkodaros priemonių turi būti nukreipta šios rinkos pardavimams statinti bei Bendrovės įvaizdžiui Lietuvoje ir užsienyje gerinti.

2021 m. pirmajame pusmetje atlikta išsamai konkurenčių analizę, bei įvardyti pagrindiniai bendrovės konkurentai: Seller&Bellot (Čekija), Partizan (Serbija), RUAG (Šveicarija). Praejiusiais metais AB Giraitės ginkluotės gamykla ėmė į labiau skatinamuoti savo turinį, siekdama atsirasti aukštesnės pozicijose Google paieškos sistemoje, kituose online kanaluose, kur yra susitelkę vis daugiau tikslinių bendrovės klientų. Taip pat balandžio mėnesį surinktos socialinių tinklų Facebook, LinkedIn bei YouTube paskyros. Pastaroji pastygra nėra naudojama, kaip pagrindinis ir aktyvus komunikacinis kanalas, jos tikslas – sistemininti ir kaupinti bendrovės kuriamą video medžiagą bei, prieikus, ją lengvai pristatyti klientams ar partneriams. Taip pat video medžiagos kėlimas į pagrindinį Google sistemos video medžiagos kanala, prisideda prie Bendrovės aukštesnių pozicijų pateškoje atsiradimo.

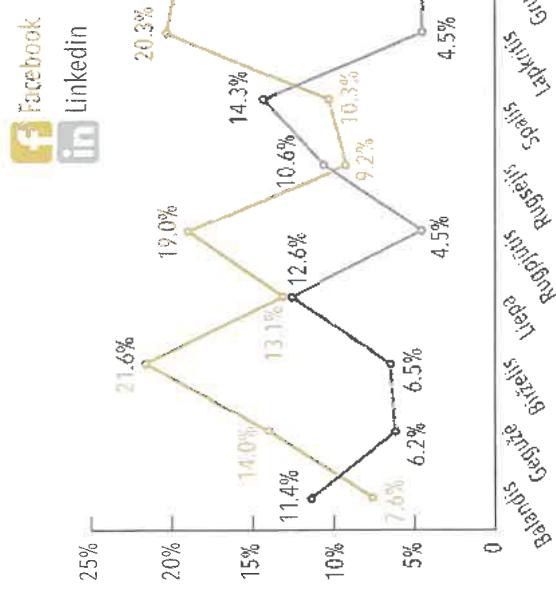
Sukūrus socialinių tinklų paskyras, buvo iškeilti tikslai pasiekti tam tikrą sekėjų skaičių (LinkedIn – 120, Facebook – 230). Žemiau pateikiamojje lentelėje matoma, kad Facebook sekėjų skaičius gerokai viršijo planus, o LinkedIn plano pasiekinti nepavyko. Tačiau iš per nepilnus metus surinktos informacijos galima padaryti išvadas ir pagal tai ruoštį turinį 2022-aisiais metais. Vienas tokius pavyzdžių – nepaisant to, kad pagrindinė komunikacijos socialiniuose tinkluose kalba – anglų (norint pastiekti didžiąją dalį netik lietuvių, bet ir užsienių klientų), Facebook tinkle imta komunikuoti ir lietuvių kalba, siekiant padidinti lietuvių įstruktūrą ir taip pat prisiėdėti prie darbdavio įvaizdžio kūrimo.

## Sekėjų skaičius socialiniuose tinkluose 2021 m.



Kitas svarbus rodiklis, pradėtas skaičuoti sukurus socialinius tinklus, – sekėjų įstraukimą. Šis rodiklis stebimas norint išsiaiškinti, ar kuriamas turinys sudorina auditoriją, ar jis skatina atlikti koki nors veiksmą (daugiau paskaitytį, pakomentuoti, padidinti nuotrauką ar pan.). Kuo procentas didesnis, tuo įstraukimas geresnis. Tai reiškia, jog daugiau žmonių susidomėjo pateikta informacija ir išrašas parodomos dar didesnėi auditorijos dalių. Taip pasiekiamas sekėjų skaičiaus ir gautas rezultatas dauginamas iš 100. Žemiau pateikiama lenteleje matosi įstraukimo rodikliai, kurie per 2021-uosius metus pasiekti iš vienų tūkst.  
LinkedIn - > 5 proc., Facebook - > 10 proc.)

### Sekėjų įstraukimimas 2021 m.



Toks sekėjų įstraukimimas ženkliai prisededa prie Giraitės ginkluotės gamyklos 223 kalibro šovinių. Tiketina, kad pažaikant ryšius, bus galima publikuoti apie bandymus ir su .308 kalibro šoviniu, gaminamu Bendrovėje. Portalas [www.ginklase.lt](http://www.ginklase.lt) paruoštas video reportažas apie įmonėje gaminamą produkciją, peržiūrėtas daugiau nei 4 500 kartų tikslinės portalo auditorijos.

2021 m. buvo bendradarbiaujama su distributoriais, siekiant sukurti dykiptę komunikaciją ir išsiaiškinti jų rinkodarinius poreikius. Atlikta jų apklausa. Vienas iš tikslių buvo sužinotu, kokias priemones naudoja konkurentai. Po pokalbių buvo galima tiksliau išsivertinti kiekvienoje šalyje veikiančius konkurentus, Bendrovės trūkumus bei juos ištäisyti. Toks ryšys itin paskatino įstraukti distributorius – jie daug aktyviau dalinosi informacija apie mūsų produkciją, diskutavo apie potentialius kanalus, kur dar būtų galima atsisirasti, siekiant didesnio Bendrovės vardo žinomumo ir atpažištamu.

Praėjusių metų buvo daugiau dirbama su Bendrovės ižvaizdžiu, siekiantapti ne pasyviais stebėtojais, bet aktyvesniais komunikaciniu tonu dalyviais. Užmegzti pradiniai ryšiai su žurnalistais Lietuvoje, taip pat išplatintas pranešimas apie įmonės pasiekimus. Siekiant išvirtinti netik Lietuvos, bet ir užsienio žiniasklaidos kanaluose, per ryšius su distributoriais, užmegztas kontaktas su vokiečių žurnalu DWJ, kuriame buvo paminėti ir bandymai su

Giraitės ginkluotės gamyklos 223 kalibro šoviniu. Tiketina, kad pažaikant ryšius, bus galima publikuoti apie bandymus ir su .308 kalibro šoviniu, gaminamu Bendrovėje. Portalas [www.ginklase.lt](http://www.ginklase.lt) paruoštas video reportažas apie įmonėje gaminamą produkciją, peržiūrėtas daugiau nei 4 500 kartų tikslinės portalo auditorijos.

Siekiant kurti šiuolaikiskos ir patrauklios įmonės, kaip darbdavio, įvaizdį, atraujinčių darbo skelbimų šablonai, darbuotojų paieškoose aktyvių įtraukiamų skaitmeninių kanalai. Prie įvaizdžio gerinimo tarptautiniu mastu prisidėjo ir naujos prezentacijos parengimas (video bei PowerPoint formatais). Nors ši medžiaga daugiausiai naudojama tiesiogiai bendraujant su distributoriais, ji taip pat buvo naudojama pirmant svečius Bendrovėje bei įkeliant į socialinius tinklus ir pristatant tikslinėi auditorijai.

2021-aisiais metais atliktas .308 HPBT šovinio pakuočės dizaino atraujinimas – sukurta nauja, išskirtinė pakuočė, kuri leidžia labiau akreppti demesių į šouinius ir išsiškirti iš konkurentų.

Remiantis distributorių apklausa, o taip pat turimiems pačios Bendrovės duomenimis, vis dar aktualumo nepraranda prekės ženklo pozicinavimasis tikslinės auditorijos (šaulių, medžiotojų) renginių metu. Todėl praėjusių metų Giraitės ginkluotės gamykla prisidėjo prie tikslinėms auditorijoms skirtų 8-erių renginių Lietuvoje bei 1-uo užsienyje (lenkija). Tiketina, kad po COVID 19 pandemijos atsigauenantis pasaulyje 2022-aisiais metais leis prisidėti prie ne mažesnio kiekių renginių su dar augiau dalyvijų. O tai reiškia, ir didesniu prekinio ženklo pasiekiamumu. Atsirandant vis didesniams renginių skaičiui ir poreikiui prisidėti tik prie prioritetinių, pradėta kurti bendra tvarka, skirta padidavimo skatinimo priemonių perdavimui distributoriams bei kitų, tikslinių, renginių organizatoriams. Pardavimų skatinimo tvarką planuojama užbaigti 2022 m. pirmame ketvirtelyje.



## Žaliavų tiekimas 2021 metais



2021 m. Bendrovė sėkmingesnai bendradarbiavo tiek su nuolatiniais, tiek su naujais pagrindinėmis žaliavų tiekėjais iš JAV ir ES šalių, derinio techninėmis ir tiekimo salygoms. Buvo bandoma naujų pagrindinių žaliavų tiekėjų produkcija ir atnaujinantys sutartys su nuolatiniais tiekėjais, iestkomą nauju logistikos sprendimui. Dicelė įtaką, reikantį naujus tiekėjus, turėjo aukštą kokybės reikalavimai, darantys ištaką galutiniu produktu kokybei ir bendradarbiavimo saugumams.

2021 metais pradėtas bendradarbiavimas su viena didžiausių kulkų gamintoju pasaulyje – kompanija „Nostler“, kurios kulkomis prapieštas Giraitės ginkluotos gamyklas gaminamos produkčijos assortimentas.

Pagrindinis dėmesys buvo skirtumas pastoviemis ryšiams su patikimais tiekėjais palaikyti ir išvystyti, kokybinių rodiklių nukrypimų prevencijai, efektyviausią sprendinį apibusiam bendradarbiavimui atitejine suraumiui. Esant sumažėjusių žaliavų pasiūlai ir nuolat didėjančioms kainomis, sutartys dėl 2022 metų tiekimo buvo pradėtos derinti ankstyvuoju laikotarpiu, dar 2021 metų pradžioje. Dėl sutrikimų logistikijoje 2021 metais teko paankstinti visų žaliavų užsakymus, paligėjo terminas tarp užsakymo patiekimo ir žaliavų gavimo. 2021 metais buveik visos pagrindinės žaliavos buvo gautos kokybės ir numatytu laiku. Analizuotos žaliavų kokybės reikalavimų neatitinkimo priežastys, susiartata del neatitinkamumo pagrindiniai trikampiai dėl tiekimo terminų buvo iš Amerikos kulkų gamintojų, dėl kurių teko koreguoti gamybos planus ir gaminti šoviinius su savos gamybos kulką. Kitos žaliavos buvo gautos laiku, prastovų dėl žaliavų vėlavimo nebuvu.



## Darbuotojų sauga, sveikata ir priešgaisinė apsauga 2021 metais

Nuolat vykdoma preventinė kontrolė, kaip darbuotojai laikosi darbo higienos, darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instrukcijų reikalavimų darbo vietose.

Organizuoti sveikatos patikrimimai, vykdomi darbuotojų mokymai ir kvalifikacijos kėlimai. Parengta AB Giraitės ginkluotos gamyklos saugos atsakaita pagal 2013 m. lapkričio 6 d. Priešgaisinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos direktoriaus išakymą Nr. 1-271 „Pavojingo objekto, kuriamo pavojingųjų medžiagų kiekiai priygsta nustatytųjų kvalifikacinių kiekijų II lygijui ar jį viršija, saugos atsaskaitos lekomendacijos“.

2021 metais Bendrovėje toliau darbą tėsė 2020 metais iškurtas ekstremalių situacijų valdymo centras, kurio pagrindinė užduotis stebeti situaciją dėl COVID-19 šalyje, sekti Vyriausybės sprendimus dėl pandemijos plitimą mažinimo šalyje ir teiki pasiūlymus Bendrovės viduje preventiniems priemonėms ir darbuetčių apsaugai nuo viruso. Taip pat buvo parengtas GGG veiksmų planas COVID-19 ligos prevencijai.

2021 metais buvo atraujinta AB Giraitės ginkluotės gamyklos saugos atsakaita.

## 2021 m. rezultatai

	Hektros energijos sunaudejimai	Gamtinių dujų vandenų sunaudejimai	Sutartinių sunaudejimai	Susidariuojas bendrovės naudokos	Bendrausios bendrovės naudokos	Perduibiniui skirti pagal atliekų kiekis
Dydis	1677413 kWh	136980 m <sup>3</sup>	8729 m <sup>3</sup>	4059 m <sup>3</sup>	5576 m <sup>3</sup>	59,74 t



## Nuosekos

Įmonės teritorijoje yra įrengti 2 artezinių grižinių, kuriuose sumontuoti rugelžinimo filtra. Šiu filtru priejiūra atliekama pagal nustytas instrukcijas. Mokesčis už išgautą požeminių vandenį mokamas kartą per ketvirtį pagal galiojančius teisinis reikalavimus. Išgauto vandens kiekis ir mokesčis už valstybinius gamtos išteklius pateiktas lentelėje.

Išgauto vandens  
kiekis

8729  
 $\text{m}^3$

1009  
Eur

Kiekvieną ketvirtį (pagal patvirtintą nuotekų laboratorinės kontroleles tvarką) atliekami gamybinių ir lieaus nuotekų tyrimai UAB „Kauno vandenys“ laboratoriuje (pagal sutartį Nr. 31-252). Švalytų nuotekų tyrimo rezultatai nevišija teisiniais reikalavimais reglamentuojamų nuotekų taršos leistinų ribų. Įmonės teritorijoje yra atskiros nuotekų sistemos: lietaus nuotekų sistema; buties-gamybinų nuotekų sistema. Išvalytoje sistemoje yra neutraliuotos nuotekos išleidžiamos į UAB „Giraitės vandenys“ biologinius valymo įrenginius. Išleidžiamų nuotekų kiekių ir piniginė išraiška pateikiami lentelėje.

Kiekvieną ketvirtį (pagal patvirtintą nuotekų laboratorinės kontroleles tvarką) atliekami gamybinių ir lieaus nuotekų tyrimai UAB „Kauno vandenys“ laboratoriuje (pagal sutartį Nr. 31-252). Švalytų nuotekų tyrimo rezultatai nevišija teisiniais reikalavimais reglamentuojamų nuotekų taršos leistinų ribų. Įmonės teritorijoje yra atskiros nuotekų sistemos: lietaus nuotekų sistema; buties-gamybinų nuotekų sistema. Išvalytoje sistemoje yra neutraliuotos nuotekos išleidžiamos į UAB „Giraitės vandenys“ biologinius valymo įrenginius. Išleidžiamų nuotekų kiekių ir piniginė išraiška pateikiami lentelėje.

Mokesčiai pagal galiojančius teisės aktus skaičiuojami už metus.

Į š stacionarių taršos  
šaltinių

195  
Eur

101  
Eur

195  
Eur

Įšeista nuotekų į UAB „Giraitės vandenys“  
tvarkymą

5576  
 $\text{m}^3$

7159,7  
Eur

## Mokesčiai už aplinkos taršą



Mokesčiai pagal galiojančius teisės aktus skaičiuojami už metus.

Į š mobilių taršos šaltinių

195  
Eur

101  
Eur

195  
Eur



## Energetikos sistemos priežiūra 2021 metais



Pagrindiniai energijos ištekliai, naudojami Bendrovės veikloje, yra elektros energija ir gamtinės dujos. Gamybos výkymui ir įmonės vidaus reikmėms 2021 m. sunaudota 1 677 413 kWh elektros energijos ir 1 424 600 kWh gamtinį dujų.

Energetikos sistemos priežiūra 2021 metais buvo vykdoma vadovaujantis įmonėje veikiančia integruotos kokybės vadybos sistemos procedūra PR-13 (Energijos tiekimo sistemų priežiūra) ir laikantis įmonės direktoriaus patvirtinto „Energijos tiekimo sistemų planinio profilaktinio remonto grafinko“, derinantį prie gamybos plano. Energetikos sistemos priežiūros výkdymas kontroliuojamas integruotos kokybės vadybos sistemos vidaus auditų metu.

2021 metais net 89 proc. visos pagamintos produkcijos kiekijo sudaė civilinė amunicija. 2021 m. atlikti įvairūs įrengimų patobulinimai ir numatyti darbai, siekiant spresti jų darbinio našumo problemas ir mažinti neatitinkimo produkto kiekijų gamybos tarnybos štampavimo ir surinkimo bavarose. Nustabtuvuo keliama gamybos tarnybos darbuotojų kvalifikacija, gerinama operatorių darbo kokybę ir saugaus darbo sąlygos, mažinamos darbo laiko sąnaudos įrengimų definimo darbams, gedimų padarinimų likvidavimui.

2021 metais net 89 proc. visos pagamintos produkcijos kiekijo sudaė civilinė amunicija. 2021 m. atlikti įvairūs įrengimų patobulinimai ir numatyti darbai, siekiant spresti jų darbinio našumo problems ir mažinti neatitinkimo produkto kiekijų gamybos tarnybos štampavimo ir surinkimo bavarose. Nustabtuvuo keliama gamybos tarnybos darbuotojų kvalifikacija, gerinama operatorių darbo kokybę ir saugaus darbo sąlygos, mažinamos darbo laiko sąnaudos įrengimų definimo darbams, gedimų padarinimų likvidavimui.

## Ūkio priežiūra 2021 metais



Per 2021 metus buvo atliekama nuolatinė teritorijos priežiūra, administracinių ir buitinų patalpu švaros ir valymo darbai. Pagal SIR 01.12.07:2004 reikalavimus nuolat atliekama statinių priežiūra ir pastebetyų defekčių šalinimas. Nuolat vykdoma įmonės transporto priemonių eksploatacinių priežiūrų ir remontas. Bendrovės darbuotojai buvo aprūpinami higienos, švaros ir valymo priemonėmis, surenkančiomis, rūšiuojamos ir išrežiamos buitinės atliekos.



