

**Akcinė bendrovė Vidaus vandens kelių
direkcija
Kaunas, Lietuva**

Nepriklausomo auditoriaus išvada dėl
2025 m. gruodžio 31 d.
metinių finansinių ataskaitų rinkinio

AKCINĖ BENDROVĖ VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJA
ĮMONĖS KODAS 132090925, RAUDONDVARIO PL. 113, KAUNAS

TURINYS

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

VADOVYBĖS ATASKAITA

FINANSINĖS ATASKAITOS:

BALANSAS

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

Akcinės bendrovės Vidaus vandens kelių direkcijos akcininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai - Lietuvos Respublikos Susisiekimo ministerijai, vadovybei,

Išvada dėl finansinių ataskaitų audito**Sąlyginė nuomonė**

Mes atlikome Akcinės bendrovės Vidaus vandens kelių direkcijos (toliau - Bendrovės) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ataskaita, pinigų srautų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, išskyrus pastraipoje „*Sąlyginės nuomonės pagrindas*“ pastraipoje paminėtų dalykų galimą įtaką, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia apie Bendrovės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

Sąlyginės nuomonės pagrindas

Kaip nurodyta finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto 22 pastaboje 2025 m. lapkričio 26 d. buvo gauta informacija apie Alytaus AVPK atliekamą ikiteisminį tyrimą Nr. 01-1-41424-25 pagal LR BK 270 str. 2 d. ir BK 300 str. 1 d. dėl galimai padarytos didelės žalos atliekant Nemuno upės vagos valymo darbus. Bendrovė buvo informuota apie ikiteisminį tyrimą bei paprašyta pateikti informaciją apie atliktus upės valymo darbus. Bendrovė teikė rašytinius paaiškinimus ir informaciją apie vykdytus darbus. Nors šioje ikiteisminio tyrimo stadijoje Bendrovė šiame ikiteisminiame tyrime neturi jokio procesinio statuso, tačiau galima baigtis, skiriant baudą ir nurodant Bendrovei atlyginti galimai padarytą didelę žalą atliekant Nemuno upės vagos valymo darbus, gali įtakoti Bendrovės veiklos rezultatus. Jokie atidėjimai galimiems nuostoliams nėra padaryti. Jei tokie atidėjimai būtų padaryti, atitinkamai padidėtų ataskaitinio laikotarpio nuostolis ir sumažėtų nuosavas kapitalas.

Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau - TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Bendrovės pagal Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistą Tarptautinį apskaitos profesionalų etikos kodeksą (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau - TASESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų sąlyginei nuomonei pagrįsti.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Bendrovės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Bendrovės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Bendrovės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Bendrovės vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškreipimų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Bendrovės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Bendrovę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasiegti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Bendrovės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškreiptos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas - tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškreipimą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškreipimai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškreipimo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškreipimo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškreipimo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Bendrovės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Bendrovės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Bendrovė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

2026 m. kovo 19 d.
Vilnius

UAB Nexia auditas
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001546
A. Jakšto g. 12, Vilnius

Auditorė Ilona Matusevičienė
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000171



AB Vidaus vandens kelių direkcija, 132090925

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Raudondvario pl. 113, Kaunas

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisėn statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

20 25 M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS

2026.02.13

Nr.

2025

(ataskaitos sudarymo data)

2025.01.01-2025.12.31

(ataskaitinis laikotarpis)

eurais

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil.Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS		45467097	40185059
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	1	275	3573
1.1.	Plėtros darbai			
1.2.	Prestižas			
1.3.	Programinė įranga			
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			
1.5.	Kitas nematerialusis turtas		275	3573
1.6.	Sumokėti avansai			
2.	MATERIALUSIS TURTAS	2	45466822	40181486
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		31206661	30991600
2.3.	Mašinos ir įranga		4758570	1546706
2.4.	Transporto priemonės		6959434	7202898
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		124588	132337
2.6.	Investicinis turtas		0	0
2.6.1.	Žemė			
2.6.2.	Pastatai			
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos (gamybos) darbai		2417569	307945
3.	FINANSINIS TURTAS		0	0
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Paskolos įmonių grupės įmonėms			
3.3.	Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos			
3.4.	Asocijuotųjų įmonių akcijos			
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms			
3.6.	Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos			
3.7.	Ilgalaikės investicijos			
3.8.	Po vieno metų gautinos sumos			
3.9.	Kitas finansinis turtas			
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS		0	0
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas			
4.2.	Biologinis turtas			
4.3.	Kitas turtas			
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		2671177	1733613
1.	ATSARGOS	3	653557	586536
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		336730	509084
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai			
1.3.	Produkcija			
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti			
1.5.	Biologinis turtas			
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		261977	
1.7.	Sumokėti avansai		54850	77452
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	4	367342	1079500
2.1.	Pirkėjų skolos	4.1	196805	675230
2.2.	Įmonių grupės įmonių skolos			

2.3.	Asocijuotųjų įmonių skolos			
2.4.	Kitos gautinos sumos	4.2	170537	404270
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS		0	0
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Kitos investicijos			
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	5	1650278	67577
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	6	6811	9286
	TURTO IŠ VISO		48145085	41927958
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	7	7492322	7825167
1.	KAPITALAS		12233606	12233606
1.1.	Išstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas		12233606	12233606
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (–)			
1.3.	Savos akcijos, pajai (–)			
2.	AKCIJŲ PRIEDAI		0	0
3.	PERKAINOJIMO REZERVAS		0	0
4.	REZERVAI		0	0
4.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas			
4.2.	Savoms akcijoms įsigyti			
4.3.	Kiti rezervai			
5.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		(4741284)	(4408439)
5.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		(332845)	8795
5.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		(4408439)	(4417234)
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	8	11829315	6079411
F.	ATIDĖJINIAI		0	0
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai			
2.	Mokesčių atidėjiniai			
3.	Kiti atidėjiniai			
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI		28823448	28023380
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	9	1584155	1239104
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai			
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		1584155	1239104
1.3.	Gauti avansai			
1.4.	Skolos tiekėjams			
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos			
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos			
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos			
1.8.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai			
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	10	27239293	26784276
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai			
2.2.	Skolos kredito įstaigoms			
2.3.	Gauti avansai		58163	70220
2.4.	Skolos tiekėjams		565191	763709
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos			
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos			
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos			
2.8.	Pelno mokesčio įsipareigojimai			
2.9.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		157146	221122
2.10.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		26458793	25729225
H.	SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS		0	0
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		48145085	41927958

L.e.p. generalinis direktorius
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Gediminas Vasiliauskas
(vardas ir pavardė)

Finansų direktorius
(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba
galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų
pavadinimas)

(parašas)

Andrius Lingė
(vardas ir pavardė)

AB Vidaus vandens kelių direkcija, 132090925

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Raudondvario pl.113, Kaunas

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

20 25 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2026.02.13 Nr. 2025

(ataskaitos sudarymo data)

2025.01.01-2025.12.31

(ataskaitinis laikotarpis)

eurais

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	Pardavimo pajamos	11	2344928	1850556
2.	Pardavimo savikaina	12	(1565120)	(926396)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis			
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		779808	924160
5.	Pardavimo sąnaudos	13	(674298)	(831176)
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	14	(388916)	(307485)
7.	Kitos veiklos rezultatai		15293	249730
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos			
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos			
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos		11134	1248
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	15	(75866)	(24696)
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		(332845)	11781
14.	Pelno mokestis			(2986)
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		(332845)	8795

L.e.p. generalinis direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Gediminas Vasiliauskas

(vardas ir pavardė)

Finansų direktorius

(vyriausiojo buhalterio (bhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Andrius Lingė

(vardas ir pavardė)

AB Vidaus vandens kelių direkcija, 132090925

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Raudondvario pl. 113, Kaunas

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

20 25 M. GRUODŽIO 31 D. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

2026.02.13

Nr. 2025

(ataskaitos sudarymo data)

2025.01.01-2025.12.31

(ataskaitinis laikotarpis)

eurais

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai			
1.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai)		(332845)	8795
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		445032	388269
1.3.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo rezultatų eliminavimas		(20000)	(249730)
1.4.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas		(381508)	23448
1.5.	Kitų nepiniginių sandorių rezultatų eliminavimas		105909	734711
1.6.	Iš įmonių grupės įmonių ir asocijuotųjų įmonių gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.7.	Kitų po vieno metų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.8.	Atidėtojo pelno mokesčio turto sumažėjimas (padidėjimas)			
1.9.	Atsargų, išskyrus sumokėtus avansus, sumažėjimas (padidėjimas)		172354	(459026)
1.10.	Sumokėtų avansų sumažėjimas (padidėjimas)		22602	(39163)
1.11.	Pirkėjų skolų sumažėjimas (padidėjimas)		478425	267513
1.12.	Įmonių grupės įmonių ir asocijuotųjų įmonių skolų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.13.	Kitų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)		233732	(225858)
1.14.	Trumpalaikių investicijų sumažėjimas (padidėjimas)			
1.15.	Ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų sumažėjimas (padidėjimas)		2475	2077
1.16.	Atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)			
1.17.	Ilgalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.18.	Pagal vekselius ir čekius po vieno metų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.19.	Ilgalaikių skolų įmonių grupės įmonėms ir asocijuotosioms įmonėms padidėjimas (sumažėjimas)			
1.20.	Trumpalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)		(210575)	451271
1.21.	Pagal vekselius ir čekius per vienus metus mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.22.	Trumpalaikių skolų įmonių grupės įmonėms ir asocijuotosioms įmonėms padidėjimas (sumažėjimas)			

1.23.	Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)			
1.24.	Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		(63976)	73355
1.25.	Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		729568	62928
1.26.	Sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpių pajamų padidėjimas (sumažėjimas)			
	Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		1181193	1038590
2.	Investicinės veiklos pinigų srautai			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas		(9606558)	(2381577)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas		20000	289590
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigrąžinimas			
2.7.	Gauti dividendai, palūkanos			
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		9606558	
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		20000	(2091987)
3.	Finansinės veiklos pinigų srautai			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		0	0
3.1.1.	Akcijų išleidimas			
3.1.2.	Savininkų įnašai nuostoliams padengti			
3.1.3.	Savų akcijų supirkimas			
3.1.4.	Dividendų išmokėjimas			
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		381508	99710
3.2.1.	Finansinių skolų padidėjimas		500000	135000
3.2.1.1.	Paskolų gavimas		500000	135000
3.2.1.2.	Obligacijų išleidimas			
3.2.2.	Finansinių skolų sumažėjimas		(118492)	(36538)
3.2.2.1.	Paskolų grąžinimas		(42626)	(11842)
3.2.2.2.	Obligacijų supirkimas			
3.2.2.3.	Sumokėtos palūkanos		(75866)	(24696)
3.2.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai			
3.2.3.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			
3.2.4.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas			
3.2.5.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		3679000	3521774
3.2.6.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		(3679000)	(3520526)
	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		381508	99710
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui			
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		1582701	(953687)
6.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		67577	1021264
7.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		1650278	67577

L.e.p. Generalinis direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Gediminas Vasiliauskas

(vardas ir pavardė)

Finansų direktorius

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Andrius Lingė

(vardas ir pavardė)

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(Tvirtinimo žyma)

2025

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

[illegible]

[illegible]

27. Įstatinio kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajininkų įnašai (pajų gražinimas)										0
28. Kitas įstatinio arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)										0
29. Įnašai nuostoliams padengti										0
30. Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	12233606	0	0	0	0	0	0	0	(4741284)	7492322

L.e.p. Generalinis direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Gediminas Vasiliauskas

(vardas ir pavardė)

Finansų direktorius

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Andrius Lingė

(vardas ir pavardė)

AB VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJA

Įmonės kodas 132090925, Raudondvario pl. 113, Kaunas, LT-47186

2025 m. GRUODŽIO 31 d. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

I. BENDROJI DALIS

AB Vidaus vandens kelių direkcija (toliau – Bendrovė) įregistruota juridinių asmenų registre 1990 m. lapkričio 27 dieną. Įregistravimo pažymėjimo Nr. 014434, įmonės kodas 132090925. Juridinis adresas – Raudondvario pl. 113, LT-47186 Kaunas, Lietuvos Respublika.

Savarankiškų filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių Bendrovė neturi.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022-06-01 dienos nutarimu Nr. 585 valstybės įmonė Vidaus vandens kelių direkcija pertvarkyta į akcinę bendrovę, valstybei valdant 100 procentų Bendrovės akcijų.

Bendrovės veiklos tikslai:

- teikti viešąsias paslaugas tvarkant ir prižiūrint valstybinės reikšmės Lietuvos Respublikos vidaus vandens kelius;
- užtikrinti vidaus vandens kelių kiekybinius ir kokybinius parametrus; užtikrinti navigacijos trukmę eksploatuojamuose vidaus vandens kelių ruožuose;
- plėtoti vidaus vandens kelius, užtikrinti ir plėtoti keleiviams ir kroviniams vežti skirtą infrastruktūrą; - plėtoti krovininę, keleivinę ir pramoginę laivybą vidaus vandens keliais.

Šiems tikslams įgyvendinti Bendrovei skiriamas finansavimas pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos programą „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ (toliau – Programa).

Bendrovės akcinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. – 12 233 606 eurai (2024 m. gruodžio 31 d. – 12 233 606 eurai).

Vidutinis Bendrovės darbuotojų skaičius 2025 metais buvo 86, 2024 metais – 86.

II. APSKAITOS POLITIKA

1. Norminiai aktai, kuriais vadovaujantis parengtas finansinių ataskaitų rinkinys

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansinių ataskaitų rinkinį rengia pagal šiuos finansinę atskaitomybę reglamentuojančius teisės aktus:

- Lietuvos Respublikos finansinės atskaitomybės standartus (verslo apskaitos standartus);
- Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymą;
- Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių finansinės atskaitomybės įstatymą;
- Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą.

2. Bendrovės apskaitos politika

Bendrovės finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Bendrovės veiklos laikotarpis – neribotas. Bendrovė apskaitą tvarko ir šiose ataskaitose visas sumas apskaito ir pateikia eurai, jeigu nėra nurodyta kitaip.

Per 2025 metus apskaitos politikos keitimo nebuvo.

2.1. Nematerialiojo turto apskaitos politika

Nematerialusis turtas pripažįstamas, jei patirtos jo įsigijimo išlaidos atitinka nematerialiojo turto apibrėžimą - (neturintis materialios formos nepiniginis turtas, kuriuo įmonė disponuoja, kurį naudodama tikisi gauti tiesioginės ar (arba) netiesioginės ekonominės naudos ir kurio vertė yra ne mažesnė negu 5000 eurų. Nematerialusis turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, balanse parodomas: iš įsigijimo savikainos, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimą. Nematerialiojo turto amortizacijos suma pripažįstama sąnaudomis kiekvieną ataskaitinį laikotarpį. Nematerialiojo turto amortizacija skaičiuojama nuo kito mėnesio pirmos dienos po jo įsigijimo ir nebeskaičiuojama nuo kito mėnesio pirmos dienos po jo nurašymo ar visos nematerialiojo turto vertės perkėlimo į sąnaudas.

Nematerialusis turtas yra amortizuojamas 3 metus, taikant tiesiogiai proporcingą amortizacijos skaičiavimo metodą.

2.2. Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos politika

Bendrovėje įsigytas materialusis turtas priskiriamas ilgalaikiam materialiajam turtui, jeigu atitinka šiuos kriterijus:

- naudojamas ilgiau nei vienerius metus;
- tikimasi gauti iš turto ekonominės naudos būsimaisiais laikotarpiais;
- galima patikimai nustatyti turto įsigijimo savikainą;

Bendrovės ilgalaikis materialusis turtas apskaitomas įsigijimo verte atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir įvertinus vertės sumažėjimo nuostolius. Likvidacinė vertė – 10 procentų turto įsigijimo vertės.

Nuo 2020 m. įsigyjamam ilgalaikiam materialiam turtui priskiriamas turtas, kurio vertė ne mažesnė negu 5000 eurų ir tarnavimo laikas yra ilgesnis negu 1 metai.

Ilgalaikio materialiojo turto pradinę vertę sudaro įsigijimo kaina, neatskaitomi įsigijimo mokesčiai ir visos tiesiogiai priskirtinos išlaidos, susijusios su turto parengimu eksploatuoti. Išlaidos, tokios kaip remonto ir eksploatacijos, patirtos ilgalaikiam materialiajam turtui pradėjus eksploatuoti, paprastai yra apskaitomos tuo laikotarpiu, kuriame jos buvo patirtos.

Ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas skaičiuojamas tiesiogiai proporcingu metodu nuo kito mėnesio pirmos dienos, pradėjus šį turtą naudoti, ir nebeskaičiuojamas nuo kito mėnesio pirmos dienos jį nurašius, pardavus ar kitaip perleidus ir tada, kai visa naudojamo turto vertė (atėmus likvidacinę vertę) perkeliama į sąnaudas.

Kai ilgalaikis materialusis turtas yra nurašomas arba kitaip perleidžiamas, jo įsigijimo vertė bei nusidėvėjimas toliau neapskaitomi.

Nebaigta statyba apskaitoma įsigijimo verte. Ją sudaro statybos, statinių ir įrenginių vertė bei kitos tiesiogiai priskirtos išlaidos. Nebaigtos statybos nusidėvėjimas neskaičiuojamas tol, kol statyba nėra baigta, ir turtas neparuoštas naudoti.

2.2.1. lentelė

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo laikotarpiai	
Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Nusidėvėjimo laikotarpis metais
Pastatai ir statiniai:	
- Gamybiniai-administraciniai pastatai	200
- Ūkio paskirties pastatai	46
- Inžineriniai tinklai	46
- Infrastruktūriniai vandens statiniai	100
Mašinos ir įranga	15
Transporto priemonės:	
- Vandens transporto priemonės	50
- Kelių transporto priemonės	10
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	5

2.3. Finansinio turto apskaitos politika

Finansinis turtas apskaitoje registruojamas tik tada, kai Bendrovė gauna arba pagal vykdomą sutartį įgyja teisę gauti pinigų ar kitoki finansinį turtą. Pirmą kartą pripažindama finansinį turtą, Bendrovė įkainuoja jį įsigijimo savikaina, t. y. už jį sumokėto atlygio verte. Į finansinio turto įsigijimo savikainą įtraukiamos tiesioginės sandorių sudarymo išlaidos.

Finansinį turtą sudaro įmonių akcijos, paskolos asocijuotosioms ir įmonių grupės įmonėms, iš asocijuotųjų ir įmonių grupės įmonių gautinos sumos, kitos po vieno metų gautinos sumos, ilgalaikės investicijos ir kitas finansinis turtas.

Trumpalaikės investicijos tai laikomos įmonių grupės įmonių akcijos ir kitos investicijos, tokios kaip terminuotieji indėliai, vertybiniai popieriai ir pan.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai Bendrovėje - bankuose įvairia valiuta laikomi pinigai.

2.4. Atsargų apskaitos politika

Atsargoms priskiriamas Bendrovės trumpalaikis turtas, sunaudotas pajamoms uždirbti per vienerius metus. Bendrovėje atsargoms priskiriama: laivų bei automobilių degalai ir tepalai, medžio granulės, kitos medžiagos. Įsigijimo metu atsargos apskaitoje registruojamos įsigijimo savikaina. Sudarant finansines ataskaitas, atsargos įvertinamos įsigijimo savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų yra mažesnė. Atsargų įsigijimo savikaina laikoma už tas atsargas sumokėta (mokėtina) suma. Kitos su atsargų įsigijimu susijusios išlaidos, priskiriamos to ataskaitinio laikotarpio, kurį jos buvo patirtos, sąnaudoms. Atsargos, įsigytos užsienio valiuta, apskaitoje registruojamos eurai pagal pirkimo dieną galiojusį valiutos kursą.

Apskaičiuodama savo reikmėms sunaudotų atsargų savikainą, Bendrovė taiko „FIFO“ būdą (darant prielaidą, kad pirmiausiai sunaudojamos anksčiausiai įsigytos atsargos). Bendrovė taiko nuolat apskaitomų atsargų būdą.

Mažaverčio inventoriaus, kuris jį įsigijus iš karto perduodamas naudoti, vertė iš karto pripažįstama sąnaudomis. Vidaus kontrolės tikslais jis registruojamas ir apskaitomas kiekiu išraiška.

2.5. Gautinos sumos

Gautinos sumos yra apskaitomos jų atsiradimo dienos savikaina. Abejotinų skolų sumos pripažįstamos ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis. Abejotinomis sumomis pripažįstamos skolos, kurios nėra gražintos ilgiau nei 180 dienų.

2.6. Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos

Ateinančių laikotarpių sąnaudos susidaro, kai Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį ir ankstesnius ataskaitinius laikotarpius sumokėjo už būsimais laikotarpiais teiktinas tęstinio

pobūdžio paslaugas, už kurias sumokėtos sumos bus tolygiai pripažįstamos sąnaudomis ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais, kai bus patiriamos.

2.7. Nuosavas kapitalas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Bendrovės nuosavą kapitalą sudaro: apmokėto kapitalo dydis; perkainojimo rezervas (rezultatai); kiti rezervai; nepaskirstytinas pelnas (nuostoliai).

Bendrovės akcinį kapitalą sudaro valstybės jai perduoto turto vertė.

Privalomasis rezervas sudaromas iš grynojo pelno atskaitymų ir naudojamas nuostoliams padengti. Jei privalomasis rezervas yra mažesnis kaip 1/10 įstatinio kapitalo, atskaitymai į šį rezervą yra privalomi ir negali būti mažesni kaip 1/20 grynojo pelno, kol bus pasiekta 1/10 Bendrovės įstatinio kapitalo. Nustatytą dydį viršijanti privalomojo rezervo dalis gali būti perskirstyta skirstant Bendrovės pelną. Privalomasis rezervas, panaudotas Bendrovės nuostoliams dengti, turi būti sudaromas iš naujo, laikantis šiame punkte nustatytos tvarkos.

Kiti rezervai gali būti sudaromi šiems tikslams:

- investicijoms;
- Bendrovės įsipareigojimams vykdyti, beviltiškomis skoloms ir netekimams nurašyti, kurių negalima priskirti leidžiamiesiems atskaitymams;
- darbuotojų socialinėms kultūrinėms reikmėms;
- darbuotojų išsilavinimo lygiui kelti;
- darbuotojų premijoms.

Pelno paskirstymas Bendrovės apskaitoje registruojamas tada, kai Bendrovės akcininkas priima sprendimą pelną paskirstyti, neatsižvelgiant į tai, kada jis uždirbtas.

2.8. Dotacijos ir subsidijos

Bendrovės finansavimas priklauso nuo veiklos pobūdžio ir dalyvavimo programose.

Apskaitoje pripažįstamos dvi dotacijų (subsidijų) rūšys:

- dotacijomis (subsidijomis), susijusioms su turtu, priskiriamos ilgalaikio turto forma gaunamos ar ilgalaikiam turtui įsigyti, kurti (statyti) skiriamos dotacijos (subsidijos), taip pat dotacijos (subsidijos) trumpalaikiu turtu ar trumpalaikiam turtui pirkti, jei ataskaitinio laikotarpio pabaigoje lieka reikšmingas nepanaudotos dotacijos (subsidijos) likutis;
- dotacijoms (subsidijoms), susijusioms su pajamomis, priskiriamos ataskaitinio laikotarpio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ir negautoms pajamoms kompensuoti skirtos dotacijos (subsidijos), taip pat visos kitos dotacijos (subsidijos), nepriskirtos su turtu susijusioms dotacijoms (subsidijoms).

Dotacija (subsidija) registruojama apskaitoje, kai atitinka du pripažinimo kriterijus:

- Bendrovė atitinka dotacijos (subsidijos) suteikimo sąlygas;
- dokumentais patvirtinti įrodymai, kad dotacija (subsidija) bus gauta.

Gauta dotacija (subsidija) ar jos dalis pripažįstama panaudota tais laikotarpiais, kuriais patiriamos su dotacija (subsidija) susijusios sąnaudos.

Dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstama panaudota tokia dalis, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti ji skirta, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma.

2.9. Atidėjiniai

Atidėjiniai pripažįstami įsipareigojimuose tuomet, kai jie atitinka visus tris kriterijus: Bendrovė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiamą pasižadėjimą, kurį lėmė praeities veiksmai; yra tikėtina, kad teisiniam įsipareigojimui ar neatšaukiamam pasižadėjimui įvykdyti reikės naudoti turimą turtą; kai įsipareigojimų suma gali būti patikimai įvertinta.

2.10. Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai

Įsipareigojimai pripažįstami apskaitoje ir atvaizduojami balanse, kai Bendrovė įgyja prievolės, kurios turės būti įvykdytos. Planuojami sandoriai, suteiktos garantijos įsipareigojimu nepripažįstami. Įsipareigojimai įvertinami savikaina, t.y. gauto turto ar paslaugų verte. Sudarant finansines ataskaitas, Bendrovės finansiniai įsipareigojimai (išskyrus trumpalaikius, kurie nesusiję su rinkos kainomis) įvertinami iš naujo. Trumpalaikiai įsipareigojimai įvertinami savikaina, atėmus nuvertėjimą. Palūkanos, pelnas ar nuostoliai, susiję su įsipareigojimais, pripažįstami ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis ar pajamomis.

Įsipareigojimai skirstomi į trumpalaikius ir ilgalaikius. Trumpalaikiai įsipareigojimai – tie įsipareigojimai, kurie turi būti įvykdyti per dvylika mėnesių. Trumpalaikiuose įsipareigojimuose parodoma ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis, gauti avansai už paslaugas, kurios bus suteiktos per dvylika mėnesių, įsipareigojimai tretiesiems asmenims už perkamas skolon prekes ir paslaugas, kurie turi būti įvykdyti per vienerius metus. Jei įsipareigojimai turi būti įvykdyti ilgiau nei per vienerius metus, jie priskiriami ilgalaikiams įsipareigojimams.

2.11. Pelno mokestis

Pelno mokesčio apskaičiavimas remiasi metiniu pelnu ir skaičiuojamas pagal Lietuvos mokesčių įstatymų reikalavimus. 2025 metais Bendrovei taikomas pelno mokesčio tarifas yra 16 procentų.

2.12. Segmentų apskaitos politika

Bendrovė veikia viename verslo segmente – garantuoja laivybą Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų keliuose, užtikrina nustatytus kokybinius ir kiekybinius vidaus vandenų kelių rodiklius ir viename geografiniame segmente, todėl informacija pagal segmentus nėra pateikiama.

2.13. Pajamų apskaitos politika

Bendrovės pagrindinė veikla yra Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių eksploatacija ir priežiūra bei mechanizmų išlaikymas, vykdamą programą „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“, kuri finansuojama iš valstybės biudžeto.

Programos veiklai finansuoti skirtos lėšos yra apskaitomos kaip dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti ir yra apskaitoje pripažįstama panaudota tokia dalis, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti ji skirta, ir tokia dalimi mažinama peno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma.

Paslaugų teikimo veikla - krovinių vežimas vidaus vandenyse, laivų stovėjimas, keleivių pervežimas, upinių sąrašų pateikimas, laivų laikymo uostose vietų nuoma, laivavedžių kursai, plūdurių priežiūros paslaugos, prieplaukų pastatymo ir nuėmimo paslaugos, batimetrinių matavimų paslaugos, komunalinės paslaugos, įvairūs vandens transporto priemonių remonto darbai.

