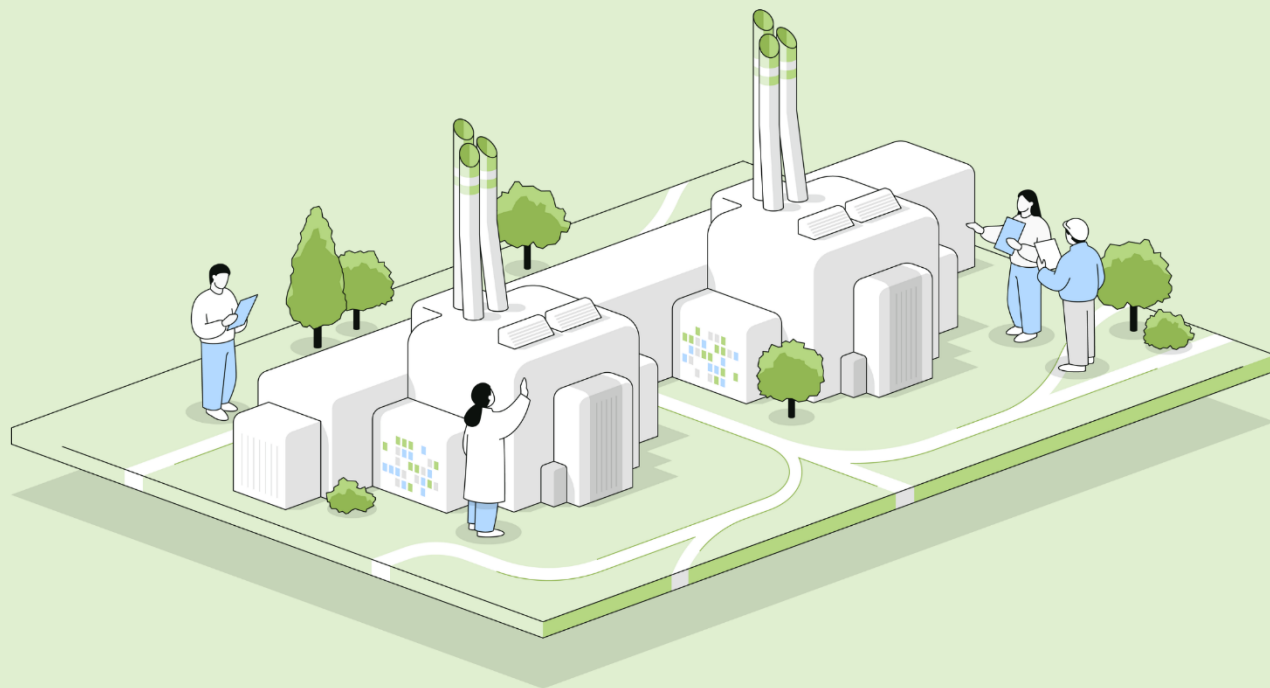


Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2025 m. vadovybės ataskaita



TURINYS

ĮŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS	3
BENDRA INFORMACIJA	4
Kontaktiniai duomenys	4
Ataskaitinis laikotarpis	4
VEIKLOS PROFILIS	5
Veiklos strategija	6
IAE eksploatavimo nutraukimas	7
ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA	9
Įmonės valdymo organai	9
Organizacinė įmonės struktūra	9
Generalinis direktorius	9
Įmonės vadovybė	9
Įmonės valdyba	10
Valdybos narių atlygis	12
Audito ir rizikų komitetas	12
Audito ir rizikų komiteto narių atlygis	14
Skyrimo ir atlygio komitetas	14
Skyrimo ir atlygio komiteto narių atlygis	15
SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI	16
Svarbiausi 2025 m. ir po-ataskaitinio laikotarpio įvykiai ir veiklos rezultatai ...	16
Išmontavimas	19
Nebenaudojamų statinių griovimas	20
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas	21
Infrastruktūros įrengimas	22
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI	24
Specialieji įpareigojimai	24
Valstybės lūkesčiai	24
Kitų suinteresuotų šalių lūkesčiai	24

STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 m.	26
Strateginių rodiklių vykdymo apžvalga	26
2025 m. veiklos rodiklių pasiekimo vertinimas	30
Kitų uždavinių įgyvendinimo apžvalga	31
RIZIKŲ VALDYMAS	41
Pagrindinės 2025 metų rizikos ir jų valdymo priemonės	42
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ	44
Veiklos finansavimas	44
Pagrindiniai finansiniai rodikliai	45
Balansas	47
Pelningumas ir turto nuvertėjimas	49
Balanso rodikliai	49
Įmonės pajamos	49
Pelno (nuostolių) ataskaita	50
Dividendai	51
Įmonės sąnaudos	51
Užbalansiniai duomenys	52
Finansavimo panaudojimas	52
Įmonės išlaidos	52
Darbuotojai ir darbo užmokestis	54
Darbo užmokestis ir jo apskaičiavimo principai	55
VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ	58
Pagrindiniai rodikliai ateinančiam laikotarpiui	58
Reikšmingiausi darbai 2026-2028 metams	58
Prognozuojamas lėšų poreikis įmonės veiklai 2026 m.	59
Prognozuojamos įmonės išlaidos 3 metų laikotarpyje	59
INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS	60
Informacija apie finansinės veiklos auditą	64
Ataskaitoje naudojamos sąvokos ir sutrumpinimai	65

IŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

Kolegos,

Yra metai, kuriuos gali apibūdinti skaičiais. Ir yra metai, kurie keičia tai, *kaip mes dirbame, galvojame ir kuo tampame.*

2025-ieji buvo būtent tokie.

Šioje ataskaitoje rasite daug faktų, rodiklių ir rezultatų. Jie svarbūs – nes rodo, kad Ignalinos atominės elektrinės išmontavimo megaprojektas juda į priekį, o kai kur – greičiau, nei planuota.

Kviečiu šią ataskaitą skaityti ne tik kaip veiklos suvestinę. Tai yra pasakojimas apie transformaciją. Apie tai, kaip organizacija, ilgą laiką buvusi susitelkusi į vieną istorinę misiją, šiandien kuria naują vaidmenį – Lietuvai, regionui ir visam branduolinės energetikos sektoriui.

2025 metais mes ne tik ardėme infrastruktūrą. Mes ardėme ir nusistovėjusius veikimo būdus.

Vis sudėtingesni objektai, didesnė radiacinė tarša, nauji technologiniai sprendimai – visa tai reikalavo ne tik kompetencijos, bet ir kitokio mąstymo. Todėl kartu su projektais keitėsi ir pati organizacija: daugiau dėmesio rezultatui, aiškesni tikslai, kasdienis progresas, stipresnė komandinė atsakomybė.

Ši transformacija jau matoma rezultatuose, kuriuos rasite šioje ataskaitoje. Tačiau dar svarbiau – ji matoma žmonėse. Matoma gebėjime prisiimti atsakomybę už sudėtingiausius sprendimus. Matoma drąsoje imtis to, kas iki šiol Lietuvoje nebuvo daroma. Matoma ambicijoje būti ne tik vykdytojais, bet ir ekspertais, formuojančiais branduolinės energetikos ateities kryptį.