## Tarnybos veiklos srūgis

### Irengimų priežiūra ir remontas

#### 2021 m. veiklos rezultatai

2021 metais buvo atliekama remiantis bendrovės direktoriaus patvirtintu 2021 m. irengimų planinio profilaktinio remonto planu ir integruotos vadybos sistemos procedūra. Per 2021 m. 12 mėnesių darbo laikotarpių planinis profilaktinis remontas (PPR) atliktas:

- 14 įrengimų,
- 5 konvejeriams,
- 7 elevatoriams.

### Technologinės įrangos eksploatacijos statistinė analizė vykdoma kiekvieną mėnesį.

#### Technologinio proceso priežiūra ir tobulinimas

Vadovaujantis integruotos vadybos sistemos procedūra PR-03 „Gamybos technologinių parengimų ir priežiūra“, inžineriai technologai pagal savo sritį vykdė gamybos technologijos proceso priežiūrą.

Per ataskaitinį laikotarpių paruoštos technologijos proceso analizés ataskaitos: štampavimo ir surinkimo proceso – 76 vnt. Per ataskaitinį laikotarpių atlirkas technologinių dokumentacijos koregavimas dėl technologinių proceso tobulinimo: technologinės dokumentacijos paketas (TDP) - 12 vnt.; papildomi technologiniai dokumentai - 33 vnt. (reikalavimų nuo laido - 13 vnt., nuokrypių leidimai - 15 vnt., techninių potvarkių - 5 vnt.).

#### Naujų Technologinių medžiagų bandymų ataskaitos

2021 m. išbandyti ir gamyboje pritaikyti dvi technologinių medžiagos, tokiu būdu sumaišinant įmonės išizkas nuo vieno tiekėjo (vienos medžiagos), optimizuojant gamybos kaštus, bei pagerinančias eksplloatacines savybes. Taip buvo atlirkta vienos technologinių medžiagos stebesenos analizė, dėl jos galimybės uždraudimo/naudojimo ateityje, bei su tuo priimtų teisės aktų analizė dėl šios medžiagos naudojimo mūsų gaminyje.

## 2021 m. veiklos rezultatai

### Informacinių sistemos prižiūra

#### Tinklo įranga atnaujinta 6 vietose.

Programinė įranga atnaujinta 20 darbo vietų.

Suremontuoti 3 spausdinikuai.

Irengti nauji 5 spausdinikuai.

Atnaujintos 8 darbo vietas.

Ryšio priemonės išsigytos/atnaujintos 8 vnt.

Ugniausienės programinės įrangos licencijos atnaujinimas/sigijimas 1 kartą.

Atsižvelgiant į COVID-19 šaliųje esančią situaciją

Nuoma: 2 kompiuteriai

Įrangos tobulinimas 5vnt.

Interneto pustapio tobulinimai: 2 kartus

Periodiškai tobulinama video konferencijų įranga.

### Gamybos našumo didinimas

Technologijos tarybos darbuotojų suprojektuotas, pagamintas, surinktas, išbandytas ir perduotas gamybai vizualios kontroliés įrengimas VK 40. Taip pat patobulinta ir parenkta darbui pakavimo linija. Šie sprendimai leido šioje darbo zonoje atsisakyti naktinių darbo taip pagerinant darbuotojų darbo sąlygas, bei optimizuoti įmonės kastus.

Gerai vykdytas įrengimų periodinis profilaktinis remontas (PPR) 83 proc. nuo visų įrengimų. Sekmingas periodinių profilaktinių remontų vykdymas, bei gerai atliekama kasdieninė įrengimų priežiūra lėmė, tai kad per 2021 m. neįvyko nei viena avarija, ko pasakoje dėl gedimų nebuvvo gamybiniių prasto v.

Pertvaikyta ir optimizuota technologinių įrankių užsakymų, kontrolės ir išdavimo tvarka, taip sumažinant laiko sąnaudas paskirstant įrankius į darbo zonas, užtikrinant jų reikiama minimuma kiekio kontrole, bei mažesnes sąnaudas 1000 vnt./ gaminiu.

Tęsiamą šaltkalvių dirbtuvijų plėtra, išigytos apvalaus šlifavimo staklės. Šis sprendimas sumažino priklausomybę nuo išorės atsarginių dalų gamintojų. Dabar Bendrovė turi pilni su komplektuota įrangą metalo paviršiaus apdirbimui apvaliu ir plokščiu šlifavimo būdu. Esant skubioms remonto situacijoms kai kurios pozicijos laiko sąnaudas nuo detales užakymo iki gavimo sumažinome iki 10 darbo dienų. Šios įrangos įsigijimas lėmė galimybę gebėti restauruoti technologinės įrangos pozicijas, keletą kartų sumažino kasdieninių darbų sąnaudas, bei pakelė darbuotų kvalifikaciją.

Pagerintos ergonominių darbo sąlygos darbo zonose prie PB 8C (švino šerdžių gamyba) ir DC250 (puodusukų ir gaubteliių įrengimai). Atliktais ventiliacijos sistemos įrengimai.

Įrengime PB 8C (švino šerdžių gamyba) matrixų .223Rem kalibrui modifikavimais leido sumažinti įrengimo priestovas dėl techninės įrangos priežiūros 2,22 karto. Be to užtinkrinamas technologinių išanktių ilgaamžiškumas, produkto kontroluojamų parametruų ir gamybos stabiliumas.

Įrengime PDE (puodusukų ir gaubteliių gamyba) darbo vietoje paraiškintas atliekų transporteris ir atliekų rinkimas vyksta ant mobilius vėžimėlio tiesiai į metalinį konteinerį, tai leido optimizuoti darbo vietos aptarnavimo laiką, sumažinti elektros energijos sąnaudas.

Sėkmingai atlikti parengiamieji įrengimų plėtros darbai būsimose darbo zonose PC 530 (šovinio suvinčimas) ir PC 38H (tūtelės kapsuliavimas). Patikrintos esamos ir atvestos naujos komunikacijos, įrengtas parako dozavimo siurblys ir parako dozavimo mazgas, pagaminta, bei tobulinta produktu transportavimo į įrengimą įrangą.

Toliau sėkmingesnai vykdomas naujų Gitarites ginkluotės gamyklos produktų assortimento didinimas. Sėkmingesnai atlikti bandymai ir masinei gamybai pritaikyti nauji gaminiai su JAV gamintojo „NOSLER“ 168 gr. HPBT kulkomis. Tai leidžia sumažinti priklausomybę nuo vieno kulkų tiekėjo, bei vartotojui suteikia galimybę pasirinkti produktą iš didesnių tos pačios produktų linijos spekto.

Toliau teisama naujų technologinės, mechaninės ir elektrinės įrangos gamintojų paleška.





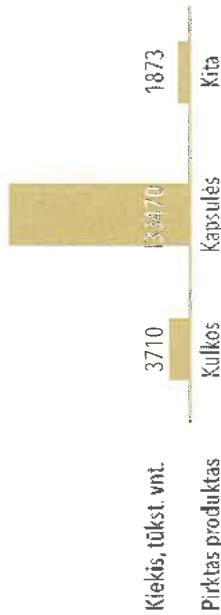
## Kokybės tarnybos veikla 2021 metais

2021 metais buvo prižiūrima ir tobulinama 2002 metais įdiegtą kokybės vadybos sistemą pagal ISO 9001. Tešiamas procesinis sistemos valdymas, peržiūrinos procedūros, siekiant atspindėti įmonėje vykstančius procesus, tiesiogiai susijant juos su bendrovės ir tamybų veiklos efektyvumo didinimui, užtikrinant įmonės galimybę patekti kokybišką produkta laiku. Grįžodžio mėnesį buvo sėkmingai atliktas kokybės ir aplinkosaugos vadybos sistemas priežiūros auditas. Sertifikavimo ciklas tešiamas toliau, sertifikatai paliki galioti. Auditą atliko UAB „Bureau Veritas Ut“.

2021 metais Kokybės tarnyba vykdė savo pagrindinę veiklą: buvo atliekami gautu medžiagų, žaliau ir įrankių patikrinimai pagal nustatytus reikalavimus. Partijų pripažainimo bandymams buvo atrinktos imtys iš pagamintos produkcijos ir patieklos metalografijos laboratorijai, kuri, atlikusi partijų vizualinę apžiūrą ir matavimus, šovinius perdavė Šovinių kokybės laboratorijai (toliau – ŠKL). ŠKL, atlikus partijų pripažainimo bandymus, buvo priimti sprendimai apie produkto atitinkamą nustatytiems reikalavimams. Buvo patikrinta 76 šovinių partijos, 58 proc. daugiau nei 2020 metais, kuomet buvo pagaminta ir patikrinta 48 šovinių partijos, detališnė informacija pateikta lentelėje.

Kiekis	Tūtelės puodukai	Švino vleja	Plienio vleja	Iombaro iuosta	Patakas
Kalibras	5,56x45 NATO	7,62x51 NATO	.223 Rem	.308 Win	
	3	3	43	27	

Buvo atliekama tiekėjų kontrolė pagal nustatytas pirkto produkto priemimo sąlygas, atlikti 193 pirkto produkto patikrinimai ir išrašyti protokolai. Patikų kiekis išsago 36,8 proc. lyginant su 2020 metais, kuomet buvo atlikta 140 patikry. Surasta 11 neatitinkų pirkto produkto priemimo sąlygom arba liekimo specifikacijom, galimybės naudoti produkta gamyboje buvo svarstomos vyriausiojo technologo ir kokybės tarnybos vadovo. Buvo tikrinami pagrindiniai komponentai ir kitos komplektuojančios medžiagos detalii informacija pateikta lentelėse.



Buvo atliekama tiekėjų kontrolė pagal nustatytas pirkto produkto priemimo sąlygas, atlikti 193 pirkto produkto patikrinimai ir išrašyti protokolai. Patikų kiekis išsago 36,8 proc. lyginant su 2020 metais, kuomet buvo atlikta 140 patikry. Surasta 11 neatitinkų pirkto produkto priemimo sąlygom arba liekimo specifikacijom, galimybės naudoti produkta gamyboje buvo svarstomos vyriausiojo technologo ir kokybės tarnybos vadovo. Buvo tikrinami pagrindiniai veikla.

atlikta .308Win kalibro pažygiamameji bandymai. Buvo atliekami bendri bandymai su lietuvių karluomenė nustatant šovinių trajectorių. Buvo užmegztų rūstai su vokiečių ginklų gamintoju Heckler & Koch, įsigytu nauji ginklai, judant koja kojon su naujos mažo kalibro ginkluotės rinkos tendencijomis. 2021 kokybės tarnyba atliko devynis bandymus ir trijamiuosius darbus nesusijusių su pagrindine bandymu.

Patobulinti veiklos proceso prietaikant prie padidėjusių gamybos apimčių, sutrumpėjusio šovinių partijos gamybos laiko. Taikytas kompleksinis bandymas, kuris sumažino šovinių surinkimo mašinos prastovas keičiantis partijoms. Kas leido sutauputi 100 mašinos darbo valandų per metus. Sukurti nauji skaičiavimo metodai, kurie sutrumpino sprendimo priėmimo laiką ir sumažino klaidingo sprendimo tikimybę.

Matavimo priemonių metrologinių priežiūra buvo vykdoma pagal 2021 metų parvirtintą matavimo priemonių patikros grafika ir įmonėje galiojančią tvarką, nustatytaq integruotos vadybos sistemos procedūroje. Darbo vietas matavimo priemonėmis buvo aptūpintos pagal technologinio proceso reikalavimus, matavimo priemonės nuolatos atnaujinamos. Metalografijos laboratorijoje buvo įsigytą kiečio matavimo mašina Mitutoyo HV-100, kad užtikrinti išaugusias gamybos apimtis ir nepertraukiama gamybos eiga. Buvo suprojektuotas ir pagamintas matavimo staliukas kiečio mašinai, bei prijalkytos pusiau automatinės matavimo programos. Šovinių kokybės laboratorijoje buvo surusta nauja laboratorijos įrangos atestavimo metodika, kuri užtikrina naudojamos įrangos tikslumą.

Neatitinkinio produkto dėl matavimo priemonių metrologinių charakteristikų ir jų netinkamumo eksplotacijai nebuvuo. Prastovų gamyboje dėl matavimo priemonių trūkumo arčiau netinkamumo naujodžiumi nebuvo.

Buvo išbandyta naujo Amerikietių gamintojo Nosler kulkos, kurios per ypatingai trumpą laiką sekmingai įvestos į gamybą. Nustatyti suderinamumai su kitais komponentais, suderinamumai yra tikrinami prieš paleidžiant gamybą. Piėtotas projeketas 9 mm Luger šovinių bandymams, bendradarbiaujant su balistinės įrangos gamintoju. Vertinta galimybė gaminti 5,56x45 NATO šovinius su amerikiečiu gamintojo St. Marks Powder paraku. Buvo

## 6. Finansinė apžvalga



	2021	2020	2019
	%	%	%
<b>Finansinė apžvalga</b>			
<b>Pelningumo rodikliai</b>			
Bendrojo pelno marža	27%	23%	23%
Gyniojo pelno marža	10%	6%	4%
EBITDA marža	17%	16%	16%
Nuosavo kapitalo graža (ROE)	10,7%	6,1%	3,4%
Turto pelningumo rodiklis (ROA)	5,0%	2,7%	1,5%
<b>Veiklos rodikliai</b>			
Kiti rodikliai			
Darbuotojų skaičius išskaitant pabaigę	95	91	77
Vištutinis darbo užmokesčis, Eur/mėn.	1775	1533	1377
Pardavimo pajamos			
Palygintinė analizė	2021	2020	Palytis
Pardavimo pajamos	10.364.338	9.183.693	1.180.645
Finansinė ir investicinė veikla			
EBITDA			
Gynasis pelnas (nuostolis)			
Pelno mokesčiai			
Balanso rodikliai			
Visas turas	Eur	Eur	
Nuo savas kapitalas	9.947.450	8.988.108	8.555.180
Visi išpareigijmai	10.298.017	10.844.547	11.449.009
Finansinės skolos (FM)	9.454.348	10.259.973	10.772.700
Visas turas	Eur	Eur	
Nuo savas kapitalas	9.947.450	8.988.108	8.555.180
Visi išpareigijmai	10.298.017	10.844.547	11.449.009
Finansinės skolos (FM)	9.454.348	10.259.973	10.772.700

Pardavimo savikaina 2021 metais - 7.553.823 Eur (6 proc. daugiau negu 2020 metais). Pardavimo savikainos padidėjimą išakojo pardavimų padidėjimas, šovinių savikainos padidėjimas dėl augančių žaliavų kainų. Savikaina didėjo mažiau nei pardavimo pajamos, nes iš sukauptu piniginių resursų payko iš anksto apsiūptinti pigesnėmis žaliavos (taip

2021 m. metinius pranešimąs

turejo įtakos mažesnei šovinių savikainai, o pardavimo kainas pakelti pagal to laikotarpio žalbavų kainas rinkoje.

2021 metais pardavimo savikainos struktūroje pagrindinės ir kitų medžiagų sąnaudos sudarė 72 proc. visų sąnaudų, išraukty į savikainos sąnaudų grupes. Daubo užmokesčio sąnaudos sudarė 17 proc., o nusidėvėjimas - 3 proc., kitos sąnaudos (technologiniai įrankiai, iрengimų eksploatacinės sąnaudos ir kt.) - 8 proc. visų sąnaudų, išraukty į pardavimo savikainą.



Palyginamųjų aratijė	2021	2020	Pokytis	Pokytis, %
Bendrasis pelnas	2.810.515	2.079.756	730.759	35%
Bendrojo pelno maža	27%	23%	4 p.p.	

2021 metais Bendrovės bendrasis pelnas 730.759 Eur didesnis, pokytis lyginant su 2020 metais sudaro 35 proc. Didesnį bendrojo pelno pokytį išakojo didesnes pardavimo kainos, bendrasis pelningumas.

Pardavimo sąnaudos	2021	2020	Pokytis	Pokytis, %
Pardavimo sąnaudos	72.151	81.902	-9.751	-12%

2021 metais pardavimo sąnaudos sumažėjo 9.751 Eur, t. y. 12 proc. Pardavimo sąnaudos sumažėjo dėl besitęsančios COVID-19 pandemijos, nedalyvavimo parduoose ir renginiuose, mažesnių komandiruotų sąnaudų.

Palyginamųjų aratijė	2021	2020	Pokytis	Pokytis, %
Bendrosios ir administracinių sąnaudos	1.251.939	872.552	379.387	43%

Bendrosios ir administracinių sąnaudos - 1.251.939 Eur, 379.387 Eur daugiau, nei 2020 metais. Bendrosios ir administracinių sąnaudos išaugo dėl naujai priimtų darbuotojų, didesnių energetinių išteklių kainų, didesnių mokesčių sąnaudų ir kt.

Bendrasias ir administracines sąnaudas sudaro administracijos darbuotojų darbo užmokesčis, ilgalaikio turto nusidėvėjimas, eksploatacinės sąnaudos (elektros energijos, gamtinės dujų, gamybinių objekto apsaugos sąnaudos). Bendruji ir administracinių sudedamujų sąnaudų tūkstančiai eurų palyginamoji analizė pateiktas žemiau grafiuke.

Bendrosios ir administracines sąnaudos, tūkst. Eur per metus



2021 metais bendrijų ir administracinių sąnaudų struktūroje darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 46 proc. visų sąnaudų, ištraukty į veiklos sąnaudų grupes. 2021 metų darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 234 tūkst. eury dėl naujai priimtų darbuotojų, priskaiciuoto atostogų rezervo. 2020 metų darbo užmokesčio sąnaudas perno nuostolio ataskaitoje mažino gauta 104.643 Eur subsidija, realus darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimas 2021 metais sudarė 128.701 Eur. Subsidija buvo gauta iš užimtumo tarnybos prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, kaip pagalbos priemonė versliui, nukeltėjusio nuo COVID-19, igvendinti remiamojo ždarbinimo priemonę. Bendrovė, pagal pateiktą prašymą 2020 metų rugpjūčio mėnesio 14 dieną, buvo ištraukta į Valstybinės mokesčių inspekcijos nukentėjusiu nuo COVID-19 sąrašą.