Pajamos pripažįstamos, kai tikėtina, jog Bendrovė gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, ir galima patikimai įvertinti pajamų sumą. Vadovaujantis kaupimo principu, pajamos apskaitoje registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą. Pajamomis laikomas tik Bendrovės ekonominės naudos padidėjimas. Pajamos už suteiktas paslaugas apskaitoje registruojamos kai suteiktos visos paslaugos (sutartyje numatyta jų dalis), o didelių papildomų sąnaudų arba nuostolių, susijusių su šių paslaugų suteikimu, tikimybė menka.

Į kitas kitos veiklos pajamas įskaitoma turto pardavimas. Pinigai, gauti iš anksto apmokėjus už paslaugas ar prekes, apskaitoje rodomi kaip Bendrovės įsipareigojimai pirkėjams. Pajamos įvertinamos tikrąja kaina, atsižvelgiant į suteiktas ir numatomas suteikti paslaugas.

Pajamomis nepripažįstamos trečiųjų asmenų vardu surinktos sumos, taip pat pridėtinės vertės mokestis.

2.14. Sąnaudų apskaitos politika

Sąnaudomis Bendrovėje laikomas ekonominės naudos sumažėjimas, pasireiškiantis turto ar jo vertės sumažėjimu ar išipareigojimų prisiėmimu per ataskaitinį laikotarpį, kai dėl to sumažėja nuosavas kapitalas, išskyrus tiesioginį jo sumažėjimą. Sąnaudos Bendrovės apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

Sąnaudos įvertinamos tikrąja verte. Paslaugų teikimo sąnaudos Bendrovėje pripažįstamos, registruojamos apskaitoje ir pateikiamos finansinėse ataskaitose tą patį laikotarpį, kurį buvo pripažintos pajamos.

Pardavimo savikainai priskiriamos sąnaudos: krovinių vežimo, krovimo, krovinių draudimo, uostų mokesčių, vandens transporto kuro, draudimo, upeivių ir gamybos darbuotojų darbo užmokesčio, gamybai skirtų medžiagų įsigijimo, komercinės veiklos vandens transporto ir įrenginių nusidėvėjimo sąnaudos.

Pardavimo sąnaudos priskiriamos komercinės veiklos ir Programos vykdymo sąnaudos: hidrografijos, laivų priežiūros įrenginių įsigijimo, laivybos, hidrografijos, laivų priežiūros darbuotojų darbo užmokesčio, vandens kelio infrastruktūros, pastatų priežiūros, komunalinių sąnaudų, Programos vandens transporto eksploatacijos, nusidėvėjimo, kuro, nuosavas įnašas vykdomuose Europos Sąjungos projektuose, kelių transporto eksploatacijos, kuro, kitos sąnaudos.

Bendrosioms ir administracinėms sąnaudoms priskiriamos: ryšių, juridinių paslaugų, turto remonto ir eksploatacijos, veiklos mokesčių, administracijos darbuotojų darbo užmokesčio, kvalifikacijos kėlimo, komandiruočių, valdybos veiklos, biuro priežiūros, amortizacijos, veiklos viešinimo.

2.15. Neapibrėžtieji išipareigojimai, turtas ir poataskaitiniai įvykiai

Neapibrėžti išipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse ataskaitose, išskyrus tuos atvejus, kai tikimybė, kad ekonominę naudą duodantys ištekliai bus prarasti, yra labai maža.

Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse ataskaitose tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.

Kai poataskaitiniai įvykiai neturi įtakos įmonės paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos finansinei būklei ar veiklos rezultatams, finansinės ataskaitos nekoreguojamos. Finansinės ataskaitos koreguojamos, jei poataskaitiniai įvykiai daro tiesioginę įtaką dar nepatvirtintų finansinių ataskaitų duomenims.

2.16. Tarpusavio užskaitos

Sudarant finansines ataskaitas turtas ir išipareigojimai bei pajamos ir sąnaudos nėra užskaitomos tarpusavyje, išskyrus atvejus, kai atskiras Verslo apskaitos standartas leidžia būtent tokį užskaitymą.

2.17. Apskaitos klaidų taisymas

Bendrovėje esmine apskaitos klaida laikoma tokia praėjusio ar kelių praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose padaryta klaida, dėl kurios tos finansinės ataskaitos negali būti laikomos patikimomis. Tokios klaidos taisomos retrospektyviniu būdu. Esmine klaida laikoma suma, kuri sudaro du procentus visų Bendrovės pajamų.

Jei klaidos nėra esminės, jos taisomos einamojo ataskaitinio laikotarpio apskaitoje ir finansinėse ataskaitose. Ištaisytos klaidos rezultatas įtraukiamas į tą pačią balanso ir pelno (nuostolių) ataskaitos eilutę, kurioje ji ir buvo padaryta.

3. FINANSINĖS RIZIKOS VALDYMAS

Bendrovė, vykdydama savo veiklą, susiduria su įvairiomis finansinėmis rizikomis. Rizikos valdymą atlieka Bendrovės vadovybė. Bendro pobūdžio bei konkrečių sričių, tokių kaip kredito, valiutų svyravimo, likvidumo ir palūkanų normos, rizikos valdymo rašytiniai principai kol kas nėra parengti.

Bendrovės veikloje taikomos šios pagrindinės finansinės rizikos valdymo procedūros:

3.1. Kredito rizika

Kredito rizika yra susijusi su rizika, kad sandorio šalis neįvykdys savo sutartinių įsipareigojimų įtakodama Bendrovės finansinius nuostolius. Įmonė laikosi politikos sudaryti sandorius tik su patikimais partneriais ir gauti pakankamą užstatą, kur reikia, kaip nuostolių, kylančių iš finansinių įsipareigojimų nevykdymo, rizikos valdymo priemonę. Bendrovė sandorius vykdo tik su patikimo ar geresnio finansinio lygio bendrovėmis. Ši informacija yra gaunama, jei įmanoma, iš nepriklausomų kredito reitingų agentūrų, o jei ji neprieinama, Bendrovė naudoja kitą viešai prieinamą finansinę informaciją ir savo prekybos duomenis kad įvertinti savo pagrindinius klientus. Bendrovės klientų ir rizikos koncentracija yra pastoviai stebima ir sandoriai yra sudaromi tik su patvirtintais klientais. Kredito rizika, susijusi su lėšomis bankuose, yra ribota, nes Bendrovė atlieka operacijas su bankais, turinčiais gerus užsienio kredito reitingavimo agentūrų suteiktus kredito reitingus.

3.2. Palūkanų rizika

Bendrovės paskola yra su kintama palūkanų norma, kuri yra susijusi su EURIBOR ir sukuria palūkanų normos riziką. 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė nenaudojo jokių finansinių išvestinių priemonių, kurių paskirtis būtų valdyti palūkanų normos svyravimo riziką.

3.3. Likvidumo rizika

Bendrovės politika yra palaikyti pakankamą pinigų ir pinigų ekvivalentų kiekį arba užsitikrinti finansavimą atitinkamo kiekio kredito linijų pagalba, siekiant įvykdyti savo strateginiuose planuose numatytus įsipareigojimus. Bendrovė atlieka trumpalaikes pinigų srautų prognozes.

3.4. Užsienio valiutos rizika

Bendrovė nevykdo sandorių su užsienio valiutomis, todėl valiutos kurso svyravimo rizikos nėra.

III. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMOJO RAŠTO PASTABOS

1. NEMATERIALUSIS TURTAS

Nematerialusis turtas	Ataskaitinis laikotarpis	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (amortizacija)	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Bendrovės internetinė svetainė	275	-3298	3 573

2. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

2025 m. Bendrovė įsigijo elektrinį kraną, atliko krovininės Marvelės prieplaukos rekonstrukcijos darbus, vykdė vandens transporto priemonių modernizavimą.

Ilgalaikis materialusis turtas

Rodikliai	Materialiojo turto statybos darbai	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Iš viso
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	307945	30991599	1546706	7202898	132338	40181486
a) Įsigijimo savikaina						
2024 m. gruodžio 31 d.	307945	33878335	1974943	12382481	245085	48788789
Pasikeitimai per 2025 m.:						
- turto įsigijimas	2109624	301287	3338719	274167	26645	6050442
- perleistas ir nurašytas turtas (-)		-10508		-48609		-59117
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)				-261976		-261976
2025 m. gruodžio 31 d.	2417569	34169114	5313662	12346063	271730	54518138
c) Nusidėvėjimas						
2024 m. gruodžio 31 d.		2886736	428238	5179582	112747	8607303
Pasikeitimai per 2025 m.:						
- finansinių metų nusidėvėjimas		75716	126855	250948	34395	487914
- atstatantys įrašai (-)						0
- kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto nusidėvėjimas (-)				-43901		-43901
- perrašymai iš vieno straipsnio į kitą + / (-)						0
2025 m. gruodžio 31 d.	0	2962452	555093	5386629	147142	9051316
e) Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. (a) + (b) - (c) - (d)	2417569	31206662	4758569	6959434	124588	45466822

Naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialusis turtas

Turto grupės pavadinimas	Įsigijimo savikaina (Eur)
Vandens transporto priemonės	125 491
Mašinos ir įranga	132 244
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	24 585

3. ATSARGOS

3.1. Kuro atsargos naudojamos Bendrovės automobilių ir laivų reikmėms, navigaciniai ženklai, kurie bus pradėti naudoti prasidėjus navigacijos sezonui.

3.2. Kitos atsargos - metalo gaminiai, skirti projektams vykdyti.

3.3. Pagal pasirašytų su tiekėjais sutarčių sąlygas avansu sumokėta suma už numatomas suteikti paslaugas ir prekes.

Atsargos	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo gaminiai	Sumokėti avansai
Kuras laivams, automobiliams		
2024 m. gruodžio 31 d.	75 551	
2025 m. gruodžio 31 d.	42 317	
Kitos atsargos-metalo gaminiai		
2024 m. gruodžio 31 d.	330 794	
2025 m. gruodžio 31 d.	137 908	
Kitos atsargos		
2024 m. gruodžio 31 d.	102 739	
2025 m. gruodžio 31 d.	156 505	
Sumokėti avansai		
2024 m. gruodžio 31 d.		77 252
2025 m. gruodžio 31 d.		54 850

4. PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS

Kitos gautinos sumos - tai gautinos finansavimo sumos pagal vykdomus projektus: LIFE-TERNS projektas – 129 801 euras, Blue Supply Chain projektas – 32 658 eurai.

Pirkėjų skolos

	Mokėjimo terminas dar nesuėjęs	Pradelstos pirkėjų skolos pagal įsiskolinimo datą				
		Nuo 1 iki 2 mėn.	Nuo 2 iki 9 mėn.	Nuo 9 mėn. iki 1 metų	Virš 1 metų	Š viso, Eur
2025 m. gruodžio 31 d.	165 289	30 067	1 329	120		196 805
2024 m. gruodžio 31 d.	669 361	2 920	2 420	529	0	675 230

Pirkėjų skolų nuvertėjimas nebuvo skaičiuojamas, nes galimo nuvertėjimo suma mažareikšmė, nedaranti lemiamos įtakos finansinėms ataskaitoms. Abejotinų skolų nėra.

5. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Pinigai banke (SEB bankas) LT437044060008136072	0	0
Pinigai banke (SEB bankas) LT137044090101197974	82 670	0
Pinigai banke (SEB bankas) LT897044090113861120	1 546 506	
Pinigai banke (Paysera) LT243500010016291527	21 102	67 577
Iš viso	1 650 278	67 577

6. ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS

Ateinančių laikotarpių draudimų sąnaudas sudaro Bendrovės automobilių, įrenginių, laivų, vadovų civilinės atsakomybės draudimo sąnaudos bei leidinių prenumeratos sąnaudos.

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Draudimų sąnaudos	6 325	8 767
Prenumeratos sąnaudos	486	519
Iš viso	6 811	9 286

7. NUOSAVAS KAPITALAS

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį +/-	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Įstatinis (pasirašytasis) kapitalas	12 233 606	0	12 233 606

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai)	-4 741 284	-4 408 439
Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	-332 845	8 795
Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)	- 4 408 439	-4 417 234

Pelno paskirstymo projektas

Straipsniai	Suma (Eur)
Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	-4 408 439
Grynasis ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	-332 845
Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) finansinių metų pabaigoje	-4741284
Akcininkų įnašai nuostoliams padengti	
Pervedimai iš rezervų	
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai)	-4741284
Pelno paskirstymas:	
- į privalomąjį rezervą	
- į rezervą savoms akcijoms įsigyti	
- į kitus rezervus	
- dividendai	
iš jų už trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį išmokėti dividendai	
- metinės išmokos (tantžemos) valdybos ir stebėtojų tarybos nariams, darbuotojų premijoms ir kt. tikslams	
- kiti	
Likęs nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	-4741284

8. DOTACIJOS, SUBSIDIJOS

8.1. Su turtu susijusios gautos finansavimo lėšos skirtos Kauno ir Uostadvario keleivinių prieplaukų rekonstrukcijai, Marvelės krovininės prieplaukos statybos projektui, netaršių vandens transporto priemonių bei kitų netaršių įrenginių įsigijimui. Panaudota suma – pripažinta to laikotarpio nusidėvėjimo suma.

	Likutis 2024-12-31	Gauta per 2025 m.	Panaudota per 2025 m.	Likutis 2025-12-31
Kauno ir Uostadvario keleivinių prieplaukų rekonstrukcija	4 151 894		17 973	4 133 921
Netaršių vandens transporto per. įsigijimas	0	3 810 474	0	3 810 474
Netaršių įrenginių įsigijimas	0	1 985 610	0	1 985 610
Marvelės krovininės prieplaukos rekonstrukcija	1 927 517		28 207	1 899 310
	6 079 411	5 796 084	46 180	11 829 315

8.2. Išlaidų kompensavimui skirtos finansavimo lėšos:

	Likutis 2024-12-31	Gauta per 2025 m.	Panaudota per 2025 m.	Likutis 2025-12-31
LR Susisiekimo ministerijos programa „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“	0	3 679 000	3 679 000	0
	0	3 679 000	3 679 000	0

9. PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI

Straipsniai	Likutis 2024-12-31	Pokytis per 2025 m.	Likutis 2025-12-31
Ilgalaikiai įsipareigojimai pagal paskolų sutartis	1 239 104	345 051	1 584 155
Iš viso:	1 239 104	345 051	1 584 155

Su kredito institucijomis pasirašytos kredito sutartys, skirtos investicijoms į ilgalaikį materialųjį turtą, bei kredito perviršio sutartis. 2025 m. buvo toliau vykdomi Marvelės krovinių prieplaukos plėtros darbai.

10. PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI

Straipsniai	Likutis 2024-12-31	Pokytis per 2025 m.	Likutis 2025-12-31
Gauti avansai	70 220	-12 057	58 163
Skolos tiekėjams	763 709	-198 518	565 191
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	221 122	-63 976	157 146
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	25 729 225	729 570	26 458 795
Iš viso:	26 784 276	455 019	26 784 276

Skolos tiekėjams - tai neapmokėtos tiekėjų sąskaitos, kurių apmokėjimo terminas nesuėjęs. Pradelstų skolų nėra.

Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – tai nepanaudotų atostogų kaupiniai.

Kiti įsipareigojimai:

- 24 875 180 eurų įsipareigojimas už gautas lėšas pagal Europos Sąjungos projektą, apskaitoje registruojamas kaip įsipareigojimas iki Vyriausybės nutarimo dėl turto perdavimo valstybei.

- 750 000 eurų įsipareigojimas už gautas valstybės biudžeto lėšas ilgalaikiam turtui įsigyti apskaitytas pagal LFAS rekomendacijas, kai iki sprendimo dėl akcinio kapitalo didinimo įsigaliojimo Bendrovė gautas lėšas teisės aktų nustatyta tvarka apskaitoje registruoja kaip įsipareigojimą; 2024 m. apskaitoje fiksuotas trumpalaikis įsipareigojimas turint tvirtą įrodymą dėl sprendimo priėmimo 2024 metais. Dėl nuo Bendrovės nepriklausančių priežasčių, akcininko sprendimas didinti įstatinį kapitalą nebuvo parengtas, šis klausimas yra sprendimo priėmimo stadijoje.

827 338 eurai – gautos Europos sąjungos projekto dotacijos netaršių įrenginių įsigijimui dalis, kuriai Centrinė projektų agentūra pritaikė viešųjų pirkimų korekciją. Sprendimas yra teismo ginčo stadijoje.

- kiti mokėtini mokesčiai – 6 277 eurai.

11. PAJAMOS

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Laivų stovėjimo vietų nuoma	102 454	97 055
Upinių sąnašų pardavimas	66 536	280 372
Laivavedžių kursai	19 504	41 653
Vandens transporto remonto, gamybos paslaugos	920 597	598 768
Keleivių vežimas	34 866	51 085
Plūdurių, prielaukų priežiūra	40 927	31 058
Krovinių gabenimas	480 612	458 092
Kitos laivybos, uostų pajamos	214 372	236 591
Batimetriniai matavimai	41 000	55 971
Įrangos nuoma	424 059	
Iš viso:	2 344 928	1 850 556

Bendrovės paslaugų teikimo pajamos 2025 metais lyginant su 2024 metais padidėjo 26,71 procentu. Bendrovė 2025 m. gavo papildomų pajamų iš vykdytų laivų ir kt. vandens įrangos nuomos projektų.

12. PARDAVIMO SAVIKAINA

Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Su krovinių gabenimu susijusios išlaidos (uostų rinkliavos, švartavimasis, baržų pakrovimas/iškrovimas, krantinės mokesčiai, krovinių draudimas)	337 706	293 537
Darbo užmokestis ir soc. draudimas	244 732	213 510
Metalinių gaminių projekto medžiagos	731 480	201 429
Kuro sąnaudos	187 089	150 135
Nusidėvėjimas ir amortizacija	51 326	61 384
Uostų priežiūra (sauga, įrangos patikra)	12 787	6401
Iš viso:	1 565 120	926 396

13. PARDAVIMO SĄNAUDOS

Sąnaudos	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Darbuotojų sąnaudos	96 353	349 986
Nusidėvėjimas ir amortizacija	389 714	346 826
Transporto priemonių sąnaudos (laivų priežiūra, kelių tr.priežiūra)	74 010	51 248
Vandens kelio infrastruktūros, pastatų statinių priežiūra	55 133	26 136
Kita	59 088	56 980
Iš viso:	674 298	831 176

Pelno (nuostolių) ataskaitos pardavimo bei administracinių sąnaudų eilutėse pateikiamos tos sąnaudos, kurios buvo patirtos Programos vykdymui, bet kurios nėra finansuojamos arba joms pritrūko finansavimo lėšų, paslaugų teikimo pajamoms tenkančios pardavimo sąnaudos.

14. BENDROSIOS IR ADMINISTRACINĖS SĄNAUDOS

Sąnaudos	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Darbuotojų sąnaudos (darbo užmokestis, kvalifikacijos kėlimo, komandiruočių, valdybos narių išmokos)	187 130	174 632
Pirktos paslaugos	137 778	101 262
Juridinės paslaugos	31 593	10 881
Ryšių ir IT sąnaudos	17 617	8 845
Veiklos mokesčių sąnaudos	14 798	11 865
Iš viso:	388 916	307 485

15. KITA VEIKLA

Už 20 000 eurų bendrovė 2025 m. aukcione pardavė netinkamą naudoti turtą (vandens transporto priemonę). Ilgalaikio turto perleidimo rezultatas – 15 293 eurai pelno.

16. PALŪKANOS IR KITOS PANAŠIOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS

Iš tiekėjo gauta 11 134 eurų pajamų kaip bauda už sutarties sąlygų nesilaikymą.

Palūkanos ir kredito perviršio sutarties aptarnavimo mokesčiai – 75 866 eurai. Ši suma taip pat parodyta pinigų srautų ataskaitoje sumokėtų palūkanų straipsnyje.

17. GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)

2025 m. Bendrovės veiklos rezultatas – 332 845 eurų nuostolių.

18. FINANSINIAI RYŠIAI SU BENDROVĖS VADOVAIS

Bendrovės 2025 m. pagrindiniai vadovaujantieji darbuotojai yra Bendrovės direktorius, direktoriaus pavaduotojas, finansų direktorius, 2 padalinių vadovai ir 4 valdybos nariai.

Rodikliai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1 Pagrindinių vadovujančiųjų darbuotojų skaičius per ataskaitinį laikotarpį, iš jų:	9	8
Administracijos darbuotojų	5	5
Valdybos narių	4	3
2 Administracijos darbuotojams per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos su darbo santykiais susijusios sumos:	456 239	441 657
a) Pagrindinis darbo užmokestis (įskaitant sukauptus atostoginius)	350 028	323 784
b) premijos	106 211	117 873

2025 metais Bendrovės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų, garantijų, neatlygintinai perduoto turto arba suteiktų paslaugų.

Bendrovės valdybos nariams nebuvo suteikta paskolų, neišduota garantijų, neperleista turto. Per 2025 m. Bendrovės valdybos nariams skirtas 62 231 euro atlygis.

19. ĮVYKIAI PO BALANSO SUDARYMO DIENOS

Po šių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymo dienos jokių reikšmingų įvykių, galinčių daryti įtaką finansinėms ataskaitoms, nebuvo.

2026 m. prasidedančiais finansiniais metais apskaitos politikos dalis nustatanti ilgalaikio nematerialaus turto amortizacijos ir ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimo normatyvus bus papildyta turto grupių pogrupiais, detalizuojant jų nusidėvėjimo ir amortizacijos normatyvus.

20. NEAPIBRĖŽTIEJI ĮSIPAREIGOJIMAI IR TURTAS

Neapibrėžtųjų įsipareigojimų ir turto Bendrovė neturi.

21. TURTAS, NEATSPINDĖTAS BALANSE

2025 m. Bendrovė veiklos nuomos pagrindais nuomojasi 4 lengvuosius ir vieną krovininį automobilį. Nuomos pabaigos terminai 2027-09-30 ir 2027-11-12. Automobilių vertė 174 021 euras.

2024 m. Bendrovė su AB SEB bankas pasirašė sąskaitos kredito perviršio sutartį 1 700 000 eurų sumai, kuri skirta apyvartinėms lėšoms bei investicijoms į ilgalaikį materialųjį turtą. Sutartis galioja iki 2026-12-26.

2024 m. su AB SEB banku pasirašyta kredito investicijoms į ilgalaikį materialųjį turtą sutartis 135 000 eurų sumai. Sutartis galioja iki 2029-04-10.

2025 m. su AB SEB banku pasirašyta kredito investicijoms į ilgalaikį materialųjį turtą sutartis Nr. 2024017668, 500 000 eurų sumai. Sutartis galioja iki 2030-03-23. Pagal šią sutartį bankui įkeistas Bendrovei nuosavybės teise priklausantis ilgalaikis materialusis turtas:

Inv. Nr.	Turto pavadinimas	Turto vertė
722295	Krovimo darbų aikštelė	493 700
722290	Marvelės krovininė prieplauka	2 563 373
722321	Kelias (Marvelė)	85 000
722296	Slėginiai nuotekų tinklai	9 465
722297	Lietaus nuotekų tinklai	78 100
722298	Lietaus nuotekų tinklai	74 200

22. NEMUNO AUKŠTUPIO VALYMO DARBŲ ATLIKIMO TEISĖTUMAS

2023-2024 metais Bendrovė vykdė Nemuno aukštupio valstybinio vandens kelio valymo darbus laivybos sąlygoms užtikrinti. Alytaus miesto ir rajono savivaldybių ribose valymo darbai buvo užbaigti, o Druskininkų savivaldybės ribose 2024 m. Aplinkos apsaugos departamento nurodymu buvo sustabdyti. 2025 m. lapkričio 26 d. policija informavo Bendrovę apie ikiteisminį tyrimą ir paprašė pateikti informaciją apie atliktus upės valymo darbus. Bendrovė teikė rašytinius paaiškinimus ir informaciją apie vykdytus darbus – Bendrovei joks procesinis statusas nėra suteiktas iki šiol. Bendrovės pateiktais paaiškinimais ir įrodymais siekiama pagrįsti, kad darbai atlikti teisėtai, neviršijant leistinų ribų ir laikantis Specialiųjų žemės naudojimo sąlygų įstatymo nuostatų.



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA

AKCINĖS BENDROVĖS VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJA

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA



L.E.P. GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

Gerbiami klientai, partneriai ir darbuotojai,

2025 metai Vidaus vandens kelių direkcijai buvo reikšmingų pokyčių, augimo ir strateginės brandos laikotarpis. Šiais metais dar kartą įrodėme, kad vidaus vandenų transportas gali tapti svarbia šalies logistikos sistemos dalimi, o mūsų kryptingas darbas – tvirtu pagrindu šiam potencialui realizuoti.

Vienas svarbiausių metų pasiekimų – išplėstas eksploatuojamų vandens kelių tinklas, kuris pirmą kartą pasiekė 500 kilometrų ribą. Tai ne tik skaičius. Tai – realiai pagerintos laivybos sąlygos, didesnis saugumas, patikimesnis farvaterių gylis ir platesnės galimybės tiek verslui, tiek rekreacinei laivybai. Šis žingsnis priartino mus prie tikslo – išvystyti daugiau kilometrų modernių, navigacijai tinkamų vidaus vandenų kelių.

2025-ieji taip pat išsiskyrė augančiu krovinų srautu Nemunu. Didėjantis verslo susidomėjimas vidaus vandenų transportu rodo, kad tvari logistika tampa ne tik siekiamybe, bet ir realybe. Vidaus vandens keliai – tai mažesnės emisijos, mažesnis kelių apkrovimas ir efektyvesnis ryšys su Klaipėdos uostu. Šiomet pamatėme, kad šis potencialas ima materializuotis.



2025 m. VVKD pasirašydama paramos sutartį dėl projekto „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“ siekia techninių pajėgumų stiprinimo ir kelių tvaresnei vidaus vandenų infrastruktūros priežiūrai ateityje. Netaršių priemonių įsigijimas leistų vidaus vandenų priežiūros darbus atlikti švariau ir efektyviau, mažinant poveikį aplinkai ir gerinant laivybos sąlygas. Ši priemonė finansuojama Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės, valstybės biudžeto ir mūsų pačių lėšomis.

Be to, reikšmingu žingsniu į priekį tapo Marvelės krovininės prieplaukos plėtra, kurios dėka padidėjo krovinų pervežimo galimybės ir sustiprėjo vidaus laivybos grandinė. Būsimo krovininio uosto plėtra ir reguliari krovos veikla ne tik stiprina vidaus laivybos grandinę, bet ir užtikrina, kad mūsų veiksmas atitinka aukščiausius aplinkosaugos standartus, ką patvirtina Aplinkos apsaugos agentūros sprendimas, kuriuo konstatuota, kad Marvelės krovininės prieplaukos plėtra, atitinka aplinkos apsaugos, visuomenės sveikatos, nekilnojamojo kultūros paveldo, gaisrinės ir civilinės saugos teisės aktų reikalavimus. Siekiame skatinti krovininę laivybą kaip vieną iš švariausių ir aplinkai draugiškiausių transporto rūšių, derindami infrastruktūros plėtros poreikius su vietos gyventojų ir verslo interesais.

Ne mažiau svarbi kryptis – skaitmenizacija. Tęsėme navigacinių duomenų modernizavimą, tobulinome informacijos teikimo sistemas ir stiprinome skaitmeninius sprendimus, kurie leidžia laivybos bendruomenei gauti tikslesnę, greitesnę ir patikimesnę informaciją. Tai investicija į ateitį, kurioje duomenys ir technologijos taps neatsiejama laivybos infrastruktūros dalimi.

VVKD ir toliau aktyviai bendradarbiauja su savivaldybėmis, įsikūrusiomis prie Nemuno upės baseino, siekdama tvariai gerinti vidaus vandenų kelių prieinamumą žvejams, turizmo verslui, bendruomenėms kartu išsaugant aplinkos kokybę. 2025m. įgyvendindama Šilutės rajono savivaldybės paskelbtus konkursus, VVKD atliko valymo darbus Šyšos upėje ir ties Kintais.