Būtent todėl ši ataskaita yra ir tvarumo ataskaita – ne kaip atskira tema, o kaip neatsiejama mūsų veiklos dalis. Tvarumas mums reiškia daugiau nei rodiklius. Tai – pasirinkimas veikti atsakingai šiandien, galvojant apie dešimtmečius į priekį. Nuo sprendimų, leidžiančių atsisakyti iškastinio kuro mūsų atskiruose technologiniuose procesuose, iki ambicijos kurti žiedinę ekonomiką branduoliniame cikle – visa tai yra vienos krypties dalys.

Šiandien jau kalbame ne tik apie Lietuvoje veikusios atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą. Kalbame apie kompetenciją, kuri reikalinga rytojui.



Apie Lietuvą, kuri svarsto naujos kartos branduolinės energetikos sprendimus. Apie „Altra“, kuri šiuose procesuose tampa ne stebėtoja, o aktyvia dalyve ir eksperte.

Todėl ši ataskaita verta būti perskaityta. Ji ne tik parodo, ką padarėme. Ji leidžia geriau suprasti, kas yra branduolinė energetika šiandien – ir kokia ji bus rytoj. Ji augina mūsų visų „branduolinę brandą“.

Ir svarbiausia – ji primena, kad už visų skaičių yra žmonės.

Komanda, kuri kasdien dirba su sudėtingiausiais objektais. Komanda, kuri keičiasi kartu su organizacija. Komanda, kuri kuria Lietuvos atominę transformaciją.

Didžiuojuosi tuo, ką jau pasiekėme. Ir dar labiau – tuo, kuo tampame.

Įmonės vadovas

Linas Baužys

BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė (toliau – Įmonė, VĮ IAE, IAE arba VĮ Ignalinos AE – naujas pavadinimas „Altra“) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją – Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją. Įmonės pagrindinė funkcija – vykdyti valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą¹:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

Įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukimą, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei kitų šalies darytojų radioaktyviųjų atliekų (toliau – RA) tvarkymą. Taip pat įmonė įgyvendina giluminio atliekyno, skirto galutinai sutvarkyti ilgaamžes radioaktyvias atliekas, tame tarpe ir panaudotą branduolinį kurą, pirmąjį – konceptualų – planavimo etapą. Įmonė neturi filialų ir atstovybių.

KONTAKTINIAI DUOMENYS

Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Registruota	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre ²
Įmonės kodas	255450080
PVM mokėtojo kodas	LT 554500811
Buveinės adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 694 96193 El. pašto adresas: lae@altra.lt ; lae@lae.lt
Internetinė svetainė	https://www.altra.lt/

¹ Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, 2021 m. kovo 16 d. (galiojanti redakcija nuo 2024-10-17).

Komunikacijos skyriaus vadovė	El. pašto adresas: Jolita.Mazeikiene@altra.lt ; Jolita.Mazeikiene@lae.lt mob. +370 691 02794
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulių g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 610 06439

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

Ataskaita apima laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d., įtraukiant reikšmingiausius poataskaitinio laikotarpio – nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. kovo 31 d. – įvykius.



² Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos rajono valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.

VEIKLOS PROFILIS



IAE, kaip branduolinės energetikos objektas (toliau – BEO), nuo 2010 m. nebenaudojama pagal savo pirminę paskirtį ir šiuo metu jos veikla yra paskutiniame branduolinės energetikos ciklo valdymo etape – eksploatavimo nutraukime. Eksploatavimo nutraukimo tikslas – nebenaudojamą BEO sutvarkyti taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms, todėl **įmonės pagrindine veikla plačiaja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas**. Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas, tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jos eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

Nuo 2019 m., integravus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą į VĮ Ignalinos AE sudėtį, buvo perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos ir taip „Altra“ tapo ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

2024 m. spalį įmonei buvo suteikta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija, kuri patvirtina, kad įmonė atitinka tokiai veiklai vykdyti keliamus reikalavimus ir yra pajėgi užtikrinti, kad jos darbuotojai, gyventojai ir aplinka bus tinkamai apsaugoti.

Įmonės veikla IAE eksploatavimo nutraukimo srityje apima:

- IAE įrangos išmontavimą;
- IAE eksploatavimo metu susidariusių radioaktyviųjų atliekų (istorinių atliekų) išėmimą iš senų saugyklų;
- IAE statinių griovimą;
- radioaktyviųjų atliekų (istorinių bei susidarančių išmontuojant IAE įrangą ir konstrukcijas), apdorojimą (rūšiavimą, smulkinimą, deginimą, presavimą, pakavimą, transportavimą) ir saugojimą;
- infrastruktūros, skirtos radioaktyviųjų atliekų tvarkymui (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) projektavimą ir statybą bei jų ir esamų BEO eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro saugojimą.

Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA tvarkymo veikla apima:

- iš Maišiagalos RA saugyklos pervežtų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą;
- radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimą ir tvarkymą;
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymą Vyriausybės nustatyta tvarka.

Radionuklidais neužterštą ir nebenaudojamą įrangą bei išmontavimo metu gaunamą metalo laužą įmonė parduoda, taip pat nuomoja savo veiklai nereikalingas patalpas, teikia prietaisų metrologijos paslaugą, tačiau iš esmės šios veiklos yra šalutinės, jų apimtys finansiniu požiūriu įmonės veiklos mastu yra nereikšmingos.

Įmonės veiklos modelis paremtas ne tik materialiaisiais, bet ir **nematerialiaisiais ištekliais** – aukštos kvalifikacijos darbuotojų kompetencijomis, sukauptomis branduolinės energetikos žiniomis, projektų valdymo branda, organizacijos gebėjimu kurti ir taikyti inovatyvius sprendimus ir technologijas bei unikaliu ekspertiniu vaidmeniu Lietuvoje. Šie nematerialieji ištekliai yra esminė sąlyga įgyvendinant Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo megaprojektą ir kuriant ilgalaikę vertę valstybei. Detalesnė informacija atskleista ataskaitos skyriuose „**Darbuotojai ir darbo užmokestis**“ bei „**Kitų uždavinių įgyvendinimo apžvalga**“.

VEIKLOS STRATEGIJA

2026 m. vasario 11 d. Energetikos ministras Žygimantas Vaičiūnas patvirtino naują Ignalinos atominės elektrinės, veikiančios „Altra“ vardu, veiklos strategiją iki 2034 metų, kurioje įtvirtinta ilgalaikė 2100 metus siekianti įmonės vizija. Strategijoje išplečiamas ne tik planavimo laikotarpis, bet ir įmonės veiklos kryptys, orientuotos į siekį tapti tvaraus branduolinio ciklo pavyzdžiu Europoje.