2021 metų nusidelejimo sąnaudos sudarė 9 proc. visų sąnaudų, ištraukty į bendrijų ir administracinių sąnaudų grupę (detaliene informacija pateikiama aiškinamajame rašte). Eksplotacinių sąnaudos sudarė 9 proc. visų bendrijų ir administracinių sąnaudų grupės, eksplotacinių sąnaudos didėjo 10 tūkst. eury lyginant su 2020 metais. Eksplotacinių sąnaudos didėjo dėl eldiesnių įkainių už energetinius resursus, vandenį.

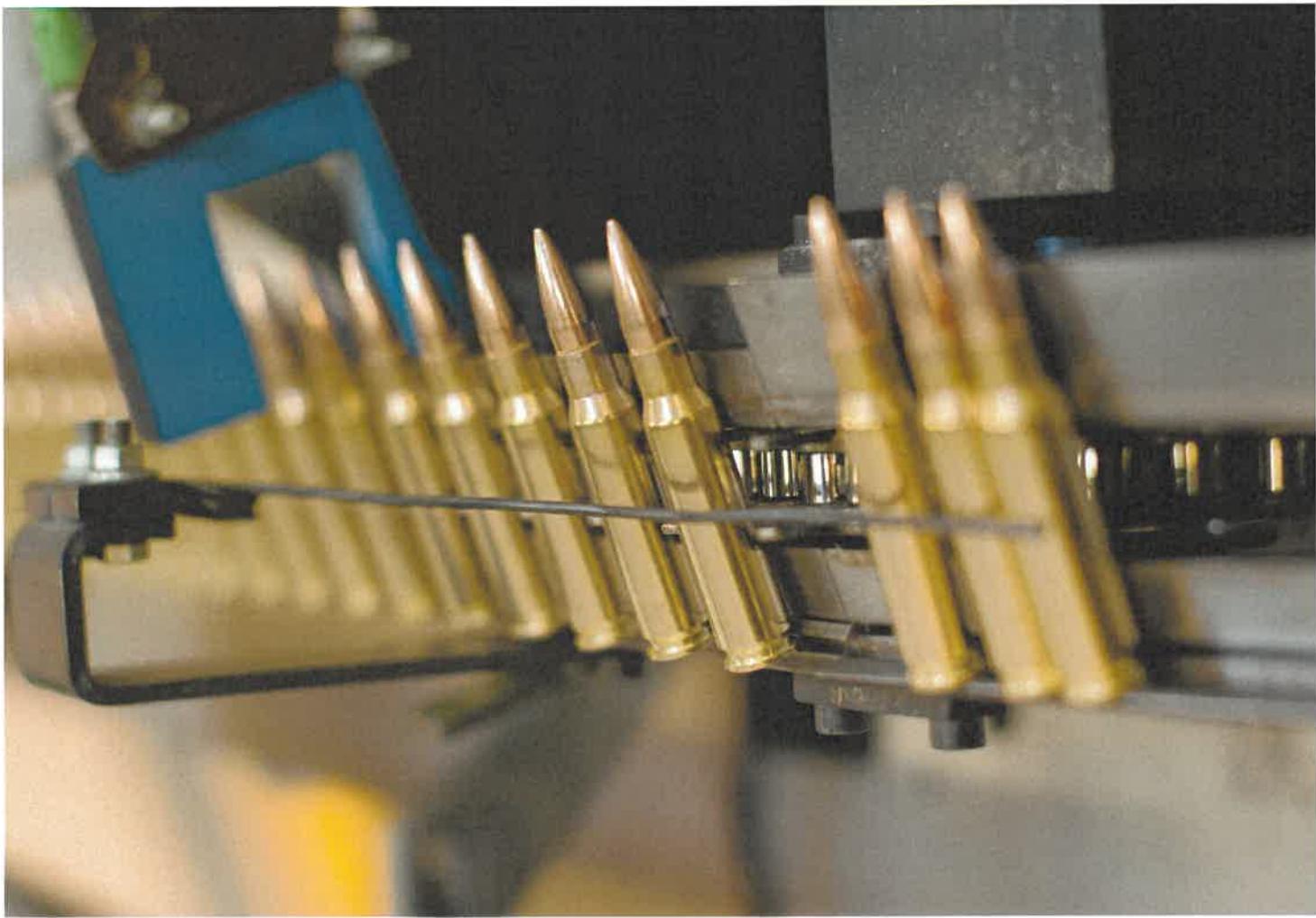
2021 metų auditu, konsultacijų, juridinės paslaugos, lyginant su 2020 metais sumažėjo 6 tūkst. eury ir sudarė 1 proc. visų bendrijų ir administracinių sąnaudų grupės.

2021 metais kitos bendroios administracinių sąnaudos didėjo 145 tūkst. eury lyginant su 2020 metais ir sudarė 35 proc. visų bendrijų ir administracinių sąnaudų grupes. 2021 metais nurodyma debitoninio įsisikolinimo 60 tūkst. eury beveitiska skola, už 20 tūkst. eury atraukiama Girautes ginkluotės atskaita, už 6 tūkst. eury atnaujinta automobilio stovėjimo aikštelė, didėjo apsaugos įkainiai, per metus apsaugai išleista 12 tūkst. eury daugiau, didėjo atliekų utilizavimo paslaugos dėl didesnių gamybos apimčių.

2020 metais bendrijų ir administracinių sąnaudų struktūroje darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 40 proc. visų sąnaudų, ištraukty į veiklos sąnaudų grupes. Nusidelejimas – 13 proc. visų sąnaudų, ištraukty į veiklos sąnaudų grupes (detaliene informacija pateikiama aiškinamajame rašte).

#### Kiti veiklos rezultatai

Pabuginamoji analize	2021	2020	Palyginis	Palyginis, %
Kiti veiklos rezultatai	6.250	6.050	200	3%



Kitos veiklos rezultatus sudaro nuomas už išnuomotą plotą pajamos. Sutartis buvo pasirašyta 2019 metais birželio mėnesį ir teisiama 2021 metais.

#### Finansinė ir investicinė veikla

Palygintinėj. analizė	2021	2020	Pajamų	Pokytis, %
Finansinė ir investicinė veikla	-282.843	-497.488	-282.843	-43%

Patūkanų į kitos finansinės veiklos sąnaudos – 282.843 Eur (43 proc. mažiau negu 2020 metais).

Skolos grąžinimo salygu pakeitimas 2020 metų rugėjo mėnesį lémė patūkanų sąnaudų mažėjimą 2021 metais.

2020 metais sausio 30 dieną Bendrovė kreipėsi į VĮ Turto banką dėl skolos grąžinimo salygu pakeitimą, sumäžinant patūkanų normą ir optimizuojant grąžinimo grafiką, siekiant užtikrinti rašte dėl valstybės lėšų Bendrovėi išsteltų tikslų (susijusių su veiklos plėtra, gamybos optimizavimu, pajegumų didinimu, vertės kūrimu ir mokesčių dividendų politikos vykdymu) igyvendinimą. Bendrovės pateiktas raštas yra vertinamas instituciniu lygmeniu. Poto kai 2020 metais liepos 8 dieną Vyriausybė priatė dividendų mažinimui iki 2019/2021 metus, vertinant, kad nepaskirstytos lėšos, paliktos Bendrovės balanse, būtų panaudotos investicinio projekto igyvendinimui, Bendrovė siekdama užtikrinti finansinį stabiliumą igyvendinant investicinį projekta, 2020 metų liepos mėnesio 29 dieną pakartotinai kreipėsi į Turto banką dėl skolos grąžinimo salygu pakeitimo. 2020 metų rugėjo mėnesį buvo pasirašyta naujas susitarimas dėl skolos grąžinimo sutarties sąlygų pakeitimo, kuriamė metinių patūkanų dydis sumažintas iki 2,89 proc. (buvo 5,1 proc.), bei paskolos grąžinimo grafikas išdėstytais Bendrovei palankesnėmis sąlygomis.

#### EBITDA ir grynasis pelnas

Palygintinėj. analizė	2021	2020	Pajamų	Pokytis, %
EBITDA	1.805.521	1.492.414	313.107	21%
EBITDA mažėja	17%	16%	1,2 p.p.	
Grynasis pelnas	1.014.851	532.928	481.923	90%
Grynojo pelno mažėja	10%	6%	4 p.p.	

2021 metais EBITDA sudarė 1.805.521 Eur, tai yra 21 proc. (313.107 Eur) daugiau nei 2020 metais, kuomet EBITDA buvo lygi 1.492.414 Eur. EBITDA padidėjimą lémė didesnis bendrasis pelningumas ir didesnė bendrojo pelningumo mažėja.

2021 metais Bendrovė uždirbo 1.014.851 Eur grynojo pelno, tai yra 90 proc. daugiau nei 2020 metais. Grynojo pelno padidėjimą lémė 2021 metų didesnis bendrasis pelningumas ir didesnė bendrojo pelningumo mažėja, mažesnės patūkanų sąnaudos, didesnis gamybos efektyvumas dėl papildomos trečios pamaisos darbų. Detaliu apie pardavimo pajamų ir bendrojo pelningumo didėjimo priežastys nurodyta 5 skyriaus veiklos rezultatai poskyryje pardavimai ir finansai 2021 metais, o apie patūkanų sumaižimo priežastys finansines apžvalgos 6.7 poskyryje. Grynojo pelno mažėja siekė 10 proc. ir tai yra 4 procentiniai punktais daugiau, nei 2020 metais. Grynojo pelno mažėja didėjo, nes didėjo bendrojo pelningumo mažėja, mažėjo pardavimo ir patūkanų sąnaudos.

Pajamos, EBITDA ir grynasis pelnas, mln. Eur per metus



Nuosavo kapitalo grąža didėjo nuo 6,1 proc. 2020 metais iki 10,7 proc. 2021 metais.

2021 m. metinis pranešimas

### Finansinė iš investicinių veikla

#### Palyginimoji analizė

	2021	2020	Polytis	Polytis, %	
Pelno mokestis	194.981	100.936	94.045	93%	

Bendrovė sumokės pelno mokestio už 2021 metus net 93 proc. daugiau, nei už 2020 metus.

#### Pagrindiniai balanso straipsniai ir jo rodikliai

	2021	2020	2019	
	Eur	Eur	Eur	
Ilgalaikis turtas	12.986.781	12.518.375	12.518.375	Palygintamoji analizė
Trumpalaikis turtas	6.950	3.178	3.178	
Ateinančių laikotarpio sanaudos ir sukaupros pajamos	20.150	14.839	15.906	
Nuosavas kapitalas ir išsipareigojimai	9.947.450	8.988.108	8.555.180	
Molečinių sumos ir kitų išpareigojimai	10.298.017	10.844.547	11.449.009	
Sukauptos sanaudos ir ateinančių laikotarpio sanaudos	25.272	74	107	

#### Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai

	Skolos ir turto santykis	Bendojo likvidumo koeficientas	Kritinio padengimo koeficientas
Turto apyvarumas	0,51	0,55	0,57
Ilgalaikio turto apyvarumas	0,42	5,00	4,76
Nuosavuo kapitalo apyvarumas	1,02	2,32	1,83

#### Apyvarumo rodikliai

	Turto apyvarumas	Ilgalaikio turto apyvarumas	Nuosavuo kapitalo apyvarumas
	0,51	0,46	0,40
	0,80	0,73	0,61
	1,04	1,02	0,93

#### Turtas

	2021	2020	Polytis	Polytis, %	
Ilgalaikis turtas	12.986.781	12.518.375	12.518.375	468.406	Palygintamoji analizė
Nematerialus turtas	6.950	3.178	3.178	3.772	
Materialus turtas	12.979.831	12.515.197	12.515.197	464.634	
Trumpalaikis turtas	7.263.808	7.299.515	7.299.515	-35.707	
Atsargos	5.515.968	3.920.601	3.920.601	1.595.367	
Per vienerius metus gautinos sumos	55.394	93.558	93.558	-38.164	
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1.692.446	3.285.356	3.285.356	1.592.910	

Ilgalaikis turtas 2021-12-31 – 20.270.739 Eur, 2020-12-31 – 19.832.729 Eur.

2021 m. gruodžio 31 d. ilgalaikis turtas sudarė 64,07 proc., o trumpalaikis- 35,83 proc. viso turto. Didžiajų trumpalaikio turto dalį sudarė atsargos- 75,94 proc. ir pinigai, kurie kaupiami investicijoms iš nuosavyų lėšų 23,3 proc.

2020 m. gruodžio 31 d. ilgalaikis turtas sudarė 63,12 proc., o trumpalaikis- 36,88 proc. viso turto. Didžiajų trumpalaikio turto dalį sudarė atsargos- 53,71 proc. ir pinigai, kurie buvo kaupiami investicijoms iš nuosavyų lėšų 45,01 proc.

2021 m. jmonė įsigijo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto už 108.626 Eur. Metalografinė laboratorija, dėl išaugusių gamybos apimčių buvo išigytą kiečio matavimo mašina Mitutoyo HV-100 už 27.081 eurus, pilnai su komplektuota įrankia metalo paviršiaus apdirbimui apvaliu ir plokšteliu šlifavimo būdu, išigytos apvalaus šlifavimo staklės už 16.800 eurus (detaliu aprašyta 5 skyriaus technologijos tarmybos velkos aprašymje). Buvo pirktes priemonės, skirtos ryšio ir kompiuterių sistemų atnaujinimui bei gamybai, taip pat kokybės kontrolėi.

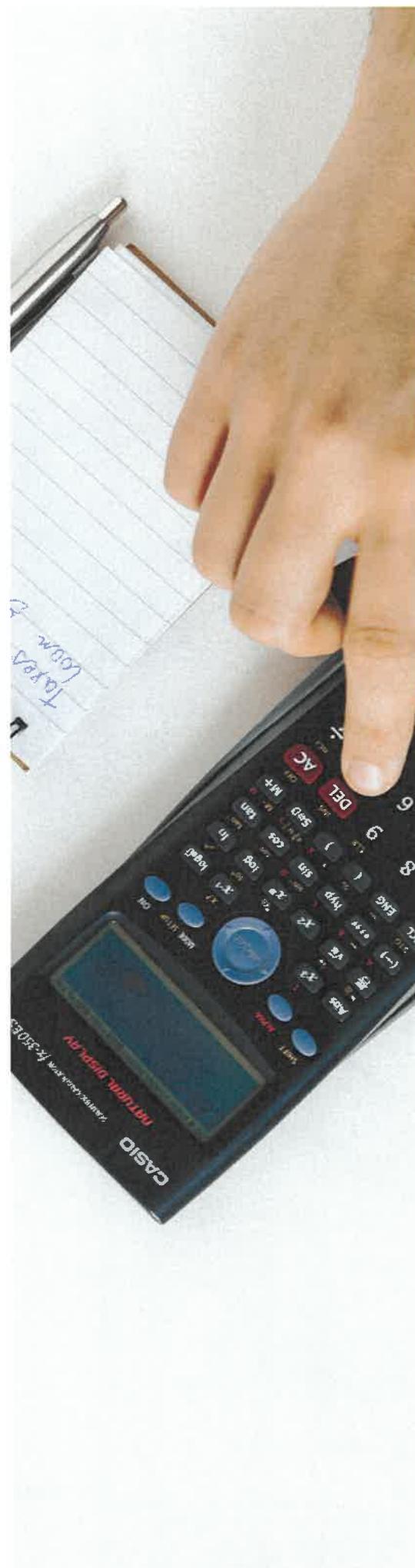
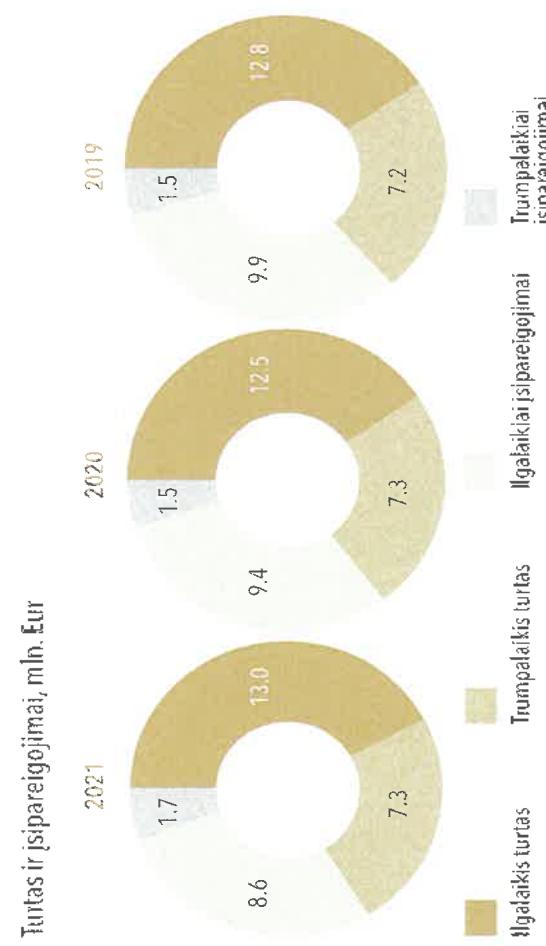


**Nuosavas kapitalas ir išpareigojimai**  
Palyginamoji analizė

	2021	2020	Pokytis
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>9.947.450</b>	<b>8.988.108</b>	<b>959.342</b>
Kapitalas	6.236.594	6.236.594	0
Perkainojimo rezervas	1.193.040	1.215.204	-22.164
Neapkirstytas pelnas (nuostolis)	1.037.015	555.092	481.923
Mokėtinios sumos iš kitų išpareigojimai	10.298.017	10.844.547	-546.350
Po vienų metų mokėtinios sumos iš kitų išgalaičiai išpareigojimai	8.585.977	9.385.977	-800.000
Per vienerius metus mokėtinios sumos iš kitų trumpalaikiai išpareigojimai	1.712.040	1.458.570	253.470
Sukauptos sąnaudos iš ateinančių laikotarpių sąnaudos	25.277	74	25.198

Imonės išpareigojimai 2021 m. gruodžio 31 d. - 10.298.017 Eur, 2019 m. gruodžio 31 d. - 10.844.547 Eur. Didžiajiai išpareigojimų dalį sudaro skola LR Finansų ministerija - 9.454.348 Eur. Skola turi būti grąžinta iki 2032 m. gruodžio 20 d., skolos grąžinimo grafike nustatytais terminais.