Organizacijos viduje 2025 metai buvo pokyčių ir atsakomybės metai. Įgyvendinome struktūrinius sprendimus, stiprinome kompetencijas ir procesų valdymą, siekėme didesnio skaidrumo ir efektyvumo. Šie pokyčiai padėjo mums dar tvirtiau atsiremti į profesionalią, motyvuotą ir atsakingą komandą, kuri yra didžiausia mūsų stiprybė.

Dėkoju visiems darbuotojams už jų atsidavimą ir profesionalumą. Dėkoju partneriams ir laivybos bendruomenei už bendradarbiavimą ir pasitikėjimą. Kartu kuriame modernią, tvarią ir atečiai pasirėngusią vidaus vandenų infrastruktūrą, kuri tarnaus tiek ekonomikai, tiek visuomenei.

2025-ieji parodė, kad mūsų kryptis yra teisinga. O 2026-ieji – tai galimybė šią kryptį paversti dar ryškesniais rezultatais.

Gediminas Vasiliauskas,

AB Vidaus vandens kelių direkcija l.e.p. generalinis direktorius

Turinys

1. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ	4
2. ĮMONĖS VALDYMAS	5
3. ĮMONĖS VYKDOMA VEIKLA	12
4. REIKŠMINGIAUSI ĮVYKIAI	13
5. STRATEGIJA IR JOS ĮGYVENDINIMAS	14
6. DARBUOTOJAI, DARBO UŽMOKESTIS	23
7. ĮMONĖS VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA	27
8. VYKDOMI IR PLANUOJAMI VYKDYTI INVESTICIJŲ PROJEKTAI	34
9. MATERIALINIAI IR FINANSINIAI IŠTEKLIAI	39
10. PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ APIBŪDINIMAS	46
11. TVARUMO POLITIKA	49
12. SKAIDRUMO GAIRIŲ LAIKYMASIS	51

1. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Vadovybės ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d. Visi duomenys pateikti 2025 m. gruodžio 31 d., jei nenurodyta kitaip.

Akcinė Bendrovė Vidaus vandens kelių direkcija (toliau – Įmonė) yra valstybės valdoma Įmonė.

- 1990 m. lapkričio 27 d. Įmonė įkurta kaip valstybės įmonė Vidaus vandens kelių direkcija;
- 2022 m. liepos 1 d. Įmonės teisinė forma pakeista į akcinės bendrovės, tačiau valstybė išliko vienintele akcininke. Pertvarka atlikta siekiant geresnės valdysenos ir efektyvesnio veiklos modelio.

Vienintelė Įmonės akcininkė – valstybė, kuriai nuosavybės teise priklauso 100% akcijų. Įmonės akcininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. Įgyvendindama šias teises ir pareigas ministerija turi aukščiausią sprendimų priėmimo galią ir priima sprendimus dėl esminių Įmonės valdymo klausimų, tokių kaip įstatų keitimas, valdybos narių skyrimas ir atšaukimas, pelno paskirstymas, taip pat kitus svarbius sprendimus, kurie yra už kitų valdymo organų kompetencijos ribų.

Įmonės kodas	132090925
PVM mokėtojo kodas	LT320909219
Įstatinis kapitalas	12.233.606 EUR
Buveinės adresas	Raudondvario pl. 113, Kaunas
Telefono numeris	+370 686 53650
Elektroninio pašto adresas	vvkd@vvkd.lt
Interneto svetainės adresas	www.vvkd.lt
Socialiniai tinklai	https://lt.linkedin.com/company/ab-vidaus-vandens-keliu-direkcija https://www.facebook.com/people/Vidvandens-keliu-direkcija/100063696814552/#
Filialai ir atstovybės	Nėra
Turimi sertifikatai	Gamybos kontrolės atitikties sertifikatas ISO 14001 sertifikatas

Įmonės organai yra:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- valdyba;
- Įmonės vadovas
- Stebėtojų taryba nėra sudaryta. Stebėtojų tarybai nustatytos funkcijos kitų Įmonės organų kompetencijai nepriskiriamos.

2. ĮMONĖS VALDYMAS

Visuotinis akcininkų susirinkimas

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Įmonės valdymo organas, turintis išimtinę teisę priimti svarbiausius sprendimus, lemiančius Įmonės veiklą ir strateginę kryptį. Jis šaukiamas, organizuojamas ir sprendimai priimami vadovaujantis LR akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis. Kadangi Įmonės visų akcijų savininkas yra vienas asmuo – LR Susisiekimo ministerija, todėl raštiški sprendimai prilyginami Visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

Valdyba

Įmonės kolegialus valdymo organas yra valdyba.

Valdybos atrankos principai reglamentuojami LR Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 „Dėl Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmones, valstybės ar savivaldybės valdomos įmonės ar jos dukterinės įmonės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais) bei Įmonės įstatuose. Valdybai vadovauja valdybos pirmininkas, kurį iš savo narių renka valdyba. Valdybos narius skiria ir atšaukia visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdyba veikia vadovaudamasi LR Konstitucija, LR akcinių bendrovių įstatymu, Įmonės įstatais, kitais teisės aktais.

Priėmus naujuosius Įmonės įstatus 2024 m. numatytas valdybos narių skaičius yra padidintas nuo trijų iki keturių asmenų, todėl akcininko sprendimu 2025 m. valdyba pasipildė ketvirtuoju nepriklausomu nariu. 2025 m. valdybą sudarė:

Nr.	Vardas Pavardė	Priklausomumas	Kadencijos pradžia	Kadencijos pabaiga
1.	Jurgita Šilinskaitė-Venslovienė, pirmininkė	Nepriklausoma narė	2024-01-11	2026-08-25
2.	Manfred Seitz	Nepriklausomas narys	2022-08-26	2026-08-25
3.	Jurgita Rimkuvienė	Valstybės tarnautoja	2022-11-21	2026-08-25
4.	Vilma Skrypnikovaitė	Nepriklausoma narė	2025-04-25	2026-08-25

Valdybos 4 metų kadencijos pradžia 2022 m. rugpjūčio 26 d.

Valdybos narių turima kvalifikacija ir užimamos pareigos pateikiamos 1 lentelėje.

1 lentelė. Valdybos narių kvalifikacija ir užimamos pareigos

Vardas Pavardė	Kvalifikacija ir užimamos pareigos
Jurgita Šilinskaitė-Venslovienė (nepriklausoma narė) Valdybos pirmininkė	Valdybos narė nuo 2024 m. sausio 11 d. Jurgita turi daugiau nei 15 metų darbo patirtį vadovaujančiose pozicijose tiek privačiame, tiek viešajame sektoriuje. Išsilavinimas: Baltic Management Institute (BMI); Vadovų verslo vadybos magistro laipsnis (EMBA); Vytauto Didžiojo universitetas, Verslo vadybos magistro laipsnis; Mykolo Riomerio universitetas, Viešojo administravimo magistro laipsnis. Dalyvavimas kitų įmonių, įstaigų ir organizacijų veikloje: AB „KN Energies“ Korporatyvinio valdymo direktorė (Įmonėje įvairiose pozicijose nuo 2016 m.) Nyderlandų Karalystės garbės konsulė (nuo 2023 m.)
Manfred Seitz (nepriklausomas narys)	Valdybos narys nuo 2022 m. rugpjūčio 26 d., vidaus vandenų transporto ekspertas. Išsilavinimas: Vienos Ekonomikos ir verslo universitetas, Verslo administravimo magistro laipsnis Darbovietės, pareigos: Dunojaus komisijos sekretoriato generalinis direktorius (nuo 2019 m.) Profesinė patirtis: Pro Danube International (tarptautinė pelno nesiekianti organizacija, skatinanti Dunojaus, kaip multimodalinės Europos transporto ašies, plėtrą) generalinis sekretorius (2011 – 2019 m.) Pro Danube Management GmbH (Pro Danube International paslaugų įmonė), generalinis direktorius (2012 – 2019 m.) Tethys Consulting GmbH, generalinis direktorius (2010 – 2012 m.)
Jurgita Rimkuvienė	Valdybos narė nuo 2022 m. lapkričio 21 d., valstybės tarnautoja. Išsilavinimas: Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Civilinės inžinerijos programa (specializacija – miesto transporto sistemos), Statybos inžinerijos magistro laipsnis Darbovietės, pareigos: Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, Ateities susisiekimo politikos grupės vyriausioji patarėja Profesinė patirtis: Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, įvairios pareigos. Nuo 2017 m. Transporto investicijų direkcija, vyriausioji specialistė (projektų vadovė) (2007 – 2017)
Vilma Skrypnikovaitė (nepriklausoma narė)	Valdybos narė nuo 2025 m. balandžio 25 d., finansų ekspertė Išsilavinimas: Tarptautinė finansų srities CGMA kvalifikacija Darbovietės, pareigos: UAB „Pieno tyrimai“ valdybos narė, UAB „Axioma metering“ Finansų skyriaus vadovė Profesinė patirtis: Daugiau nei 15 metų darbo patirtis užsienio kapitalo įmonėse, daugiau nei 10 metų darbo patirtis praktinė patirtis kuruojant įmonės finansų funkciją

Daugiau informacijos apie atrinktų valdybos narių patirtį ir jos funkcijas galima rasti <https://vvkd.lt/valdyba/> ir <https://vvkd.lt/teisine-informacija/istatai/>.

Valdybos savęs vertinimas

2026 m. sausio mėnesį, kaip ir kasmet, įmonės valdybos nariai atliko savęs vertinimą. Vertinimui naudotas Susisiekimo ministerijos pateiktas rekomenduojamas klausimynas.

Bendras valdybos savęs vertinimas yra 4.4 balo iš 5. Žemiausias bendras vertinimas suteiktas konkrečiai kolegialaus organo (toliau – KO) veiklos vertinimui (3.8). Valdybos narių vertinimas rodo, jog dėl per vėlai ir nepakankamai išsamiai pateikiamos medžiagos KO nariams reikalinga daugiau laiko įsigilinimui į posėdžiui pateikiamą medžiagą (3.0) ir KO nariai pageidauja gauti informaciją didesne apimtimi, siekiant pasiruošti KO posėdžiams (3.0).

Įmonėje nėra suformuotas Audito komitetas, įmonė planuoja ilgalaikes strategines investicijas, būtina gerinti finansinius rodiklius metinėje finansinėje atskaitomybėje, todėl itin svarbu, skirti papildomą dėmesį finansiniam veiklos planavimui ir priežiūrai. 2024 metų vertinimas rodė poreikį subalansuoti KO sudėtį (3.0) ir sustiprinti valdybos kompetencijas finansų srityje (3.3). 2024 metais pakeitus įstatus, kuriuose numatytas ketvirtas

valdybos narys ir 2025 metais paskyrus naują valdybos narį, šių sričių vertinimai atitinkamai pakilo iki 4.3 ir 4.8 balo.

Kolegialus organas geriausiai įvertino valdybos pirmininko darbą (4.9 balo).

Valdybos funkcijos

Pagal Įmonės įstatus valdybos funkcijoms priskiriami sprendimai.

Svarsto ir tvirtina	Priima sprendimus	Pritaria Įmonės vadovui
○ Įmonės veiklos strategiją, įskaitant Įmonės veiklos biudžetą; ○ Įmonės vadovybės ataskaitą; ○ Įmonės valdymo struktūrą ir darbuotojų pareigybės; pareigybės, į kurias darbuotojai priimami konkurso tvarka; ○ Įmonės filialų ir atstovybių nuostatus; ○ Įmonės paramos valdymo taisyklės bei kitus Įmonės veiklą reglamentuojančius dokumentus (gaires, politikas ir pan.), kurie yra susiję su valdybos kompetencijos sritimis; ○ Valdyba renka ir atšaukia Įmonės vadovą, nustato jo atlygį, kitas darbo sutarties sąlygas, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas. Valdyba taip pat pritaria filialų ir atstovybių vadovų kandidatūroms. ○ Valdyba nustato informaciją, kuri laikoma Įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ir konfidencialia informacija.	○ bendrovei tapti kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve; ○ steigti Įmonės filialus ir atstovybes; ○ dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė didesnė kaip 1/20 Įmonės įstatinio kapitalo, investavimo, perleidimo (skaičiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai); ○ dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė didesnė kaip 1/20 Įmonės įstatinio kapitalo, nuomos (skaičiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai); ○ dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė didesnė kaip 1/20 Įmonės įstatinio kapitalo, įkeitimo ir hipotekos (skaičiuojama bendra sandorių suma); ○ dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma didesnė kaip 1/20 Įmonės įstatinio kapitalo, įvykdymo laidavimo ar garantavimo; ○ įsigyti ilgalaikio turto už kainą, didesnę kaip 1/20 Įmonės įstatinio kapitalo.	○ sudaryti prekių ir paslaugų pirkimo sandorius, kurių kiekvieno sandorio vertė yra lygi arba didesnė kaip 150 000 eurų be PVM; ○ sudaryti darbų pirkimo sandorius, kurių kiekvieno sandorio vertė yra lygi arba didesnė kaip 300 000 eurų be PVM; ○ dėl visų sprendimų, susijusių su turtu, kuris sudaro valstybinės reikšmės vidaus vandenų transporto infrastruktūrą (perleidimo, įkeitimo ar kitokio daiktinių teisių suvaržymo, garantavimo, laidavimo ar kitu būdu jais užtikrinimo savo ir kitų asmenų prievolių įvykdymą, nuomos, panaudos ar perdavimo kitiems asmenims naudotis kitu būdu, pripažinimo nereikalingais arba netinkamais (negalimais) naudoti ir kt.).

Valdybos 2025 m. rezultatai

2025 m. įvyko 12 Įmonės valdybos posėdžių. Kiti valdybos sprendimai buvo svarstomi ir priimami rašytinės procedūros tvarka. 2025 m. pagrindiniai darbotvarkės klausimai pateikti 2 lentelėje.

2 lentelė. Valdybos posėdžių darbotvarkės klausimai

Nr.	Mėnuo	Pagrindiniai darbotvarkės klausimai
1	Sausis	○ Įmonės 2025-2028 strateginio veiklos plano patvirtinimas; ○ Įmonės valdymo veiklos tobulinimo plano pristatymas (pagal VKC vertinimo metodiką); ○ Tvarumo politikos patvirtinimas. ○ Pritarimas dėl paskolos sutarties sudarymo Marvelės krovinių prieplaukos statybos darbų finansavimui.
2	Vasaris	○ Valdybos veiklos ataskaitos patvirtinimas; ○ Pritarimas baržos pirkimo iniciavimui; ○ Valdybos kompetencijų matricos peržiūra; ○ Neaudituotų 2024 m. rezultatų pristatymas; ○ 2024 m. metinės ataskaitos projekto pristatymas ○ Valdybos darbo reglamento peržiūra.
3	Balandis	○ 2024 m. vadovybės ataskaitos patvirtinimas; ○ 2024 m. metinės ataskaitos patvirtinimas; ○ 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimas ir pateikimas eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui; ○ 2024 m. pelno (nuostolio) paskirstymo pasiūlymo patvirtinimas ir pateikimas eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui; ○ Elektrinio laivo (stūmiko) pirkimo iniciavimo patvirtinimas; ○ Vidaus vandenų transporto priemonių eksploatavimo saugos aptarimas, rizikos valdymo priemonės, nuostolių, patirtų siekiant apsaugoti krovinius ir transporto priemones, kompensavimas.
4	Gegužė	○ 1 ketvirčio rizikų apžvalga; ○ Kintamosios atlygio dalies skyrimas generaliniam direktoriui už 2024 m. pasiektus veiklos rodiklius; ○ Premijos skyrimas generaliniam direktoriui už sėkmingai įgyvendintą projektą; ○ Vidaus audito funkcijos veiklos ir užtikrinimo apžvalga (brandumas, efektyvumas, priemonės; interesų konfliktų valdymas; korupcijos prevencija; atitikties užtikrinimas); ○ Pritarimas elektrinio laivo sutarties sudarymui; ○ Pakeičiamumo užtikrinimo apžvalga; ○ Valdybos darbo reglamento peržiūra.
5	Birželis	○ Valdybos darbo reglamento patvirtinimas.
6	Rugpjūtis	○ Strateginė sesija; ○ 2 ketvirčio rizikų apžvalga; ○ Pusmečio tarpiniai finansiniai rezultatai ir vadovybės ataskaita; ○ Valdybos veiklos gerinimo plano taikymo apžvalga.
7	Rugsėjis	○ Sveikatos, saugos ir aplinkos apsaugos politika ir įgyvendinimas Įmonėje; ○ Valdybos atlygio korekcijos ir kiti valdymo patobulinimai pagal VKC metinį vertinimą; ○ Veiksmų plano, skirto gilinimo darbų reglamentavimo teisiniais neatitikimams išspręsti, pristatymas.
8	Spalis	○ Sveikatos, saugos ir aplinkos apsaugos politikos ir jos įgyvendinimo patvirtinimas; ○ Teisinio ginčo dėl gilinimo darbų Alytuje statuso pristatymas; ○ Strateginio veiksmų plano aptarimas; ○ Gerojo įmonių valdymo indekso vertinimo peržiūra; ○ Pritarimas baržos viešojo pirkimo-pardavimo sutarties sudarymui.
9	Lapkritis	○ Pritarimas audito paslaugų viešojo pirkimo iniciavimui; ○ Diskusija dėl strateginio veiksmų plano – dėmesys veiklos rodikliams; ○ 2026 m biudžeto svarstymas;

		○ Generalinio direktoriaus veiklos rodikliai 2026 m.; ○ Generalinio direktoriaus atšaukimas ir l.e.p. generalinio direktoriaus paskyrimas.
10	Gruodis	○ 2026 m biudžeto tvirtinimas; ○ Strateginio veiksmų plano suderinimas; ○ Generalinio direktoriaus veiklos rodikliai 2026 m.; ○ Pagrindinių rizikų peržiūra ir patvirtinimas 4 ketvirčiui; ○ Valdybos veiklos planavimas 2026 m.; ○ Diskusija dėl valdybos kompetencijų matricos.

Gautas atlygis už valdybos nario pareigas

Valdybos nariams atlygis mokamas vadovaujantis Įmonės įstatais ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1092 „Dėl atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Valdybos narių sutarčių dėl veiklos valdyboje sąlygas, įskaitant atlygį valdybos nariams, nustato visuotinis akcininkų susirinkimas.

Valdybos nario mėnesinis atlygis (3 lentelė) kartu su visais mokesčiais už faktiškai vykdomą valdybos nario veiklą negali viršyti 1/4 dalies atitinkamos Įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio, valdybos pirmininko – negali viršyti 1/3 dalies atitinkamos Įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

3 lentelė. Valdybos narių duomenys

Valdybos narys	Priklausomumas	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Sutartyje numatytas mėnesinio atlygio dydis, Eur	Lankomumas, %
Jurgita Šilinskaitė-Vensloviene, pirmininkė	Nepriklausoma narė	12/12	1966	100%
Manfred Seitz	Nepriklausomas narys	12/12	1475	100%
Jurgita Rimkuvienė	Valstybės tarnautoja	12/12	737	100%
Vilma Skrypnikovaitė	Nepriklausoma narė	9/9*	1 475	100%

* - dalyvavimas posėdžiuose nuo kadencijos pradžios (2025-04-25)

Viso 2025 m. Įmonės valdybos nariams išmokėtas 62,2tūkst. Eur atlygis, į kurį įskaičiuotos visos patirtos sąnaudos (įskaitant mokesčius). Valdybos nariai dalyvavo visuose Valdybos posėdžiuose.

Įmonės vadovas

Įmonės vadovas – vienas asmenis Įmonės valdymo organas, atsakingas už kasdienės veiklos organizavimą bei Įmonės atstovavimą santykiuose su kitais asmenimis. Įmonės vadovas vadovauja pagrindiniams skyriams, kuriuos 2025 m. sudarė 6 skyrių vadovai ir 10 vadovaujančių darbuotojų. Organizacinė struktūra pateikiama 1 priede. Įmonės vadovą renka, atšaukia ir atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina bei skiria nuobaudas Įmonės valdyba. Įmonės vadovas Vladimiras Vinokurovas buvo valdybos išrinktas ir paskirtas eiti pareigas nuo 2018 m. birželio 15d. 2025 m. lapkričio 20 d. valdybos sprendimu Vladimiras Vinokurovas atšauktas iš Įmonės vadovo pareigų, o laikinuoju vadovu paskirtas Gediminas Vasiliauskas (informacija apie turimą kvalifikaciją pateikta 4 lentelėje) – iki bus išrinktas ir paskirtas naujas vadovas.

4 lentelė. L.e.p. generalinio direktoriaus kvalifikacija

Vardas Pavardė	Kvalifikacija
Gediminas Vasiliauskas	L.e.p. generalinis direktorius nuo 2025 m. lapkričio 21 d. Išsilavinimas: Vilniaus universitetas, Vadybos ir verslo bakalauro laipsnis Profesinė patirtis: 2019 m. vasario 1d. generalinio direktoriaus pavaduotojas AB Vidaus vandens kelių direkcija. Daugiau nei 15 metų darbo patirtis vadovaujančiose pozicijose privačiame sektoriuje.

Įmonės vadovo darbo užmokestis

Valdyba, nustatydamą generalinio direktoriaus darbo užmokestį, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ 1.1–1.6 papunkčiuose nustatyta tvarka. Įmonės vadovo darbo užmokesčio dydžiui, kurio pastovioji dalis yra 8 748 Eur, buvo pritarta 2024 m. kovo 4 d. valdybos posėdžio nutarimu.

Įmonės vadovo darbo užmokesčio kintamoji dalis priklauso nuo nustatytų veiklos rodiklių, kurie yra susieti su Įmonės strateginių tikslų įgyvendinimu ir vadovui keliamomis užduotimis, susijusiomis su Įmonės vidaus administravimu. Konkrečius veiklos rodiklius, jų taikymo laikotarpį bei šių rodiklių lyginamąjį svorį procentais Įmonės vadovui nustato Įmonės valdyba.

Kintamoji dalis išmokama vieną kartą pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, įvertinus praėjusių finansinių metų veiklos rodiklių įvykdymą. Kintamoji dalis negali viršyti 30 proc. Įmonės vadovui praėjusiais finansiniais metais išmokėtos metinės pareiginės algos.

Įmonės vadovo atlygis už darbą per 2025 m. buvo 123.887,00 Eur neatskaičius mokesčių. Kintamoji atlygio dalis – 30.284 Eur išmokėta 2025 birželio mėn. 2025-05-09 Valdybos sprendimu, kuriuo Vladimirui Vinokurovui paskirta maksimali 30 proc. kintamoji dalis nuo 2024 metų pareiginės algos dydžio už 2024 m. veiklos rodiklių pasiekimą (faktinis rodiklių pasiekimas nurodytas 5 lentelėje).

5 lentelė. 2024 m. veiklos rodikliai ir jų dydžiai vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies dydžiui

Eil. Nr.	Rodikliai	Kintamoji dalis, %	Planas 2024 m.	Faktas 2024 m.
1.	Išlaikyti nustatytą navigacijos trukmę E41 kelyje, paros (nuo balandžio 3 d. iki lapkričio 29 d.)	10	≥265	265
2.	Parengti batimetriniai planai, proc. kelio ilgio nuo bendro valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgio	10	≥40%	47,17%
3.	Kitos veiklos pajamos, tūkst. Eur	10	≥1 530	1 850
4.	Užtikrinti vidutinius mėnesinius gylius E41 kelyje ne mažesnius kaip nustatyti garantiniai gyliai	10	≥95	96,1
5.	EBITDA, tūkst. EUR	10	≥62	426

2025 m. lapkričio 20 d. valdybos sprendimu generalinis direktorius atšauktas iš pareigų. Dėl šios priežasties 2025 m. generaliniam direktoriui nustatyti veiklos rodikliai nebuvo vertinami ir kintamoji dalis nebuvo mokama už 2025 m. laikotarpį.

Valdyba, nustatydamą L.e.p. generalinio direktoriaus darbo užmokestį, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo

užmokesčio“ 1.1–1.6 papunkčiuose nustatyta tvarka. Įmonės vadovo darbo užmokesčio dydžiui, kurio pastovioji dalis yra 8 748 Eur, buvo pritarta 2025 m. lapkričio 20 d. valdybos sprendimu.

3. ĮMONĖS VYKDOMA VEIKLA

Įmonė Įmonė yra valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytojas. Įmonė valdo ir eksploatuoja Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelius, juos tvarko ir vykdo jų priežiūrą bei sudaro tinkamas sąlygas laivybai eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus vandenų keliuose pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos programą „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ (toliau Programa). Programos vykdymui finansavimas skiriamas pagal kiekvienais metais su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudaromą sutartį.

Visos Įmonės teikiamos paslaugos yra atliekamos vadovaujantis galiojančiais teisės aktais ir kokybės standartais. Žemiau pateikiamas paslaugų sąrašas, atspindintis Įmonės veiklos apimtį ir specializaciją.



Laivakelio formavimas ir priežiūra

Valstybinės reikšmės vidaus vandenų laivakelio ženklavimas, valymas ir vagos reguliavimas.



Hidrografiniai darbai

Hidrografiniai matavimai ir Lietuvos Respublikos hidrografinio tinklo kartografavimas.



Infrastruktūros priežiūra

Vidaus vandenų kelių infrastruktūros objektų aptarnavimas ir techninė priežiūra.



Laivų statyba ir remontas

Specializuotų ir pagalbinių laivų statyba bei remontas.



Krovinių gabenimas

Krovinių transportavimas vidaus vandens keliais.

Pagrindiniai Įmonės veiklos tikslai yra skaidriai ir efektyviai vykdyti Įmonės veiklą ir siekti su Įmonės veikla susijusių tikslų, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą, nacionalinio saugumo tikslų įgyvendinimą, nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbaus turto apsaugą, Įmonės ilgalaikės vertės augimą, efektyvumą ir konkurencingumo didinimą, finansinių ir kapitalo grąžos rodiklių gerinimą, racionalų ir efektyvų lėšų, turto ir kitų išteklių pritraukimą ir panaudojimą, naudą akcininkui ir akcininko turkiniams interesams.

Įmonės veiklos objektas – teikti viešąsias paslaugas valdant, tvarkant ir prižiūrint valstybinės reikšmės Lietuvos Respublikos vidaus vandenų kelius (toliau – vidaus vandenų keliai); užtikrinti vidaus vandenų kelių kiekybinius ir kokybinius parametrus; užtikrinti navigacijos trukmę eksploatuojamuose vidaus vandenų kelių ruožuose; plėtoti vidaus vandenų kelius, užtikrinti ir plėtoti keleiviams ir kroviniams vežti skirtą infrastruktūrą; plėtoti krovinę, keleivinę ir pramoninę laivybą vidaus vandenų keliais.