MISIJA – saugiai ir tvariai valdyti branduolinį ciklą

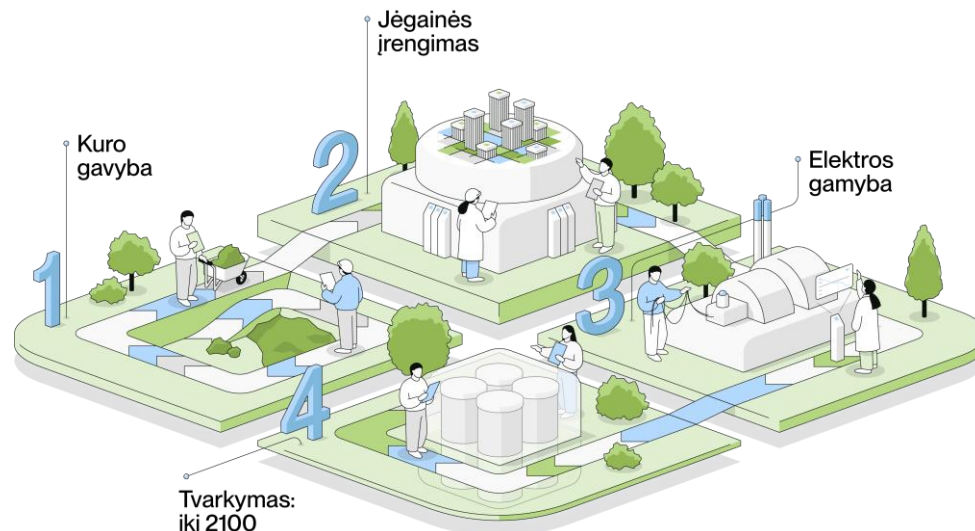
Kartu su strategija atnaujinta ir įmonės misija – nuo saugaus branduolinės veiklos palikimo sutvarkymo pereinama prie platesnio įsipareigojimo – „saugiai ir tvariai valdyti branduolinį ciklą“. Tai reiškia pilnai užbaigti branduolinio palikimo sutvarkymą ir sukauptą patirtį paversti branduolinės kompetencijos centru.

VIZIJA 2100 – esame tvaraus branduolinio ciklo pavyzdys Europoje

Atnaujinta misija glaudžiai dera su ilgalaikė įmonės vizija 2100 – tapti tvaraus branduolinio ciklo pavyzdžiu Europoje. Kadangi laikotarpis iki 2100 metų yra ilgas, jis suskaidytas į tris etapus, kiekvieną jų siejant su aiškia ambicija:

- I. **Ambicija 2034 m.: Strateginis partneris pažangiai branduolinei atečiai.**
Įgyvendindama šią ambiciją organizacija siekia būti ne tik specialiųjų įsipareigojimų vykdytoja, bet ir patikimu, ilgalaikiu partneriu LR Energetikos ministerijai bei kitoms suinteresuotoms šalims, kuri prisideda prie inovatyvios, saugios ir tvarios branduolinės energetikos plėtos.
- II. **Ambicija 2050 m.: Sėkminga transformacija – nuo išmontavimo iki pažangaus branduolinės energetikos centro.**
Šia ambicija siekiama strateginio pokyčio nuo dabartinės būsenos (IAE eksploatavimo nutraukimo, radioaktyvių atliekų tvarkymo) iki aukštesnio lygio kompetencijų, naujų branduolinės energetikos technologijų pritaikymo, pažangaus branduolinės energetikos centro sukūrimo.
- III. **Vizija 2100 m.: Esame tvaraus branduolinio ciklo pavyzdys Europoje.**
Šio etapo pagrindinis tikslas – galutinai sutvarkyti panaudotą branduolinį kurą ir ilgaamžes radioaktyvias atliekas, saugiai patalpinant jas

giluminiame atliekyne, o sukauptas kompetencijas įveikinti branduolinės kompetencijos centre. Savo veikla siekiame neutralizuoti poveikį aplinkai ir prisidėti prie žiedinės ekonomikos - medžiagas ir išteklius naudoti taip, kad jie būtų maksimaliai išnaudojami, perdirbami ir grąžinami į ciklą, o atliekos ir tarša – minimizuojamos.



Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa įmonės veikla remiasi pamatinėmis žmogiškosiomis ir profesinėmis vertybėmis:

Man rūpi	Tai bendras naratyvas, apimantis visas vertybes ir pasireiškiantis per šeiminingumą, iniciatyvumą ir asmeninį pavyzdį.
Drąsa veikti	Atvirumas pokyčiams ir gebėjimas keistis, augti, profesionalumas ir platus mąstymas.
Atsakingumas	Įsipareigojimų laikymasis, skaidrumas.
Dėmesys žmonėms	Išgirsta kiekviena nuomonė, nuolat mokomės ir tobulėjame.
Bendradarbiavimas	Komandiškumas, tarpusavio pasitikėjimas, sąžiningumas.

Siekdama vizijos 2100, įmonė įgyvendina kompleksiškiausią Lietuvos aplinkosaugos megaprojektą, kuris apima IAE eksploatavimo nutraukimą, RA tvarkymui skirtos infrastruktūros kūrimą ir saugų RA sutvarkymą. Be to, žvelgdama toliau, nei IAE eksploatavimo nutraukimas ir RA tvarkymas, įmonė analizuoja naujų branduolinės energetikos technologijų vystymo bei turimų kompetencijų įveiklinimo galimybes. Įmonės veiklą sąlyginai galima suskirstyti į dvi sritis:

I. Įgyvendinamas megaprojektas – IAE eksploatavimo nutraukimas. Tai pagrindinė įmonės veiklos sritis, kurioje įmonė turi aiškiai suformuotą strateginį veiklos modelį ir vykdo didelio masto uždavinius. IAE eksploatavimo nutraukimas yra paskutinis branduolinio ciklo etapas, kurio metu išmontuojami nebenaudojami įrenginiai, griunami nenaudojami pastatai, tvarkomos branduolinės veiklos metu susidariusios RA. Galutinis eksploatavimo nutraukimo tikslas – pasirūpinti, kad jėgainės teritorijoje neliktų taršos radionuklidais ir ši teritorija nebereikalautų priežiūros institucijų kontrolės, galėtų būti laisvai naudojama kitiems tikslams ar visuomenės poreikiams.

II. Planuojami ir inicijuojami megaprojektai – tai Giluminio atliekyno ir naujos AE su mažaisiais moduliniiais reaktoriais (MMR) projektų bei komercializacijos vystymas. Tai sritys, kurios dar tik formuojasi ir kuriose įmonė daugiausia fokusuojasi į analizę, tyrimus bei pagrindų kūrimą ateičiai.

IAE EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMAS

Įmonės vizija laiko horizonte iki 2034 metų yra „**Strateginis partneris pažangiai branduolinei ateičiai**“, kuriai pasiekti išskirtos trys strateginės kryptys, kuriose bus sutelkiamos didžiausios pastangos:

1. Akivaizdus ir pagrįstas efektyvumas
2. Aukštas verslo susidomėjimas megaprojektu
3. Agility principais paremta organizacinė kultūra

IAE eksploatavimo nutraukimas aprašytas Galutiniame eksploatavimo nutraukimo plane (GENP), pagal kurio paskutinę versiją (2018 metų redakcija) IAE eksploatavimo nutraukimo darbai turėtų būti užbaigti 2038 metais. 2025 m. atlikti vertinimai ir parengti koncepciniai projektai parodė, kad pasirengimas reaktorių šerdžių išmontavimui ir patys išmontavimo darbai truks ilgiau, nei yra numatyta šiuo metu galiojančiame GENP, todėl yra planuojama per 2026 metus jį atnaujinti. „Altra“ strategijoje numatyta, kad

paskutinis IAE eksploatacijos nutraukimo etapas – reaktorių pastatų nugriovimas – turi būti baigtas 2049 m.