Didžiajiai trumpalaikiai išpareigojimų dalį sudarė skolinių išpareigojimai, skola LR Finansų ministerija - 51 proc. (868.371 Eur), skolos tiekėjams - 9 proc. (153.123 Eur), su darbo sėmynėmis susiję išpareigojimai - 9 proc. (155.631 Eur).



## 7. Valdymas

Bendrovės ištatinis kapitalas yra **6 236 593,92 Eur.**  
Ištatinis kapitalas padalytas į 215 352 paprastas vardines nematerialias akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – **28,96 Eur.** Vienintelė Bendrovės akcininkė – valstybė, kuriai priklauso 100 proc. akcijų. Bendrovės akcijas patiekimo teise valdo Lietuvos Respublikos finansų ministerija.  
Akcininkų teises nustato akčinių bendrovų ištymas, specifišų teisių, balsavimo apribojimų ar kitokių išlygų nėra.

Pagindininiai Bendrovės valdymo organai yra:

	<b>Vienasmenis valdymo organas - direktorius (Bendrovės vadovas).</b>
	<b>Kolegialus valdymo organas - valdyba, sudaloma iš 5 narių, renkamų 4 metų kadencijai;</b>
	<b>Visuotinis akcininkų susirinkimas;</b>

Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, jo sušaukimo tvarka, Bendrovės valdybos ir Bendrovės vadovo kompetencija, ių rinkimo ir atsaukimo tvarka nesiskiria nuo nurodytųjų Akčinių bendrovų ištymė. Bendrovės valdyba renka ir atšaukia Bendrovės vadovą, nustato jo darbo sutarties salygas, svarsto ir tvirtina Bendrovės veiklos strategiją, valdymo struktūrą, analizuoją ir vertina veiklos rezultatus. 2019 m. kovo 1 d. darbą pradėjo naujos sudėties Bendrovės valdyba.

Bendrovės valdymo sudėtis

**Valdybos narys:**

Yugantas Sliessaraitis,  
Valdybos pirmmininkas  
(nepriklausomas)

Kadencijos pradžia Pareigos vietoje organizacijoje, kvalifikacijos

AB „Kelių priežiūra“ valdybos pirmmininkas, „Al Holdingas“ patarėjas ir valdybos narys. Turi didelę patirtį finansų valdymo, žmogiškųjų ištakų valdymo srityse.

Laima Kalinauskienė,  
Valdybos narė (akciniuko  
atstovė)

2019-02-18

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento Valstybės turto valdymo politikos skyriaus vedėja.

UAB „Topo grupė“ generalinis direktorius. Turi didelę patirij strateginio planavimo ir valdymo, žmogiškųjų ištakų valdymo srityse.

UAB „VSA Vilnius“ direktorius, UAB „Recova“ direktorius. Turi didelę patirtį korporatyvinio strateginio valdymo, pokyčių valdymo, žmonių valdymo, prekybos ir gamybos valdymo, M&A srityse.

Asta Sinkevičienė,  
Valdybos narė (akciniuko  
atstovė)

2019-02-18

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento Valstybės turto valdymo politikos skyriaus vedėja.

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento Valstybės turto valdymo politikos skyriaus vedėja.

2021 metais vyko kandidatų į 3-jų nepriklausomų AB priėjūros ar valdymo organų atrankos aprašo patvirtinimo“ nuostatomis. Atranka iniciavo Lietuvos Respublikos finansų ministerija, vykdė UAB „Amber team“, adresas: A. Vivulskio 9, 7, 03162 Vilnius. Informacija buvo pateikta Bendrovės ir Valdymo koordinavimo centro interneto svetainėse.

2021 m. metinis pranešimas

2021 metais gruodžio 23 d. Lietuvos Respublikos finansų ministro įsakymu Nr.1K-397 buvo paskirta naujos sudėties AB Giraitės ginkluotės gamykla Valdyba:

#### Bendrovės valdybos sudėtis

Valdybos narys Kandidacijos pradžia Pareigas kitose organizacijose, kvalifikacijos

Aldas Beginskas,  
Valdybos narys (akcinių  
atstovas)

2021-12-23

Finansų ministerijos Valstybės iždo departamento Skoliniimosi ir  
pinigų valdymo skyriaus vyriausias specialistas.

Laima Kalinauskienė,  
Valdybos nariė (akcinių  
atstovė)

2021-12-23

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo  
departamento Valstybės turto valdymo politikos skyriaus vedėja.

Danginiutis Janušas  
Valdybos narys  
(neprilausomas)

2021-12-23

UAB „Verslo konsultacijų spektras“ direktorius.

Remigijus Štaras,  
Valdybos narys  
(neprilausomas)

2021-12-23

UAB „Topo grupė“ generalinis direktorius.

Eimundas Mačiulis,  
Valdybos narys  
(neprilausomas)

2021-12-23

UAB „Amber infra“ direktorius.



## Valdybos veikla per ataskaitinį laikotarpį

Fil. Nr.	Posėdžio data	Pagindinių svarstyti klausimai	Narių dalyvavimas
1.	2021-01-07	Svarbiausi įvykiai. Pandeminė situacija įmonėje, 2021 metų biudžetas, strateginis veiklos planas 2021-2023.	Dalyvavo visi 5 nariai.
2.	2021-01-22	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, darbo organizavimas (COVID-19), AB GGG istatai, pardavimai ir kainos, valdybos narių vertinimas, kiti klausimai.	Dalyvavo: V. Slišoraitis, L. Kalinauskienė, A. Sinkevičienė, E. Mačiulis. Nedalyvavo: R. Štaras.
3.	2021-01-29	NSPA konkurso svarstymas.	Dalyvavo: V. Slišoraitis, L. Kalinauskienė, A. Sinkevičienė, E. Mačiulis. Nedalyvavo: R. Štaras.
4.	2021-02-26	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, pardavimų tikslų pristatymas, personalo tvarkos vertinimas, valdybos veiklos gerinimo planas, lūkesčių rašto vykdymo planas, AB GGG įstatai.	Dalyvavo visi 5 nariai.
5.	2021-03-26	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, personalo tikslai 2021 m., nepriklausomo auditoriaus įvertinada, dėl 2020 m. pranėjimo, dėl 2020 m. finansinių ataskaitų rinkinio, dėl 2020 m. pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, pardavimų tikslų pristatymas, ilgalaikio turto prikinas, vadovo DU iwtinimas.	Dalyvavo visi 5 nariai.
6.	2021-04-30	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, įmonės darbuotoju atlygio modelio formavimo gairės, 3-jų pamainų darbo analizė ir perspektyvos, kokybės pristatymas, ilgalaikio turto prikinas, robotizacija/skaitmenizacija.	Dalyvavo visi 5 nariai.
7.	2021-05-21	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, AB GGG darbotatyba, rinkodaros strategija, Bendrovės politikos.	Dalyvavo: V. Slišoraitis, L. Kalinauskienė, E. Mačiulis, R. Štaras. Nedalyvavo: A. Sinkevičienė
8.	2021-06-18	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, darumo politika, marketinginių veiksmų planas.	Dalyvavo visi 5 nariai.
9.	2021-07-30	Svarbiausi įvykiai ir rezultatai, marketingo veiksmų planas, vizualios kontroles ir pakavimo automatizacija, plėtros galimybė (kulkų presas), strateginio veiklos plano atnaujinimas, apsaugos sistemos modernizavimas.	Dalyvavo visi 5 nariai.

10. 2021-08-27 Svarbiausi išvykai ir rezultatai, strateginio veiklos plano priešais iš atnaujinimąs, atygio politikos modelio pristatymas, įrengimų išdėstymo racionumumas, kokybės pristatymas.

Dalyvavo: V. Sliesoraitis, A. Šinkevičienė, E. Mačiulis, R. Štaras.  
Nedalyvavo: L. Kalinauskienė.

11. 2021-09-17 Svarbiausi išvykai ir rezultatai, kulkų preso investicinių projektų, pardavimų strategijos vykdymas, strateginių veiklos matavimo rodikliai (VKC), kiti klausimai (trūkšmas, teritorija).

Dalyvavo visi 5 nariai.

12. 2021-10-14 Svarbiausi išvykai ir rezultatai, atygio politikos modelis, strateginių veiklos planas 2022-2025, tiekimo rizikos valdymas, kulkų preso investicinių projektas, pakavimo linijos modernizavimas.

Dalyvavo visi 5 nariai.

#### Valdybos veikla po ataskaitinio laikotarpio

1. 2022-01-12 Valdyba išsirinko valdybos pirmmininką. Valdybos pirmmininku išrinktas Dangirutis Janušas.

Dalyvavo visi 5 nariai.

#### Patvirtinta atnaujintas Bendrovės strateginis planas 2022-2025 m. laikotarpiui.

Nuo 2019 m. kovo 1 d. visi nepriklausomi valdybos nariai už veiklą valdyboje gavo atlygi, kuris nustatytas vadovaujantis LR finansų ministro 2019 m. kovo 20 d. įsakymu Nr. 1K-92 „Dėl Akcinės bendrovės Giraitės ginkluotos gamyklos nepriklausomybės narių atygio nustatymo“ mensesinė atygio suma pirmmininkui ne didesnė nei 1/3 įmonės direktoriui mokamo mensesinio darbo užmokesčio, paprastam nariui mensesinė atygio suma ne didesnė nei 1/3 įmonės direktoriui mokamo mensesinio darbo užmokesčio. Šiuo įsakymu remiantis nustatyta fitis uota mensesinė dalis - 500 eurų valdybos pirmmininkui ir 300 eurų nepriklausomam valdybos nariui, kintama mensesinė dalis už kiekvieną Bendrovės valdybos posėdį - 250 eurų valdybos pirmmininkui ir 200 eurų nepriklausomam valdybos nariui.

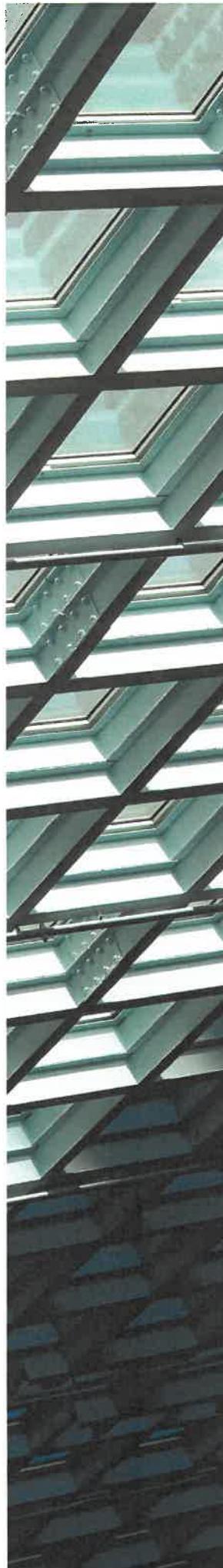
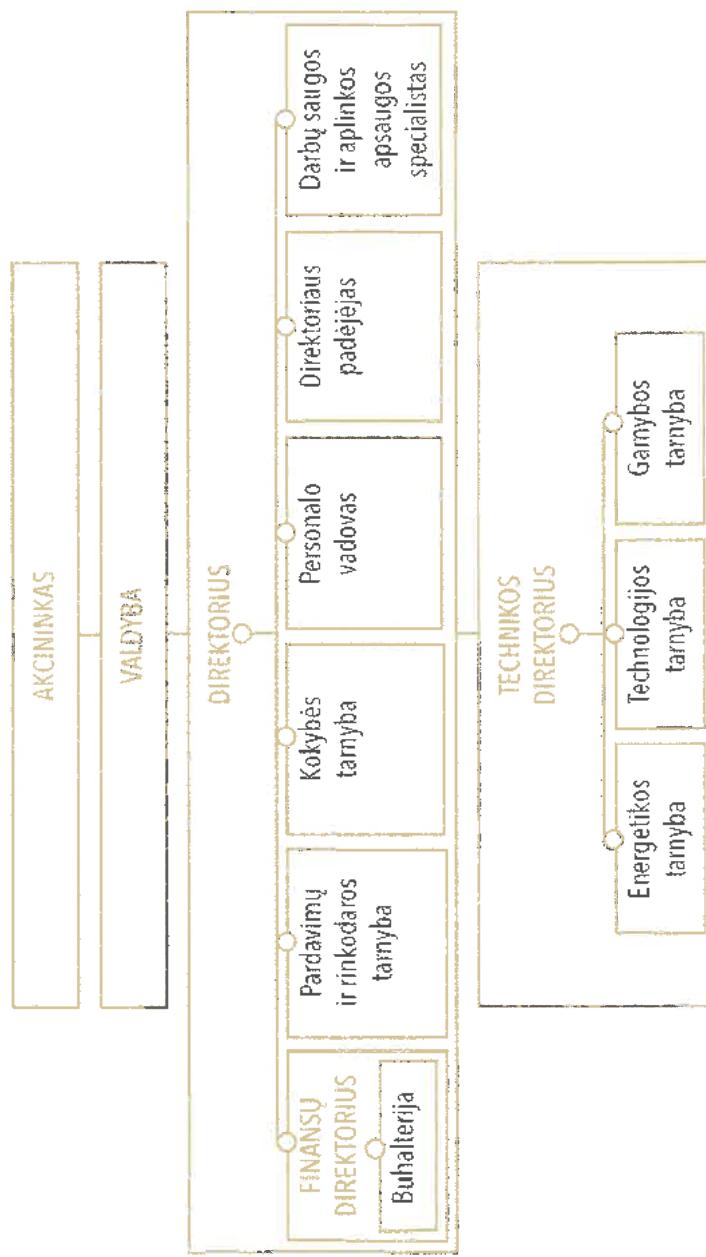
Giraitės ginkluotos gamyklos nepriklausomų valdybos narių skrimo -mensesinė atygio suma pirmmininkui ne didesnė nei 1/3 įmonės direktoriui mokamo mensesinio darbo užmokesčio, paprastam nariui mensesinė atygio suma ne didesnė nei 1/4 įmonės direktoriui mokamo mensesinio darbo užmokesčio. Šiuo įsakymu remiantis nustatyta fitis uota mensesinė dalis - 500 eurų valdybos pirmmininkui ir 300 eurų nepriklausomam valdybos nariui, kintama mensesinė dalis už kiekvieną Bendrovės valdybos posėdį - 250 eurų valdybos pirmmininkui ir 200 eurų nepriklausomam valdybos nariui.

2021 m. sausio 22 d. posėdžio metu valdybos nariai atliko savo veiklos 2020 metais vertinimą, siekiant įvertinti valdybai išskelyti tikslų pasiekimą, įvertinti kompetencijas, nustatyti trūkstamas kompetencijas, didinti valdybos profesionalumo lygi, ir tobulinti valdybos veiklos procedūras. Vertinimo metu atlikta valdybos narių ir Bendrovės administracijos apklausa, grupinis valdybos veiklos aptarimas, dalyvaujant valdybai ir administracijai, numatytos veiklos tobulinimo gairės. Vertinimo metu nustatyta, kad valdyba turi stiprių kompetencijų strateginio valdymo, finansų valdymo ir personalo valdybos srityse, tačiau valdybai trūksta specifinių kompetencijų, susijusių su ginkluotės gamybos verslo šaka.

2019 m. lapkričio 8 d. valdyba savo sprendimu patvirtino Bendrovės atnaujintą organizacinę struktūrą ir etatų sąrašą (valdybos posėdžio protokolas Nr. VP-9).

Direktorius atsako už Bendrovės veiklos organizavimą ir tikslų įgyvendinimą. Bendrovės valdybos nutaikimui 2014 m. balandžio 11 d. priimtas dėl direktorius Aleksandras Nikonovas. Be direktoriaus, auksčiausiojo lygmens vadovų grandžiai Bendrovėje priskiriamos finansų direktoriaus, technikos direktoriaus ir buhalterio pareigybės. Technikos direktoriaus pareigybė šiuo metu nėra užimta. Finansų direktoriaus pareigas nuo 2020 metų vasario 19 dienos einā Violeta Kaščienė.

## Bendrovės organizacinės struktūros schema





Vadovas

Pareigas Bendrovėje ir kitose organizacijose

Žiliaviminas iš kvalifikacijos

Aleksandras Nikonoras,  
direktorius

Bendrovės direktoriaus pareigas eina nuo 2014  
m. balandžio 11 d., Bendrovėje dirba nuo 2001  
metų. Lietuvos gynybos ir saugumo pramonės  
asociacijos valdybos narys, Europos sportinių  
šaudmenų gamintojų asociacijos (Association of  
European manufacturers of sporting ammunition,  
AFEMS) valdybos narys.

Violeta Kašetičienė,  
finansų direktoriė

Prima dėlė Bendrovės finansų direktore 2020  
m. vasario 19 d. Kitų pareigų Bendrovėje, kitose  
įmonėse ar organizacijoje šiuo metu neturi.  
Ankstesnės pareigos kitose įmonėse: vyr. fi-  
nansininkė, komercijos direktorė, direktoriaus  
pavauduoja ekonomikai, vyr. buhalterė.

Turi aukštąjį universitetinį  
išsilavinimą – medžiagų  
mokslo magistro ir  
mechanikos inžinerijos  
bakalauro laipsnių.