4. REIKŠMINGIAUSI ĮVYKIAI

2025-02-15 Su LR susisiekimo ministerija pasirašyta asignavimų sutartis	Pasirašyta Valstybės biudžeto lėšų, skirtų AB Vidaus vandens kelių direkcijai programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartis. Skirta 3.323 tūkst. EUR lėšų programos vykdymui.	2025-02-19 Pasirašyta krovinių vežimo sutartis su AB „Kauno grūdai“	Pasirašyta sutartis su AB „Kauno grūdai“ dėl krovinių vežimo ir ekspedijavimo paslaugų vidaus vandens keliais
2025-03-14 Valymo darbai Marvelėje ir Kauno žiemos uoste	Žemsiurbė „Upyna“ vykdė Marvelės prieplaukos akvatorijos ir su ja besiribojančios valstybinės reikšmės vidaus vandens kelio atkarpos valymo darbus siekiant užtikrinti saugią ir sklandžią laivybą.	2025-03-20 Pradėtas navigacijos sezonas	2025 m. kovo 20 d. Vidaus vandens kelių direkcija paskelbė navigacijos sezono pradžią eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus vandens keliuose.
2025-03-28 Pagalba Pabradės paieškos operacijoje	VVKD specialistai, pasitelkę žemsiurbės „Nemunaitis“ techninius pajėgumus, prisidėjo vykdant dingusių JAV karių ir vikšrinės transporto priemonės paiešką Pabradės poligone	2025-03-28 Pasirašyta paramos sutartis dėl netaršių transporto priemonių įsigijimo	Pasirašyta projekto „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“ Nr. 08-026-P-0001 paramos sutartis su VŠĮ CPVA
2025-04-03 Sutarties pasirašymas dėl valymo darbų Šyšos upėje	Pasirašyta sutartis su Šilutės rajono savivaldybės administracija dėl Šyšos upės valymo darbų. Upės valymo darbai vykdyti nuo 2025 m. balandžio 9 d. iki 2025 m. gegužės 22 d.	2025-04-23 Neįprastų gabaritų pontono gamyba Skandinavijos rinkai	Pasirašyta sutartis su UAB „Mabrocona“ dėl pontono Linkspan gamybos Skandinavijos laivybos rinkai
2025-04-25 Paskirta nauja valdybos narė	Prie AB Vidaus vandens kelių direkcijos valdybos prisijungė nepriklausoma valdybos narė Vilma Skrypnikovaitė.	2025-05-20 Elektrinio laivo projektavimas ir statyba	Įgyvendinant projektą „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“ pasirašyta 6.995.000 Eur vertės elektrinio laivo projektavimo ir statybos sutartis su Kotug Push-it B.V.
2025-07-28 Valymo darbai ties Kintais	Pasirašyta sutartis su Šilutės rajono savivaldybės administracija dėl įplaukos nuo vidaus vandenų kelio Dreverna – Ventė į Kintų prieplauką valymo darbų. 2025 m. atlikti valymo darbai ties Kintais, Šturmuose darbai perkelti į kitą sezoną	2025-08-01 Marvelės krovininio uosto plėtra	Gautas Aplinkos apsaugos agentūros sprendimas, kad Marvelės krovininės prieplaukos plėtra, atitinka aplinkos apsaugos, visuomenės sveikatos, nekilnojamojo kultūros paveldo, gaisrinės ir civilinės saugos teisės aktų reikalavimus.
2025-08-02 ir 2025-09-20 Baržos – scenos ir žiūrovų erdvė	2025-08-02 Priekulėje vykusioje kultūrinėje iniciatyvoje „Vilhelmo teatrų festivalis“ 2 įmonės baržos buvo panaudotos kaip scena pasirodymams ir žiūrovų erdvė. 2025-09-20 Juodkrantėje vykusiame festivalyje „Sveika, Neringa!“ Įmonės barža buvo panaudota kaip unikali atlikėjų 360° scena ant vandens	2025-08-22 Konsorciumo sutartis dėl gynybos inovacijų centro „Vytis“ steigimo.	Ekonomikos ir inovacijų ministerijoje pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl gynybos ir saugumo inovacijų centro „Vytis“ steigimo

2025-11-20 Generalinis direktorius atšauktas iš pareigų	Valdybos sprendimu generalinis direktorius atšauktas iš pareigų ir paskirtas l. e. p. generalinis direktorius.	2025-11-26 Pradėtas ikiteisminis tyrimas dėl atliktų darbų Nemuno aukštupyje	2023–2024 m. VVKD vykdė Nemuno aukštupio valymo darbus laivybos sąlygoms užtikrinti. Alytuje darbai buvo užbaigti, o Druskininkų ruože 2024 m. sustabdyti. 2025 m. lapkričio 26 d. policija informavo apie ikiteisminį tyrimą ir paprašė pateikti informaciją apie atliktus upės valymo darbus.
2025-12-15 Elektrinio krano įsigijimas	Įgyvendinant projektą „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“ įgyvendintas vienas iš projekto rodiklių – El. kranas pristatytas į Marvelės krovininę prieplauką. El. krano vertė - 3.309.350 Eur.		

5. STRATEGIJA IR JOS ĮGYVENDINIMAS

Įmonės strategija rengiama ir atnaujinama pagal VŠĮ Valdymo ir koordinavimo centro parengtas Strateginio planavimo gaires valstybės valdomoms įmonėms. 2025 m. sausio 15 d. valdybos sprendimu patvirtinta Bedrovės strategija 2025-2028 metams.

Įmonės misija

Valdyti ir plėtoti Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, įgyvendinant valstybės politiką transporto srityje.

Įmonės vizija

Moderni, efektyviai veikianti, Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelius valdanti įmonė.

Įmonės vertybės



Atsakomybė – klientams, partneriams, darbuotojams; socialinė atsakomybė už poveikį aplinkai ir visuomenei.



Pagarba – klientams, partneriams, darbuotojams, jų nuomonės vertinimas, dėmesys kiekvienam.



Kompetencija – nuolat gilinamos darbuotojų žinios ir tobulinami įgūdžiai, keliama kvalifikacija, gerinami veiklos procesai.



Kokybė – aukšta teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų kokybė, atitinkanti klientų poreikius.

Strateginės kryptys

Siekiant veiksmingai įgyvendinti Įmonės misiją ir viziją, taip pat remiantis akcininko LR Susisiekimo ministerija 2023 m. kovo 28 d. lūkesčių Raštu Nr. 3-148 „Dėl pritarimo raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei Vidaus vandens kelių direkcijai“, nustatomos pagrindinės Įmonės strateginės kryptys:

I kryptis. Vidaus vandens kelių vystymas ir priežiūra.

1.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai

1.2. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę visoms laivybos rūšims

II kryptis. Vidaus vandens paslaugų plėtra ir kokybės užtikrinimas

2.1. Didinti veiklos rezultatyvumą

III kryptis. Tvarumo didinimas

3.1. Užtikrinti tvarų augimą

Įmonės akcininko lūkesčiai

Įmonės strateginiai tikslai formuluojami remiantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos 2023 m. kovo 28 d. lūkesčių raštu Nr. 3-148 „Dėl pritarimo raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei Vidaus vandens kelių direkcijai“, kuriame nurodyta, kad Įmonės paskirtis yra valdyti ir plėtoti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, užtikrinant nustatytus valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių matmenis ir sudarant optimalias sąlygas laivybai. Įvardinti trys pagrindiniai veiklos tikslai:

1. vykdyti specialųjį įpareigojimą – valdyti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, įgyvendinant Susisiekimo ministerijos programą „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“;
2. kurti patrauklią aplinką valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių naudotojams siekiant didesnio krovinių ir keleivių srauto;
3. vykdyti komercinę veiklą valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių infrastruktūros srityje.

Akcinko lūkesčių rašte taip pat keliami nefinansiniai lūkesčiai. 6 lentelėje pateikiama Įmonės pasiektų rezultatų atitiktis keliamiems lūkesčiams .

6 lentelė. Akcininko lūkesčių atitikimas

Akcinko lūkestis	Lūkesčio atitikimas 2025 m.
Valstybinės reikšmės vandens kelių priežiūra ir jų plėtra	
Garantuoti laivybą eksploatuojamuose Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandens keliuose užtikrinant nustatytus kokybinius ir kiekybinius valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių rodiklius.	2025 m. navigacijos trukmė buvo 265d., pasiektas eksploatuojamo kelio ilgis 500 km – rodikliai pilnai pasiekti. Kelias prižiūrimas ir pažymėtas navigaciniais ženklais.
Nuolat įvertinti naujus klientų lūkesčius, poreikius ir atsižvelgdama į juos planuoti	Įmonė kartu su Šilutės rajono savivaldybe Kintuose išvalė 580 m ilgio ruožą, pašalindama apie 11,5 tūkst. m ³ grunto. Įplaukoje į uostelį gylis bus ne

valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių plėtrą.	mažesnis kaip 1–1,25 m. Darbai Šturmuose šį sezoną atidėti dėl aplinkosauginių reikalavimų. 2025 m. pradėta eksploatuoti Nemuno atkarpa tarp Radžiūnų ir Rumbonių (24,3 km), tačiau darbai tarp Lipliūnų ir Druskininkų sustabdyti AAD prašymu iki tyrimo pabaigos.
Vystyti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelius ir jų infrastruktūrą (uostai ir prieplaukos) ir prisidėti integruojant juos į bendrą Lietuvos transporto sistemą, padidinti vidaus vandenimis pervežamų krovinių kiekį iki 100 tūkst. tonų 2025m.	Per 2025 m. ketvirčius pergabenta 65,361 tūkst. tonų krovinių. Planuojamų 100 tūkst. tonų krovinių nepergabenta. Pagrindinė priežastis lemianti šį rezultatą yra krovinių gabenimui skirtų laivų trūkumas.
Vertinti visą logistikos grandinę, siekti veiklos konkurencingumo ir naudoti visos Lietuvos mastu, derinti savo veiksmus su kitų įmonių ir institucijų sprendimais, aktyviai bendradarbiauti su akcine bendrove Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (toliau - KVJUD) ir kitomis suinteresuotomis šalimis.	Įmonė derina savo veiksmus su kitomis įstaigomis ir organizacijomis atlikdama Poveikio aplinkai vertinimą plėtros projektams įgyvendinti, taip pat atlieka Natura2000 vertinimus. 2025 m. įmonė dalinasi projektų informacija su KVJUD projektų skyriumi, palaikė vandeniliu varomo keleivinio laivo koncepciją. 2025 m. birželio 20 d. pristatytas VVKD dalyvavimas BSC projekte, elektrinio laivo koncepcija ir tolimesni elektrifikacijos planai. Aptartos bendradarbiavimo galimybės.
Projektas „TEN-T tinklo kelio E41 modernizavimas“	
Iki 2023 m. liepos 31 d. Nemuno upės ruože nuo Kauno iki Atmatos upės žiočių įrengs upės tėkmę reguliuojančias bunas (ne mažiau kaip 500 vnt.), kurios užtikrins reikiamą laivakelio gylį ir plotį. Vykdydama Projektą organizuoti Projekto viešinimą, kad visi potencialūs klientai būtų informuoti apie atsirasiančias naujas galimybes naudotis modernizuotu TEN-T tinklo keliu E41 po Projekto įgyvendinimo.	Projektas sėkmingai pabaigtas. Šiuo metu vykdoma tiek projekto metu, tiek anksčiau įrengtų bunų stebėseną. 2025 m. buvo atlikta bunų techninė apžiūra ir įvertinta bunų būklė.
I krypties Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas	
Vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo.	Įmonėje yra patvirtintas etikos kodeksas, tvarumo politika, rizikų valdymo politika, viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklės, dovanų politika, kurios nustato skaidraus, atsakingo ir etiško elgesio reikalavimus Įmonėje. Šių politikų ir tvarkų pristatymas yra naujų darbuotojų adaptavimo proceso dalis. Metų eigoje yra stebimas tvarkų įgyvendinimas ir prireikus priimami sprendimai neatitiktims šalinti. Nuo 2021 m. Įmonė kasmet rengia tvarumą ataskaita pagal GRI (Pasaulinė atskaitingumo iniciatyva) standartus ir įgyvendina veiksmų planus identifikuotiems iššūkiams spręsti. Įmonės darbuotojai nuolatos įtraukiami į organizuojamus renginius. Įmonės darbuotojų įsitraukimas per 2025 m. pasiekė 77,5 %.

Palaikyti vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą, sudaryti sąlygas profesiniam augimui. Diegti ir vystyti darbuotojų vertybių, kompetencijų pakeičiamumo, motyvacijos sistemas, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms.	Įmonėje yra išgrynintos vertybės. Jos komunikuotos darbuotojams ir yra integruotos į personalo valdymo sprendimus. 2025 m. balandžio mėn. buvo atliktas reguliarus Įmonės darbuotojų pasitenkinimo darbu ir motyvacijos tyrimas ir atsižvelgiant į jo rezultatus planuojamos ir įgyvendinamos pasitenkinimo darbu didinimo priemonės. Užtikrinant kompetencijų pakeičiamumą įmonės darbuotojams užduotys yra skiriamos „mokytojo – mokinio“ principu. Darbuotojams yra organizuojami mokymai įvairiomis darbui aktualiomis temomis.
Vykdyti nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.	Įmonėje laikomasi atvirų durų politikos kuomet darbuotojai yra skatinami išsakyti savo pastebėjimus ir idėjas įmonės administracijos vadovams. Kasmet organizuojami komandos subūrimo renginiai, skirti paskatinti atvirą ir konstruktyvų bendravimą tarp darbuotojų grupių. 2025 m. balandžio mėn. buvo atliktas reguliarus Įmonės darbuotojų pasitenkinimo darbu ir motyvacijos tyrimas ir atsižvelgiant į jo rezultatus planuojamos ir įgyvendinamos pasitenkinimo darbu didinimo priemonės. Periodiniai metiniai pokalbiai su darbuotojais vyksta kiekvienų metų I ketvirtį, siekiant užtikrinti individualų ryšį ir surinkti atsiliepimus apie darbo aplinką bei motyvaciją.
Valstybėje kilus ekstremaliosioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, veikti socialiai atsakingai ir prisidėti prie valstybės veiksmų kovojant su šių situacijų ir aplinkybių padariniais.	Įmonė pasiruošusi veikti ir prisidėti kilus ekstremaliosioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui: yra parengtas ekstremaliųjų situacijų valdymo planas, numatantis didžiausios rizikos pavojus ir veiksmų planus jų atveju, ekstremaliųjų situacijų 2022–2025 m. prevencijos priemonių planas, kasmet vykdomi 2 akademiniai valandų trukmės darbuotojų civilinės saugos mokymai. 2025 m. I ketv. įmonė operatyviai prisidėjo prie JAV karių gelbėjimo operacijos Pabradės poligone, o II ketv. suteikė infrastruktūrą Lietuvos kariuomenės pratyboms.
Klientų aptarnavimo kokybė	
Didinti klientams teikiamų paslaugų vertę, plėsti paslaugas, gerinti aptarnavimo kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis. Palaipsniui užtikrinti, kad valdomi objektai (administraciniai pastatai, keleivinės vandens transporto priemonės) ir infrastruktūra (naudojami pramoginei ir keleivinei laivybai uostai, prieplaukos, jų infrastruktūra ir įrenginiai), būtų pritaikyta ir draugiška individualių poreikių turintiems žmonėms, taikomi individualių poreikių asmenų pagalbos kokybės standartai, rengiami atitinkami personalo mokymai.	Nusiskundimų dėl laivybos sąlygų vandens keliuose 2025 m. nėra gauta. Praėjusiais metais vykdytas vidaus vandens kelių naudotojų pasitenkinimo tyrimas, kurio duomenys atskleidė Įmonės aukštą paslaugų ir vidaus vandens kelių kokybę. Tyrimo metu pasitenkinusių vartotojų skaičius pasiekė 92 proc.
Inovacijos, skaitmeninimas, tvarumas	

Teikti prioritetus inovatyviems technologiniams sprendimams vystyti, prisidėti prie Lietuvos susisiekimo srities inovacijų skatinimo, įskaitant paklausos inovacijoms kūrimą, ir užtikrinti, kad diegiamos naujos technologijos ir modernūs darbo metodai atitiks inovacijų vystymo, skaitmeninimo ir žaliojo kurso prioritetus, kurie pagerins tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, bus sukuriama pridėtinė vertė klientams ir pačiai Įmonei.	2024 m. gegužės mėnesį Įmonėje pastatyta Saulės jėgainė. Iki 2025.09.30 saulės elektrinė sugeneravo per 279 MWh energijos, kas atitinka apie 50% 2025 m. sunaudoto kiekio. 2025 metais Įmonė pradėjo įgyvendinti Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimo projektą. Projekto metu siekiama užtikrinti tinkamas sąlygas naudoti atsinaujinančių energijos išteklių transporto priemonės TEN-T tinklo kelyje E41 bei kituose vidaus vandenų keliuose, taip mažinant aplinkos taršą bei prisidedant prie ŠESD mažinimo Lietuvoje.
Prisidėti prie transporto sukeltos aplinkos taršos mažinimo ir, įsigydamą (nuomodama) tarnybinius automobilius ir kitą veikloje naudojamą transportą, prioritetą turi teikti netaršioms, inovatyvioms transporto priemonėms.	Pati Įmonės veikla prisideda prie taršos keliuose mažinimo. 2025 metais Įmonė įsigijo pirmąjį elektra varomą automobilį siekiant prisidėti prie aplinkos taršos mažinimo.
Patvirtinti darnumo politiką, nustatančią darnumo vystymo kryptis ir principus bei jų įgyvendinimo priemones, kuriomis būtų vykdoma kasdienė Įmonės veikla ir kuriama organizacinė kultūra.	Įmonė parengė Tvarumo ataskaitą, kuri yra skelbiama Įmonės tinklapyje: https://vvkd.lt/bendra-informacija/geroji-valdysena-ir-tvarumas/
Vidaus kontrolė ir apskaitos politika	
Sukurti veiksmingą vidaus kontrolės sistemą ir apskaitos politiką, užtikrinančią Įmonės veiklos tęstinumą, turto apsaugą, strateginių veiklos planų ir biudžeto įgyvendinimą ekonomiško, efektyvumo, rezultatyvumo ir skaidrumo principais, informacijos ir ataskaitų išsamumą ir patikimumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų laikymąsi.	2025 m. II ketv. pabaigtas vykdyti finansinis auditas už 2024 metus, kurį atliko nepriklausomas auditorius.
Skaidrumas ir rizikų valdymas	
Įdiegti tokias atsparumo korupcijai priemones ir procesus, kurie užtikrintų, kad Įmonės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai, o viešieji pirkimai	2025 m. II ketv. darbuotojams praveisti mokymai "Skaidrumo pagrindai: ką būtina žinoti kiekvienam?" 2025 m. III ketv. atliktas korupcijos pasireiškimo tikimybės vertinimas ir pateikta motyvuota išvada dėl mažos vertės pirkimų vykdymo.

būtų vykdomi vadovaujantis viešuosius pirkimus reglamentuojančių teisės aktų nuostatomis, ypatingas dėmesys turi būti skiriamas pirkimo dokumentams parengti, užtikrinant, kad jie būtų aiškūs, tikslūs ir išsamūs, pirkimo procedūros vyktų skaidriai ir mažėtų pirkimų, vykdomų neskelbiamos apklausos būdu.	
Įdiegti efektyviai veikiančią rizikų valdymo sistemą, skirti pakankamai išteklių rizikų valdymo procesui, tinkamai užtikrinti valstybės nacionalinio saugumo interesus.	2025 m. buvo peržiūrimas Rizikų valdymo modelis, siekiant naujai identifikuoti galimą poveikio mastą ir poveikio vertes.
Užtikrinti iškasto upinio grunto realizavimo skaidrumą.	Gruntas realizuojamas vadovaujantis turto pardavimo aukcionuose taisyklėmis, skelbiant viešąjį aukcioną.
Viešai skelbti visą informaciją, nurodytą Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Užtikrinti, kad atvertini duomenys būtų inventorizuoti, atverti ir pateikti į Lietuvos atvirų duomenų portalą, vadovaujantis, LR teisės gauti informaciją ir duomenų pakartotinio naudojimo įstatymo nuostatomis ir kitais duomenų pateikimą pakartotinai naudoti reglamentuojančiais teisės aktais.	Įmonėje Paskutinį metų ketvirčio mėnesį tikrinamas teikiamos viešos informacijos aktualumas. Įmonė e-navigacinių žemėlapių duomenis, vidaus vandens kelių duomenis, eksploatuojamų vidaus vandens kelių duomenis, Nemuno bujų duomenis, Nemuno ženklinimo duomenis ir sezono gylių ataskaitas pateikia į Lietuvos atvirų duomenų portalą.
Efektyvumas	
Užtikrinti efektyvų procesų, projektų, veiklos sąnaudų valdymą, siekti nenuostolingos veiklos.	Įmonės komercinės veiklos rezultatai įgalina ją prisiimti įsipareigojimus mažinti sukauptą nuostolį. Nuo 2025 metų Įmonė išsikėlė tikslą kasmet mažinti sukauptą nuostolį 1%.
Siekiant efektyviau valdyti vidaus procesus, optimaliai paskirstyti turimus išteklius, optimizuoti veiklos procesus, juos automatizuoti ir skaitmenizuoti, taikyti kitus sprendimus, padedančius siekti didesnio efektyvumo teikiant paslaugas, vykdan	2025 metais Įmonė modernizavo laivą stūmiką „Luodis“ siekiant sumažinti poveikį aplinkai ir pailginti laivo eksploatacijos laiką, prisidedant prie žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimo. Užtikrinant duomenų skaitmenizavimą atsisakyta popierinio dokumentų vizavimo ir paraiškų pildymo, Laivybos skyriuje užduotys formuluojamos ir rezultatai vertinami naudojant Powerapps programėlę.

valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių priežiūrą.	
Geroji valdysena	
Atsižvelgiant į VŠĮ Valdymo koordinavimo centro (toliau – VKC) teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, užtikrinti geriausią praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo metinėse ataskaitose Įmonė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu.	2025 m. Įmonė įvertinta A- balu po pakeistos vertinimo metodologijos. Įmonė sieks įsigilinti į spragas ir siekti aukštesnio įvertinimo.
Savo veikla turėtų saugoti ir gerinti reputaciją, atlikti reputacijos pokyčių tyrimus, taip pat efektyviai naudoti išorinę bei vidinę komunikaciją.	Įmonės reputacijos pagrindas yra jos pasiekiami rezultatai. Siekiant didinti jų žinomumą Įmonė juos viešina savo internetiniame puslapyje, o 2025 m. dėl kilusio teisinio ginčo dėl darbų Nemuno aukštupyje, Įmonė viešai komunikuodama siekia aiškiai išreikšti savo poziciją ir išsklaidyti abejones šiuo klausimu. Palaikant glaudesnius ryšius su laivavedžių bendruomene, 2025 m. Įmonė prisidėjo prie kultūrinių renginių skirtų laivavedžių bendruomenei „Sporto barža“ ir „Sveika, Neringa“ rėmimo, suteikdama savo baržą.

Siekdama užtikrinti tvarią veiklos plėtrą, stiprinti konkurencinį pranašumą ir atliepti akcininko lūkesčius, 2025 m. Įmonė Įmonė veiklą nukreipė į tris pagrindines strategines kryptis, pagal kurias nustatomi aiškūs tikslai ir uždaviniai. Strateginių tikslų įgyvendinimas vertinamas objektyviais rodikliais, leidžiančiais stebėti pažangą ir priimti pagrįstus sprendimus. 7 lentelėje nurodomas Įmonės strateginių tikslų vykdymas ir matavimo rodiklių pasiekiami rezultatai.

7 lentelė. Strateginių tikslų rodiklių pasiekimas

Uždavinys, veiksmas	Rodiklis, matavimo vienetas	2025 planas	2025 faktas	Įvykdymas
I kryptis. Vidaus vandens kelių vystymas ir priežiūra užtikrinimas				
I.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai				
1) Išlaikyti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgį	Eksplatuojamas kelias, km	500	500	100%
2) Užtikrinti vidutinius mėnesinius gylius E41 kelyje	Eksplatuojamų vidaus vandenų kelių, kuriuose išlaikyti nustatyti kelio parametrai, dalis, proc.	95	95,63	101%
3) Vykdyti batimetrinius matavimus	Valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, kuriuose atlikti matavimai, dalis, %	45	45,4	101%
I.2. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę visoms laivybos rūšims				
1) Vidaus vandenų kelių naudotojų pasitenkinimo tyrimo atlikimas	Pasitenkinusių naudotojų kiekis, proc	65	97	149%
II kryptis. Vidaus vandens paslaugų plėtra				
II.1. Didinti veiklos rezultatyvumą				
1) Komercinės veiklos pajamų augimas	Gautos pajamos, tūkst. Eur	≥2 400	2.215	92%
2) Vidaus vandenimis pergabenamų	Krovinių kiekis, mln tkm	15	13,7	91%

Uždavinys, veiksmas	Rodiklis, matavimo vienetas	2025 planas	2025 faktas	Įvykdymas
krovinų kiekis, milijonai tonkilometrų				
3) Veiklos efektyvumo augimas	EBITDA, tūkst. Eur	≥560	198	35%
	Sukaupto nuostolio mažinimas, %	1	-7,5	-7,5 karto
III kryptis Tvarumo didinimas				
III.1. Užtikrinti tvarų augimą				
1) Mažinti veiklos poveikį aplinkai	Dalis savo reikmėms naudojamos elektros energijos, gaunama iš atsinaujinančių šaltinių, %	85	53,2	63%
2) Išlaikyti pasiektą gerosios valdysenos lygį	Gerosios valdysenos indekso įvertinimas	A	A-	Iš dalies pasiekta*
3) Didinti darbuotojų įsitraukimą	Noro rekomenduoti organizaciją rodiklis (eNPS), balas	15	16	107%
	Savanoriška darbuotojų kaita per metus, %	10	7,6	124%
	Darbuotojų saugos ir sveikatos indeksas TRIR	1	1,16	-

* 2025 m. AB Vidaus vandens kelių direkcija įvertinta A- balu. Gautas įvertinimas yra žemesnis lyginant su ankstesniais metais dėl pasikeitusios vertinimo metodikos.

Strateginės kryptys ir tikslai kasmet peržiūrimi bei tobulinami, atsižvelgiant į akcininko lūkesčius ir rinkos situaciją, o konkretūs uždaviniai ir rodikliai numatyti atskirų skyrių veiklos planuose. Įmonės Strateginių tikslų įgyvendinimas ir jų planiniai vertinimo rodikliai 2026 metams pagal atnaujintą Įmonės 2026 -2029 m. strateginį veiklos planą nurodyti 8 lentelėje.