Rengiantis GENP koregavimui ir planuojant darbus, kurie bus atliekami naujos finansinės perspektyvos laikotarpiu (2028-2034 metais), buvo atlikta eksploatavimo nutraukimo vykdymo scenarijų analizė, o planavimo rezultatai pristatyti suinteresuotoms šalims (Energetikos ministerijai ir finansiniam donorui). Pasirinktas subalansuotas scenarijus, kurio vykdymui 2028–2034 metais reikalingas finansavimą – 678 milijonus eurų – Europos Komisija įtraukė į ES biudžeto projektą.

Įtvirtinant planavimo pokyčius ir siūlomą finansavimą šiam laikotarpiui, keliama 7 strateginiai tikslai:



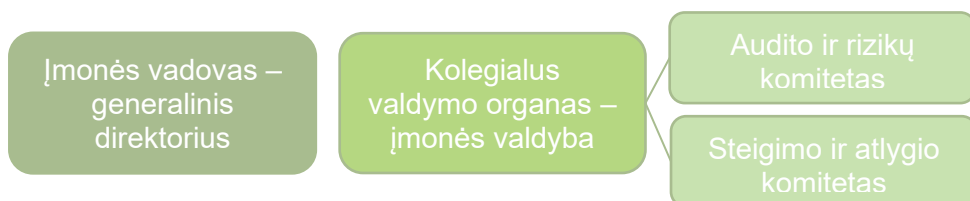
2026 – 2034 m. Strategijos žemėlapis

LIETUVOS ATOMINĖS TRANSFORMACIJOS ARCHITEKTAI												
MISIJA: SAUGIAI IR TVARIAI VALDYTI BRANDUOLINĮ CIKLĄ												
VIZIJA - 2100	AMBICIJA - 2050	AMBICIJA - 2034	VEIKLOS SRITYS	STRATEGINĖS KRYPTYS - 2034	VEIKLOS RODIKLIAI	RODIKLIŲ SVORIS, %	2025	2026	2027	2028	2034	INICIATYVOS (UŽDAVINIAI 2026-2028)
Esame tvaraus branduolinio ciklo pavyzdys Europoje	Sėkminga transformacija nuo ciklo pradžios iki pažangaus branduolinės energetikos centro	Strateginis partneris pažangiai branduolinei ateičiai	IGYVENDINAMAS MEGAPROJEKTAS: IAE EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMAS	AKIVAIZDUS IR PAGRĮSTAS EFEKTYVUMAS	1. Megaprojekto kritiniame kelyje esančių projektų vykdymas (laiku pasiektos gairės)*	20	-	G1-G5 4%	G6-G7 8%	G8 12%	G9-G14 37%	1.Suformuoti R3 ir LRAS projektų komandas, pajėgias įvykdyti pirkimus ir užtikrinti užsakovo įsipareigojimų vykdymą techninio projektavimo ir licencijavimo etape 2. Pasirengti būgnų-separatorių išmontavimo atliekų tvarkymui 3. Atnaujinti GENP 4. *Atnaujinti atliekų konversijos skaičiavimo metodiką ir nustatyti rodiklį, atspindintį žiedinės ekonomikos tikslus 5. Parengti įrangos eksploatavimo ir priežiūros (O&M) strategiją 6. Parengti veiklos procesų architektūrą bei įdiegti efektyvumo metodus ir įrankius
					2. Išmontuotos įrangos dalis, %	8	45.0%	47.6%	50.2%	53.0%	69%	
					3. Sutvarkytų istorinių RA dalis, %	8	34.7%	40.5 %	46.0 %	50.8 %	72 %	
					4. Atliekų konversija į žaliavas, %	6	įrangai ≥77,7% betonui ≥95%	įrangai >75%* betonui ≥95%	įrangai >75% betonui ≥95%	įrangai >75% betonui ≥95%	įrangai >75% betonui ≥95%	
					5. Atliekų tvarkymo proceso efektyvumas (OEE); %	10	-	Reikšmė bus nustatyta 2026 m. I ketv.			Numatomas kasmetinis rodiklio reikšmės augimas, priklausantis nuo pradinės nustatytos rodiklio reikšmės	
					6. Pridėtinių sąnaudų dalis, %	8	26%	25%	24%	23%	20%	
					7. IP/LR finansavimo proporcija (2021–2034)	8	76/24	79/21	82/18	83/17	86/14	
					8. Vidutiniškai strateginiuose pirkimuose dalyvavusių tikslinių tiekėjų dalis, %	8	-	70%	80%	90%	90%	
					9. Laiku pasirašytos strateginių pirkimų sutartys (nuokrypis nuo termino pagal projekto planą); k. d	8	-	≤90	≤80	≤70	≤30	
					10. Organizacijos brandos lygis, % (Top Employer sertifikavimas, gaunamas surinkus >60%)	8	71%	>72%	>73%	>74%	>80%	
PAGRINDINIAI REZULTATAI:												
2100	2050	2034	IGYVENDINAMAS MEGAPROJEKTAS: IAE EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMAS	AUKŠTAS VERSLO SUSIDOMĖJIMAS MEGAPROJEKTU								1. Parengti ir įgyvendinti tiekėjų pritraukimo strategiją 2. Standartizuoti tiekėjų valdymo modelį 3. Sukurti skaitmeninę platformą tiekėjams 1. Sukurti integruotą realaus laiko projektinių duomenų platformą 2. Atlikti ilgalaikio žmogiškųjų išteklių ir kompetencijų poreikio analizę 3. Įgyvendinti skaidraus atlygio sistemos pokyčius 4. Įvesti matricinį valdymą 5. Atskleisti tvarumo duomenis už 2027 m. pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus ir gauti riboto užtikrinimo išvadą 6. Parengti skaitmenizacijos strategiją
1. Galutinai sutvarkytas panaudotas branduolinis kuras ir ilgaamžės radioaktyviosios atliekos	1.Užbaigtas IAE eksploatavimo nutraukimas 2. Pasiektas nulinių ŠESD emisijų statusas 3. Patvirtinta giluminio atliekyno vieta	1. Pasirinktas partneris reaktorių šerdžių išmontavimui ir pradėti jų išmontavimo darbai 2. Užtikrintas ES finansavimas sekančiam finansinės perspektyvos laikotarpiui		AGILITY PRINCIPALIS PAREMTA ORGANIZACINĖ KULTŪRA								
2. Veikiantis branduolinės kompetencijos centras	4. Pastatyta ir veikianti mažųjų moduliinių (MMR) reaktorių jėgainė	3. Pasirinktos prioritetinės teritorijos giluminio atliekyno įrengimui										
3. Pasiekta žiedinė ekonomika branduoliniame cikle		4. Pasirinktas MMR technologijos tiekėjas										
					REZULTATAI 2026-2028	2027 m. atnaujinta radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programa (RATP) ir jos pažangos priemonių aprašai 2027 m. atlikti kambio ir kristalinio pamato geologinių formacijų tyrimai darant gręžinius pasirinktoje teritorijoje (baigti lauko tyrimų darbai); 2028 m. parengta socialinių naudų paketo (galimos žalos kompensavimo) studija 2028-2030 m. Pasirengti galimai branduolinės energetikos plėtrai įvertinant ketvirtosios kartos MMR statybos perspektyvas Lietuvoje: Parengta galimybių studija 2026 m. Inicijuoti komercializacijos projektą: Parengta komercializacijos galimybių studija						

ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija. Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutartis su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų samatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI



ORGANIZACINĖ ĮMONĖS STRUKTŪRA

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 491 darbuotojas. Pagal 2024 m. lapkričio 7 d. sprendimą dėl įmonės organizacinės struktūros ir pritarus valdybai, atsižvelgiant į atliekamas funkcijas, įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į **5 departamentus**:

- projektų valdymo,
- technologijų,
- strategijos,
- veiklos planavimo ir finansų,
- korporatyvinių reikalų ir administravimo,

ir **kitus 8 tiesiogiai pavaldžius** įmonės generaliniam direktoriui padalinius:

- projektinės veiklos valdymo,

- vidaus audito,
- saugos priežiūros ir kokybės valdymo,
- prevencijos,
- rizikų valdymo,
- komunikacijos,
- fizinės saugos,
- procesų optimizavimo.

GENERALINIS DIREKTORIUS

Generalinis direktorius skiriamas Energetikos ministro įsakymu priimant į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis vykdo įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas. Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2023 m. spalio mėn. eina Linas Baužys. Apie generalinio direktoriaus darbo užmokestį plačiau pateikta skyriuje [Darbuotojai ir darbo užmokestis](#).

ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, vykdo nuo	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas ³
Generalinis direktorius 2023 m. spalio mėn.	Linas Baužys	ISM verslo vadybos magistras, KU transporto inžinerijos magistras, ŠU verslo vadybos bakalaurs
Technologijų departamento vadovas 2022 m. liepos mėn.	Arūnas Garūbis	KTU elektronikos inžinerijos bakalaurs, elektronikos diplomuotas inžinierius
Projektų valdymo departamento vadovas 2024 m. rugpjūčio mėn.	Jonas Kimontas	KTU taikomosios matematikos bakalaurs, VDU verslo ir vadybos magistras, Tarptautinis verslo vadybos sertifikatas (MBA)
Veiklos planavimo ir finansų departamento vadovė 2018 m. vasario mėn.	Olga Lakina-Raubė	VU vadybos ir verslo administravimo magistras

³ Santrumpos, naudojamos įmonės vadovybės, valdybos ir komitetų narių duomenyse: KTU – Kauno technologijos universitetas, ISM – Vadybos ir ekonomikos universitetas, KU – Klaipėdos universitetas, MRU – Mykolo Romerio universitetas, VDU – Vytauto Didžiojo universitetas, VU –

Vilniaus universitetas, ŠU – Šiaulių universitetas, FMCG – trumpą gyvavimo ciklą turinčių (greito vartojimo / plataus vartojimo) prekęs.

Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento vadovė 2024 m. lapkričio mėn.	Inga Černiuk	MRU teisės bakalauras, MRU teisės magistras, ISM verslo vadybos magistras
Strategijos departamento vadovė 2025 m. rugpjūčio 18 d.	Rasa Danielevičienė	VU vadybos ir verslo administravimo bakalauras, VU vadybos ir verslo administravimo magistras

ĮMONĖS VALDYBA

Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos išskeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Valdybos sudėtis nuo 2024 m. kovo 23 d.:

Pareigos	Vardas pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas ³ ir patirtis
Pirmininkė, nepriklausoma narė	Jurgita Radzevičė	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-07-15)	UAB <i>SBA Home</i> generalinė direktorė AB <i>Klaipėdos Baldai</i> valdybos pirmininkė AB <i>Šilutės baldai</i> valdybos pirmininkė Inno Line, UAB valdybos pirmininkė UAB <i>Visagino Linija</i> valdybos pirmininkė UAB <i>Robotex</i> valdybos narė	KTU vadybos doktorantūra, VU ekonomikos ir finansų magistras, VU, vadybos bakalauras. 15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG srityje, <i>Scandagra Eesti A/S</i> generalinė direktorė, UAB <i>Vikonda</i> valdybos narė, UAB <i>Vikeda</i> generalinė direktorė, docentė – praktikė KTU.
Narė, valstybės tarnautoja	Patricija Ceiko	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-03-26)	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija). 17 m. patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 m. teisėkūros, 8 m. strateginio planavimo patirties.
Nepriklausomas narys	Karolis Sankovski	Nuo 2024-04-23	MB <i>Infradeal</i> steigėjas ir vadovas UAB <i>Traffic Solutions</i> bendrasteigėjas UAB <i>Grid Solutions</i> bendrasteigėjas	MRU teisės bakalauras, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras. 4 m. <i>LitPol Link</i> skyriaus vadovo patirtis (poveikio aplinkai vertinimo sritis, teisiniai klausimai, pirkimų valdymas); 5 m. valdybos narys ir Strateginės infrastruktūros departamento direktorius <i>Litgrid</i> ; 6 m. generalinis direktorius <i>LTG INFRA</i> ; 5 m. Stebėtojų tarybos pirmininkas <i>RB RAIL AS</i> .

Pagal galiojančią įmonės įstatų redakciją, valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos skiria Energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą atrankos aprašą, kuris reglamentuoja kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą bei kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atranką. Valdybos sudėtis atitinka Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytus reikalavimus: 3 iš 5 valdybos narių yra nepriklausomi nariai. Į valdybos sudėtį turėtų būti įtrauktas ir darbuotojų atstovas, bet jis kol kas nėra paskirtas.

Pareigos	Vardas pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas ³ ir patirtis
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-03-26)	UAB <i>Own Leasing</i> generalinis direktorius VĮ <i>Turto bankas</i> valdybos pirmininkas UAB <i>Gigatown partners</i> savininkas ir vadovaujantis partneris	VU ekonomikos bakalauras, VU tarptautinės prekybos magistras, Baltic Management Institute, Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai. <i>UniCredit</i> verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, <i>Nordea Bank</i> verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas <i>Nordea Grupės</i> vidaus audito padaliniui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla.

2025 m. įvyko 23 valdybos posėdžiai, iš jų 6 apklausos – Valdybos sprendimai priimti nešaukiant posėdžio, Valdybos nariams balsuojant el. paštu. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai, aptartas įmonės strategijos įgyvendinimas, nagrinėti kiti Valdybos kompetencijai pavesti klausimai. Valdybos nariai J. Radzevičė, P. Ceiko ir K. Sankovski dalyvavo visuose posėdžiuose, valdybos narys L. Belickas dalyvavo 20 iš 23 posėdžių.

Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai iki 2026 sausio 21 d.:

- priimtas sprendimas dėl praėjusių metų įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo ir pateiktos rekomendacijos Energetikos ministerijai dėl jų patvirtinimo;
- pateikti pasiūlymai / rekomendacijos Energetikos ministerijai dėl įmonės veiklos strategijos ir metinių veiklos rodiklių, reguliariai teikta informacija apie tikslų įgyvendinimą;
- pritarta 2026–2034 m. įmonės veiklos strategijos projektui ir rekomenduota Energetikos ministerijai jį patvirtinti;
- pritarta metinės įmonės veiklos išlaidų sąmatos projektui, jos pakeitimams ir 2026 m. įmonės veiklos išlaidų sąmatos projektui;
- pritarta įmonės 2024 m. metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projektams bei rekomenduota juos patvirtinti Energetikos ministerijai;

- patvirtinti įmonės teikiamų paslaugų tarifai ir įkainiai;
- patvirtintos įmonės tvarios veiklos, kokybės vadybos, korupcijos prevencijos ir atitikties politikos;
- pritarta įmonės finansinių išteklių valdymo ir investavimo politikos projektui;
- patvirtinti Audito ir rizikų komiteto veiklos planai ir komiteto veiklos nuostatų nauja redakcija;
- patvirtintas Skyrimo ir atlygio komiteto veiklos planas;
- pritarta 2025 m. vidaus auditų planui ir ilgalaikiam 2025–2027 m. vidaus auditų planui;
- periodiškai analizuota informacija apie strateginių projektų įgyvendinimo eigą, kritinio kelio projektų portfelio statusą, projekcinio biudžeto panaudojimą ir galimas vėlavimo priežastis;
- analizuota projektų valdymo brandos lygio vertinimo pažanga ir numatytos projektų valdymo tobulinimo priemonės;
- analizuoti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos projekto įgyvendinimo ir finansavimo planavimo klausimai;
- aptarti ilgalaikės išmontavimo strategijos klausimai;
- periodiškai analizuotos strateginės ir aukšto lygio rizikos, jų valdymo priemonių įgyvendinimo pažanga, taip pat vidaus ir išorės audito rekomendacijų įgyvendinimo statusas;

- analizuota viešųjų pirkimų proceso efektyvinimo pažanga ir pirkimų rodiklių įgyvendinimas;
- analizuoti žmogiškųjų išteklių planavimo, organizacinės struktūros tobulinimo, vadovų skatinimo ir atlygio sistemos klausimai;
- aptarti suinteresuotų šalių valdymo stiprinimo klausimai ir pristatyti atlikto tyrimo rezultatai;
- organizuoti susitikimai su Nepriklausomos profesinės sąjungos atstovais – 2025 m. sudarytos galimybės dalyvauti 5 valdybos posėdžiuose ir 2 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiuose, taip pat organizuotas atskiras valdybos ir profesinės sąjungos susitikimas darbuotojams aktualiems klausimams aptarti.

2025 m. vasario 24 d. posėdyje patvirtintas 2025 m. Valdybos veiklos planas, kuriame nustatytas posėdžių grafikas, numatytos strateginių sesijų datos ir pagrindiniai valdybos svarstomi klausimai. Plane buvo numatyta nagrinėti ne tik į valdybos kompetenciją patenkančius sprendimų klausimus, bet ir temas, skirtas gilesniam įmonės veiklos sričių supratimui bei valdybos įsitraukimo stiprinimui.

Ataskaitiniu laikotarpiu Valdybos metinio plano buvo laikomasi – numatytu laiku aptarti visi darbotvarkėse numatyti ir papildomai įtraukti klausimai, taip pat organizuoti neeiliniai posėdžiai.

Valdyba reguliariai atlieka savo veiklos vertinimą, kaip priemonę veiklos tobulinimui. Valdybos veiklos vertinimas už 2025 m. atliktas 2026 m. vasario mėn., o valdybos veiklos gerinimo planas patvirtintas 2026 m. vasario 23 d. valdybos posėdyje.

VALDYBOS NARIŲ ATLYGIS

Atlygį valdybos nariams nustato Energetikos ministerija teisės aktų numatyta tvarka. 2025 m. valdybos nariams buvo mokamas jų veiklos sutartyse nustatytas užmokestis: 2 823,01 Eur valdybos pirmininkui ir 2 016,44 Eur valdybos nariui. Visiems valdybos nariams atlygis pervedamas iki kitos mėnesio 10 dienos į jų banko sąskaitą. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, valdybos nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

2025 m. valdybos nariams priskaičiuota ~ 106,9 tūkst. eurų.

Valdybos narys	Atlygis, tūkst. eurų
Jurgita Radzevičė	34,3
Patricija Ceiko	24,2
Laimonas Belickas	24,2
Karolis Sankovski	24,2
Iš viso	106,5

AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas (ARK) yra sudarytas valdybos sprendimu, yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2025 m. sausio 27 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Pagrindinės komiteto funkcijos – didinti įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityse. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau kaip 3 nariai, iš kurių 2 yra nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

Nuo 2024 m. birželio 11 d. komiteto pirmininke išrinkta Laura Garbenčiūtė-Bakienė. Ji turi Tarptautinio vidaus audito instituto vidaus audito lyderystės, rizikų valdymo sertifikatus, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse.

2025 m. įvyko 14 Audito ir rizikų komiteto posėdžių, iš jų 3 apklausos būdu nešaukiant posėdžio. L. Garbenčiūtė-Bakienė ir P. Ceiko dalyvavo visuose posėdžiuose, L. Belickas – 12 iš 14 posėdžių.

Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas ³
Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė-Bakienė UAB <i>ILTE</i> (buvusi <i>Invega</i>) nepriklausoma audito komiteto narė VĮ <i>Turto bankas</i> nepriklausoma audito komiteto narė/AB <i>Klaipėdos jūrų uosto direkcijos</i> nepriklausoma audito ir rizikų komiteto narė UAB <i>Baltijos ekonomistas</i> savininkė ir direktorė Ukrainos nacionalinės branduolinės energetikos gamybos bendrovės <i>Energoatom</i> nepriklausoma stebėtojų tarybos narė	Nuo 2024-05-20 (pirmininkė nuo 2024-06-11)	VG TU finansų magistras, KTU verslo administravimo bakalaūras
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas UAB <i>Own Leasing</i> generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas VĮ <i>Turto bankas</i> valdybos pirmininkas UAB <i>Gigatown partners</i> savininkas ir vadovaujantis partneris	Nuo 2024-05-20	VDU bakalaūras, KU magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras
Narė	Patricija Ceiko Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Nuo 2024-06-06	Aplinkos inžinerijos bakalaūras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)

Svarbiausi 2025 m. Audito ir rizikų komiteto priimti sprendimai:

- nepriklausomo auditoriaus atliekamo finansinių ataskaitų audito proceso stebėseną, finansinių ataskaitų audito rezultatų aptarimas su išorės auditoriais ir rekomendacijų teikimas dėl finansinių ir tvarumo ataskaitų auditorių atrankos procedūrų bei kriterijų;
- vidaus audito veiklos priežiūra – analizuota vidaus audito 2024 m. veiklos ataskaita, 2025 m. vidaus audito planas ir biudžetas, vidaus audito strategija ir nuostatų atnaujinimas, nagrinėtos ketvirtinės vidaus audito ataskaitos ir vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo pažanga;
- įmonės rizikų valdymo sistemos veiksmingumo stebėseną – analizuotos metinė ir ketvirtinės rizikų valdymo ataskaitos, strateginių ir aukšto lygio rizikų vertinimas bei rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo pažanga; aptartas rizikų apetitas, limitai bei jų vykdymo statusas;
- vidaus kontrolės ir atitikties sričių priežiūra – analizuoti korupcijos prevencijos, atitikties, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevencijos,

sankcijų laikymosi ir prieigų valdymo klausimai, teiktos rekomendacijos dėl korupcijos prevencijos ir atitikties politikų projektų;