## 8. Personalias ir darbo užmokestis



**Personalo vadybos tikslas ir teisinis pagrindas**



**Darbuotojų skaičius ir struktūra**

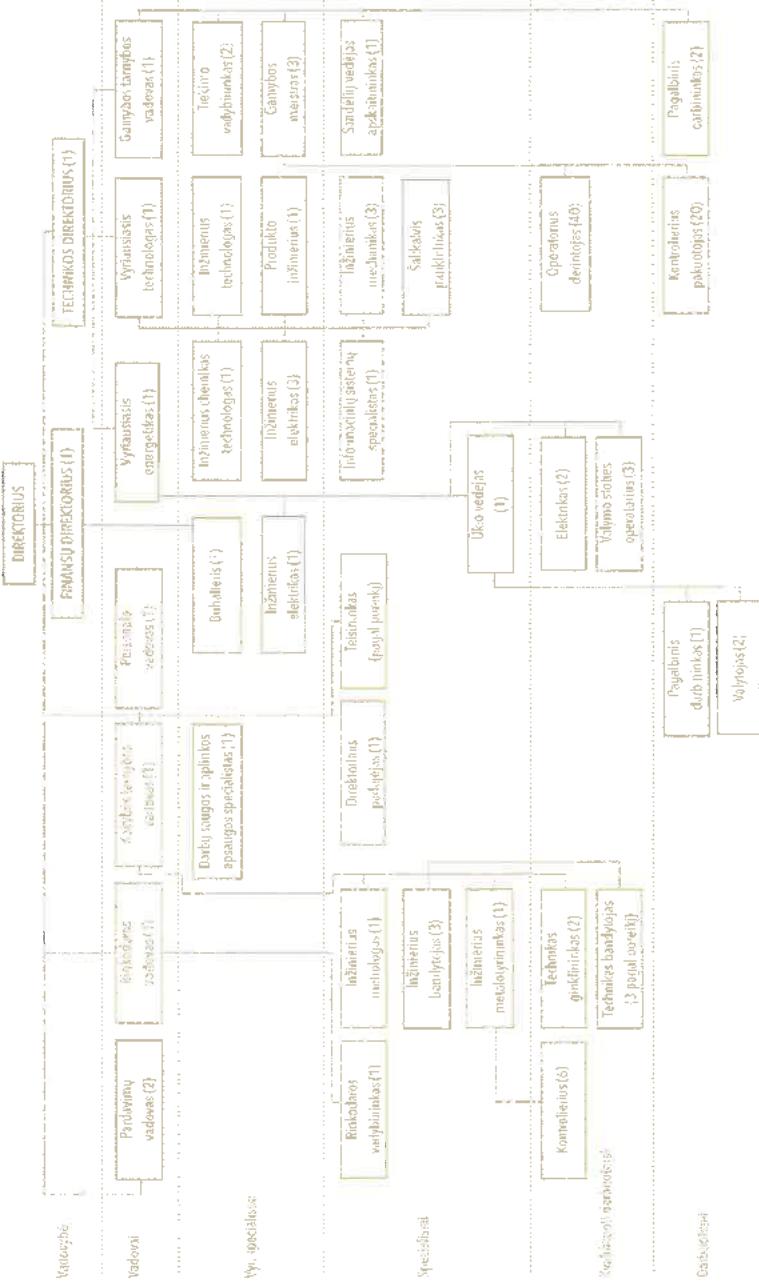
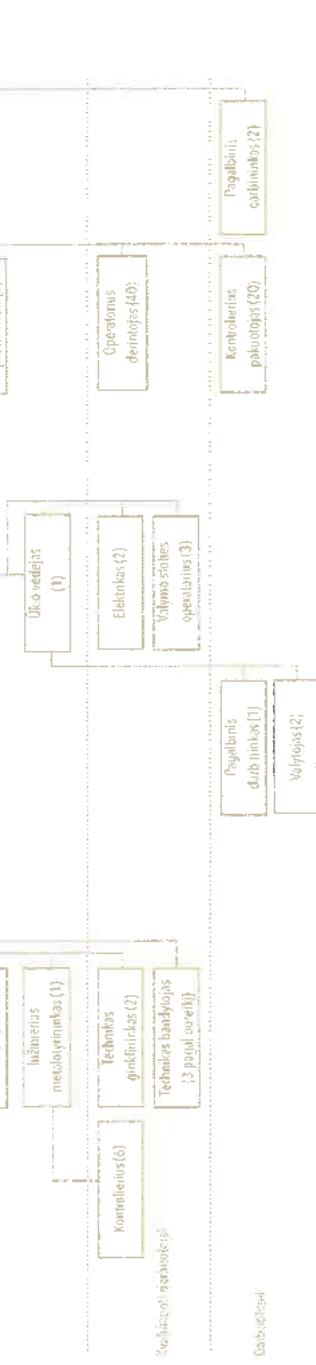
Personalo vadybos politika - tai prioritetinės personalo vadybos kryptys kompanijoje, kurias igyvendinant užtikrinamos reikamos darbuotojų kompetencijos ir išstraukimasis, siekiant suprasti bei atliepti verslo įmonės problemas, iššūkius ir maksimaliai realizuoti pagalbinę funkciją tiems Bendrovės struktūriniams padaliniams bei jų vadovams, kurie kuria vertę ir generuoja pelningą. Personalo politika tam pačiuoju sistemaingomis personalo valdymo praktikoms, tvarkoms, procedūroms ir veiksmams. Politikos TIKSLAS - užtikrinti efektyvų (optimaliausiai resursais) ir tvary (numatant ir eliminuojant grėsmes) organizacijos tikslų igyvendinimą per kokybišką personalo vadybą.

Personalo politikos pagrindinės velkos: apriūpiininamas reikiamais žmogiškaisiais resursais, ugdymas, išstraukimo skatinimas.

Bendrovėje personalo politika igyvendinama vadovaujantis:

<b>ISO 9001:2015 (kokybės vadybos) ir ISO 14001:2015 (aplinkos apsaugos) sistemomis;</b>
galiojančiais LR įstatymais, teisės aktais ir kitais norminius dokumentus;

**Bendrovėje patvirtintomis politikomis, tvarkomis, procedūromis, nuostatais.**



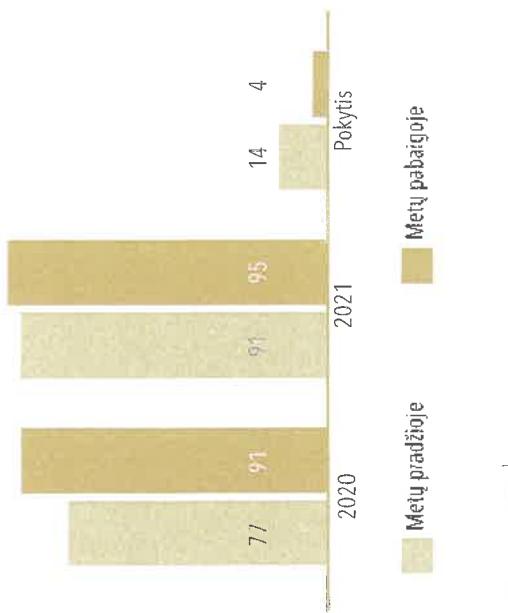
Vadovybė	3	2021 metais sudaryta 12 darbo sutarčių. Darbo santykiai nutraukti su 8 darbuotojais: iš jų 1 - DK 58 str. dėl darbuotojo kalties (pravaikštosis), 6 - DK 55 str. 1 d. darbuotojo iniciatyva, 4 - DK 56 str. 1 d. 4 p. senatvės pensija. Tai reikšmingi darbo santykijų pasibaigimo atvejai, kurie įtakojo metinį kaitos koeficientą įmonėje (iš lygus 8 proc. ir yra 4 proc. punktai geresnis nei numatyta strateginiame plane). 2020 metais sudaryta 31 darbo sutartis (1- terminuota). Darbo santykiai nutraukti su 17 darbuotoju, iš jų 3 - nepasibaigus bandomajam laikotarpiui, 4 - darbuotojo iniciatyva, 3 šalių susitarimu, 7 darbo santykiai nutrauktū dėl priežastžių, kurios neiskaitomas, fiksuojant metinį kaitos koeficientą (2020 m. jis siekė 11 proc.).
Pardavimų ir rinkodaros tarnyba	5	2021 m. pabaigoje 35 proc. darbuotojų sudarė moterys, 2020 m. pabaigoje- 32 proc. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2021 m. pabaigoje: 20-29 m. - 14,87 proc., 30-39 m. - 26,32 proc., 40-49 m. - 30,89 proc., 50-59 m. - 20,59 proc., 60 m. ir vyresni - 12,59 proc.; 2020 m. pabaigoje: 20-29 m. - 14,13 proc., 30-39 m. - 25 proc., 40-49 m. - 29,35 proc., 50-59 m. - 19,56 proc., 60 m. ir vyresni - 11,96 proc.. Tiek 2021, tiek 2020 m. darbuotojų amžiaus vidurkis 44 metai.
Kokybės tarnyba	4	2021 metų pradžioje Bendrovėje dirbo 91 darbuotojas, pabaigoje - 95 darbuotojai ( iš jų 2 darbuotojai valko priežiūros atostogose, 2 dirba 0,5 etato). Augimas 4 darbuotojai - stiprinant rezervą gamyboje, pakeliama dėl sudėtingos epidemiologinės situacijos užtikrinimui.
Energetikos tarnyba	17	2020 metų pradžioje dirbo 77 darbuotojai, pabaigoje - 91 darbuotojas (iš jų 3 buvo valiko priežiūros atostogose).
Technologijos tarnyba	11	Darbuotojų skaičius 2021 m. periodo pradžioje ir pabaigoje lyginant su 2020 m.
Gamybos tarnyba	16	
ŠVISO	69	
	125	

2021 metų pradžioje Bendrovėje dirbo 91 darbuotojas, pabaigoje - 95 darbuotojai ( iš jų 2 darbuotojai valko priežiūros atostogose, 2 dirba 0,5 etato). Augimas 4 darbuotojai - stiprinant rezervą gamyboje, pakeliama dėl sudėtingos epidemiologinės situacijos užtikrinimui.

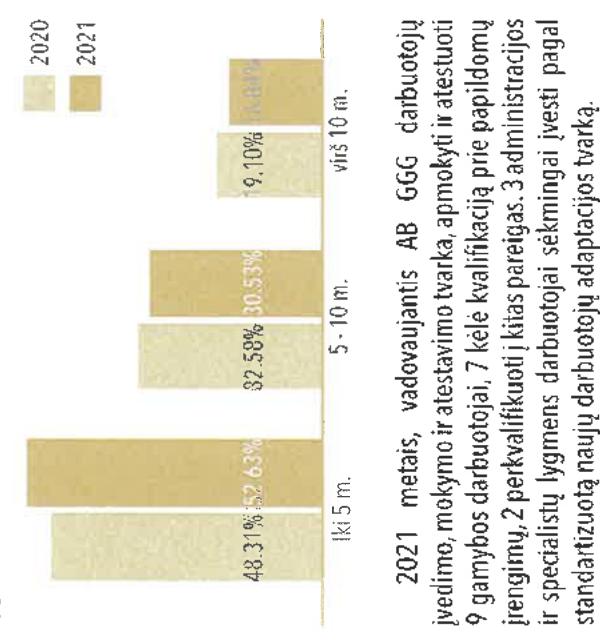
2020 metų pradžioje dirbo 77 darbuotojai, pabaigoje - 91 darbuotojas (iš jų 3 buvo valiko priežiūros atostogose).

Darbuotojų skaičius 2021 m. periodo pradžioje ir pabaigoje lyginant su 2020 m.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes procentais 2021 m. lyginant su 2020 m.



2021 metais sudaryta 12 darbo sutarčių. Darbo santykiai nutraukti su 8 darbuotojais: iš jų 1 - DK 58 str. dėl darbuotojo kalties (pravaikštosis), 6 - DK 55 str. 1 d. darbuotojo iniciatyva, 4 - DK 56 str. 1 d. 4 p. senatvės pensija. Tai reikšmingi darbo santykijų pasibaigimo atvejai, kurie įtakojo metinį kaitos koeficientą įmonėje (iš lygus 8 proc. ir yra 4 proc. punktai geresnis nei numatyta strateginiame plane). 2020 metais sudaryta 31 darbo sutartis (1- terminuota). Darbo santykiai nutraukti su 17 darbuotoju, iš jų 3 - nepasibaigus bandomajam laikotarpiui, 4 - darbuotojo iniciatyva, 3 šalių susitarimu, 7 darbo santykiai nutrauktū dėl priežastžių, kurios neiskaitomas, fiksuojant metinį kaitos koeficientą (2020 m. jis siekė 11 proc.).



Darbuotojų pasiskirstymas pagal stažą 2021 m. lyginant su 2020 m.



2021 m. Bendrovėje sukurtą, pristatytą ir nuo 3-io ketvirčio pilotiškai išbandytą naują darbo apmokejimo sistema (toliau DAS). DAS reglamentoja Bendrovėje darbuotojui siūlomo

GGG NAUDŪ PAKETO dedamasi, turinčias finansinę

įšrašą. Ji kiekvieno darbuotojo atžvilgiu turi garantuoti maksimalų vidinio teisingsumo, išorinio konkurencingumo, aiškumo, skaidrumo, integralumo, lygių galimybių bei nediskriminavimo principų taikymą. Darbo apmokejimo sistemos pagrindą sudaro pareigybų kategorijos. Kiekvienai pareigybų kategorijai, remiantis rinkos mediana, nustatomi tiesioginiai atlygio režiai. Jie turi: apatinė (minimum), vidurio (MidPoint = rinkos atlygio medianai kategorijoje) bei viršutinė (maksimum) reikšmes. Tai užtikrina vienodas atlygio dinamikos galimybes kategorijoje.

Atlygio struktūroje įvestas papildomas dėmuo: kintama dalis (KAD), kuri siejama su vykdymu ir darbuotojo veiklos rezultatyvumu. KAD mokamas kartą per ketvirtį arba kartą permetus, atsižvelgiant į nustatytų konkrečių ir išmatuojamų tikslų atvara rodiklų (ne) pasiekimą.

Patvirtinti du atlygio tipai:

**1** Pastovasis (fiksotas) tiesioginis atlygis (PAD): nustatomas pareigybų kategorijos režiuose ir neuž kintamos atlygio dalies. Jo dydis neatksaičius mokesčių yra įrašomas į darbo sutartį ir laikomas garantuotu atlyginimu.

Bet kurią pareigybę užimančiam darbuotojui, išskirtinai daiktavario iniciatyva ir valia, nesant teisinės pareigos ja mokėti, gali būti mokamos vienkartinės skatinamosios premijos. Beto, darbuotojams gali būti skiriamos asmeninės dovanos. Fiksotos vertės dovanos teikiamos už attinkamos trukmės darbo stažą, asmeninių švenčių (santuokos, vaiko gimimo, jubiliejaus) proga. Visų rūsių premijos ir dovanos skiriamos direktorius įsakymu.



Pastovus (fiksotas) atlygis peržiūrimas ne rečiau kaip kartą metuose, vadovaujantis darbuotojuovertinimo principais, išdestytais GGG Žmogiškiųjų resursų vadžbos politikoje. Individualiai darbuotojo PAD peržiūrai turi įtakos:

**1**

Darbuotojo kompetencijos/  
kvalifikacijos augimas,  
vykdymas ir elgesys,  
orientuotas į tikslų  
igyvendinimą,  
veiklų testinumą,  
pakeičiamumą, bei  
potencialą.

**2**

Individualaus darbuotojo  
PAD palyginimas su  
atitinkamai pareigybės  
kategorijai nustatytu  
atlygio režiū vidurio tašku  
(MidPoint).

Patvirtinti du atlygio tipai:

**1** Pastovasis (fiksotas)  
tiesioginis atlygis  
su kintama dalimi:  
kai papildomai prie  
pastoviosios atlygio  
dalies, atitinkamu  
periodiškumu mokamas  
priedas, priklausantis  
nuo bendrijų (BR) (pvz.  
Tarnybos), individualų  
darbuotojo veiklos (IR) ar  
nuo įmonės strateginių  
rodiklių (KPI), tikslų  
igyvendinimo.

daiktavario iniciatyva ir valia, nesant teisinės pareigos ja mokėti, gali būti mokamos vienkartinės skatinamosios premijos. Beto, darbuotojams gali būti skiriamos asmeninės dovanos. Fiksotos vertės dovanos teikiamos už attinkamos trukmės darbo stažą, asmeninių švenčių (santuokos, vaiko gimimo, jubiliejaus) proga. Visų rūsių premijos ir dovanos skiriamos direktorius įsakymu.

mėnesį už praėjusio ketvirčio/pusmečio/9 mėnesių/mėtų rezultatus.

Visi kitai Bendrovės darbuotojai gauna pastovią atlyginimą (neskaičiuojant priemokų už nukyrimą nuo normalių darbo sąlygų, priemokų ar kitų išmokų, numatytų DAS ir plačiau aprašyty šio metinio pranėšimo poskyryje Darbo apmokejimo sistemoje ir jos įgyvendinimais). Darbuotojų vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokesčis 2021 metais buvo: tarybų vadovų - 2.625 Eur, specialistų - 1.812 Eur, darbininkų - 1.278 Eur. Darbuotojų vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokesčis 2020 metais buvo: tarybų vadovų - 2.494 Eur, specialistų - 1.795 Eur, darbininkų - 1.256 Eur.

## 9. Dividendų politika

Dividendai įmonėje skirti ir mokami vadovaujantis LR vyriausybės 1997 m. sausio 14 d. nutarimu Nr. 20 „Dėl dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas bendrovės aukcijas ir valstybės įmonių peno įmokų“. Nutarime nustatyta, kokia pelno dalis turi būti skiriama dividendams išmokėti, priklausomai nuo įmonės ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodikliai. Akciniuko sprendimu 2019 m. gegužės 31 d. patvirtintus 2018 m. finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolio) paskirstymą, buvo visiškai suformuotas 623 659 Eur priivalomas rezervas (1/10 įstatinio kapitalo), taip pat skirta 266 491 Eur penio dalis dividendams išmokėti, t.y. 65 proc. nuo 409.986 Eur nepaskirstytojo penio dalies, remiantis LR vyriausybės 1997 m. sausio 14 d. nutarimu Nr. 20 „Dėl dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias bendrovės aukcijas ir valstybės įmonių peno įmokų“ punktu 2.1.5 ne mažesne kaip 65 procentai bendrovės paskirstytojo penio, jeigu bendrovės ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąža- diėtesnė nei 10 procenčių ir neviršija 16 procenčių nuosavo kapitalo grąžos.