8 lentelė. 2026 m. strateginių kryptų įgyvendinimo planas

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas/ uždavinys	Rodiklis	2026 m. planas
Vidaus vandenų kelių vystymas ir priežiūros užtikrinimas	1.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai	E kategorijos kelių, kuriuose išlaikyti nustatyti parametrai (išskyrus hidrologinės sausros atvejus), dalis, %*	60
	1.1.1. Išlaikyti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgį	Eksploatuojamų vidaus vandens kelių ilgis, km	500
	1.1.2. Užtikrinti savalaikį vidaus vandenų kelių būklės stebėseną	Eksploatuojamų kelių, kuriuose atlikti batimetriniai matavimai, dalis, %**	85
	1.2. Užtikrinti vidaus vandenų kelių infrastruktūros prieinamumą ir patogumą visoms laivybos rūšims	Patenkintų vidaus vandenų kelių naudotojų dalis, %	85
	1.2.1. Padidinti vidaus vandenų kelių infrastruktūros objektų naudojimą	Pramoginės laivybos infrastruktūros objektų užimtumo lygis, %	85

Vidaus vandens paslaugų plėtra	2.1. Didinti vidaus vandens transporto paslaugų teikiamą ekonominę naudą ir veiklos rezultatyvumą	Komercinės veiklos rezultatas (EBITDA), tūkst. Eur	549
	2.1.1. Didinti vidaus vandens transportu teikiamų paslaugų apimtį	Vidaus vandenimis pergabenamų krovinių kiekis, mln. tonkilometrų	7
	2.1.2. Didinti pajamas iš vidaus vandens transporto paslaugų	Komercinės veiklos pajamos, tūkst. Eur	2 212
	2.1.3. Mažinti sukauptą veiklos nuostolį	Sukaupto nuostolio mažinimas, %	1
Tvari ir atsakinga veiklos plėtra	3.1. Užtikrinti atsakingą, saugią ir skaidrią organizacijos veiklą	Gerosios valdysenos indekso (GVI) įvertinimas	A
	3.1.1. Mažinti organizacijos veiklos poveikį aplinkai	Dalis savo reikmėms naudojamos elektros energijos, gaunamos iš atsinaujinančių šaltinių, %	90
	3.1.2. Didinti darbuotojų įsitraukimą	Noro rekomenduoti organizaciją rodiklis (eNPS), balai	18
	3.1.3. Užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą	Darbuotojų saugos ir sveikatos indeksas TRIR	<1,5
	3.2. Per 2026–2029 m. pasiekti ir įtvirtinti nulio toleranciją aplinkosauginiams pažeidimams, stiprinant prevenciją vidaus vandens kelių priežiūros ir laivybos veikloje***	Patvirtintų aplinkosauginių pažeidimų skaičius, vnt	0
	3.2.1. Užtikrinti visišką aplinkosauginių reikalavimų laikymąsi vykdant veiklą	Aplinkosauginių incidentų (įskaitant nepatvirtintus) skaičius, vnt	2
	3.2.2. Didinti darbuotojų aplinkosauginę kompetenciją ir atsakomybę	Darbuotojų, kuriems stiprinama aplinkosauginė kompetencija ir atsakomybė, dalis (%)	70

6. DARBUOTOJAI, DARBO UŽMOKESTIS

Darbuotojai

Įmonė žmogiškuosius išteklius laiko esmine savo stiprybe, darančia tiesioginę įtaką veiklos efektyvumui ir konkurencingumui. Todėl nuolat investuojama į darbuotojų profesinį augimą, skaidrią ir sąžiningą atlygio sistemą, vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą bei inovatyvią, bendradarbiavimą skatinančią darbo aplinką. Aiški personalo politika padeda užtikrinti darbuotojų įsitraukimą, motyvaciją, kompetencijų stiprinimą ir kultūrinės veiklos puoselėjimą.

Įmonės darbuotojų skaičius 2025 m. pabaigoje buvo 74, o 2024 m. – 96. Darbuotojų skaičius kito efektyvinant veiklą, mažinant administracines išlaidas ir optimizuojant procesus.

Įmonė vykdydama darbuotojų atranką vadovaujasi lygiateisiškumo ir nediskriminavimo principais. Visi kandidatai vertinami tik pagal jų kompetencijas, profesinę patirtį, kvalifikaciją ir atitiktį pareigybės reikalavimams. Įmonė nediskriminuoja darbuotojų dėl kandidato lyties, amžiaus, rasės, tautybės, religijos, politinių pažiūrų, seksualinės orientacijos, negalios ar kitų su darbo funkcijomis nesusijusių aplinkybių. Tačiau pagal Įmonės veiklos pobūdį didesnę darbuotojų dalis yra vyrai.

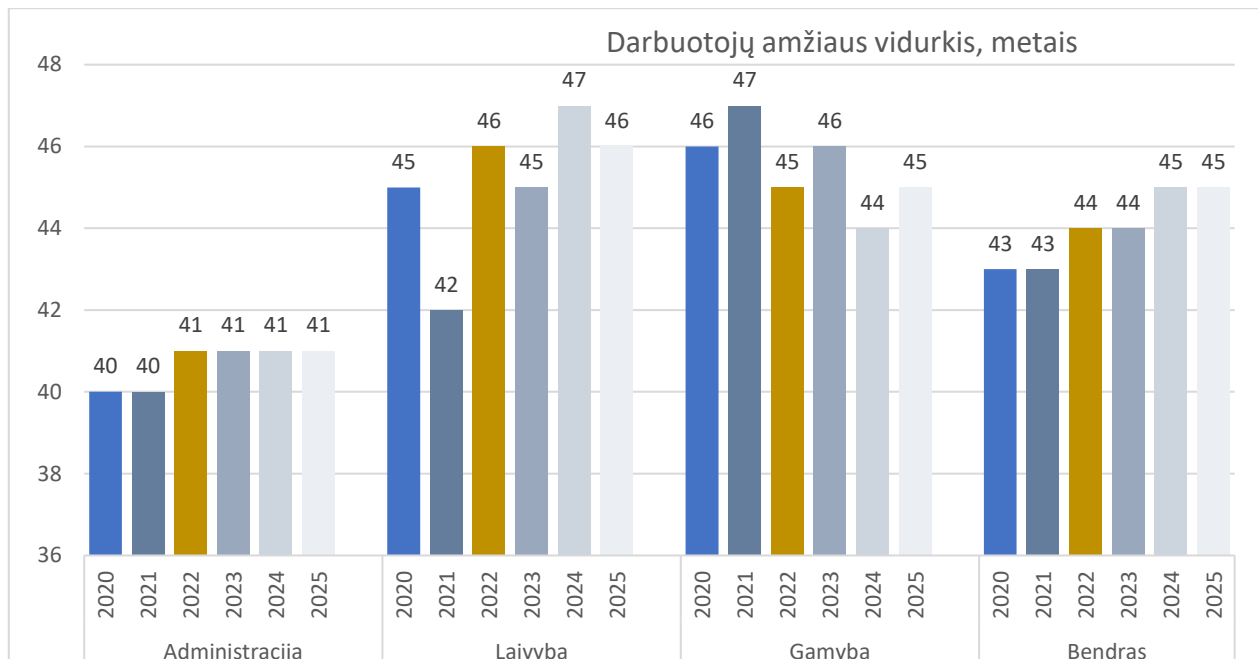
Reikšmingų pokyčių pagal lytį ar amžių 2025 m. neužfiksuota (9 lentelė).

9 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal grupes 2024-2025 m.

Amžiaus grupė	2024 m.				2025 m.			
	Moterys	Vyrai	Bendras darbuotojų skaičius	Amžiaus grupės svoris, %	Moterys	Vyrai	Bendras darbuotojų skaičius	Amžiaus grupės svoris, %
Iki 30 metų	2	14	16	17	1	10	11	15
30 – 50 metų	6	39	45	47	4	31	35	47
50 + metų	2	33	35	36	2	26	28	38

Įmonė užtikrina sąžiningą ir nediskriminacinę darbuotojų atranką bei lygias galimybes visiems kandidatams. 2025 m. Įmonėje darbuotojų su negalia nebuvo. Atranka vykdoma vadovaujantis objektyviais kvalifikaciniais ir profesiniais reikalavimais, o Įmonė, atsižvelgdama į veiklos specifiką, ir toliau siekia sudaryti sąlygas dalyvauti atrankose visiems tinkamą kvalifikaciją turintiems asmenims.

Vidutinis darbuotojų amžius 2025 m. išliko 45 metai, kaip ir 2024 m., jauniausiems darbuotojams dirbant administracijoje, vyriausiems – Laivybos skyriuje (1 diagrama)



1 diagrama. Darbuotojų amžiaus vidurkis

Įmonėje dirba kvalifikuoti ir patyrę specialistai. Personalo politika orientuota į jaunų, perspektyvių darbuotojų pritraukimą, sudarant jiems palankias sąlygas kelti kvalifikaciją, tobulėti profesiskai ir perimti ilgamečių darbuotojų sukauptas žinias. Siekiant išsaugoti specifines, neįkainojamas kompetencijas ir vadovaujantis socialinės atsakomybės principais, darbas organizuojamas taikant „mokytojo–mokinio“ principą, kai patyrę darbuotojai perduoda savo patirtį naujai priimtiems kolegoms.

2025 m. ši praktika buvo nuosekliai tęsiama – nauji darbuotojai buvo kryptingai apmokomi, ypač tose srityse, kur reikalingos specifinės žinios, susijusios su darbu laivuose ar vidaus vandens transporto priemonių remontu, naudojamų jau daugelį metų. Taip pat buvo organizuoti mokymai įvairiomis darbui aktualiomis temomis (išsamesnė informacija pateikiama skyriuje „Darbuotojų kompetencijos kėlimas“).

Įmonėje taikoma atvirų durų politika – darbuotojai skatinami aktyviai teikti pastebėjimus, idėjas ir siūlymus vadovams. Kasmet organizuojami komandos formavimo renginiai, kurių tikslas – stiprinti tarpusavio bendravimą, skatinti atvirumą ir konstruktyvų dialogą tarp skirtingų darbuotojų grupių. 2025 m. balandžio mėn. atliktas reguliarus darbuotojų pasitenkinimo darbu ir motyvacijos tyrimas, kurio rezultatai naudojami rengiant darbuotojų motyvacijos didinimo veiksmų planą. Kiekvienų metų pirmąjį ketvirtį vykstantys metiniai pokalbiai padeda palaikyti individualų ryšį su darbuotojais ir gauti grįžtamąjį ryšį apie darbo aplinką bei motyvaciją.

Pritraukiant naujus darbuotojus itin svarbus vaidmuo tenka darbdavio įvaizdžiui – Įmonės reputacijai ir jos kuriamai vertei darbuotojui. Darbdavio įvaizdis atspindi Įmonės patrauklumą, veiklos prasmę ir reikšmingumą bei tai, ar ji laikoma geidžiama darbovieta. Siekdamas stiprinti šį įvaizdį, Įmonė bendradarbiauja su išoriniais komunikacijos specialistais, viešina straipsnius, nuotraukas ir vaizdo medžiagą apie vykdomus projektus socialinėse platformose, įtraukia vadovus ir darbuotojus į aktyvų komunikacijos procesą.

Artimiausiuose Įmonės planuose numatyti reikšmingi ir ambicingi projektai: Marvelės prieplaukos plėtra, šliuzo statyba per Kauno HES, vandens kelio infrastruktūros plėtra, skaitmeniniai vidaus vandens e-žemėlapių ir kiti strateginiai darbai, kurie prisideda prie Įmonės matomumo ir patrauklumo didinimo.

Darbo užmokestis

Įmonė siekia užtikrinti, kad darbuotojų atlygis būtų teisingas, skaidrus ir atitiktų jų kompetencijas bei kuriamą vertę. Todėl yra parengta aiški darbo apmokėjimo tvarka, kurioje apibrėžtos pareigybių kategorijos, atlygio dydžiai, skatinimo principai ir papildomo apmokėjimo tvarka. Taip pat nustatyti premijavimo, vienkartinį išmokų, išskaitų ir darbo užmokesčio mokėjimo terminai. Įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės patvirtintos 2024 m. kovo 4 d. valdybos posėdyje.

Vidutinis mėnesio darbo užmokestis 2024 – 2025 m. pateikiamas 10 lentelėje.

10 lentelė. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

Pareigybė	2024 m.			2025 m.		
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis DU, EUR	Iš jo vidutinė DU kintamoji dalis (įskaitant premijas)	Darbuotojų skaičius	Vidutinis DU, EUR	Iš jo vidutinė DU kintamoji dalis (įskaitant premijas)
Generalinis direktorius	1	9 674	926	1	11 262	2 514
Skyrių vadovai	5	5 798	1 361	5	5 865	1551
Vadovaujantys darbuotojai	10	3 761	325	9	3 591	227
Specialistai	78	1 647	-	58	2 202	-

Darbo rinkoje vis daugiau dėmesio skiriama stipriai organizacinei kultūrai ir darbuotojų įsitraukimui. Lankstus darbo grafikas ir nuotolinio darbo galimybės tampa svarbia papildoma verte, kuri padeda suderinti profesinį ir asmeninį gyvenimą. Praktika parodė, kad kontaktinį ir nuotolinį darbą galima sėkmingai derinti, o daugeliui specialistų nebereikia būti konkrečioje darbo vietoje, kad galėtų efektyviai atlikti savo užduotis. Vis daugiau darbuotojų pageidauja lankstumo, todėl Įmonė, siekdama išlikti konkurencinga ir pritraukti talentus, suteikia galimybę dirbti nuotoliniu būdu bent vieną dieną per savaitę tiems, kurių funkcijos tai leidžia. Tai tampa svarbia motyvacinės sistemos dalimi, stiprinančia pasitikėjimą ir darbuotojų pasitenkinimą.

Bendrovei svarbu ne tik pritraukti naujus specialistus, bet ir kurti aplinką, kurioje darbuotojai jaučiasi įsitraukę, vertinami ir turintys galimybių augti. Šiuolaikiniams darbuotojams itin svarbus bendruomeniškumo jausmas, socialinių poreikių išpildymas ir profesinio tobulėjimo galimybės. Prie to prisideda veiklos, kurios ilgainiui tampa tradicijomis, tokios kaip kasmetiniai bendruomenės renginiai, savaitės darbų rezultatų aptarimai, nuoseklus grįžtamojo ryšio kultūros stiprinimas. Tokios iniciatyvos kuria daugiau pridėtinės vertės, nei gali pasirodyti iš pirmo žvilgsnio – jos stiprina ryšius, gerina bendravimą ir padeda formuoti pozityvią, įtraukią darbo aplinką.

Darbuotojų kompetencijų kėlimas

Lietuvoje Įmonė yra vienintelė organizacija, atsakinga už valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių infrastruktūrą, todėl darbuotojų kompetencijos ir nuolatinis profesinis augimas yra ypač svarbūs. Siekiant užtikrinti patikimą ir nenutrūkstamą paslaugų teikimą, darbuotojams sudaromos sąlygos nuolat mokytis, tobulinti turimas žinias ir kelti kvalifikaciją.

Laivų įgulos nariai laivybos sezono metu gali savanoriškai dirbti papildomas valandas, o sukaupti viršvalandžiai vėliau konvertuojami į ilgesnes atostogas ne sezono metu. Visi darbuotojai dirba ištisus metus, todėl užtikrinamas veiklos tęstinumas ir mažinama darbuotojų kaita. Ilgalaikeje perspektyvoje siekiama, kad laivybos sezonas truktų visus metus – tai leistų efektyviau organizuoti krovinių ir keleivių pervežimą bei suteiktų daugiau galimybių darbuotojams.

Mokymai, kvalifikacijos kėlimo kursai ir praktika yra itin svarbūs laivų įguloms. Jie ne tik padeda tobulinti turimas kompetencijas, bet ir atveria karjeros galimybes. Įmonėje karjeros kelias yra aiškus ir pasiekiamas: pradėjęs dirbti

laivo remonto darbininku, darbuotojas per 3–4 metus gali tapti kapitonu. Tokios galimybės motyvuoja darbuotojus ir stiprina jų įsitraukimą. Įmonė aktyviai skatina kvalifikacijos kėlimą ir apdovanoja darbuotojus už pasiektus rezultatus. Taikomos ir kompensavimo sutartys, leidžiančios padengti aukštojo mokslo išlaidas, taip sudarant sąlygas darbuotojams siekti išsilavinimo ir toliau augti profesinėje srityje.

Įmonė 2025 m. atliko 2 305 akademines valandas formalių mokymų. 67 % visų formalių mokymų buvo atliekama Įmonės pajėgumais Įmonės viduje (11 lentelė).

11 lentelė. Darbuotojų mokymai

Mokymai	Darbuotojų skaičius	Valandų skaičius	Bendras valandų skaičius
Išoriniai mokymai			765
ES kibernetinio saugumo direktyva	1	5	5
Krano operatoriaus mokymai	1	8	8
Xls ir chatgpt apskaitoje	2	4	8
Laivavedžių kvalifikacijos kėlimo mokymai	8	48	384
Komunikacijos aspektai	1	4,5	4,5
Elektros energetikos sektoriaus darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo kursai	1	16	16
Izoliacijos, įžeminimo energetikos darbuotojo mokymai	1	40	40
Suvirintojo sertifikavimas	2	40	80
Bendravimas su žiniasklaida	1	4,5	4,5
Tamsioji teisėsaugos pusė	1	8	8
ES žaliasis kursas	1	8	8
Komunikacijos grąža	1	8	8
Darbo rinkos apžvalga	6	2	12
Apsaugos sistemų įsistaliacija ir priežiūra	1	5	5
Geroji DSS valdymo praktika įmonėse	7	4	28
Darbo sutarties nutraukimas darbuotojo iniciatyva	1	4	4
Darbo teisė	2	4	8
Antikorupciniai mokymai	2	4	8
Transporto inovacijų forumas	2	8	16
Darbo rinkos apžvalga	6	2	12
DGK veiklos rezultatai, darbo ginčų komisijos	6	3	18
Elektrikų kvalifikacijos kėlimo mokymai	1	16	16
Suvirintojo sertifikavimas	1	40	40
Suvirinimo darbų mokymai WPQR sertifikatui	3	8	24
Vidiniai mokymai			1540
Komandos formavimo mokymai	19	40	760
DSS prevenciniai mokymai po incidento uoste	35	4	140
DSS ir gaisrinės saugos periodiniai mokymai	31	4	124
Antikorupciniai mokymai	28	3	84
Komandos formavimo mokymai ir aplinkos iniciatyva	16	16	256
Komandos formavimo mokymai	19	4	76
Sutarčių sudarymo, vykdymo principai	18	2	36
Antikorupciniai mokymai	32	2	64

7. ĮMONĖS VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA

Rinka ir veiklos sritys

Įmonė veikia valstybinės reikšmės vidaus vandenų transporto ir infrastruktūros sektoriuje. Ši rinka nėra komercinė įprasta prasme – Bendrovei pavestos valstybės funkcijos, susijusios su strateginės reikšmės vidaus vandenų kelių valdymu ir priežiūra. Nepaisant to, Įmonės veikla daro tiesioginę įtaką platesnei ekonominei ekosistemai, logistikos grandinėms ir regiono konkurencingumui.

Lietuvoje Įmonė yra vienintelė valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytoja, atsakinga už infrastruktūros priežiūrą, saugios laivybos sąlygų užtikrinimą ir ilgalaikį vidaus vandenų transporto sistemos funkcionavimą.

Vidaus vandenų kelių priežiūra apima šias pagrindines veiklos sritis:

- laivakelio ženklinių ir valymo darbus,
- upių vagos reguliavimą hidrotechnikos statiniais (bunomis), siekiant suformuoti nustatytų parametrų laivakelį,
- hidrografinius matavimus,
- eksploatuojamų vidaus vandenų kelių infrastruktūros aptarnavimą ir priežiūrą.

Šių funkcijų vykdymui Įmonė naudoja jai patikėtą infrastruktūrą – uostus, prieplaukas ir kitus objektus, skirtus techninių laivų aptarnavimui, remontui ir operatyviniams darbams. Ši infrastruktūra yra kritinė siekiant užtikrinti patikimą ir saugią laivybą visuose valstybinės reikšmės vidaus vandenų keliuose.

Vidaus vandens kelių direkcija veikia Baltijos regiono vidaus vandenų transporto infrastruktūros rinkoje, kurioje Lietuva išsiskiria išplėtotą vandens kelių sistema ir nuosekliai modernizuojama laivybos infrastruktūra. Šie veiksniai lemia, kad Lietuva tampa regioniniu vidaus vandenų transporto mazgu, galinčiu efektyviai integruoti vidaus vandenų uostus į sausumos logistikos koridorius ir tarptautines tiekimo grandines.



Suinteresuotos šalys

Vidaus vandens kelių direkcijos priimami sprendimai formuoja aplinką, kurioje veikia suinteresuotos šalys, todėl jų interesai yra svarbi Įmonės veiklos planavimo ir įgyvendinimo dalis. Suinteresuotų šalių lūkesčiai ir jų įgyvendinimas pateiktas 12 lentelėje.

12 lentelė. Suinteresuotų šalių lūkesčiai

Suinteresuota šalis	Suinteresuotų šalių lūkesčiai	Įgyvendinimas
Valstybinės institucijos ir reguliuotojai (ministerijos, savivaldybės, priežiūros institucijos)	Patikima, saugi ir efektyviai prižiūrima vidaus vandens kelių infrastruktūra; skaidri veikla; atsakingas finansinių išteklių naudojimas; savalaikė atskaitomybė	Lūkesčiai įgyvendinami numatant strateginius tikslus ir uždavinius, susijusius su eksploatuojamų kelių priežiūra, infrastruktūros modernizavimu, nustatytų kelio parametrų palaikymu bei veiklos skaidrumo užtikrinimu.
Vidaus vandens kelių naudotojai (krovininė ir pramoginė laivyba)	Saugi navigacija; patikima ir aktuali informacija; pastovūs kelio parametrai; prieinami infrastruktūros ir paslaugų sprendimai	Lūkesčiai atliepiami orientuojantis į vandens kelių būklės palaikymą, operatyvų reagavimą į naudotojų signalus (įskaitant „Wave“ programėlę), paslaugų kokybės gerinimą ir informacijos prieinamumo didinimą.
Vietos bendruomenės ir savivaldybės	Tvarkinga aplinka; viešojo intereso užtikrinimas; regionų ekonominis gyvybingumas; turizmo ir susisiekimo plėtra	Įgyvendinama planuojant ir vykdant pakrančių ir prieplaukų priežiūros bei vystymo veiklas, derinant infrastruktūros plėtrą su vietos poreikiais ir numatant veiksmus, skatinančius keleivinę ir krovininę laivybą regionuose.
Darbuotojai	Saugi darbo aplinka; profesinio tobulėjimo galimybės; sąžiningas atlygis; įsitraukimas į sprendimų priėmimą; organizacinė gerovė	Darbuotojų lūkesčiai įgyvendinami orientuojantis į tvarumo didinimą, skatinant darbuotojų įsitraukimą, užtikrinant saugą, kompetencijų stiprinimą ir organizacinės kultūros puoselėjimą.
Švietimo ir mokslo institucijos	Bendradarbiavimas ugdant kvalifikuotus specialistus; inžinerinių kompetencijų stiprinimas; ilgalaikės partnerystės	Lūkesčiai atliepiami dalyvaujant bendrose programose, praktikose, projektuose ir iniciatyvose, skirtose profesiniam orientavimui ir kompetencijų ugdymui, taip prisidedant prie ilgalaikio sektoriaus žmogiškųjų išteklių potencialo stiprinimo.

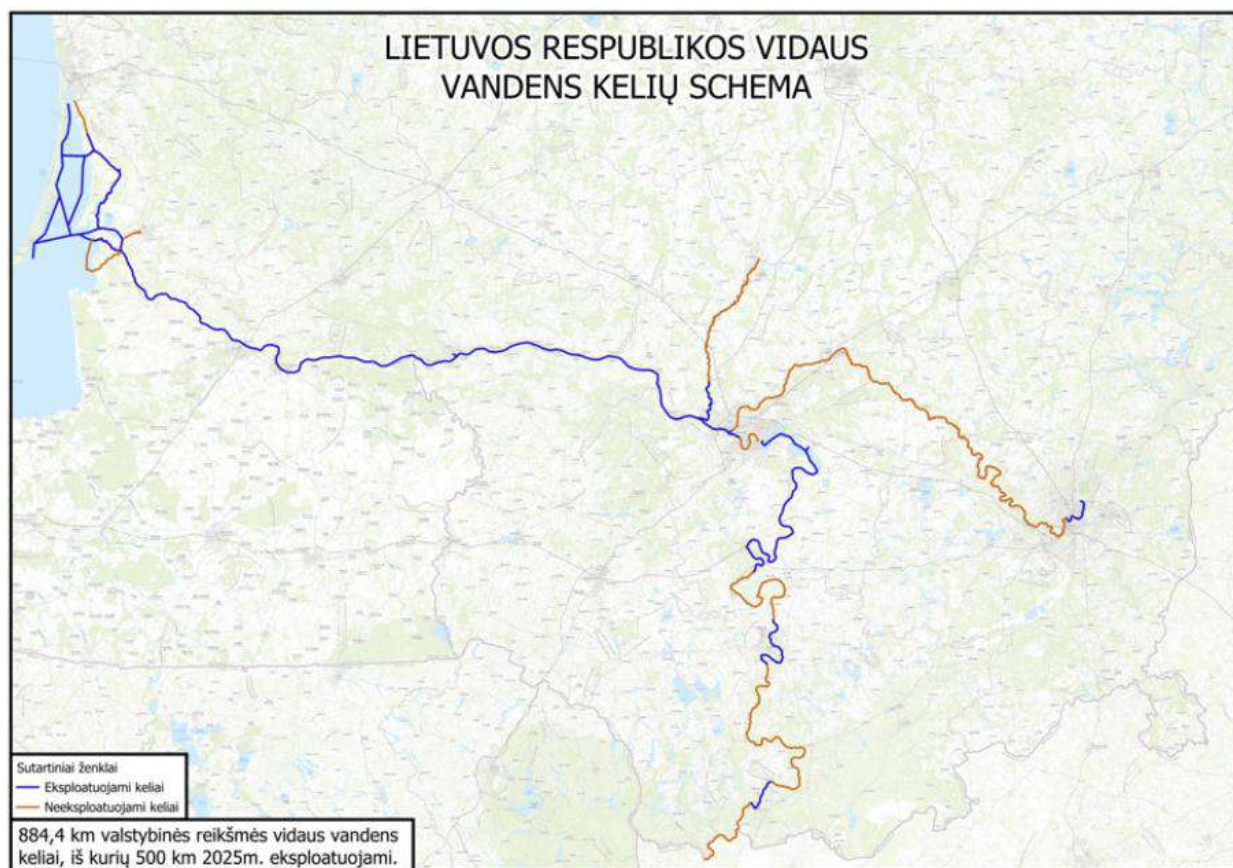
Tokiu būdu Įmonė užtikrina, kad kitų suinteresuotųjų šalių lūkesčiai yra ne tik identifikuojami, bet ir sistemiskai bei nuosekliai integruojami į priimamus sprendimus.

Specialieji įpareigojimai ir jų vykdymas

Remiantis Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymo Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“ 8 ir 8.1 punktų nuostatomis, yra laikoma, kad valstybės valdoma įmonė vykdo specialųjį įpareigojimą, jeigu pareiga atlikti tam tikrą aiškiai apibrėžtą funkciją yra nustatyta įstatymuose arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimuose ir atliekant šią funkciją (...) funkcijai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai. Remiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1995 m. rugpjūčio 14 d. nutarimu Nr. 1119 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių sąrašo patvirtinimo“, Įmonė yra paskirta valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytoja. Tuo pačiu nutarimu yra nustatyta, kad Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytojas visą navigacijos laiką vykdo valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių darbus (visą jų kompleksą) ir užtikrina nustatytus valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių gabaritus.

Bendrovei specialiojo įpareigojimo funkcijai vykdyti skiriami valstybės biudžeto asignavimai pagal kasmet sudaromą sutartį su Susisiekimo ministerija. Pajamų iš šios funkcijos Įmonė negauna. 2025 m. Programos įgyvendinimui skirta 3 679 tūkst. eurų, visos lėšos – programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“.