- kibernetinės ir informacinės saugos sričių priežiūra – analizuota kibernetinės saugos būklė, kibernetinės saugos išteklių valdymas, NKSC nustatytų trūkumų šalinimo plano įgyvendinimas, IRT ir kibernetinės saugos strategijų klausimai;
- įmonės veiklos procesų veiksmingumo ir efektyvumo vertinimas – analizuota pirkimų proceso valdysena ir efektyvinimas, dokumentų valdymo efektyvumo iniciatyvos, kokybės valdymo auditų rezultatai, ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas ir inventORIZACIJOS proceso organizavimo klausimai;
- tvarumo veiklos priežiūra – analizuotas tvarumo ataskaitos rengimo statusas, dvigubo reikšmingumo vertinimas, tvarumo veiksmų planas ir įmonės palyginamumo su Europos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo organizacijomis analizė;

- projektų valdymo ir veiklos efektyvumo klausimai – analizuota projektų valdymo brandos vertinimo metodika, efektyvumo rodiklių sistema ir jų skaičiavimo metodikos tobulinimas;
- analizuotas įmonės veiklos efektyvumas, rodikliai, jų apskaičiavimas ir efektyvumo didinimo priemonės;
- susipažinta su įmonės vadovybei pateiktomis vidaus audito rekomendacijomis ir pastebėjimais;
- vykdyta stebėseną, ar įmonės vadovybė tinkamai atsižvelgia į vidaus audito, nepriklausomos audito įmonės ir išorės reguliatorių teikiamas rekomendacijas ir pastabas;
- komiteto veiklos organizavimo klausimai – atliktas komiteto savęs įvertinimas, parengta metinė komiteto veiklos ataskaita ir veiklos planas, peržiūrėti komiteto nuostatai ir aptartas komiteto narių kompetencijų stiprinimo poreikis.

AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETO NARIŲ ATLYGIS

2025 m. už veiklą Audito ir rizikų komitete jo nariams mokamas jų veiklos sutartyse nustatytas fiksuotas mėnesio atlygis. Komiteto nariui nustatyta 1 560 Eur, 1 970 Eur komiteto pirmininkui bei 710 Eur komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Atlygis Audito ir rizikų komiteto nariams mokamas iki kito mėnesio 10 dienos. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, komiteto nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

Už darbą Audito ir rizikų komitete 2025 metais jo nariams buvo paskirtas 40,6 tūkst. eurų atlygis.

Komiteto narys	Atlygis, tūkst. eurų
Laura Garbenčiūtė – Bakienė	23,6
Laimonas Belickas	8,5
Patricija Ceiko	8,5
Iš viso	40,6

SKYRIMO IR ATLYGIO KOMITETAS

Skyrimo ir atlygio komitetas (SAK), sudarytas 2024 m. lapkričio 22 d. Įmonės valdybos sprendimu, yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. SAK veikia kaip

patariamasis valdybos organas įmonės struktūros, žmogiškųjų išteklių valdymo proceso, įmonės veiklos efektyvumo, atlygio politikos, darbuotojų metinių tikslų nustatymo ir metinių tikslų pasiekimo vertinimo, kandidatų į įmonės aukščiausio lygio vadovus, jų paieškos bei atrankos procedūrų ir kvalifikacinių reikalavimų nustatymo ir kitose valdybos priskirtose srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2024 m. gruodžio 6 d. valdybos sprendimu patvirtinti Skyrimo ir atlygio komiteto nuostatai. Komitetas sudaromas valdybos sprendimu 4 metų kadencijai iš ne mažiau nei 3 narių. Ne mažiau nei 1/3 komiteto narių turi būti nepriklausomi. Komiteto narius (iki valdybos kadencijos pabaigos) skiria ir jų atlygį nustato valdyba. 2025 m. liepos 3 d. buvo atrinkta ir paskirta trečia SAK narė Živilė Valeišienė, kuri buvo išrinkta SAK pirmininke 2025 m. liepos 16 d. Iki jos paskyrimo SAK pirmininke, SAK pirmininko pareigas laikinai ėjo Karolis Sankovski.

2025 m. įvyko 12 SAK posėdžių. SAK nariai K. Sankovski ir A. Žalnieriūtė dalyvavo visuose posėdžiuose, pirmininkė Ž. Valeišienė nuo jos paskyrimo SAK nare 2025 m. liepos mėn. dalyvavo 5 posėdžiuose iš 12.

Svarbiausi 2025 m. SAK priimti sprendimai:

- analizuoti įmonės tikslų, kylančių iš įmonės veiklos rodiklių, Lūkesčių laiško ir įmonės veiklos strategijos, kaskadavimo iki padalinių lygmens principai ir teiktos rekomendacijos dėl jų taikymo;
- analizuoti įmonės vadovui tiesiogiai pavaldžių darbuotojų struktūros ir atsakomybių paskirstymo klausimai;
- nagrinėti darbuotojų veiklos vertinimo principai, įskaitant veiklos vertinimo taikymą Gauso kreivės principu;
- analizuoti darbuotojų atlygio sistemos klausimai, įskaitant bazinio atlygio rėžių taikymą, atlygio peržiūrą po metinio veiklos vertinimo, bazinio atlygio nustatymo viršijant pareigybės rėžius atvejus ir atlygio palyginamumą su rinka;
- aptarti įmonės darbo užmokesčio fondo planavimo klausimai;
- nagrinėti įmonės organizacinės struktūros pokyčių ir jos įgyvendinimo klausimai, padalinių veiklos efektyvinimo ir pareigybių struktūros peržiūra;
- analizuoti įmonės padalinių veiklos rodiklių nustatymo ir peržiūros klausimai;

- teiktos rekomendacijos dėl SAK nepriklausomo nario atrankos;
- organizuoti susitikimai su darbuotojų atstovais ir aptarti darbuotojams aktualūs klausimai;
- nagrinėti komiteto veiklos organizavimo klausimai, įskaitant SAK pirmininko išrinkimą ir komiteto veiklos planavimą.