2020 metų liepos 8 d. nutarimu dėl akcinės bendrovės

Giraitės ginkluotės gamyklos mokamų dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas dividendams skirta pelno dalis mažinama 2019 finansiniuose metais iki 21,86% Bendrovės paskirstytojo peno, 2020 ir 2021 finansiniuose metais dividendams skirti 10 procenčių Bendrovės paskirstytojo peno. Dividendų sumažinimas leis vykdyti ženklios apimties investicijas, kurioms valdyba pritarė 2019 metais, tokiu būdu užlikrinama netiesioginė valstybės parama strateginės įmonės investiciniams projektui igyvendinti.

Remiantis aukščiau išvardintu nutarimu 2021 metais skirta 55.509 Eur (10% Bendrovės paskirstytojo peno) penio dalis dividendams išmokėti, 2020 metais skirta 100.000 Eur penio dalis (21,86% Bendrovės paskirstytojo peno) dividendams išmokėti.

Bendrovės nuosavo kapitalo graža 2021 metais buvo 10,7 proc. Remiantis 2020 metų liepos 8 d. nutarimu dividendams numatoma skirti 10 proc. Bendrovės paskirstytojo peno. Nepaskirstytas peninas 2021 metų gale 1.037.015 Eur, penio dalis, paskirta dividendams išmokėti, pagal peno paskirstymo projektą 103.702 Eur.



## 10. Investicinių projektai

2021 metais pradėtas įgyvendinti investicinių projektas „gamybos pajėgumų didinimas, pašalinant apribojimus šoviinių surinkimo grandyje“. 2021 metų gegužės mėnesio 6d. pasirašytas kontraktas su prancūzų kompanija MANUFACTURE DU HAUT RHIN dėl įrangos gamybos. Projekto įgyvendinimo trukmė 16 mėnesių.

Investicinių projektas buvo parengtas 2019 metų balandžio mėnesį. Projektas rengtas siekiant išspriesti žemo pralaidumo problema šoviinių surinkimo grandyje, o tai leistų reikšmingai padidinti bendrą visos gamybines linijos gamybos įrangą, o gamybos apimčią padidėjimas leistų išnaudoti maisto ekonominijos priivalumus – sumazėtų vienam garninio vienetui tenkantių pastoviosios sąnaudos, todėl bendra produkto pagamинimo savikaina sumažėtų apie 10 proc. Planuojama, kad projekto kus įgyvendintas 2022 metais ir 2023 pradėtų generuoti papildomą EBITDA ir ilgainiui turėtų labai reikšmingą poveikį Bendrovės pėhui.

Pasiraišius kontraktą dėl įrangos Bendrovė sumokėjo 30 procentų avansą - 642 000 eurų. Avansas sumokėtas iš nuosavų lėšų, numatyta, kad projekto bus finansuojamas iš nuosavų lėšų.

2021 metais Bendrovė kitų reikšmingų investicinių projektų nevykdė, o atliko tik palaikomojo pobūdžio investicijas – įsigijo kiečio matavimo mašina, pilnai su komplektuota įanga metalo paviršiaus apdirbimui apvaliu ir plokšteliu šlifavimo būdu, įsigytos apvalaus šlifavimo staklės, pramoninis tepalo ir metalo drožilių

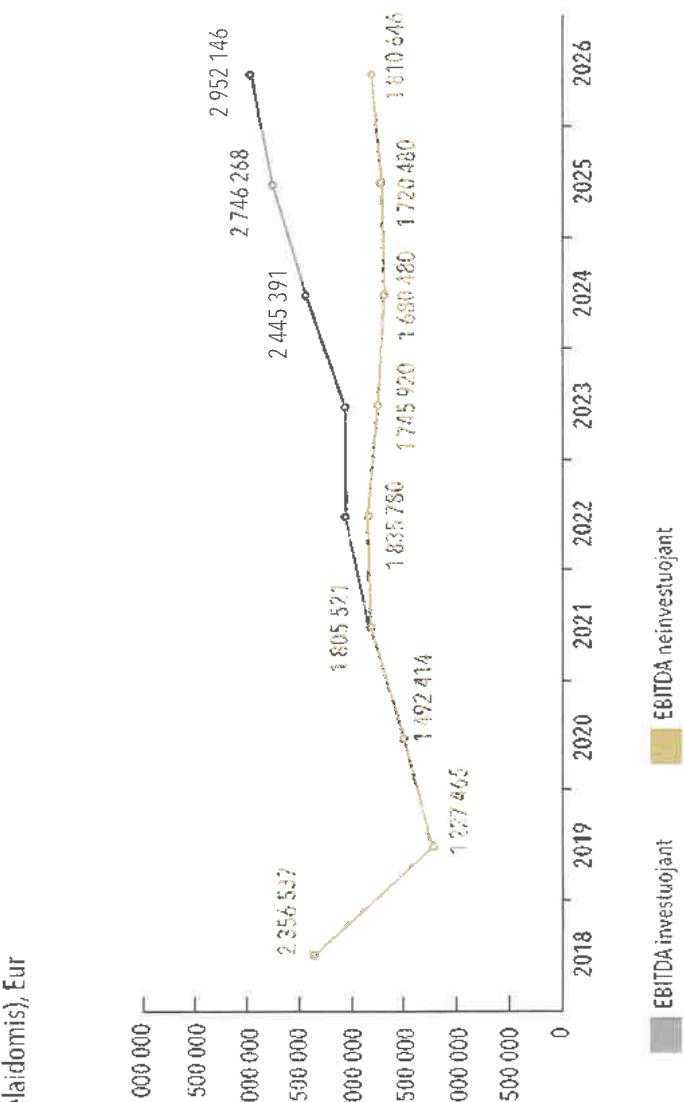
sturblys, konveiteriai, paketė susidėvėjusių kompiuterius ir kai kurią kitą įrangą. Bendra investicijų į ligalakį turta suma 2021 metais siekė 108 626 Eur.

sturblys, konveiteriai, paketė susidėvėjusių kompiuterius ir kai kurią kitą įrangą. Bendra investicijų į ligalakį turta suma 2021 metais siekė 108 626 Eur.

Apvertinti, kad investicijos įskaitant papildomą apyvarinio kapitalo poreikį, atsipirkų jau 2026 m.

Bendrovės valdyba, išnagrinėjusi projekta, per 2019 m. birželio 28 d. posėdį jam pritarė, tačiau konstatavo, kad sėkmingesnam projekto įgyvendinimo būtina: 1) užtikrinti numatomų didesnių gamybos pajėgumų išnaudojimą (tuu tiksli Bendrovė buvo įpareigota parengti pardavimų strategiją); 2) užtikrinti finansinį ivarumą (tuu tikslu buvo apribojimuius šoviinių surinkimo grandyje“ padarytomis priepladomis), Eur

Bendrovės EBITDA investuojant ir neinvestuojant (remiantis projekte „Gamybos pajėgumų didinimas, pašalinant apribojimus šoviinių surinkimo grandyje“ padarytomis priepladomis), Eur





2021 m. metinių planėtimas

nuspresta kreiptis į VĮ Turto banką dėl skolos Finansų ministerijai grąžinimo sutarlies salygų pagerinimo, sumaišiant patūkanų normą ir optimizuojant grąžinimo grafiką.

Bendroves parengta pardavimų strategija 2020-2022 laikotarpiui.

2020 metais sausio mėn. 30 dieną Bendrovė argumentuotu raštu kreipėsi į VĮ Turto banką dėl skolos grąžinimo salygų pakeitimo, sumažinant patūkanų normą ir optimizuojant grąžinimo grafiką, siekiant užtikrinti raište dėl valstybės lūkesčių Bendrovei išskeltų tikslų (susijusių su veiklos plėtra, gamybos optimizavimu, pajegumų didinimu, vertės kūrimu ir nuosekiui dividendų politikos vykdymu) igyvendintam. Bendrovės pateiktas raštatas yra vertinamas instituciniu lygmeniu. 2020 metų liepos mėnesio 29 dieną Bendrovė pakartotinai kreipėsi į VĮ Turto banką dėl skolos grąžinimo salygų pakeitimui. 2020 metais rugpjėjo 18 dieną pasirašytas susitarimas dėl skolos grąžinimo salygų pakeitimo.

Be minėtojo investicinio projekto, Bendrovė planuoja išsigyti kulkų presą su galimybė gaminti HPBT kulką snaiperiniam šaudymui. Kulkų preso išsigijimui buvo paruoštas investicinių projektas, projektu priatę Bendrovės valdyba 2021 metų spalio 14 d. posekyje, numatomą projekto vertė 2.070.000 euru.

Be minėtų projekčių igyvendinimo Bendrovė 2022 - 2025 metais planuoja tik palaikomąjai investicijai (vidutiniškai - po 200 tūkst. Eur per metus), kurių tikslas - užtikrinti tikimą turimos infrastruktūros ir technologinės įrangos būklę, investuojant į susidėvėjusiujių įranginių ar jų dalinių pakeitimą ir/arba juų kapitalinių remontą. Palaikomųjų investicinių poreikis 2022 metais pateiktas lentelėje.

Palaikomųjų investicijų poreikis 2022 metais, Eur  
Investicijų pobūdis

	Planuojama suma, Eur
Kulkų preso kapitalinis remontas	140 000
Elevatorių PC530 ir PC38H darbo vietose	17 000
Suspausto oro kompresorių 30kW	30 000
Koordinatinė matavimo įranga	40 000
Ginklai	30 000
Svarstyklės PC530 darbo vietoje	55 000
Kitos palaikomosios investicijos	268 000
IŠVSO	580 000

Lentelėje pateiktos investicijos yra būtinos Bendrovės tvarkai veikai užtikrinti. Šios investicijos nesudanys esminiu prieštaradui nei pajamoms didėjti, nei sąnaudoms mažėti, kadangi pakeis jau egzistuojantį turą arba atstatys jau turimo turto būklę.

## 11. Nepriklausomas auditas 12. Rizikos valdymas

Bendrovės metinių finansinių ataskaitų už metus, pasibaigusius 2021 m. gruodžio 31 d., auditą atliko nepriklausoma audituojinė UAB „Audituo nauda“. Atlygis už atliktą auditą sudarė 3.500 Eur he P/M. Auditu įmonė per ataskaitinius metus įmonėje ne audito paslaugų netekė ir jokio kito atlygio, išskyrus atlygi už auditu paslaugas, iš Bendrovės negavo.

Auditu kompanija patvirtintą dvejems metams 2021 metų lapkirio mėnesio 22 diena LR finansų ministro įsakymu 1K362 dėl akcinės bendrovės Giračės ginkluotės gamyklos finansinių ataskaitų rinkinio auditu įmonės išrinkimo.

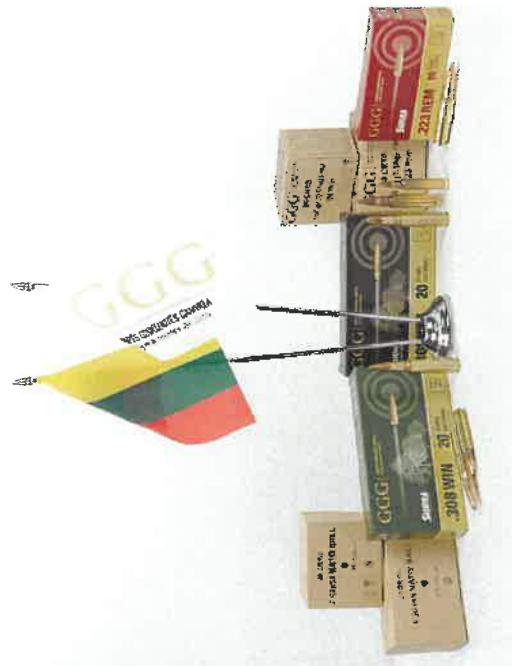
Vienu iš Bendrovės 2020-2023 m. strateginio veiklos plano priemonių, numatytyų įvykdyti 2020 metais buvo „Idlegti ir taikyti rizikos valdymo politiką“ (iš priemonė priskirta 3.1 uždaviniai „Užtikrinti efektyvų valdymą“). Igyvendindama strategiją, 2020 m. vasario 12 d. posėdyje valdyba priėmė sprendimą parengti Bendrovės rizikos valdymo politiką. 2020 metų rugpjėjo mėnesį Bendrovė pristatė rizikų valdymo politiką, 2020 metų gruodžio mėnesį valdyba patvirtino rizikos valdymo politiką. Rizikos valdymo politikoje nustatyti Bendrovės rizikos įvertinimo ir valdymo tikslai, principai, būdai, politikos taikymo sritis, tvirtinimo ir peržiūros (koregavimo) tvarka, taip pat nustatyta, kokie dokumentai turės būti patvirtinti politikai įgyvendinti ir kokie Bendrovės organai bus atsakingi už minėtujų dokumentų tvirtinimą, tvarkymą ir peržiūrą (koregavimą).

Bendrovė yra išdiegusi ir turi sertifikatus, patvirtinančius Bendrovės vadybos sistemos atitinkamą standartams ISO 9001:2015 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ ir ISO 14001:2015 „Aplinkos vadybos sistemos. Reikalavimai ir naudojimo gairės“. Veiklai pagal minėtus standartus organizuoti yra patvirtintos procedūros („Integruotos vadybos sistemos analizė ir tobulinimas“, „Produktų gamybos planavimas“, „Gamybos organizavimas“, „Tiekimo procedūra“, „Irengimų priežiūra“, Energijos tiekimo sistemų priežiūra“, „Personalo valdymas“, „Neatitinkamo produkto valdymas“, „Pirkto produkto patikra“, „Produkto kontrole ir bandymai“, „Aplinkos apsaugos aspektų įvertinimas“, „Veiklos valdymas“, „Aplinkos apsaugos monitoringas. Neatitinklys ir koregavimo veiksmai“), kuriose aprašyti kiekvienai procedūrai – pri skirtiniams funkcijos, išskaitant susijusias su rizikos vertinimu ir valdymu.

2021 metais Bendrovė teisė pradėtus darbus rizikų valdyme, atnaujintas veiksmų planas COVID-19 ligos prevencijai, teisė darbą 2020 metais Bendrovėje įkurtas ekstremalių situacijų valdymo centras, kurio pagrindinė užduotis stebeti situaciją dėl COVID-19 šalyje, siekti Vyriausybės sprendimus dėl pandemijos plitimo mažinimo šalyje ir teiki pasūlymus Bendrovės viduje preventiniems priemonės ir darbuotojų apsaugai nuo viruso.

Procesai yra stebimi ir rizikos vertinimos kassavaitinių susirinkimų metu, detalus rizikų vertinimas yra atliekamas vadovybinių analizės metu. Sudaroma rizikų matrica, vertinant rizikos atsiradimo tikimybę iš jos poveikį Bendrovėi. Jei rizika yra identifikuojama kaip svabbi – numatomi veiksmai jai valdyti. Ypatingas demesys procedūrose skiriama gaisrų, avarių, sprogimų, nelaimingu atsitikimų ir kitoms rizikoms, taip pat atskirai vertinama COVID-19 pandemijos riziką. Rizikų valdymo funkcijos aprašytos nurodant konkrečius veiksmus, nustatant atsakomybes, vykdymo laikotarpį ir įgaliojimus.

Bendrovėje rengiami, kasmėt peržiūrimi ir atnaujinami ekstremaliųjų situacijų valdymo planas, reagavimo į avarines situacijas planai, pavojingojo objekto avatiniai planai ir avarių prevencijos planai. Ekstremaliųjų situacijų rizikoms valdyti direktorius 2016 m. vasario 8 d. sprendimu yra sudarytas ekstremaliųjų situacijų operacijų centras, kurio pagrindiniai uždaviniai: vykduti ekstremaliųjų situacijų prevenciją, užtikrinti ekstremaliųjų situacijų operacijų centro priimtų sprendimų įgyvendinimą, organizuoti ir koordinuoti įvykių, ekstremaliųjų įvykių ir situacijų likvidavimą, padarinijų žalinimą, žmonių ir turto gelbėjimą.



Didelis dėmesys skiniamas darbuotojų saugai ir sveikatai bei rizikos šioje srityje valdymui. Veikai šiose srityse vykdyti 2015 metais buvo sudaryta **Padalinijų vadovų atestacinė komisija dėl darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais**, 2016 metais buvo patvirtinti **Bendrovės darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto bendrijų nuostatai** (iš šių komitetų vertinimo tvarka).