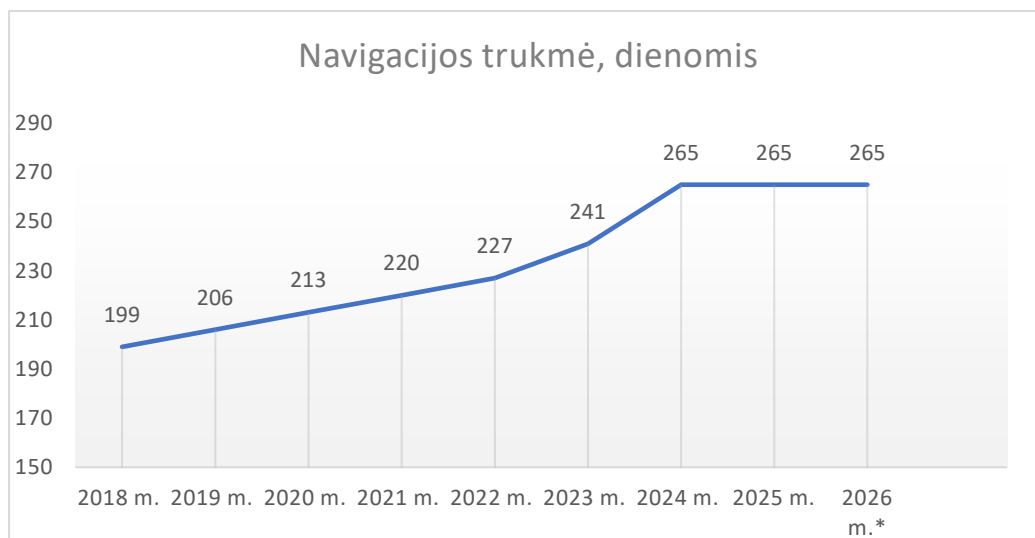
Pasirengiant navigacijos sezonui, kaip ir kasmet periodiškai vykdomas valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių priežiūrą atliekančių laivų ir kitų plaukiojančių priemonių, vidaus vandenų kelių navigacijos ženklų remontas. Parengtos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, kurie eksploatuojami 2025 m., schemos (1 pav). Eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių sąrašas pateiktas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai ir patvirtintas Įmonės generalinio direktoriaus įsakymu, kuriame numatyta, kad eksploatuojama 500 km vidaus vandens kelių.



1 pav. Vidaus vandens kelių schema

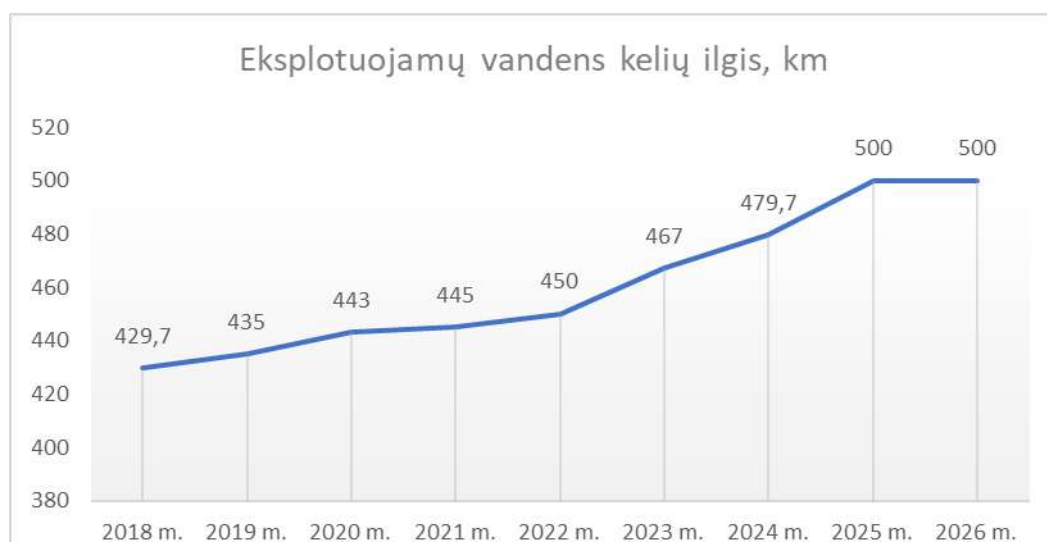
Pagrindiniame E41 vidaus vandens kelyje tarp Kauno ir Klaipėdos navigacija pradėta kovo 20 d. ir baigta gruodžio 10 d. Navigacijos trukmės ilginimas yra vienas svarbiausių Įmonės prioritetų, siekiant užtikrinti galimybę vandens kelius naudoti ne tik pramoninės ar keleivinės laivybos, bet ir krovininės laivybos tikslu. Tačiau atsižvelgiant į hidrometeorologines sąlygas Lietuvos geografinėje plotmėje ir įvertinus maksimalų galimą dienų skaičių 2025 m. nebuvo siekiama didinti navigacijos sezono trukmės, kad užtikrinti saugias sąlygas vidaus vandens keliuose. 2025

metų navigacijos vidaus vandens keliuose trukmė – 265 paros. 2025 metų navigacijos sezono trukmė išlaikyta tokia pat lyginant su 2024 m. (2 diagrama)



2 diagrama. Navigacijos trukmė

2025 m. eksploatuoti 500 km valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, t.y. 20,30 km daugiau nei 2024 metais (3 diagrama). 2024 m. laivybai paruoštas naujas vidaus vandens kelių ruožas Alytaus rajone ir Alytaus mieste, kuris siekė 24 km. Paruošus kelią saugiai laivybai 2025 m. pradėta navigacija šioje atkarpoje. Valstybės sienos apsaugos tarnybos prašymų sustabdyta navigacija pasienio ruože Kuršių mariose (4 km ilgio) ir ši atkarpa pašalinta iš eksploatuojamų vidaus vandens kelių sąrašo. Navigaciniais ženklais ženklinami visi eksploatuojami keliai ir kiti vandens keliai (pvz. atskiros atkarpos Nevėžio, Minijos upėse, Vilhelmo kanale).

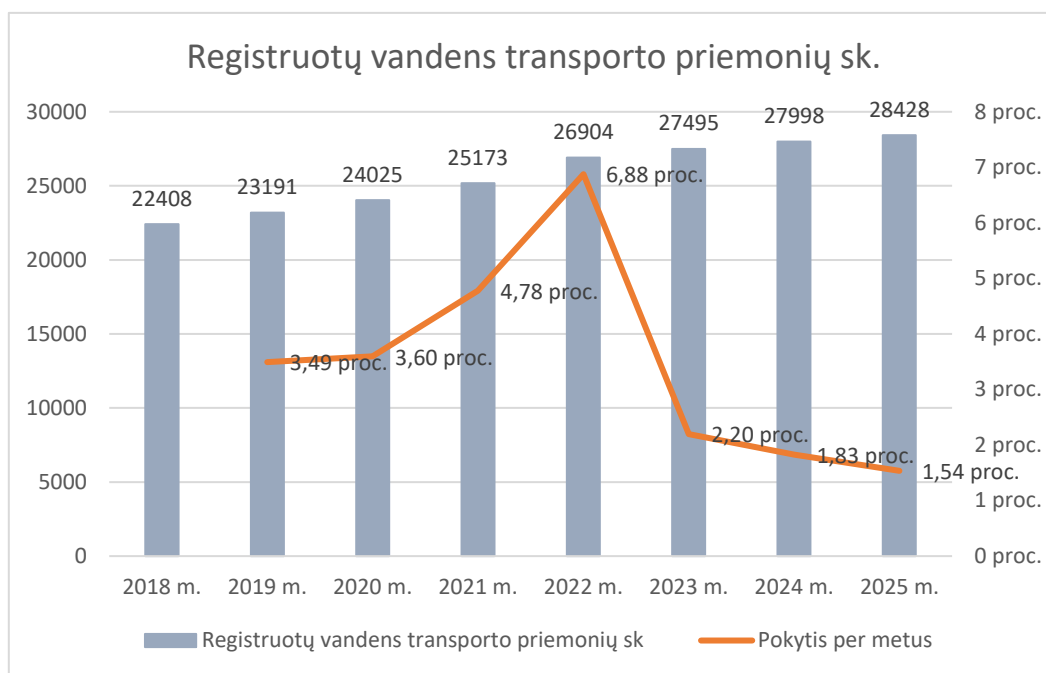


30diagrama. Eksploatuojamų vandens kelių ilgis

2025 m. batimetriniai matavimai buvo atliekami įvairiose Nemuno bei Kuršių marių vietose. Ataskaitiniu laikotarpiu hidrometeorologinės sąlygos buvo palankios. Vandens lygis vidaus vandenų keliuose buvo nežymiai aukštesnis už numatytą projektinį. Vykdomas seklumų šalinimas – gyliai buvo išlaikyti artimi garantiniams. Informacija apie vandens kelio gylis charakteringuose ruožuose atnaujinama kiekvieną darbo dieną bei skelbiama įmonės internetinėje svetainėje www.vvkd.lt e-žemėlapyje.

2025 metais seklumų šalinimo darbai vykdyti Šyšos upėje, Marvelėje ir Kauno žiemos uoste, įplaukoje nuo vidaus vandenų kelio Dreverna – Ventė į Kintų prieplauką ir kt. seklumose. Iš viso pašalinta apie 123 tūkst. m³ sąnašinio grunto.

Įmonės vykdoma veikla bei įgyvendinami TEN-T kelio modernizavimo darbai lemia registruotų vandens transporto priemonių skaičiaus augimą, kuris nuo 2018 m. iki 2025 m. padidėjo 27% arba 6 020 vienetais, pagal *Lietuvos transporto saugos administracijos duomenis* (4 diagrama)



4 diagrama. Registruotų vandens transporto priemonių skaičius

2025 m. Įmonė vykdė jai priklausančios uostų ir prieplaukų infrastruktūros priežiūrą, teikė laivų laikymo paslaugas akvatorijoje ir aikštelėse. Pasibaigus navigacijos sezonui atliktos kasmetinės hidrotechnikos statinių techninės apžiūros.

Visus metus buvo palaikomas aktyvus dialogas su vandens transporto naudotojais, aiškinant navigacijos laikotarpio ypatumus ir teikiant aktualią informaciją. Duomenys apie situaciją vandens keliuose darbo dienomis skelbti Įmonės interneto svetainėje ir naujoje mobiliojoje programėlėje. 2025 m. gauta įvairių institucijų, verslo, asociacijų, gyventojų ir visuomenės atstovų užklausų dėl vidaus vandenų kelių naudojimo sąlygų. Jos pasiekė Bendrovę per interneto svetainę, el. paštą ir telefoną. Taip pat sudaryta galimybė naudotojams pateikti nuomonę apie valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių būklę.

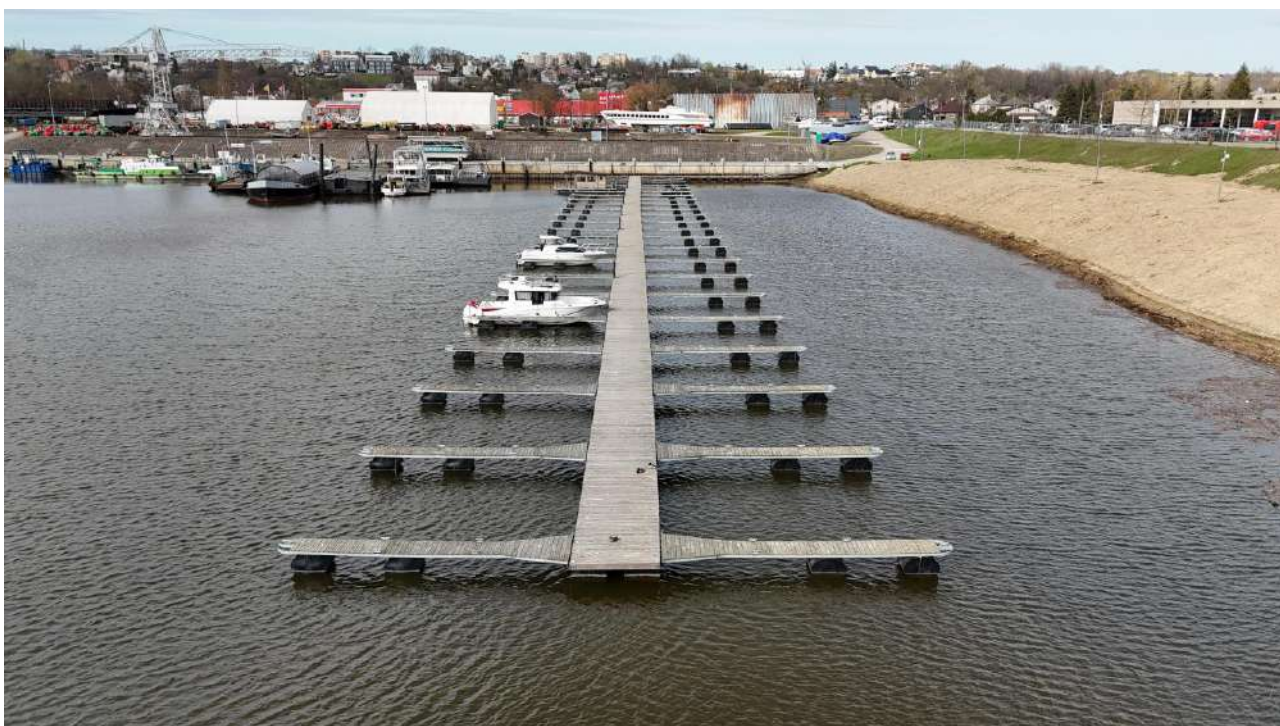
Įmonės darbuotojai dalyvavo susitikimuose su studentais, įmonių pristatymuose ir tarptautiniuose projektuose, siekdami didinti Įmonės veiklos matomumą ir žinomumą.

Specialiesiems įpareigojimams vykdyti Įmonė yra patvirtinusi pagrindinius veiklos rodiklius (13 lentelė), apimančius infrastruktūros priežiūros ir užtikrinimo kokybės aspektus, taip sudarant sąlygas nuosekliai vertinti įpareigojimų vykdymo rezultatus ir jų poveikį viešajam interesui. 2025 m. rodiklių rezultatų įgyvendinimas pateikiamas 7 lentelėje.

13 lentelė. 2025-2028 m. specialiojo įpareigojimo rodikliai

Strateginis tikslas	Strateginis uždavinys	Rodiklis	Rodiklio svoris tikslui pasiekimui, %	2023	2024 planuojama	Siekimos rodiklio vertės				Atsakingas
						2025	2026	2027	2028	
I strateginė kryptis. Vidaus vandenų kelių vystymas ir priežiūra užtikrinimas										

1.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai	1.1.1. Didinti bendrą eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgį	Ekspluatuojamų vidaus vandens kelių ilgis, km	50	467	479	500	520	530	540	Laivybos direktorius
		Ekspluatuojamų vidaus vandenų kelių, kuriuose išlaikyti nustatyti kelio parametrai, dalis, proc.	50	95	95	95	95	95	95	Laivybos direktorius
	1.1.2. Vykdyti batimetrinius matavimus	Valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, kuriuose atlikti matavimai, dalis, %	100	35	40	45	50	55	60	Laivybos direktorius



Komercinė veikla

Įmonė, siekdama pelningos veiklos, vykdo ir kitą, Įmonės įstatuose numatytą, komercinę veiklą:

- Teikia paslaugas vidaus vandens kelių naudotojams:
 - Atlieka laivų ir kitų plaukiojančių priemonių remonto ir gamybos darbus savo laivų technikos priežiūros bazėje;
 - Organizuoja Pramoginių laivų laivavedžių bei Vidaus vandens transporto specialistų mokymus (Įmonė šiai veiklai yra akredituota Lietuvos transporto saugos administracijos);
 - Teikia vandens transporto priemonių laikymo paslaugą asmenims;
 - Teikia degalinių ant vandens paslaugas.
- Teikia komercines vidaus vandens kelių tvarkymo paslaugas:
 - Teikia laivų, prieplaukų, plūdurių transportavimo, jų pastatymo (inkaravimo) ir nuėmimo paslaugas;
 - Teikia visas batimetrines paslaugas: vandens telkinių gylių matavimus, dugno ir pakrančių skenavimą, sudaro dugno ir pakrančių skaitmeninius reljefo modelius;
 - Atlieka vagotvarkos darbus;
 - Parduoda upines sąnašas.

Pagrindinis dėmesys vykdam komercinę veiklą šiuo metu yra sutelktas į krovinių laivybos plėtrą. Didžiausią krovinių laivybos potencialą Lietuvoje turi kelias E41 Nemuno upe tarp Kauno ir Klaipėdos. Vandens kelio Nemunu modernizavimas sudarė saugias sąlygas krovinių laivų laivybai viso navigacijos laikotarpio metu. Komerciniai krovinių laivų reisai vykdomi tarp Kauno ir Klaipėdos bei tarp



Jurbarko ir Klaipėdos uostų. Kaune krovinei laivybai naudojama Įmonės valdoma Marvelės prieplauka. Krantinės Jurbarko ir Klaipėdos uostuose yra valdomos kitų įmonių.

Krovinei laivybai Įmonė naudoja du vilkikus- stūmikus ir dvi krovai skirtas baržas, kurių keliamoji galia yra 1000 t, 1800 t. Baržomis galima pervežti birius krovinius (grūdus, skaldą, skiedrą), konteinerius, įvairius negabaritinius krovinius.

2025 m. vidaus vandenimis pervežta 65,36 tūkst. tonų krovinių, o transporto darbai sudarė 13,74 mln. tonkilometrų.

2025 m. Įmonė skelbiama aukciono būdu pardavė apie 50 000 m³ upės sąnašų (sąnašinio grunto), iškastų vykdam valymo darbus laivybos reikmėms.

8. VYKDOMI IR PLANUOJAMI VYKDYTI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

AB Vidaus vandens kelių direkcija valstybės investicijų projektus planuoja atsižvelgdama į Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos strateginius dokumentus, Įmonės strateginius dokumentus bei veiklos prioritetus.

Įmonė prioritetą teikia:

- projektams, susijusiems su aplinkos apsauga (projektai „Suinteresuotų institucijų pajėgumų pritaikymas gerinant upinių ir mažųjų žuvėdrų apsaugos būklę Lietuvoje“ bei „Lietuvos mažųjų Pajūrio ir vidaus vandenų uostų plėtros strateginės gairės iki 2035 metų“).
- Įmonės Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planui teikti projektai/strateginės iniciatyvos prisideda prie kovos su klimato kaita, aplinkai draugiško susisiekimo, darnaus ir integruoto judumo, intermodalinio krovinių pervežimo, eismo saugos, saugumo bei skaitmenizavimo skatinimo;
- vientiso kelio Nemuno aukštupyje nuo Kauno HE iki valstybinės sienos su Baltarusija įrengimui (projektas su Kauno miesto savivaldybe dėl šliuzo projektinių pasiūlymų ir poveikio aplinkai vertinimo per Kauno HE įrengimo);
- projektams, susijusiems su ES siekiu iki 2050 metų sumažinti CO² emisijas iki nulio:
 - El. laivo, baržos ir el. krano įsigijimas vykdant projektą „Skatinimas įsigyti netaršias vidaus vandenų transporto priemones“;
 - elektrinių laivų bei jiems reikalingos infrastruktūros sukūrimas dabartiniuose uostose/prieplaukose pagal Interreg priemonę įgyvendinant BSC (Blue supply chain) projektą;
 - Švaraus vandenilio konteinerio, reikalingo elektros energija varomai technikai, įsigijimas įgyvendinant švaraus vandenilio projektą su partneriais.

2025 m. vykdyti projektai

Metalinių atramų gamybos projektas su AB Litgrid

AB Vidaus vandens kelių direkcija, dalyvaudama tarptautiniame konkurse, laimėjo teisę įgyvendinti reikšmingą infrastruktūros projektą ir pasirašė 1.035.967 Eur vertės sutartį su AB Litgrid dėl metalinės konstrukcijos atramų gamybos. Šis projektas buvo svarbi grandis modernizuojant elektros perdavimo tinklo infrastruktūrą ir stiprinant šalies energetinį saugumą.

Pagal sutartį Direkcija įsipareigojo suprojektuoti, pagaminti ir pristatyti aukštos kokybės metalines atramas, atitinkančias tarptautinius techninius standartus bei AB Litgrid keliamus reikalavimus. 2025 metais projektas buvo sėkmingai ir laiku įgyvendintas. Visos atramos pristatytos pagal grafiką, o jų kokybė atitiko tiek nacionalinius, tiek tarptautinius standartus.

Pontono gamybos projektas su UAB „Mabrocona“

Įmonės Kauno žiemos uoste 2025 m. sėkmingai įgyvendintas pirmasis tarptautinis gamybos užsakymas. Vykdamas sutartį su įmone „Mabrocona“, VVKD gamybos padalinys pagamino specializuotas metalo konstrukcijas – pontoną, platformą ir rampą – kurios iškeliavo į Skandinavijos laivybos rinką.

Šis projektas žymi naują VVKD gamybinių pajėgumų etapą. Iki šiol Kauno žiemos uoste buvo statomi ir remontuojami laivai, baržos, pontonai bei prieplaukos, tačiau visi darbai buvo orientuoti į Lietuvos rinką. Įgyvendinus šį užsakymą, VVKD pirmą kartą žengė į tarptautinę rinką kaip gamintojas.

Lietuvos mažųjų pajūrio ir vidaus vandenų uostų plėtros strateginių gairių iki 2035 metų projektas

AB Vidaus vandens kelių direkcija, atsižvelgdama į Seimo Jūrinių reikalų komisijos Rezoliucijoje įvardytą siekį formuoti vientisą mažųjų uostų tinklą ir integruoti jūrinį bei vidaus vandenų transportą, dalyvauja Susisiekimo ministerijos koordinuojamame strateginių gairių rengimo procese, teikdama įžvalgas dėl vidaus vandenų kelių tinklo sąsajų su pajūrio uostais ir jų vaidmens regioniniam bei nacionaliniam susisiekimui.

Projektas „Suinteresuotų institucijų pajėgumų pritaikymas gerinant upinių ir mažųjų žuvėdrų apsaugos būklę Lietuvoje“

Projektas skirtas atkurti ir pagerinti šių saugomų paukščių veisimosi buveines svarbiausiose šalies teritorijose, supilant naujas salas, tvarkant esamas perėjimo vietas ir stiprinant institucijų gebėjimus vykdyti ilgalaikę rūšių apsaugą, taip užtikrinant tvaresnę ir stabilesnę žuvėdrų populiacijų būklę nacionaliniu mastu.

Projektas „Laivybos šliuzo per Kauno hidroelektrinės užtvanką statyba“

UAB „Aplan“, laimėjusi tarptautinį pirkimo konkursą, pradėjo statybos poveikio aplinkai vertinimą ir rengė projektinius pasiūlymus dėl laivų šliuzo įrengimo Kauno hidroelektrinės (HE) užtvangoje. Šie darbai suteiks išsamią informaciją apie planuojamus statybos terminus, projekto kainą ir būsimo šliuzo techninius sprendinius.

Tai – valstybinės reikšmės objektas ir itin svarbus žingsnis Lietuvos laivybos plėtrai. Įgyvendinus projektą, būtų sudarytos sąlygos nepertraukiamai 500 km laivai Nemunu: nuo Druskininkų, per Kauną, iki Kuršių marių, taip sujungiant Nemuno aukštupį ir žemupį. Šis vandens kelias taptų realybe pastačius laivybos šliuzą Kauno HE užtvangoje.

Projektas „Marvelės krovinio uosto plėtra“

2025 m. baigti Marvelės krovinio uosto plėtros darbai, kuriuos atliko viešojo konkurso būdu atrinkta įmonė – UAB „Sūduvos statyba“. Uosto plėtros darbai – 10 000 m² naujos trinkelio dangos įrengimas, lietaus vandens surinkimo sistemų ir betoninės atraminės sienelės statyba atlikti už 1,384 mln. eurų (su PVM). Vykdomi darbai ne tik pagerins krovinių pervežimo efektyvumą, bet ir prisidės prie uosto operacijų modernizavimo. Šis projektas atlieps didelę verslo įmonių paklausą krovinių gabenimui ir saugojimui.

Marvelės krovinio uosto plėtra – tai ilgalaikės Įmonės strategijos dalis, siekiant sukurti modernią ir aplinkai draugišką infrastruktūrą. Paskelbus krovininės laivybos pradžią, Nemunu gabentas rekordinis krovinių kiekis, atliekami ir įspūdingi krovo darbai. Krovinio uosto plėtra yra vienas iš strateginių tikslų Lietuvos Respublikos bendrajame plane. Detalusis planas buvo patvirtintas dar 2011 m., atliktas poveikio aplinkai vertinimas (PAV) visam 15 ha plotui.



Įmonė aktyviai siekia dialogo su vietos gyventojais. Gyventojų pastebėjimai dėl triukšmo, oro taršos bei estetinių sprendimų integruojami į projektą, užtikrinant, kad uosto veikla būtų suderinta su aplinkinių gyventojų interesais. 2025-08-01 gautas Aplinkos apsaugos agentūros sprendimas, kad Marvelės krovininės prieplaukos plėtra, atitinka aplinkos apsaugos, visuomenės sveikatos, nekilnojamojo kultūros paveldo, gaisrinės ir civilinės saugos teisės aktų reikalavimus.

Marvelėje kraunami įvairūs kroviniai: konteineriai, mediena, birios mineralinės, statybinės medžiagos, metalo gaminiai ir kita. Numatytos ir krovo bei laivų stovėjimo krantinės. Įmonės iniciatyva vykdomiems krovo darbams buvo atlikti aplinkos triukšmo matavimai (Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros laboratorijos), kurie parodė, jog leistinų triukšmo verčių nebuvo viršyta, tiek uoste, tiek priešingame Nemuno krante.

Vidaus vandens transportas išsiskiria mažesniu neigiamu poveikiu aplinkai nei sausumos transportas. Krovininių laivų naudojimas padeda mažinti CO₂ emisijas, transporto sąnaudas bei eismo spūstis tiek valstybinės, tiek regioninės reikšmės keliuose. Kartu šis projektas prisideda prie bendro šalies tvaros infrastruktūros plėtros, kuri naudinga kiekvienam gyventojui.

Projektas „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“

Lietuvoje yra 884,4 km valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių, tačiau jų potencialas menkai išnaudojamas. Pagrindinės problemos, kurioms spręsti buvo inicijuotas projektas „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“, - nepakankamai išvystyta infrastruktūra ir taršus transporto parkas. Bendrovei pavestos valstybinės funkcijos vykdomos technologškai pasenusiu transportu, išskirtinai dyzeline stūma, degalai iš atsinaujinančių šaltinių nenaudojami, todėl projekto veikla apima netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimą ir jų pristatymą į Marvelės uostą Kaune.



2025-03-25 Įmonė pasirašė paramos sutartį projektui „Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas“ pagal Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonę, kurios vertė 9.091.000 Eur. 2025 m. pabaigoje pagal su UAB „Alwark“ pasirašytą viešo pirkimo-pardavimo sutartį, į Marvelės uostą jau pristatytas elektrinis kranas Matsinen 200, užtikrinantis didelį našumą, mažas eksploatacines sąnaudas bei mažesnes emisijas ir triukšmą. 2025 m. pagal su Nyderlandų bendrove Kotug Push it B.V. pasirašytą viešo pirkimo sutartį pradėti elektrinio laivo gamybos darbai.

Įgyvendinus projektą, būtų užtikrintos tinkamos sąlygos naudoti atsinaujinančius energijos išteklius TEN-T tinklo kelyje E41 ir kituose vidaus vandens keliuose, taip mažinant aplinkos taršą ir prisidedant prie šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimo Lietuvoje.



Finansuoja
Europos Sąjunga
NextGenerationEU

Projektas „Blue Supply Chains“

2023–2025 m. Įmonė kartu su partneriais įgyvendino Interreg Baltijos jūros regiono programos finansuojamą projektą „Blue Supply Chains“, skirtą klimato neutralumo siekiui laivybos sektoriuje. Projektui skirtas finansavimas - 4 499 641 Eur., kurių Įmonė veiklų vykdymui panaudojo 122 246 Eur. Projektas orientuotas į Baltijos jūros regioną ir siekia mažinti CO₂ emisijas kuriant integruotą vidaus vandenų kelių, trumpųjų nuotolių laivybos ir geležinkelių transporto sistemą. Uostai, nors ir būtini pasaulinei prekybai, prisideda prie taršos, todėl jų vaidmuo siekiant Europos ir nacionalinių klimato tikslų tampa ypač svarbus. Ateityje jie bus reikšmingi ir alternatyvių degalų saugojimui bei transportavimui. Projektas padeda uostų administracijoms ir operatoriams diegti ilgalaikes priemones, skirtas uostų dekarbonizacijai.