Rizikos veiksniai, susiję su strategijos įgyvendinimu, iš jų valdymas

Rizikos veiksnys	Rizikos veiksmo poveikis rezultatus	Rizikos veiksmų valdymo priemonės	Atsakingas asmuo
Kvalifikuotų darbuotojų stoka ir/arba darbo užmokesčio sąnaudų didėjimas	Visų rizikos šiuo veiksmu poveikis Bendrovių yra panašaus pobūdžio – sąnaudų padidėjimas ir/arba pajamų sumažėjimas, dėl ko mažejančių Bendrovės pelnas ir pinigų strautai.	Igyvendinti atlygio politika, užtikrinant sažiningą ir su darbo rezultatu susietą darbo užmokesčių. Atlikti organizacijos mikroklimato stebėseną.	Direktorius Personalo vadovas
Pardavimo rinkų praradimas dėl draudimų parduoti ginkluotę įvedimo (geopolitinio neapibrėžtumo rizika)	Bendrovė gali tapti nepajėgi laiku mokėti skolos Finansų ministerijai grąžinimo ir palükant įmokas bei atlikti būtinas palaikomasis investicijas.	Nuošalt stebėti geopolitinę situaciją. Esant galimybių – riboti dalyvavimą didelio geopolitinio neapibrėžtumo rinkose. Nuolat ieškoti naujų pardavimo rinkų.	Direktorius Pardavimų ir rinkodaros tarnybos vadovas
Naujų tarptautinės prekybos apribojimų (muitų, embargo ir kt.) atsiradimas.	Taip pat, mažejančių pinigų strautams, hûty visiškai užkirsta galimybė įgyvendinti plėtros investicinius projekus.	Nuošalt stebėti situaciją tarptautinės prekybos srityje. Esant galimybių – riboti dalyvavimą didelio neapibrėžtumo rinkose.	Direktorius Pardavimų ir rinkodaros tarnybos vadovas
Aplinkosauginių reikalavimų gamybos įmonėms sugriežtinimas, siekiant reguliuoti klimato kaitą.	Taip pat, mažejančių pinigų strautams, hûty visiškai užkirsta galimybė įgyvendinti plėtros investicinius projekus.	Nuošalt ieškoti naujų pardavimo rinkų. Diegti aplinką tausojančius gamybos sprendimus.	Gamybos tarnybos vadovas
Pardavimų sumažėjimas, pralaimint konkurenčinėje kovoje stambesniems gamintojams.	Rasti tinkamą ir priimtiną projekto „Gamybos paiešgumų didinimas, pašalinant aprūpojimus šoviniu surinkimo grandyje“ finansavimo ir įgyvendinimo sprendimą. Siekti sudaryti ligalakes sutartis su klientais, ieškant tais tikslais lankstčių kainodaros sprendimų ir bendradarbiavimo schemų.	Direktorius Pardavimų ir rinkodaros tarnybos vadovas	

## Rizikos veiksnys

## Rizikos veiksnio poveikis rezultatams

Ginklų išsigijimo ir laikymo įstatymų sugriežinimasis.

Dėl staigaus pasaulyje ekonomikos atsigavimo po sėstingio kovojančių su pasauline COVID-19 pandemija sutriko žaliavų paklausos ir pasūlos pusiausvyra, žaliavų kainos šoktelėjo aukšyn, brangsta energetiniai resursai.

Palaikyt dalykinius samykius su platinotojais.

Nuolat ieškoti naujų pardavimo rinkų.

Nuolat stebeti situacija žaliavų rinkoje, reagoti ir priimti sprendimus dėl brangstančių žaliavų, jų trūkumo, logistikos sutrikimų ir kitų veiksninių galinčių įtakuoti gamybos apimtis, produktų savikainą.

Nuolat stebeti alternatyvių tiekėjų, naujų pardavimo rinkų planą

## Atsakinės asmenys

Direktorius

Pardavimų ir rinkodaros tarnybos vadovas.

Direktorius

Gamybos vadovas

Finansų direktorius



## 13. Socialinė atsakomybė

Bendrovė, igyvendindama išsikeltus strateginius uždavinius ir socialinę atsakomybę, vertindama koncepciją, kuriuo siekiama holistiškai derinti ekonominius, socialinius bei tvarumo tikslus, 2021 m. birželio mėn. pasiūlė Darnumo politiką.

Politikos pagrindiniai principai:

	<b>Aplinkosaugos Sritis</b>	<p>Aplinkosaugos srities prioritetas teikiamas: — darnaus ir sanykio su gamta ir ištakų tausojo įvaizdais. Bendrovė palaiko ir skatina veiksmus aplinkosauginei atsakomybei didinti.</p>
	<b>SOCIALINĖ SRTIS</b>	<p>Socialinės srities prioritetas teikiamas: — darnaus sanykio su darbuotojais; — darnaus sanykio su klientais ir verslo partneriais; — darnaus sanykio su visuomenė.</p>



Bendrovė, igyvendindama išsikeltus strateginius uždavinius ir socialinę atsakomybę, vertindama koncepciją, kuriuo siekiama holistiškai derinti ekonominius, socialinius bei tvarumo tikslus, 2021 m. birželio mėn. pasiūlė Darnumo politiką.

Politikos pagrindiniai principai:

	<b>EKONOMINĖ SRTIS</b>	<p>Efektyvus ir skaidrus verslas. Bendrovė viešai teikia strateginius planus, siekia aukščiausios veiklos atitinkes, skaidrumo ir antikorupcijos veiklos standartų.</p>
---	------------------------	---

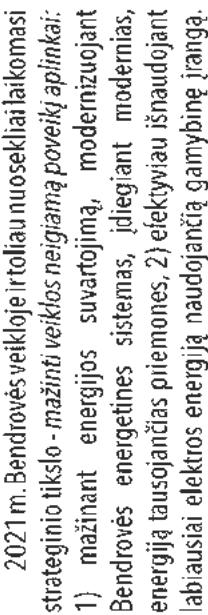


Bendrovė, igyvendindama išsikeltus strateginius uždavinius ir socialinę atsakomybę, vertindama koncepciją, kuriuo siekiama holistiškai derinti ekonominius, socialinius bei tvarumo tikslus, 2021 m. birželio mėn. pasiūlė Darnumo politiką.

Politikos pagrindiniai principai:

	<b>SOCIALINĖ SRTIS</b>	<p>Socialinės srities prioritetas teikiamas: — darnaus sanykio su darbuotojais; — darnaus sanykio su klientais ir verslo partneriais; — darnaus sanykio su visuomenė.</p>
---	------------------------	---

svetainėje, socialinėje medijoje, straipsniuose). Tai padės formuoti visuomenės nuomonę apie Giraitės ginkluotės gamykla, kaip tvariai ir darniai įmonė.



2021 m. Bendrovės veikloje ištolka nuosekliai laikomasi strateginio tikslų - mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai:

- 1) mažinant energijos suvartojojimą, modernizuojant Bendrovės energetines sistemas, idiegiant modernias, energija tausojančias priemones,
- 2) efektyviau išnaudojant labiausiai elektros energiją naudojančią gamybinię įrangą. Žaliosios energijos dalis bendrame energijos suvartojime 2021 m., lyginant su 2020 m., liko nepakitusi ir sudarė 100 proc. visos sunaudojamos energijos. Pagarintas viso energijos suvartojimo, tenkančio vienam pagamintam šoviniui vienetui rodiklis - 4.7 kWh (planas - 49 kWh).

2021 m. daugiau dėmesio skirta ir „Žaliuoju kurso“ atba kitaip – Darumo politikos – principų populiarinimui Bendrovėje. Vidinės komunikacijos priemonėmis buvo vykdoma švietėjiška veikla, aiškinant, koks gali būti kiekvieno indėlis saugant gamtą. Papildomai skatinata rūšiuoti atliekas ne tik darbo vietose, bet ir už jų ribų. Per pastaruosius metus Bendrovė skyrė daugiau dėmesio ir įmonės atributikai bei medžiagoms, iš kurių jų gaminama. Prioritetas teiktas gamtai draugiškenėmems sudedamosioms dalims, pavyzdžiu, pasirinkti daug kartinių naudojimo dovanų krepšelių iš perdirbtų medžiagų.

2022-aisiais Bendrovė planuoja dar daugiau dėmesio skirti samonitoringumo (darumo atžvilgiu) ugdymui bei atlininkų praktinių veiklų igyvendinimui. Numatyta suaktyvinėti ir komunikaciją, skirtą Bendrovės veiksmams, susijusiems su „Žaliuoju kurсу“, viešinti į interneto

formuoti visuomenės nuomonę apie Giraitės ginkluotės gamykla, kaip tvariai ir darniai įmonė.



2021 m. buvo pirmieji, kuomet socialinės atsakomybės sritis Bendrovėje buvo prisikirta strateginių kategorijai ir pozicionuojama tokiai pačiai lygmenyje, kaip ir vertės kūrimas bei veiklos efektyvumo didinimas.

Darnus santiykis su darbuotoju aktualiuotas tiek 2020 m. liepos mėn. valdybos patvirtintoje Žmogiškyų resursų vadybos politikoje (kuri yra kaip bazinis pagrindas sistemingoms personalo valdymo praktikoms, tarkoms, procedūroms ir veiksmams), tiek viename iš strateginių tikslų - užtikrinti sažiningą konkurencingą darbo užmokestį bei salygas darbuotojų lojalumą, efektyvumo didinimui per individualų vertės kūrimą. Šio tikslų igyvendinimui suformuluoti trys užduaviniai:

- 1) kurti organizacijos kultūrą, paramą skaidrumu, atsakomybe, veiklos įprasmimui, asmeniniu tobulėjimu perspektyvomis,
- 2) statinti darbuotojo profesinį ir asmeninį augimą bei
- 3) užtikrinti saugią darbo aplinką.

1. 2021 m. formuojant organizacijos kultūrą, fokusuotasi į saugumo ir geros darbuotojo savailiavimo (fizinės, psychologinės) užtikrinimą, realizuojant tai per stabiliumą (darbo vieta, sąlygos) ir garantijas (finansinės), sažiningą, aiškią komunikaciją, veiklos įprasmintinį bei bendrystės palaikymą. Įmonė, sudėtingos epidemiologinės situacijos kontekste, amortizavo darbuotojams galimus finansinius praradimus (išvengiant pirstovų, darbuotojų skaičiaus, darbo užmokesčio mažinimą), asmeninės apsaugos priemonėmis ir organizaciniuose sprendiniais minimizavo galimą žalą fizinei sveikatai, savaalkiai, išsamiai ir sažiningai komunikavo COVID 19 tematika. Priemonių paketai skyre veiklos įprastiniui bei bendrystės palaikymui: (ne)finansinis skatinimas už iniciatyvumą, įmonės vertėbes atitinkanti požiūrių ar elgesį. Augintas darbuotojų įsitrukumas, taikant modelį ir tiesiogiai tai iškuninkujant: tiklas (bendras/ individualus) = indėlis (komandinių/ asmeninių) = ivertinimas (ne)finansinis). 2021 m. gruodžio mėn. atliktais darbuotojų įsitrukumino bei pasitenkinimo vertinimais. 2022 m. pradžioje numatyta rezultatų bei rekomendacijų pristatymas vadovams ir darbuotojams.

2021 m. Bendrovėje sukurti, pristatyti ir nuo 3-io ketvirtės pilotiškai išbandyta nauja darbo aprūpejimo sistema (toliau DAS). DAS reglamentuoja Bendrovėje darbuotojui siūlomo GGG NAUDY PAKETO dedamąsi, turinčias finansinę išraišką. Ji kiekvieno darbuotojo atžvilgiu turi garantuoti maksimalų vidinio teisingumo, išorinio konkurenčingumo, aiškumo, skaidrumo, integralumo, lygių galimybų bei nediskriminavimo principų taikymą.

2021 m. parengtos ir per vidinius komunikacijos kanalus darbuotojams ištransliuotos 46 edukacinės-pažintinės prezentacijos, integruojant ir kitą aktualią įmonėi informaciją. Igyvendinta 10 „team building“ formato projekty, iniciatyvų: pvz. žemėnos vasaros renginiai, teminiai konkursai: „Linksmos Velykos tavo šeimoje“, „GGG augintinis“, valkų piešinių konkursas „Mano minčių pasaulis“, „Pagamink žaisliuką GGG žaliaskarei“ ir kt.

2. Skatinant darbuotojų profesinį ir asmeninį augimą, 2021 m. realizuotas projektas: „Dalykinės anglų kalbos mokymas pagal 2014-2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškiųjų ištakų potencialo didinimas“ priemonę Nr.09.4.3-NVGT-813 „Kompetencijų vaučeris“, kuriamame dažyavo 18 įmonės darbuotojų. Darbuotojai pagal individualų poreikių ir suderintą biudžetą lankesi aktualiose konferencijose, tikslinės tematikos, specializuotų įgūdžių (pvz. Excel) mokymuose. 44 darbuotojai dalyvavo privačiuose kvalifikaciniuose mokymuose.

3. Užtikrinant saugią darbo aplinką, kaip ir kasmet darbuotojams buvo siuolama nemokamai (Bendrovės lešomis) pasiskiepyti nuo gripo (2021 m. galimybė pasinaudojo 38 darbuotojai) ir erkinio encefalito (2021 m. galimybė pasinaudojo 43 darbuotojai). Didelis dėmesys buvo skiriamas COVID 19 epidemiologinės situacijos suvaldymui ir darbuotojų vakcinacijai. Bendrovė sudarydama palankias sąlygas bei vykdydama intensyvą komunikaciją, pasieké 90-100% darbuotojų imunizacijos lygi.

2021 m. bendradarbiaujant su darbo saugos konsultacine bendrove, peržiūrėtas, peractualizotas profesinės rizikos mažinimo ir šalinimo priemonių planas, vykdoma jo įgyvendinimo kontrolė. Vyksia nuolatinė stebėsenė ir vidinių darbuotojų mokymai bei instruktavimas saugos ir sveikatos klausimais.

**Formuojant darinius santykus su klientais ir verslo partneriais, komunikuojama betarpiskai, siekiant užtikrinti savalaikę informacijos skliaudą apie besikeičiančias išpateigojimų vykdymo sąlygas. Nuo 2021 m. įgyvendinta klientų pasitenkinimo ir turinės lūkesčių tyrimo sesija, kurią planuoja įstaiga. Sesija buvo vykdyta pastelkiant modernias informacines technologijas, suteikiančias galimybę parodyti išskirtinį demesij ruotoliniu būdu. Atsilaisvinus dėl COVID19 pandemijos galiojusiems griežtiems keliaivimo apribojimams, inicijuoti gyvi susitikimai su klientais ir tiekėjais, lankytos tarptautinės parodos. Pradėtos rengti naujo formato distribucinės sutartys, skatinančios klientus didinti Bendrovės prekės ženklo žinomumą vietinėse rinkose. Bendraujant su klientais nuolat deklaruojama rinkos apsaugos sistema, kurios metu surukiamos preventinės priemonės, užkertančios kelią Bendrovės parduodamai produkcijai į gretutinių šalių rinkas. Operatyviai reaguojant į klientų nusiskundimus, atliekami pakartotiniai ir papildomi kokybės bandymai, kurių išvados ir rekomendacijos pateikiama klientui.**

**Darinius santykio su visuomenės aspektu Bendrovė 2021 m. tėsė komunikaciją su vietas bendruomenė siekdamas išlaikyti draugiškos kaimynystės ryšius. Bendrovės interneto svetainės atskirinė skiltyje „Informacija visuomenėi“ (<http://www.aaa.com.lt/viesa-informacija>) publikuojama ir, prieikus, atnaujinama medžiaga, skirta tiek aplinkiniams gyventojams, tiek vietas bendruomenėi. Palaikomaticos ir vietas bendruomenės iniciatyvos. Praėjusiais**

metais buvo patenkintas seniūnijos prašymas Bendrovės teritorijoje (automobilių aikštelių) organizuoti krepšinio turnyrą. Tokiu kėlinama aktyviai ištraukti į kuo juosmes bendradarbiavimo formas.

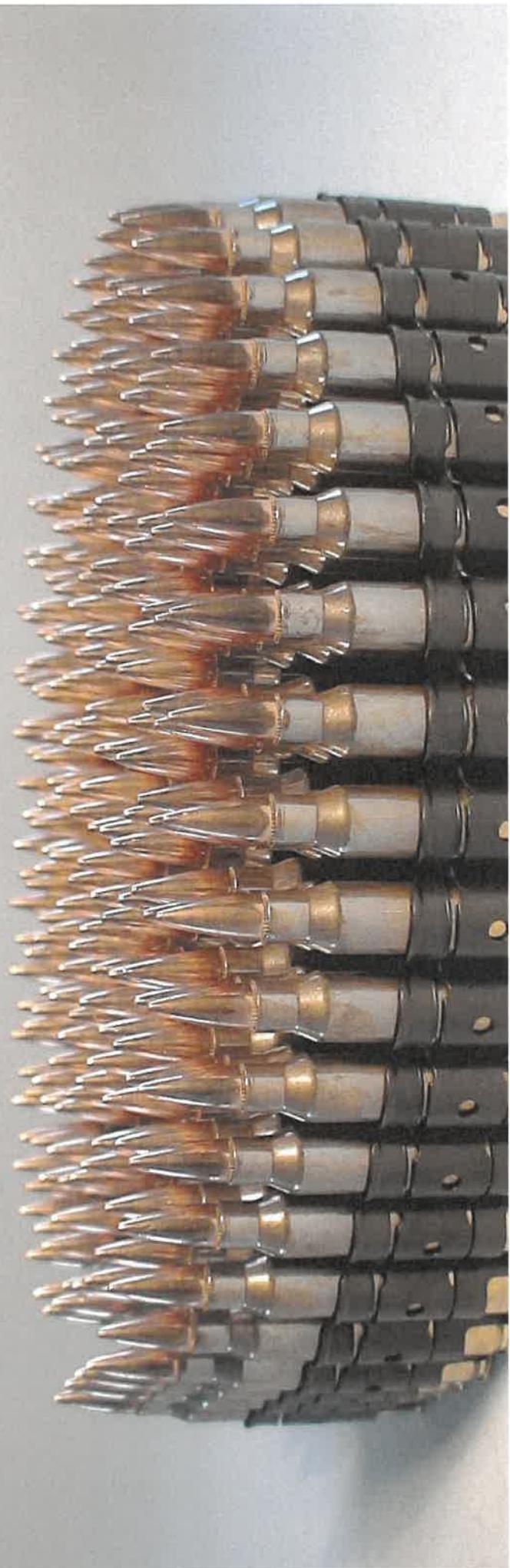
Ivertinus vietos gyventojų palažančius krepimasi dėl garso, skleidžiamo balistinių kandymų metu, Bendrovė kreipėsi į UAB „Ekostruktūra“ ir aptarė papildomas garso slopinimo priemones bei jų įrengimo galimybes. Sumodeliuoti keturi triukšmo slopinimo variantai, kurie padėtų sumažinti triukšmą. 2022 m., pirmojo etapo metu, planuojama įrengti dvi iš 8 siūlomų priemonių. Ivertinus poveikį bei tikslingumą, ketinama priimti sprendimą dėl likusiu įrengimo.



ir įteikimo tvarką, nustato interesų konfliktų valdymo principus, pranešėjų apie pastebėtus pažeidimus apsaugą ir kt. Bendrovėje realizuoti pranešimų apie pastebėtus pažeidimus teikimo kanalai (bet kuris asmuo gali pateikti pranešimus apie politikos pažeidimus arba įtaramus pažeidimus el. paštu [pranešimai@bendrovė.lt](mailto:pranešimai@bendrovė.lt)) ir tokį pranešimų nagrinėjimo tvarką.

Kiekvienais metais Bendrovė pasirinktoje veiklos srityje rugpjūčio mėn. valdybos patvirtintos Bendrovės nulinės tolerancijos korupcijai politikos nuostatomis bei numatytais pagrindiniais antikorupcinių priemonių įgyvendinimo principais. Šais principais deklaruojama, kad Bendrovėje netoleruojama bet kokios formos kyšininkavimo, nepotizmo, piktaudžiavimo tarnybine padėtini, prekybos įtaka, susilaiko nuo bet kokios formos itakos politikams ar politinėms partijoms, griežtai apibrežia leidžiamas ir neleidžiamas priimti ar teikti dovanas ir jų priemimo rodiklius.

Bendrovė, siekdama veiklos staidrumo, viešina strateginius planus, vidines veiklas, procesus reglamentuojančias tvarkas, procedūras, pasiektus veiklos rodiklius.



## 14. Informacija apie Skaidrumo gairių nuostatų laikymą

Bendrovė savo interneto svetainėje viešai ir tinkamai skelbia visą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 {2019 m. kovo 27 d. nutarimo Nr. 284 redakciją} palvirtinto Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (toliau – Skaidrumo gairės) II skyriuje nurodyta informacija, išskaitant Bendrovės pavadinimą, kodą, buveinę, valstybei atstovaujančią instituciją, Bendrovės veiklos tikslus, vizija ir misija, struktūrą, vadovą, valdybą, valstybei priklausančią akcijų nominalią vertę ir dalį Bendrovės kapitale, socialinę atskamybę ir kt. Stebetojų tarybą, komitetai Bendrovėje nėra sudaryti. Specialiaiųjų įpareigojimų Bendrovė nevykdą.

Bendrovė taip pat viešai, laiku ir tinkamai skelbia Skaidrumo gairių II skyriuje nurodytus dokumentus, išskaitant įstatus, rašta dėl valstybės tikslų ir lūkesčių, veiklos strategijos sanciuoja, darbo apronekėjimo sistemą, metinius ir tarpinius finansinių ataskaitų auditoriaus išvadas. Bendrovė nėra patronuojanti įmonė, taip pat nėra kitų juridinių asmenų dalyvė. Dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos galimybės juos atsišaudinti.

Bendrovė finansines ataskaitas sudaaro vadovaudamas verslo apskaitos standartais (VAs), LR buhalterinę apskaitą reglamentuojančiais teisės aktais ir Bendrovėje patvirtinta apskaitos politika. Naudojamos finansinių ataskaitų formos atitinkančios norminių aktų reikalavimams. Informacija ataskaitose grupuojama tinkamai. Pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinių atskaitų išstatymą Bendrovė priskiriamai

vidutinių įmonių kategorijai.

Bendrovė netaiko tarptautinių apskaitos standartų (TAS), kurii nuostatos daugiausiai taikytinos didelėms įmonėms, kurii vertybinių popieriaus prekiavajama reguliuojamoje rinkoje, taip pat įmonėms, kurios skolinasi taipautinėse finansų rinkose ir pan. TAS turi tekti reikšmingą naują arba turi būti būtinas siekiant tos naudos gauti, tačiau Bendrovėi TAS taikymas reikšmingos naudos netektu. Vienas iš pagrindinių TAS priviliumų – įmonių finansinių ir veiklos rodiklių palyginamumas tarptautiniu mastu, tačiau Bendrovė šios naudos negautų dėl dviejų priežasčių: 1) dėl ginkluotės gamybos sektorius specifikos pagrindiniai įmonių veiklos rodikliai laikomi slaptą informaciją ir viešai neskelbiami, todėl nera galimybės juos palyginti, 2) didžiajų dalių visos pasaulinėse rinkose parduodamos karinės ir civilinės amunicijos gaminių, todėl Bendrovės apyvartos skaičiuojamos milijardais eurų, todėl Bendrovės rodiklių palyginamumas su šimtais ar tūkstančiais kartų didesnė apyvartą turinčiais užsienio gamintojais nebūtų informatyvus. Be to, perėjimas prie TAS salygotų papildomas su apskaitos tvarkymu ir finansinių ataskaitų sudarymu susijusių sąnaudų, susijusių su apskaitos politikos, apskaitos programinės išangos pakeitimais, papildomu tuto vertinimo, konsultacijų ir mokymo paslaugų poreikiu, papildomu buhalterijos personalo poreikiu dėl padidėjusio apskaitos darbo kūvio ir pan. Kadangi TAS nauda nedengų papildomų su TAS susijusi sąnaudų – TAS Bendrovėje nėra laikomi.

Vadovaudamas Skaidrumo gairių III skyriaus nuostatomis, Bendrovė metiniame pranešime, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinių atskaitomybės išstatyme nustatyta turinio reikalavimų, papildomai pateikia informaciją apie Bendrovės verslo modelį, strateginių tikslų igyvendinimo rezultatus, finansinius rodiklius, investicijas, rizikos, valdymą, dividendų politiką, darbo apronekėjimo sistemą, darbo užmokesčių, socialinę atskamybę, Skaidrumo sistemą, darbuotojų nuostatų laikymą. Specifaliųjų gairių II ir III skyrių nuostatų laikymą. Specialiaiųjų įpareigojimų Bendrovė nevykdo, todėl informacija apie tai nėra pateikta. Bendrovė metiniame pranešime nepateikia informacijos apie veiklos rodiklius, kuri laikoma konfidencialia (pvz., informacijos apie pagamintą ir parduota produkcijos kiekį, produktų pagamintimo savikainą ir pan.).



Metinių finansinių ataskaitų auditas atliekamas pagal tarptautinius audito standartus.

Skaidrumo galių nuostatos	Tai/p/Ne/Neaktauli	Komentaras
<b>II. SKYRUS. VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS INFORMACIJOS ATSKLEIDIMAS</b>		
<b>5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija</b>	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skiltyje „Kontaktai“.
5.1. Pavadinimas	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skiltyje „Kontaktai“.
5.2. Kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skiltyje „Kontaktai“.
5.3. Biuveinė (adresas)	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skiltyje „Kontaktai“.
5.4. Teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė perteikoma, Neaktauli reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, likviduojama, bankruotė ar bankrutavusi.	Taip	Bendrovė nėra perteikoma, reorganizuojama, likviduojama, bankruotė ar bankrutavusi.
5.5. Valstybės atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos Taip interneto svetainę	Taip	Informacija skelbiama pagrindiniame tinklapio puslapyje.
5.6. Veiklos tikslai, vizija ir misija	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skilties „Apie mus“ dalyje „Valdymas ir struktūra“.
5.7. Struktūra	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skilties „Apie mus“ dalyje „Valdymas ir struktūra“.
5.8. Vadovo duomenys	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skilties „Apie mus“ dalyje „Valdymas ir struktūra“.
5.9. Valdybos pirmminko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatutus Taip sudaroma valdyba	Taip	Informacija skelbiama tinklapio skilties „Apie mus“ dalyje „Valdymas ir struktūra“.
5.10. Stebėtojų tarybos pirmminko ir narių duomenys, jeigu pagal Neaktauli įstatutus sudaroma stebėtojų taryba	Taip	Stebėtojų taryba pagal bendrovės įstatutus nesudaroma.
5.11. Komitetų pavadinimai, ių pirmminkų ir narių duomenys, jeigu Neaktauli sudatomi komitetai	Taip	Komitetai pagal bendrovės įstatutus nesudaromi.
5.12. Valstybėi nuosavybės teise priklausantių akcijų nominalų Taip vertė suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale	Taip	Informacija apie akcijų vertę skelbiama metiniame pranešime, kokia valstybės valdoma dalis procenčiais tinklapio skiltyje „Apie mus“
5.13. Vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Taip Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas	Taip	Bendrovei nėra nustatyta specifiniai įpareigojimai.

## Skaičiavimo gėrimų nuostatos

## Tarp/Ne/Neaktuali Konvertaras

**H. SKYRIUS VALSTYBĖS  
VALDOMOS ĮMONĖS  
INFORMACIJOS  
ATSKLEIDIMAS**

rekomenčias: nurodomas specialiuju ipareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais, jiems vykdymu skirti valstybės biudžeto asignavimai i teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonėi pavaesta vykdyti specialiųjų ipareigojimų, nustatomos specialiojo ipareigojimo vykdymo salygos ir (arba) reguliuojama kainodara

5.14. Informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, TAIPI  
starbius vykdomas ar planuojamas investicinius projektus

6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomoje įmonėse sudatomų TAIPI  
valdymo ir prežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumu, skelbiami šie Aprašo 5.8-5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einautų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9-5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų

7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai

7.1. Įstatatāi

TAIP

Informacija skelbiama tinklalapio skilties „Apie mus“ dalyje „Darumo politika“.  
„Valdymas ir struktūra“.

7.2. Valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir TAIPI  
tūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo

7.3. Veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos TAIPI  
strategijoje yra konfidentialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptingi

7.4. Atlyginimų politika, apimanti valstybės valdomos įmonės TAIPI  
vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudatomų kolegalių organų bei komitetų narių atlygu nustatymą, detaliau apibūdintą bendrovėjų valdysenos kodeksę, nustatantis dokumentas;

7.5. Valstybės valdomos bendrovės metinių ir tarpinių pranešimai, TAIPI  
valstybės įmonės metinių ir tarpinių veiklos ataskaitos už ne trumpesnį

II SKIRIUS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS INFORMACIJOS ATSKLEIDIMAS	Skaidrumo įrašų nustatatos	Taip/Ne/Neaktaulai	Komentaras
	kaip 5 metų laikotarpi		
	7.6. Ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpo metinių ir tarpinių TAIPI finansinių ataskaitų rinkiniuijų metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išrados		Informacija skelbiama tinklapio skilties „Veikla“ dalyje „Veiklos dokumentai“.
	8. Jeigu valstybės bendrovė yra patronuojanti bendrovė, Neaktaulujos interneto svetainėje turėti būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovų ir paskesnių eilių dukterinių bendrovų, Aprašo 5.1-5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) ių išstatiniamė kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinių ataskaitos ir konsoliduotiejį metinių pranešimai		Bendrovė nėra patronuojanti bendrovė.
	9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1-5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys iš jų interneto svetainių adresai.		Bendrovė nėra kitų juridinių asmenų dalyvė.
	10. Pasikeitę ar paskelbtį klaidinį Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1-7.4 TAIPI papunkčiuose, 8 ir 9 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetaineje		Pasikeitusi informacija nedelsiant atnaujinama.
	11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išradva valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo		Metinių finansinių ataskaitų rinkiniys, metinis pranešimas ir auditoriaus išradva paskelbiamai laiku.
	12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, TAIPI / Neaktaulai valstybės valdomos bendrovės tarpinių pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valdomos įmonės interneto svetaineje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniams laikotarpiui		Tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai paskelbiami laiku. Tarpinių pranešimų bendrovė netengia.

	Skaidrumo gairių nuostatos	Taip/Ne/Neaktaulų	Komentaras
II SKYRIUS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS INFORMACIJOS ATSKLEIDIMAS	13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsiplausdinti.	TAIP	Dokumentai skelbiami PDF formatu, sudaromos galimybės išsiplausdinti.
III. SKYRIUS. FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIŲ PRANEŠIMŲ IR VEIKLOS ATASKAITŲ RENGIMAS	14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus NE  15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinių, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpienį finansinių ataskaitų rinkinių, o valstybės įmonė - 3, 6 ir 9 mėnesių tarpienį finansinių ataskaitų rinkinius	TAIP	Bendrovė apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas sudaro pagal verslo apskaitos standartus. 2020 m. bendrovė atliko analizę, kurių metu ivertino tarptautinių apskaitos standartų (IAS) nuostatų taikymo naudą, kaštus ir ištaka bendrovės finansiniams rezultatams, o valdyba, remdamasi analizės išradomis, priėmė sprendimą TAS netaikti. 2021 m. bendrovė peržiūrėjo ankstesnį atliktą analizę, o valdyba, remdamasi peržiūros ir auditu kompanijos išyadomis konstatavo, jog sprendimo dėl apskaitos standartų taikymo persvarstyti pagrindo nėra. Detaliu paaškinta šio poskyrio pradžioje.
	16. Valstybės valdoma bendrovė pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo interesu įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpienį pranešimą.	Neaktaulu	pagal Šį reikalavimą bendrovė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinių ir 6 mėnesių tarpienį finansinių ataskaitų rinkinių, tai pat papildomai rengia 3 ir 9 mėnesių tarpienį finansinių ataskaitų rinkinius.
	17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, bei Lietuvos Respublikos įmonių finansiniés atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytu turinio iekalavimui, papildomai turi būti pateikiamas	TAIP	Bendrovė pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo interesu įmonėms.
	17.1. Trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas 17.2. Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos	TAIP	Informacija skelbiamā pagrindiniame tinklalapio pustapyre. Informacija pateikiama skryniuje „lygiai“.

			Taip/Ne/Neaktualu	Komentaras
		Skaičiavimo gairių nuostatos		
<b>III. SKYRIUS</b> <b>FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIŲ, PRANEŠIMŲ IR VEIKLOS ATASKAITŲ RENGIMAS</b>				
17.3. Valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatyti tikslų igyvendinimo rezultatai	TAIP	parengimo) ir turėjusiems esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai		Informacija pateikiama skyriaus „Veikla“ postkyryje „Veiklos dokumentai“.
17.4. Pehingumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai	TAIP			Informacija pateikiama skyriaus „Veikla“ postkyryje „Veiklos dokumentai“.
17.5. Specifaliųjų ipareigojimų vykdymas	Neaktualu			Bendrovei nėra nustatytu specifaliųjų ipareigojimų.
17.6. Investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus	TAIP			Informacija pateikiama metiniame pranešime, kuris skelbiamas tinklinių skyriaus „Veikla“ postkyryje „Veiklos dokumentai“.
17.7. Valstybės valdomojoje įmonėje taikomos liukos valdymo politikos įgyvendinimas	TAIP			Informacija pateikiama skyriaus „Veikla“ postkyryje „Veiklos politikos“.
17.8. Dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse	TAIP			Dividendų dydis apskaičiuojamas, kaip rustatyta dividendams išmokėti skirtinos pelno dalies nustatymą reglamentuojančiose teisės aktuose. Detaliu aprašoma metiniame pranešime.
17.9. Atlyginimų politikos įgyvendinimas	TAIP			Informacija pateikiama skyriaus „Veikla“ postkyryje „Atlygio politika“.
17.10. Bendras metinis darbo užmokesčio fondas, ylidintinis mėnesinis darbo užmokesčis pagal elnamas pareigas ir (arba) padalinius	TAIP			Informacija pateikiama skyriaus „Veikla“ postkyryje „Veiklos dokumentai“.
17.11. Informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymą: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl	TAIP			Informacija pateikiama šioje metinio pranešimo dalyje.
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms nepriivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniaisiais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kysininkavimu klausimais.	TAIP			Bendrovei nėra priivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, tačiau skrijuje „Veikla“, poskyryje „Veiklos politikos“ darnumo politikoje patenkima informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas aplinkosaugos, darbo saugos, darbuotojų gerovės, atvirumo, visuomenės švietimo, korupcijos prevencijos ir veiklos skaidrumui atliekų tvarkymo rinkoje didinti klausimais.

	<i>Skaidrumo įgairių nuostatos</i>	<i>Taip/Ne/Neaktualu</i>	<i>Komentaras</i>
<b>III. SKYRIUS</b> <b>FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIŲ, PRANEŠIMŲ IR VEIKLOS ATASKAITŲ RENGIMAS</b>			
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercinė (gamybine) paslaūtinių ar konfidentialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis	Neaktualu	Visa 17 punkte nurodyta informacija yra pateikiama.	
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama iš kita šame Apraše nenurodyta informacija	Taip	Metiniame pranešime pateikiamas labai išsamus veiklos rezultatų aplinkosaugos siužuje aprašymas, bendrovės infrastruktūros, rinkos, klientų aprašymas ir kita papildoma informacija. Bendrovė nėra patro nuo jų bendrovė.	
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduojančia metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, - savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės. Aprašo 5.1-5.3 pajunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinių pranešimą, jam mutatis mutandis talkomi Aprašo 17 punkto reikalavimai	Neaktualu		
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiname pateikiame pranešime ar valstybės įmonės tarpineje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, atskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį ivykusius svarbius išykius, taip pat peleningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos reikilius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Neaktualu	Tarpinių pranešimų bendrovė netengia.	

## 15. Veiklos planai

Tęsdama 2021 m. vykdytus darbus, Bendrovė planuoja toliau vystyti bendradarbiavimą su potencialiais klientais, partneriais, užtikinant savalakų kokybiškos gaminamos produkcijos tiekimą, didinant gaminamos produkcijos assortimentą, investuojant į papildomus gamybos pajėgumus bei išlaikant klientams patrauklų kainos ir kokybės santykį, vykdant socialiai atsakingos įmonės įsipareigojimus visuomenei ir diečiant dėmesį aplinkos apsaugai, darvumui.

Vykdomant ir plėtojant ūkinę-komercinę veiklą, bus vykdomi šovinių ir jų komponentų pardavimai ir siekiama pasirašyti ilgalaikeis tiekimo sutarės, kas leis maksimaliai išnaudoti turimus gamybinius pajėgumus.

Didelis dėmesys skiriamas galimų rizikos veiksniių, galinčių turėti įtakos planų įgyvendinimui, identifikavimui bei numatomos jų valdymo priemonės. Pagrindinės rizikos veiksniių rūšys aprašyti skryiuje „Rizikos valdymas“.

Aleksandras Nikonovas  
Direktorius

*A. Nikonovas*