Projekto finansavimas užtikrinamas pagal Interreg Baltijos jūros regiono programą, o veiklos grindžiamos trijų ramsčių metodika. Ji apima:

- ekologiškesnių uosto operacijų diegimą, pavyzdžiui, krovos įrangos elektrifikavimą;
- alternatyvių degalų naudojimo plėtrą, įskaitant bunkeravimo ir krovos strategijas;
- aplinką tausojančių transporto grandinių stiprinimą ir geresnį jų sujungimą, pasitelkiant kombinuotąjį transportą.

Interreg
Baltic Sea Region



Co-funded by
the European Union



BLUE ECONOMY

Blue Supply Chains

Pagrindinės Įmonės atsakomybės projekte apėmė:

- Vidaus vandens kelių infrastruktūros plėtra ir modernizavimas.
- Naujos technologijos diegimas, padedančios sumažinti CO₂ emisijas.
- Bendradarbiavimas su kitais projekto partneriais, siekiant sukurti efektyvius ir ekologiškus transporto koridorius.

Baltic Supply Chains tarptautinis projektas jungia net 20 partnerių iš skirtingų 8 Baltijos jūros šalių. Konsorciumo nariai keitėsi turima patirtimi, kaip žalinti uostus ir tiekimo grandines, jog ateities uostai, vandens transporto priemonės ir laivybos procesai būtų ne tik efektyvūs, bet ir tausojantys gamtą.

Planuojami vykdyti projektai

Valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių plėtra, priežiūra ir jų įveiklinimas yra nuoseklus, ilgalaikio darbo reikalaujantis procesas. Lietuvos susisiekimo plėtros iki 2050 m. strategijoje pažymima, kad vidaus vandenų keliai šalyje išnaudojami nepakankamai, todėl Įmonė siekia sutvarkyti, išvalyti ir pritaikyti naudojimui visus Lietuvos vidaus vandens kelius. Kad sutvarkyti ruožai būtų funkcionalūs ir patrauklūs naudotojams, kartu būtina įrengti ir prižiūrėti uostus bei prieplaukas. Vidaus vandens kelių priežiūrai įgyvendinti Įmonė planuoja įsigyti papildomą įrangą, kuri yra skirta konkrečių upių ruožų valymui ir priežiūrai. Duomenys pateikiami 14 lentelėje.

14 lentelė. Planuojama įsigyti įranga

Kelio ruožas	Planuojama įsigyti įranga	Planuojami įsigijimo metai	Investicijos dydis, tūkst. Eur be PVM	Finansavimo šaltinis
Nemunas ir Nevėžis	Pontonas su svajomis, skirtas ekskavatoriui	2030	350	Valstybės biudžetas
Nemuno aukštupys	Žemsiurbė	2031	3 500	Valstybės biudžetas
	Upės priežiūros laivai	2031	1 500	Valstybės biudžetas
Kuršių marios ir Nemuno žemupys	Žemsiurbė	2030	4 500	Valstybės biudžetas
	Upės priežiūros laivas	2030	1 500	Valstybės biudžetas
Nemunas (Kaunas - Klaipėda)	Barža elektriniam vilkikui	2026	1 550	RRF lėšos
	Elektrinis upės priežiūros laivas (1 kompl.)	2026	6 995	RRF lėšos

Įmonės ilgalaikės perspektyvos projektai:

- Likusių nemodernizuotų vidaus vandens kelių (384,4 km) modernizavimas (valymas) ir jų tolesnė priežiūra ir eksploatacija;
- Uostų infrastruktūros įrengimas konsultuojant miestų savivaldybes bei modernizuojant ir eksploatuojant įmonės valdomus uostus;
- Kauno marių šliuzo įrengimas, sujungiant TEN-T upių maršrutus;
- Nekomercinio laivyno vidaus vandens kelių priežiūrai įsigijimas, komercinio elektros varikliais varomo laivyno įsigijimas bei laivyno eksploatavimas;
- Upių informacinės sistemos RIS įsigijimas ir įdiegimas.

Daugiausiai investicijų, daugiau nei 120 mln. Eur, reikalaujantis projektas – Kauno marių Šliuzas, skirtas nenutrūkstamai laivybai Nemunu užtikrinti. Projekto pajamos ir tikslios palaikymo sąnaudos bus įvertintos atlikus pilną galimybių studiją.

Krovinių gabenimas laivynu bei Marvelės prieplaukos plėtra yra ilgalaikiai komerciniai įmonės projektai, ateityje užtikrinsiantys didžiausią pajamų dalį veikloje.

Įmonė taip pat bendradarbiauja su užsienio partneriais ir ieško galimybės ateityje įsigyti švaraus vandenilio konteinerį, kuris būtų naudojamas elektros energija varomos technikos aprūpinimui, preliminarai vertė 5 mln. Eur. Tokia investicija leistų užtikrinti tvaresnį technikos eksploatavimą, sumažinti priklausomybę nuo tradicinių energijos šaltinių ir prisidėti prie bendrų klimato kaitos mažinimo tikslų.

9. MATERIALINIAI IR FINANSINIAI IŠTEKLIAI

Materialiniai ištekliai

Vidaus vandens kelių plėtrai ir priežiūrai vykdyti Įmonė naudoja ir prižiūri įrangą bei infrastruktūrą. Įmonės įranga – tai žemsiurbės, žemkasės, motorlaiviai, baržos, plaukiojantys kranai, krautuvai ir kitos vandens transporto priemonės ir mechanizmai, kurių 2025 metais Įmonė turėjo 26.

Įmonės valdomą infrastruktūrą sudaro 2 uostai ir 6 prieplaukos. Kauno žiemos uoste yra laivų technikos priežiūros bazė, kurioje Įmonė pati stato ir remontuoja vandens transporto priemones ir mechanizmus, naudojamus valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių priežiūrai.

Dalis vidaus vandens kelių priežiūros ir plėtros darbams naudojamų vandens transporto priemonių, mechanizmų yra pasenę, todėl naudojami iš dalies, nenaudojami ir planuojami parduoti. Įmonė tikslingai atnaujinama turimas vandens transporto priemones ir mechanizmus. Tačiau šis procesas yra santykinai lėtas ir reikšminga dalis laivų bei mechanizmų yra santykinai seni ir stipriai nusidėvėję. Vandens transporto priemonės, kiti mechanizmai, technika ir infrastruktūra reikalauja nuolatinės priežiūros, remonto ir atnaujinimo, todėl Įmonės specialistai yra įvertinę laivyno ir kitos technikos atnaujinimo poreikius, numatydami kokią pasenusią techniką reikia atnaujinti arba kokią papildomą techniką reikia įsigyti kad būtų galima kokybiškai ir pilna apimtimi vykdyti vidaus vandens kelių priežiūros ir plėtros darbus. Planuojama įsigyti technika aprašoma skyriuje „Planuojami vykdyti projektai“

Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Pagrindinių Įmonės finansinių rodiklių suvestinė 2023-2025m. Pateikiama 15 ir 16 lentelėse.

15 lentelė. Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Pagrindinių finansinių rodiklių suvestinė	2023	2024	2025	Palyginimas 24/25	
Svarbiausi pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai				Skirtumas	%
Pardavimo pajamos	1 657 960	1 850 556	2 344 928	494 372	26,71%
Pardavimo savikaina	-710 107	-926 396	-1 565 120	-638 724	68,95%
Pardavimo sąnaudos	-743 231	-831 176	-674 298	156 878	-18,87%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-184 657	-307 485	-388 916	-81 431	26,48%
Kitos veiklos rezultatas	7 878	249 730	15 293	-234 437	-93,88%
Palūkanų ir kitos finansinės pajamos	12 600	1 248	11 134	9 886	792,15%
Palūkanų ir kitos finansinės sąnaudos	-3 486	-24 696	-75 866	-51 170	207,20%
EBITDA	391 650	426 846	198 257	-228 589	-53,55%
Grynasis pelnas	32 233	8 795	-332 845	-341 640	-
Svarbiausi balanso rodikliai					
Trumpalaikis turtas	2 230 766	1 733 613	2 671 177	937 564	54,08%
Visas turtas	40 539 028	41 927 958	48 145 085	6 217 127	14,83%
Nuosavas kapitalas	8 213 072	7 825 167	7 492 322	-332 845	-4,25%
Dotacijos ir subsidijos	6 129 234	6 079 411	11 829 315	5 749 904	94,58%
Atidėjiniai	0	0	0	0	-
Visi įsipareigojimai	26 196 722	28 023 380	28 823 448	800 068	2,86%
Trumpalaikės skolos	26 196 722	26 784 276	27 239 293	455 017	1,70%
Finansinės skolos	0	1 239 104	1 584 155	345 051	27,85%

16 lentelė. Kiti finansiniai rodikliai

Svarbiausi pelningumo ir apyvartumo rodikliai	2023	2024	2025
EBITDA marža, %	23,62%	23,07%	8,45%
Grynojo pelno marža, %	1,94%	0,48%	-14,19%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	0,39%	0,11%	-4,44%
Turto grąža (ROA), %	0,08%	0,02%	-0,69%
Turto apyvartumo rodiklis, kartais	0,04	0,04	0,05
Svarbiausi likvidumo ir mokumo rodikliai	2023	2024	2025
Bendrojo likvidumo koeficientas	0,11	0,06	0,10
Nuosavo kapitalo ir turto santykis, %	20,26%	18,66%	15,56%
Įsipareigojimų ir turto santykis, %	64,62%	66,84%	59,87%

Pajamos

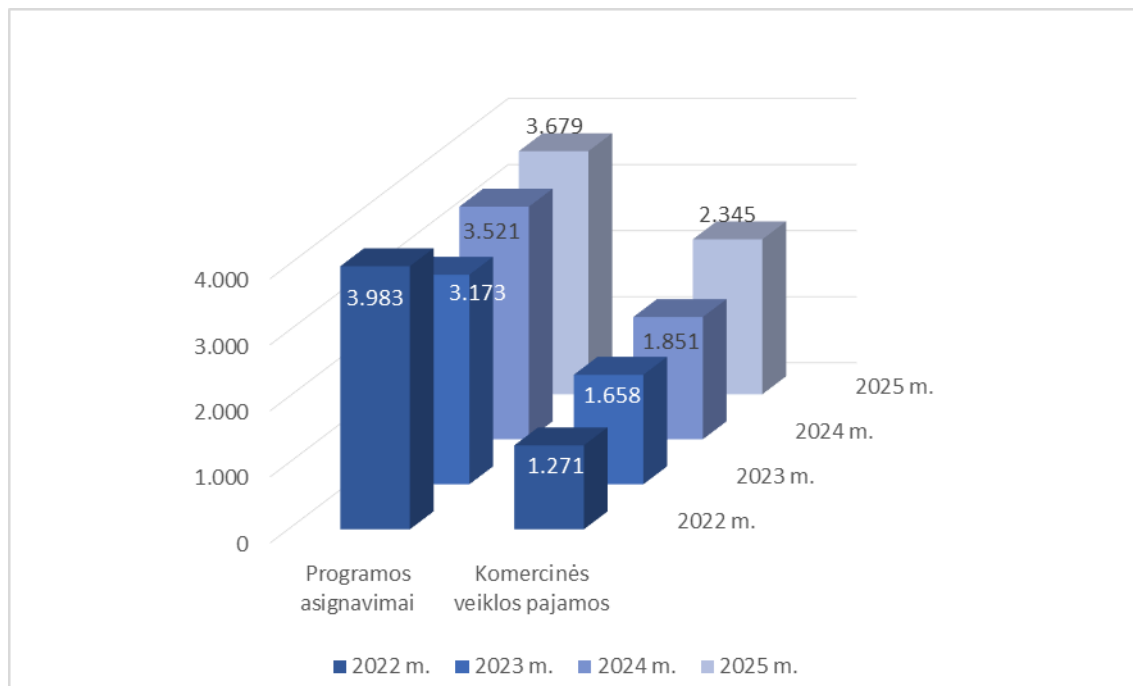
Įmonės komercinės veiklos pajamos 2025 m. sudarė 2 345 tūkst. Eur. Lyginant su 2024 m., pajamos padidėjo 26,71 % ir tai yra didžiausios komercinės pajamos per visą Įmonės istoriją. Gautas finansavimas iš biudžeto Programos vykdymui sudarė 3 679 tūkst. Eur ir yra registruojamas kaip dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti, t. y., gaunamo finansavimo dalimi yra mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų suma. 17 lentelėje sumos pateikiamos eurai, 5 diagramoje – tūkstančiais eurų.

Komercinės veiklos pasiskirstymas pagal pajamų grupes pateikiamas 17 lentelėje. Daugiausiai pajamų buvo gauta vandens transporto remonto ir gamybos bei krovinių gabenimo paslaugų, atitinkamai 920 tūkst. Eur ir 480 tūkst. Eur. Vandens transporto remonto ir gamybos paslaugų pajamų augimas susijęs su metalinių konstrukcijų, tame tarpe pontono, gamyba bei kitų pavienių sutarčių įgyvendinimu remontuojant ir gaminant vandens įrangą. Įmonė 2025 m. gavo papildomų pajamų iš vykdytų laivų ir kt. vandens įrangos nuomos projektų.

2025 m. Įmonė teikė laivų stovėjimo, keleivių pervežimo ir laivavedžių kursų paslaugas, taip populiarinant keleivinę ir pramoginę laivybą ir uždirbo atitinkamai 102 tūkst. Eur, 34 tūkst. Eur ir 19 tūkst. Eur.

17 lentelė. Komercinės pajamos

	2024 m.	2025 m.	Pokytis
Laivų stovėjimo vietų nuoma	97 055	102 454	5,56%
Upinių sąnašų pardavimas	280 372	66 536	-76,27%
Laivavedžių kursai	41 653	19 504	-53,18%
Vandens transporto remonto, gamybos paslaugos	598 768	920 597	53,75%
Keleivių vežimas	51 085	34 866	-31,75%
Plūdurių, prieplaukų priežiūra	31 058	40 927	31,78%
Krovinių gabenimas	458 092	480 612	4,92%
Kitos laivybos, uostų pajamos	236 591	214 372	-9,39%
Batimetriniai matavimai	55 971	41 000	-26,75%
Įrangos nuoma		424 059	-
Iš viso:	1 850 556	2 344 928	26,71%



5 diagrama. Asignavimai ir pajamos

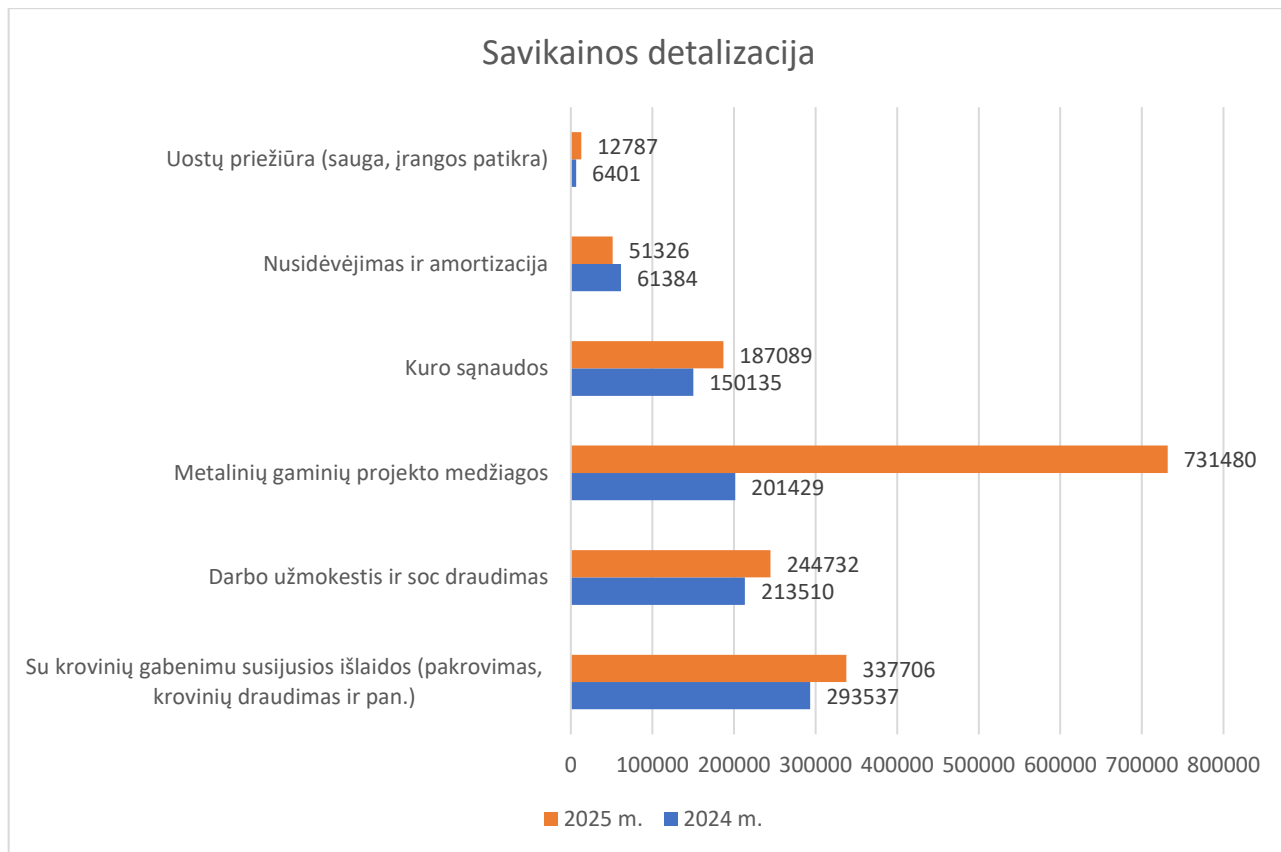
Ateityje yra numatomas tolimesnis krovinių pervežimo ir vandens transporto remonto bei gamybos pajamų augimas. Atliktos analizės rodo, kad krovinių gabenimas tarp Kauno ir Klaipėdos yra naudingas tiek verslams, tiek Bendrovei.

Komerčinės veiklos sąnaudos

Pelno (nuostolių) ataskaitoje pateikiamos tik tos sąnaudos, kurios buvo patirtos Programos vykdymui, bet kurios nėra finansuojamos arba joms pritrūko finansavimo lėšų, paslaugų teikimo pajamoms tenkančios sąnaudos ir savas įnašas dalyvaujamose Europos Sąjungos projektuose.

Įmonės pardavimų savikainą 1 565 tūkst. EUR sudaro su krovinių gabenimu susijusios išlaidos, darbo užmokesčio, kuro, gamybos medžiagų, uostų priežiūros ir nusidėvėjimo sąnaudos. Jų pasiskirstymas 2025 m. pateikiamas 6 diagramoje.

Daugiau nei 3 kartus išaugusios gamybos medžiagų ir beveik 2 kartus padidėjusios uostų priežiūros sąnaudos, atitinkamai 731 tūkst. Eur ir 13 tūkst. Eur susijusios su metalinių konstrukcijų, įskaitant pontono, gamyba bei Marvelės uosto plėtra.



6 diagrama. Savikainos detalizacija

Įmonės pardavimų sąnaudas 674 tūkst. EUR sudaro darbo užmokesčio, transporto priemonių, vandens kelio infrastruktūros, pastatų ir statinių priežiūros, nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos. Bendrosios ir administracinės sąnaudos padidėjo iki 388 tūkst. Eur. Sąnaudų pasiskirstymai pateikiami 18 ir 19 lentelėse.

18 lentelė. Pardavimo sąnaudos

Pardavimo sąnaudos	2024 m.	2025 m.
Darbuotojų sąnaudos	349 986	96 353
Nusidėvėjimas ir amortizacija	346 826	389 714
Transporto priemonių sąnaudos (laivų priežiūra, kelių tr.priežiūra)	51 248	74 010
Vandens kelio infrastruktūros, pastatų statinių priežiūra	26 136	55 133
Kita	56 980	59 088
Iš viso:	831 176	674 298

19 lentelė. Bendrosios ir administracinės sąnaudos

Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2024 m.	2025 m.
Darbuotojų sąnaudos (darbo užmokestis, kvalifikacijos kėlimo, komandiruočių, valdybos narių išmokos)	174 632	187 130
Pirktos paslaugos	101 262	137 778
Juridinės paslaugos	10 881	31 593
Ryšių ir IT sąnaudos	8 845	17 617
Veiklos mokesčių sąnaudos	11 865	14 798
Iš viso:	307 485	388 916

Veiklos rezultatas

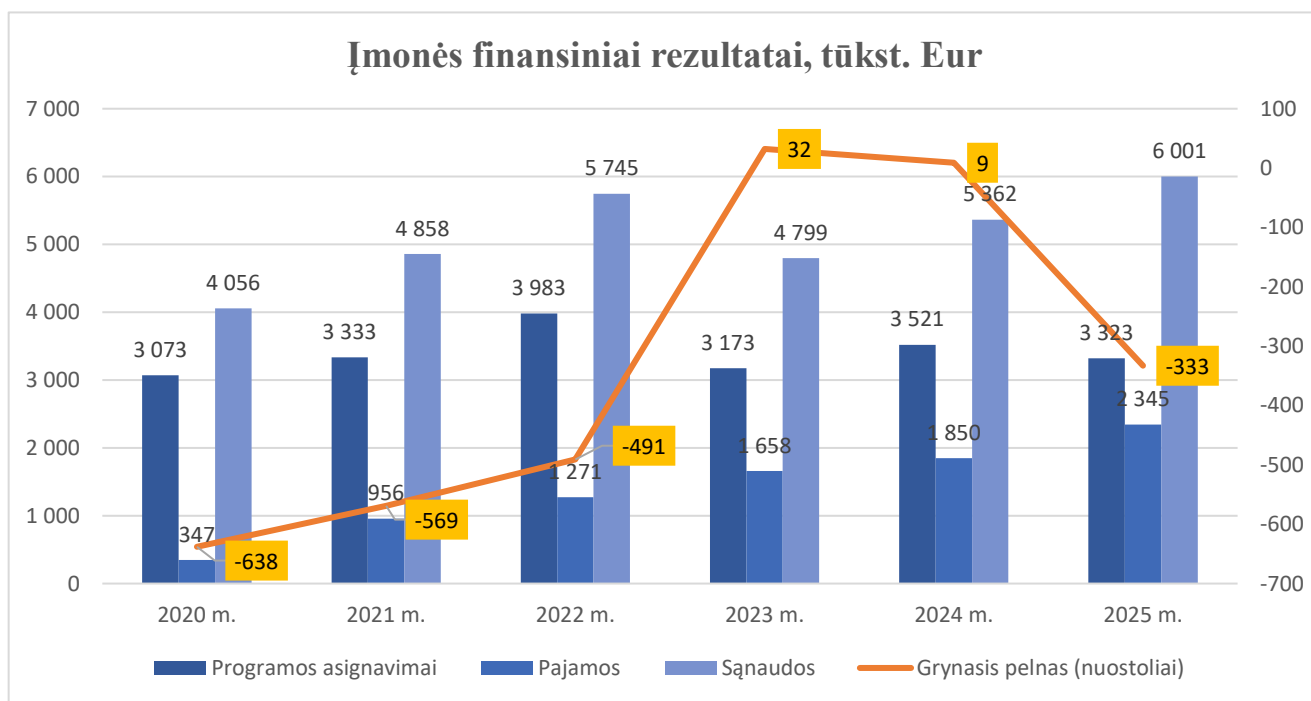
Per ketverius metus programos asignavimai svyravo ir buvo skiriama nuo 3. 983 tūkst. Eur iki 3.173 tūkst. Eur per metus. 2025 m. buvo skirta 3. 679 tūkst. Eur suma.

Pajamos per šį laikotarpį nuosekliai augo. 2025 m. pajamos siekė 2 345 tūkst. Eur ir per nagrinėjamą laikotarpį reikšmingai išaugo (nuo 956 tūkst. Eur 2021 m.). Tai rodo tendencingą ir stabilų pajamų augimą.

Sąnaudos taip pat augo, tačiau ne taip nuosekliai kaip pajamos. Per nagrinėjamą laikotarpį sąnaudos didėjo ir 2025 m. sudarė 6 001 tūkst. Eur. Sąnaudų augimo tempas viršijo pajamų augimą.

Grynasis pelnas (nuostoliai) per šį laikotarpį rodė nepastovią tendenciją. Vertinant laikotarpio rezultatus, pažymėtina, kad grynasis finansinis rezultatas kito. Po 2021–2022 m. patirtų nuostolių 2023 m. užfiksuotas pelnas, tačiau vėlesniais metais finansinis rezultatas blogėjo ir 2025 m. buvo neigiamas (–333 tūkst. Eur).

Įmonės finansinių rezultatų suvestinė pateikiama 7 diagramoje.



7 diagrama. Įmonės finansiniai rezultatai

Įmonės balansinių straipsnių pokyčiai

2025 metais nematerialusis turtas nuo 4 tūkst. Eur sumažėjo iki 275 Eur, o materialusis turtas padidėjo nuo 40 181 tūkst. Eur iki 45 467 tūkst. Eur. Šis padidėjimas daugiausia buvo susijęs su mašinų ir įrangos vertės augimu, kuri padidėjo nuo 1 547 tūkst. Eur iki 4 758 tūkst. eurų.

Atsargos padidėjo nuo 586 tūkst. Eur iki 653 tūkst. Eur. Tačiau pirkėjų skolos sumažėjo nuo 675 tūkst. Eur iki 197 tūkst. Eur, o pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjo nuo 67 tūkst. Eur iki 1 650 tūkst. Eur.

Nuosavas kapitalas sumažėjo nuo 7 825 tūkst. Eur iki 7 492 tūkst. Eur. Tuo tarpu mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai padidėjo nuo 28 023 tūkst. Eur iki 28 823 tūkst. Eur, didžiausias padidėjimas fiksuojamas skolų kredito įstaigoms kategorijoje. Mokėtinas sumas ir kitus įsipareigojimus pagrįsdė sudarė 26.458 tūkst. Eur įsipareigojimas už gautas lėšas pagal vykdomą Europos Sąjungos TEN-T tinklo kelio modernizavimo projektą, kuris apskaitoje registruojamas kaip įsipareigojimas.

Pelno mokestis

Pelno mokesčio apskaičiavimas remiasi metiniu pelnu ir skaičiuojamas pagal Lietuvos mokesčių įstatymų reikalavimus. Bendrovei taikomas pelno mokesčio tarifas yra 16 %.

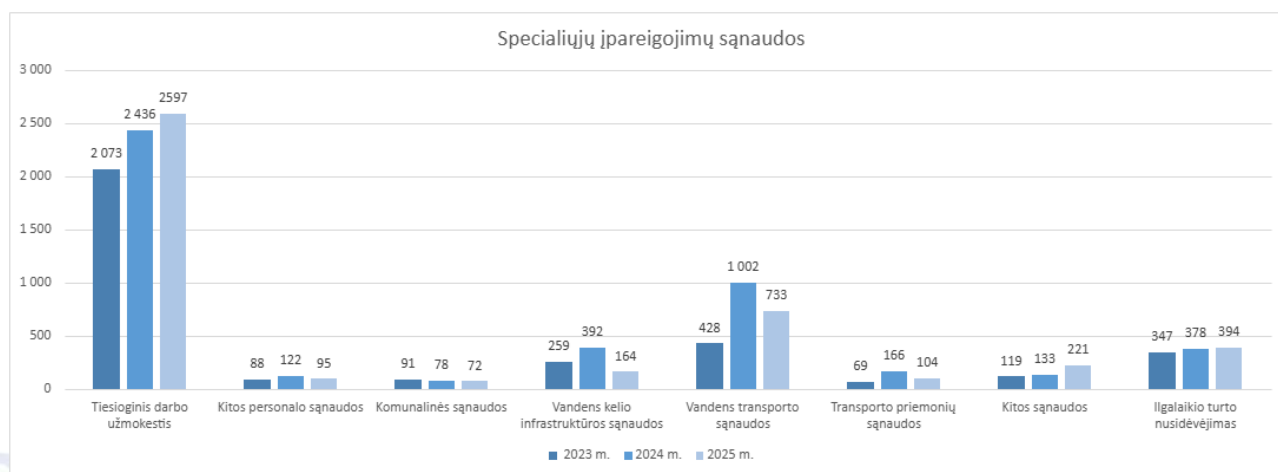
2025 Bendrovei neuždirbus pelno, pelno mokestis nebuvo mokamas.

Dividendai

Paskirstant ir mokant dividendus Įmonė vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais aktualiais valstybės valdomų įmonių veiklą reglamentuojančiais teisės aktais. 2025 metais dividendų išmokėta nebuvo.

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos

Specialiųjų įpareigojimų vykdymas reikalauja reikšmingų kapitalo investicijų, kurios per nusidėvėjimo sąnaudas ir ilgalaikio turto nurašymą daro neigiamą įtaką Įmonės pelningumo rodikliams. Nors dalis šių sąnaudų yra kompensuojama biudžeto lėšomis, ilgalaikio turto, naudojamo specialiųjų įpareigojimų vykdymui, nusidėvėjimo sąnaudos turi būti dengiamos iš komercinės veiklos pajamų. Specialiųjų įpareigojimų sąnaudų detalizacija pateikiama 8 diagramoje.



8 diagrama. Specialiųjų įpareigojimų sąnaudų detalizacija (2023-2025 m.)

Finansinė atskaitomybė ir auditas

Įmonė finansinę atskaitomybę rengia vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais.

2025 m. gruodžio 19 d. LR susisiekimo ministerija, įsakymu Nr.3-410 patvirtino viešąjį konkursą laimėjusių audito įmonę metinių finansinių ataskaitų ir vadovybės ataskaitos auditui atlikti. 2025 m., 2026 m. ir 2027 m. auditą atlieka UAB „Nexia auditas“.

Kitų, su auditu nesusijusių paslaugų, finansinių ataskaitų auditorius nesuteikė.

10. PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ APIBŪDINIMAS

Išoriniai veiksniai, galintys neigiamai paveikti Įmonės veiklą, apima politinę, teisinę, ekonominę ir aplinkos sritis. Jų pokyčiai gali lemti tvaraus finansavimo ar investicijų srautų sutrikimus, didinti sąnaudas, bloginti veiklos rezultatus ar apsunkinti veiklą dėl nepalankių klimato sąlygų.

Rizikoms valdyti Įmonėje įdiegta skaidri ir efektyvi procesų valdymo sistema, paremta vidiniais dokumentais: Strateginio planavimo ir strategijos įgyvendinimo tvarka, Darbo tvarkos taisyklėmis, Korupcijos prevencijos politikos tvarkos aprašu, Valstybės investicijų programos lėšų įgyvendinimo ir kontrolės tvarka.

Siekdama stiprinti skaidrumą ir rizikų valdymą, Įmonė 2022 m. įsteigė teisės ir prevencijos vadovo pareigybę. Ji atsakinga už pažangiausių korupcijos prevencijos priemonių diegimą, rizikų valdymo sistemos kūrimą ir nuolatinį tobulinimą. Įmonė laikosi aukščiausių etikos standartų – atvirumo, sąžiningumo, skaidrumo ir atsakingumo – ir taiko nulinę korupcijos toleranciją.

2023 m. vasario 8 d. valdyba atnaujino Įmonės rizikų valdymo politiką ir strategiją, o 2024 m. rugsėjo 25 d. – Rizikų valdymo modelį. Įmonė reguliariai teikia informaciją Susisiekimo ministerijai apie korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimą, viešina su tuo susijusią veiklą, atlieka darbuotojų anoniminius vertinimus dėl korupcijos tolerancijos, analizuoja rezultatus ir nuolat stiprina vidinę kontrolę.

Darbuotojai aktyviai dalyvauja mokymuose, seminaruose ir diskusijose antikorupcijos temomis, o atsakingi specialistai dalijasi gerąja praktika ir užtikrina, kad rizikų valdymo procesai būtų nuoseklūs ir veiksmingi. Pagrindinės rizikos ir jų valdymo priemonės pateikiamos rizikų žemėlapyje.

Rizikų Žemėlapis

Rizikos veiksnys	Aprašymas	Rizikos lygis	Valdymo priemonės
Vykdamas specialiuosius įpareigojimus			
Kompetencijų rizika	Įmonės planuojamų plėtros projektų įgyvendinimui nepakaks Įmonės darbuotojų turimų kompetencijų arba Įmonė nepritrauks naujų reikiamos kompetencijos darbuotojų.	Didelis	- Aukštos kompetencijos ekspertų išorės samda. - Pozityvaus darbdavio įvaizdžio formavimas. - Efektyvus naujų darbuotojų adaptavimas ir patyrusių darbuotojų patirties perdavimas mažiau patyrusiems.
Strateginiai investicijų sprendimų dėl specialaus	Valstybei neskiriant pakankamai finansavimo nebus tinkamai įgyvendintas specialus įpareigojimas.	Didelis	- Finansavimo modelio parengimas ir pateikimas akcininkui. - Reguliarus lūkesčių derinimasis su akcininku.

Rizikos veiksnys	Aprašymas	Rizikos lygis	Valdymo priemonės
įpareigojimo vykdymo rizika			
Vykdančią komercinę veiklą			
Nepalankios klimato kaitos rizika	Dėl užsitęsusios sausros bei Kauno HE darbo režimo, esant mažam pritekėjimui - sumažėjęs vandens debitas žemiau Kauno HE, dėl ko sumažėjęs vandens lygis Nemune ir apsunkintos sąlygos saugiai laivybai i krovinių vežimui.	Didelis	- Bunų priežiūra ir pagal poreikį naujų statymas upės gyliui padidinti. - Bendradarbiavimas su Kauno HE administracijos atsakingais asmenimis dėl vandens lygių ekstremalaus svyravimo.
Likvidumo rizika	Savo įsipareigojimams laiku įvykdyti Įmonė neturės pakankamai finansinių išteklių ir nesugebės jų gauti per trumpą laikotarpį skolindamasi ar parduodama savo turtą.	Vidutinis	- Tvaraus finansavimo modelio užtikrinimas Programai vykdyti; - Efektyvus Įmonės finansų planavimas ir valdymas, nustatant veiklos prioritetus ir atitinkamai paskirstant lėšas; - Tikslingas komercinės veiklos vystymas; - Nenaudojamo ilgalaikio turto atsisakymas, turimo ilgalaikio turto pardavimas; - Banko paskola apyvartinėms lėšoms.
Rinkos kritimo rizika	Rinkos kritimo rizika susijusi su vidaus vandens kelių naudotojų įpročių, krovinių ir pramoninės laivybos paklausos mažėjimu.	Mažas	* Vidaus vandens kelių naudotojų pasitenkinimo tyrimas ir poreikių identifikavimas pagal skirtingas tikslines grupes; * Aktyvus bendradarbiavimas su savivaldybėmis, įsikūrusiomis prie valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių skatinant keleivinės ir pramoninės laivybos plėtrą.
Užtikrinant tvarumo įsipareigojimus			
Skaidrumo rizika	Skaidrumo rizika atspindi galimybę, kad organizacijos veikla, sprendimai ar finansinė informacija nebus pakankamai aiškiai ir viešai pateikti, dėl ko gali kilti nepasitikėjimas tarp suinteresuotųjų šalių.	Vidutinis	- Korupcijos prevencijos politika ir jos įgyvendinimas; - Reguliarus korupcijos pasireiškimo tikimybės įsivertinimas ir nustatytų rizikos veiksnių šalinimas; - Informacijos viešinimo didinimas; - Etiško elgesio skatinimas ir skaidrumo kultūros formavimas Įmonėje.
Visų strateginių krypčių įgyvendinimui aktualūs rizikos veiksniai			
Darbuotojų saugumo rizika	Vykdančią kasdienę Įmonės veiklą gali būti nepakankama užtikrinamas darbuotojų saugumas dėl techninių gedimų, darbuotojų klaidų, darbų saugos reikalavimų nesilaikymo, ar netinkamai vykdomų procesų. Šio rizikos veiksnio pasireiškimo priežastis gali būti ir išorėje, pavyzdžiui,	Vidutinis	- Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas; - Reguliarūs darbų saugos instruktažai, saugios darbo kultūros formavimas; - Įmonės veiklos procesų modernizavimas; - Reguliari ir kokybiška Įmonės technikos ir mechanizmų priežiūra; - Rizikų valdymo politikos įgyvendinimas.

Rizikos veiksnys	Aprašymas	Rizikos lygis	Valdymo priemonės
	netikėtas elektros energijos tiekimo nutrūkimas.		
Informacijos saugos rizika	Informacijos saugos rizika susijusi su Įmonės valdomos informacijos ir (ar) duomenų praradimu, neteisėtu pakeitimu ar atskleidimu, sugadinimu ar duomenų srauto nutraukimu	Mažas	• Reguliarus Įmonės informacinių sistemų saugos vertinimas. • Reguliarus esamų techninių saugumo priemonių ir (ar) įrankių atnaujinimas, bei naujų atitinkančių didesnius saugos reikalavimus, numatytus ES ir LR teisės aktuose, reglamentuojančiuose informacijos saugą, diegimas.

Rizikų žemėlapis pateikia visų identifikuotų ir įvertintų rizikų sąrašą, klasifikuotą pagal rizikos tikimybę, galimą poveikį ir rizikos lygį. Kiekvienos rizikos lygis nustatomas sudauginant rizikos tikimybę ir jos galimą poveikį. Išskiriami keturi rizikos lygiai: žema rizika, vidutinė rizika, didelė rizika, kritinė rizika. Kiekvienai identifikuotai ir įvertintai rizikai yra nustatytas prioritetasis, nurodantis jos valdymo svarbos eiliškumą Bendrovei. Nuo rizikos lygio priklauso elgsenos su rizika strategija:

- žemas rizikos lygis - toleruojama rizika. Šiai rizikai valdyti specialių priemonių nereikia. Rizika valdoma vykdant įprastą veiklą ir taikant esamas procesų kontrolės priemones;

- vidutinis rizikos lygis - nuolatinis stebėjimas ir (dažniausiai) specialių rizikos valdymo priemonių taikymas, siekiant šią riziką mažinti arba išlaikyti tame pačiame lygyje;

- didelis rizikos lygis - nuolatinis stebėjimas ir specialių rizikos valdymo priemonių taikymas, Įmonės valdybos kontrolė, siekiant šią riziką sumažinti iki „vidutinės“ lygio, o tokios galimybės neturint – išlaikyti ją tame pačiame lygyje;

- kritinis rizikos lygis - Įmonė gali priimti tokią riziką tik išimtiniais atvejais ir tik Įmonės valdybai pritarus. Jeigu tokia rizika priimama – nuolatinis stebėjimas ir specialių rizikos valdymo priemonių taikymas, Įmonės valdybos kontrolė, siekiant šią riziką per kiek įmanoma trumpesnį laiką sumažinti iki priimtino lygio.

11. TVARUMO POLITIKA

Nuo 2021 m. Įmonė rengia tvarumo ataskaitą, kurios pagrindas, nuo 2025 m., rengiama pagal Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs (VSME) standartą, o likusios dalys – pagal Global Reporting Initiative (GRI) standartą. Išsami Įmonės veiklos analizė padeda atskleisti tiesioginius ir netiesioginius poveikius aplinkai, visuomenei ir valstybei. Profesionalus šio standarto taikymas leis pasiekti aukščiausią atskaitingumo ir skaidrumo lygį visuomenėje.

Įmonė atsakingai vykdo savo veiklą bei siekia prisidėti prie darnios visuomenės ir valstybės pažangos kūrimo. 2025 m. vasario 12 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. 4S-10 patvirtina Įmonės Tvarumo politika. Įmonė 2025 m. vasario 12 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. 4S-10 pasitvirtino Tvarumo politikos įgyvendinimo 2025 veiksmų planą, padedantį siekti darnaus vystymosi tikslų. Juo nustatomi Įmonės taktiniai veiksmai, jiems keliama tikslai, siektini rezultatai, įgyvendinimo terminai ir už šių veiksmų atlikimą atsakingi Įmonės struktūriniai padaliniai ar asmenys. Lentelėje pateikiami 2025 m. prognozuoti rezultatai ir jų pasiekimai.

Tvarumo rodiklis	Siektinas rezultatas	2025 m. planas	2025m. faktas
Aplinką tausojančių iniciatyvų skatinimas: Aplinkosaugos iniciatyvos – medelių sodinimas ar kt.	Per metus ≥1 iniciatyvą		2025-07-10 VVKD darbuotojai organizavo aplinkosaugos iniciatyvą rinkdami pakrantėse ir vandenyje esančias šiukšles.
Gamtos išteklių tausojimą skatinančių procesų diegimas: mažesnis gamtą žalojančių produktų vartojimas ir jų atliekų rūšiavimas ir (ar) kt.	Pasirinkti 1 – 2 veiklas aplinkosaugos srityje, kurių tęstinumą išlaikyti nuosekliai.		2025-03-18 VVKD biuro patalpose pastatyti atliekų rūšiavimo konteineriai, suorganizuota ir įgyvendinta atliekų rinkimo Nemuno pakrantėse iniciatyva.
Mažinti veiklos poveikį aplinkai	Vandens transporto priemonių (neskaičiuojant žemsiurbių) CO ² emisijos mažinimas, %	15	Lyginant su 2024 m. CO ² emisijos padidejo 1,29 %
Besimokančios organizacijos vystymas ir palaikymas: Sudarytos sąlygos derinti darbą ir studijas; Sudarytos sąlygos kvalifikacijos kėlimui.	Besimokančios organizacijos kultūros kūrimas, sisteminis palaikymas.		Įmonėje sudarytos sąlygos esant reikalui dirbti lanksčiu darbo grafiku, specialistų kvalifikacijos kėlimas atliekamas Įmonės lėšomis. Įmonė 2025 m. atliko 2 305 akademines valandas formalių mokymų.
Darbuotojų motyvacijos ir lojalumo didinimas	Noro rekomenduoti organizaciją rodiklis (eNPS)	15	16
Darbuotojų švietimas sveikos gyvensenos temomis bei fizinio aktyvumo skatinimas	Didinamas darbuotojų fizinis aktyvumas, skatinama sveika gyvensena. Ne mažiau kaip 2 kart./sav. vykdomi fizinio aktyvumo užsiėmimai.		Antradieniais ir ketvirtadieniais darbuotojams vyksta sportiniai užsiėmimai
Darbų saugos ir sveikatos reikalavimų įgyvendinimas	Vykdomi periodiniai darbuotojų saugos mokymai ir palaikomas stabilus darbuotojų saugos ir sveikatos indeksas TRIR (≤ 1) .	1	1,16
Darbuotojų įtraukimas į sprendimų priėmimą susijusių su Įmonės valdymu ir darbuotojų gerovės užtikrinimu.	Organizuojamas kassavaitinis susirinkimas visos administracijos darbuotojų imtyje siekiant lygiavertiškai visus darbuotojus įtraukti į sprendimų priėmimą ir užtikrinti informacijos sklaidą Įmonės viduje. Susirinkimai per metus turėtų būti organizuoti ne mažiau, kaip 48 kartus .		Įmonėje organizuojami kassavaitiniai susirinkimai progresui ir problemoms aptarti.
Profesinės veiklos sklaida, aktyviai bendradarbiaujant su mokslo, švietimo įstaigomis, dalijantis informacija, profesine patirtimi.	≥2 katus per metus organizuojama bendradarbiavimo siprinimo programos		2025m. buvo priimtos moksleivių grupės supažindinti su VVKD veikla ir 1 studentas atliko praktiką Įmonėje; 2025 m. bendradarbiauta su Šilutės profesinio mokymo centru siekiant aptarti galimas perspektyvas ruošiant laivų remonto specialistus; VVKD ekspertai dalyvauja Vytauto Didžiojo universiteto baigiamųjų

			darbų gynimuose teikiant ekspertinę nuomonę ir komentarus, kaip komisijos nariai.
Bendradarbiavimas su savivaldybėmis turinčiomis vidaus vandens kelius.	Teigiamos nuomonės formavimas savivaldos gyventojams; Bendradarbiavimo stiprinimas; Savivaldų įtraukimas į laivybos propagavimą. ≥2 susitikimai su savivaldybėmis per metus.		Susitikimai su Vilniaus, Šilutės, Šakių rajono, Jurbarko rajono savivaldybėmis propaguojant laivybą ir aptariant vidaus vandens kelius
Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas	Užtikrinamas teisės aktais reglamentuotas korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas ir siekiama užtikrinti aplinką, kurioje korupcijos pasireiškimas nebūtų pastebimas. Numatomas 1 patikrinimas per metus.		2025-09-05 atliktas mažos vertės pirkimų rizikos vertinimas/monitoringas
Pažangių technologijų skatinimas bei iniciavimas	Teikiamos iniciatyvos bei ekspertinės rekomendacijos klimato kaitos švelninimo (ŠESD mažinimo) klausimais (laivų elektrifikavimas, krovinių gabenimas vandens transportu). Įmonė vykdo ≥1 su tvarumo sritimi susijusį projektą.		2025-03-25 pasirašyta paramos sutartis projektui "Netaršių vidaus vandens transporto priemonių įsigijimas" elektrinio krano ir laivo įsigijimui
Viešuosius pirkimus vykdyti tik žaliųjų pirkimų būdu	Įmonė vykdydama viešuosius pirkimus įsipareigoja užtikrinti, kad 100 proc viešųjų pirkimų bus keliami reikalavimai atitinkantys žaliųjų pirkimų įstatymą.		2025 m. 100 proc atviro pirkimo būdu vykdytų pirkimų buvo žalieji
Įmonė įsigijant naują įrangą siekia ekonominio ir aplinkosauginio efektyvumo.	Įsigijant ilgalaikį turtą siekiama rinktis inovatyvius ir aplinkai palankesnius sprendimus.		Įsigijant ilgalaikį turtą keliami reikalavimai energijos taupymui, mažesniam taršumui.
EBITDA marža	Ilgalaikis Įmonės pelningumas, atliepiantis akcininko lūkesčius	≥560	198

Savo veikloje Įmonė vadovaujasi tvaros plėtros principais, bei veikia darniai šiose srityse:

- Aplinkosaugos srityje – apima ir aplinkosauginės iniciatyvas. Prioritetas teikiamas aplinką tausojančioms technologijoms, nuosekliai diegiami procesai, skatinantys gamtos išteklių tausojimą ir mažinantys daromą neigiamą poveikį aplinkai ir kt.;
- Santykių su darbuotojais – Įmonės valdymo sprendimai priimami atsižvelgiant į objektyvius sprendimo priėmimo kriterijus ir grindžiami Įmonės darbuotojų gerovės siekiu. Taikomi pažangūs personalo veiklos sprendimai ir kt.;
- Santykių su visuomene – palaiko ir skatina ilgalaikį viešojo sektoriaus, verslo ir visuomenės bendradarbiavimą, aktyviai bendradarbiauja su miestų ir rajonų savivaldybėmis, užtikrina etišką, skaidrų ir sąžiningą bendradarbiavimą su klientais, tiekėjais, investuotojais ir kt.;
- Siekiant valstybės pažangos (ekonominės gerovės) – savo veikloje diegia skaidrumo, atskaitingumo, etikos standartus taip prisidėdama prie valstybės pažangos skatinimo ekonominėje ir socialinėje srityje, darnaus vystymosi vertybėmis grindžia savo santykius su darbuotojais ir kt.

Daugiau informacijos apie Įmonės tvarumo tikslus, iniciatyvas ir pasiekimus bus pateikta Įmonės Tvarumo ataskaitoje už 2025 m.

12. SKAIDRUMO GAIRIŲ LAIKYMASIS

Įmonė savo veikloje vadovaujasi LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ ir kitų teisės aktų nuostatomis, reglamentuojančiomis informacijos viešinimą, atskleisdama reikaujamą informaciją ir dokumentus savo interneto svetainėje www.vvkd.lt:

- rengia vadovybės ataskaitą;
- vadovybės ataskaitą rengia vadovaudamasi Skaidrumo gairių III skyriuje nustatytais reikalavimais;
- rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 6 ir 12 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius;
- veiklos ir finansinės veiklos ataskaitas teikia ir viešina Skaidrumo gairėse ir kituose susijusiuose teisės aktuose nustatytais terminais.

Informacija apie Skaidrumo gairių II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikiama toliau esančioje lentelėje:

Skaidrumo gairių nuostatos	Taip/ ne/ neaktualu
II skyrius Įmonės informacijos atskleidimas	
5. Valstybės valdomos įmonės (VVĮ) interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:	
5.1. pavadinimas;	Taip
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	Taip
5.3. buveinė (adresas);	Taip
5.4. teisinis statusas, jeigu VVĮ pertvarkoma, reorganizuojama, likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Taip
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	Taip
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip
5.7. struktūra;	Taip
5.8. vadovo duomenys;	Taip
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	Neaktualu
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Neaktualu
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma ir dalis VVĮ įstatiniame kapitale;	Taip
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais VVĮ pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Taip
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip
6. Siekiant viešumo dėl VVĮ sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip
7. VVĮ interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	
7.1. įstatai;	Taip
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių VVĮ nustatymo;	Taip
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip
7.4. atlyginimų politiką, apimančią VVĮ vadovo darbo užmokesčio ir VVĮ sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą įmonių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip
7.5. VVĮ metiniai ir tarpiniai pranešimai, VĮ metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	Taip
7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip
8. Jeigu VVĮ yra patronuojanti įmonė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patrunuojančios įmonės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	Neaktualu
9. Jeigu VVĮ yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	Neaktualu
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8 ir 9 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje	Taip
11. VVĮ metinių finansinių ataskaitų rinkinys, VVĮ metinis pranešimas, VĮ metinė veiklos ataskaita, taip pat VVĮ metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada VVĮ interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo VVĮ metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip
12. VVĮ tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, VVĮ tarpiniai pranešimai ir VĮ tarpinės veiklos ataskaitos VVĮ interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	Taip
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	Taip
III SKYRIUS Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas	
14. VVĮ apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Ne
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, VVĮ rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonės – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Taip

16. VVJ, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Taip
17. VVJ metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:	
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Taip
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Taip
17.7. VVJ taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas VVJ;	Taip
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip
18. VVJ ir VĮ, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Taip
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma VVJ komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, VVJ gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai VVJ metiniame pranešime ar VĮ metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Taip
20. VVJ metiniame pranešime ar VĮ metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip
21. VVJ, kuri yra patronuojanti įmonė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės įmonės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės įmonės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu VVJ, kuri yra patronuojanti įmonė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	Neaktualu
22. VVJ tarpiniame pranešime ar VĮ tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas VVJ verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Taip

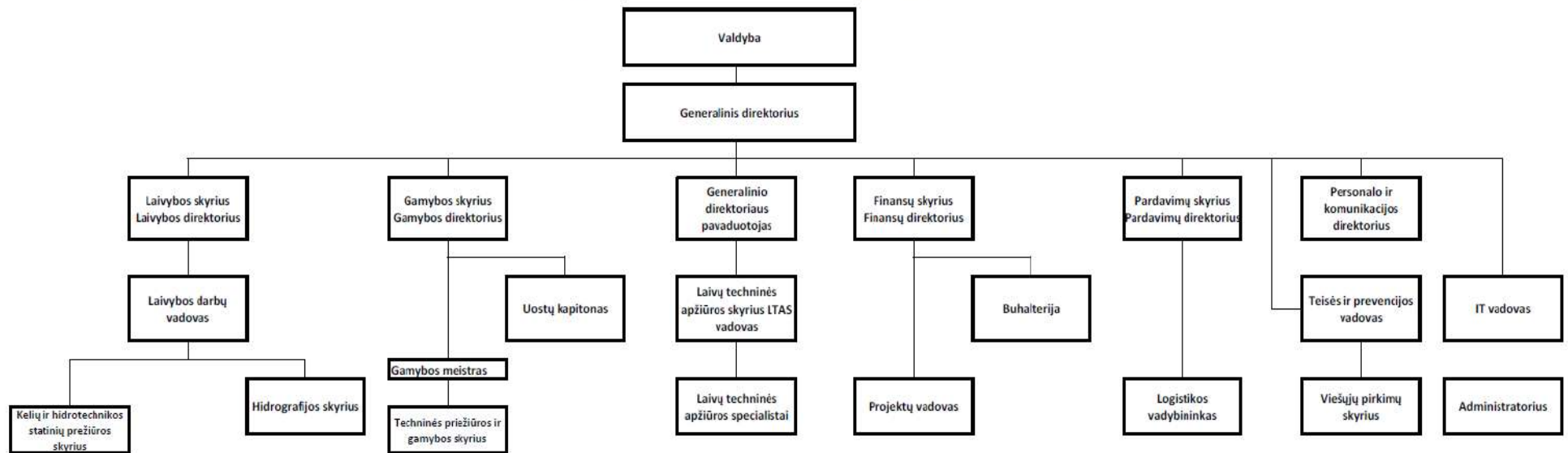
VVKD finansines ataskaitas rengia pagal Lietuvos finansinės apskaitos standartus (LFAS). Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai (TFAS) įmonėje nėra taikomi, nes jų taikymas nėra privalomas – įmonė nepriskiriama viešojo intereso įmonėms ir nepatenka į Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymas nurodytų subjektų, kuriems TFAS taikymas privalomas. ES reguliavimas TFAS privalomumą susieja su įmonėmis, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama reguliuojamoje rinkoje, ypač konsoliduotoms ataskaitoms, kas VVKD veiklai nėra aktualu. Vadovaujantis Valdymo koordinavimo centras strateginio planavimo gairėmis, taikomas proporcingumo principas – pasirenkami sprendimai, užtikrinantys pakankamą skaidrumą be neproporcingos administracinės naštos.

L.e.p.Generalinis direktorius

Gediminas Vasiliauskas

PATVIRTINTA:
 Akcinės bendrovės
 Vidaus vandens kelių direkcijos valdybos
 2022 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. 12

AKCINĖS BENDROVĖS VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Vidaus vandens kelių direkcija, AB
Dokumento pavadinimas (antraštė)	2025 M. FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS, VADOVYBĖS ATASKAITA
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-03-19 Nr. 2S-69
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento adresatas (-ai)	Kiti
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Andrius Lingė Finansų direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-03-19 12:06
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-03-19 12:06
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2023-05-31 15:25 - 2028-05-29 23:59
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Gediminas Vasiliauskas Generalinis direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-03-19 12:15
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-03-19 12:15
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2024-05-07 10:39 - 2029-05-06 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Justina Juozaponė Personalo ir komunikacijos direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-03-19 12:18
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-03-19 12:18
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2024-05-15 12:30 - 2029-05-14 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	2
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	0
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	Aiškinamasis raštas 2025.pdf
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	2025 Vadovybės ataskaita.pdf
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260312.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-03-19)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-03-19 nuorašą suformavo Justina Juozaponė

Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-03-19 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“