Skyrimo ir atlygio komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
L.e. komiteto pirmininko pareigas	Karolis Sankovski MB <i>Infradeal</i> steigėjas ir vadovas UAB <i>Traffic Solutions</i> bendrasteigėjas UAB <i>Grid Solutions</i> bendrasteigėjas	Nuo 2024-11-22 iki 2025-07-02	MRU teisės bakalauras, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras.
Narė	Asta Žalnieriūtė Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės vadovė	Nuo 2024-11-22	VU verslo administravimo ir vadybos magistras
Pirmininkė	Živilė Valeišienė UAB „Sunstone Group“ direktorė/ AB "Kelių priežiūra" nepriklausoma valdybos narė/ AB „KN Energies“ Atlygio ir skyrimo komiteto nepriklausoma narė, pirmininkė	Nuo 2025-07-03	Kauno technologijos universitetas, taikomosios matematikos magistras; „Baltic Management Institute“ vadybos ir verslo administravimo magistras; „Baltic Institute of Corporate Governance“, profesionalaus valdybos nario studijos; „Nyenrode“ verslo vadybos universitetas, „McKinsey“ LEAN valdymo programa.
Narys	Karolis Sankovski MB <i>Infradeal</i> steigėjas ir vadovas UAB <i>Traffic Solutions</i> bendrasteigėjas UAB <i>Grid Solutions</i> bendrasteigėjas	Nuo 2025-07-03	MRU teisės bakalauras, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras.

SKYRIMO IR ATLYGIO KOMITETO NARIŲ ATLYGIS

2025 m. už veiklą SAK jo nariams mokamas jų veiklos sutartyse nustatytas fiksuotas mėnesio atlygis komiteto pirmininkui 1 970 Eur, 800 Eur komiteto pirmininkui, kai jis kartu yra ir valdybos narys, 1 560 Eur komiteto nariui ir 710 Eur komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Atlygis komiteto nariams mokamas iki kito mėnesio 10 dienos. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, komiteto nariams ir pirmininkui nėra skiriamos. Už darbą SAK 2025 metais jo nariams buvo paskirtas 39,1 tūkst. eurų atlygis.

Komiteto narys	Atlygis, tūkst. eurų
Živilė Valeišienė	11,5
Karolis Sankovski	8,9
Asta Žalnieriūtė	18,7
Iš viso	39,1

SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI

2025 metais „Altra“ sėkmingai įgyvendino metinius veiklos planus ir pasiekė užsibrėžtus tikslus, taip dar labiau sustiprindama organizacijos brandą bei užtikrindama kryptingą pažangą eksploatavimo nutraukimo procesuose.

SVARBIAUSI 2025 M. IR PO-ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI

- 2025 m. išmontavimo darbų planas buvo įvykdytas 112 %. Išmontuotos įrangos kiekis, lyginant su 2024 m., sumažėjo, tačiau tai nulėmė sudėtingesnės ir/arba labiau užterštos įrangos išmontavimas.
- **Nugriauta daugiau, nei 2024-aisiais, ir sudėtingesnių statinių:**
 - nugriauti reaktorių avarinio aušinimo sistemų pastatai Nr. 117/1 ir 117/2 su galerijomis – tai pirmieji tokio pobūdžio objektai, kurie buvo išvalyti ir atlaisvinti nuo radiologinės kontrolės bei nebėra klasifikuojami kaip BEO (kontroliuojamos zonos) pastatai;
 - Užbaigtas 1-ojo bloko reaktoriaus avarinio aušinimo sistemos pastato griovimas ir pasirašytos pastatų Nr. 111, 137 ir 138 griovimo sutartys;
 - Užbaigti 402 (gesintuvų pildymo stotis) ir 142A, B (akumuliacinių rezervuarų pastatai) pastatų griovimo darbai.
- **Istorinių RA buvo sutvarkyta 12 % daugiau, nei 2024 m., o planas įvykdytas 113 %.**
- **Paskelbtas konkursas ir pasirašyta sutartis dėl užterštų pastatų griovimo ir užteršto betono** atliekų tvarkymo galimybių studijos parengimo, kurios rezultatai leis sumažinti neapibrėžtumus, susijusius su užteršto betono-užterštų statinių išvalymo, griovimo ir susidarysiančių RA kiekio bei tvarkymo galimybėmis.
- Parengti technologinio projekto ir saugos analizės ataskaitos projektai dėl **bitumuotų atliekų saugyklos pertvarkymo į atliekyną** ir, atsižvelgiant į TATENA ir VATESI rekomendacijas, siekiant pagrįsti geriausią alternatyvą, paskelbtas konkursas bituminių atliekų tvarkymo bituminių atliekų saugykloje alternatyvų tyrimo paslaugai įsigyti. Senos ir šiuolaikinių (sugriežtintų) reikalavimų neatitinkančios RA saugyklos, kurioje saugoma apie 14 422 m³ atliekų, pertvarkymas į atliekyną yra pirmasis tokio pobūdžio projektas pasaulyje, todėl „Altra“ patirtis bus svarbi visai branduolinei bendruomenei.
- Gautas leidimas **labai mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų atliekyno (LMRAA)** pramoniniam eksploatavimui. Iš viso pilnai sutvarkyta (jau sudėta atliekyne) ~11 656 m³ A klasės atliekų. Ruošiantis LMRAA 4 kampanijos įgyvendinimui, pradėti vykdyti pirkimų darbai: atliktas projekto įgyvendinimo plano paslaugų pirkimo rinkos tyrimas ir parengta techninė specifikacija, pradėtas pasirengimas 2026 m. pirkimams.
- 2025 m. buvo parengti ir su CPVA bei VATESI suderinti du **reaktoriaus aktyviosios zonos išmontavimo** koncepciniai projektai. **Reaktorių šerdžių (R3 zonos) išmontavimo projekto** tolimesnių etapų ir laikinosios reaktoriaus atliekų saugyklos įrengimo projekto įgyvendinimo administravimas perduotas Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankui (ERPB). Ataskaitos rengimo metu reaktorių šerdžių išmontavimo antrojo etapo viešųjų pirkimų dokumentai bei laikinosios reaktoriaus atliekų saugyklos įrengimo projekto dotacijos paraiška buvo patvirtinta ERPB ir Valdyboje, o 2026 m. vasario 4 d. paskelbtas projektavimo paslaugų pirkimas.
- Sėkmingai atlikti **2-ojo bloko reaktorių zonų R1 ir R2 įrangos šaltieji bandymai**;
- Visuomenė buvo supažindinta su **paviršinio atliekyno trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo atliekoms (MVAA)** inžinerinių barjerų įrengimo modelio projektiniais pasiūlymais, buvo gautas VATESI pritarimas I etapo paviršinio MVAA atliekyno inžinerinių barjerų modelio dokumentams ir oficialiai užbaigtas I

etapas. Buvo atlikta detaliojo projekto (DP) konstrukcinės dalies ekspertizė ir gautas oficialus MVAA paviršinio atliekyno DP patvirtinimas, bei anksčiau, nei planuota, pradėta paviršinio MVAA statyba

- Parengta **laikinosios reaktoriaus atliekų saugyklos (LRAS)** techninė specifikacija, su ERPB suderinta LRAS projekto dotacijos paraiška bei dokumentai pateikti Energetikos ministerijai. ERPB ir Valdybai patvirtinus laikinosios reaktoriaus atliekų saugyklos dotacijos paraišką, 2026 m. vasario 4 d. buvo paskelbtas projektavimo paslaugų pirkimas;
- Parengtas **būgnų separatorių išmontavimo ir jo atliekų tvarkymo koncepcijos** Technologinis projektas ir saugos analizės ataskaita, su FIDIC inžinieriumi suderintas būgnų-separatorių išmontavimo techninis projektas, bei gautas VATESI leidimas būgnų-separatorių išmontavimui.
- Su energijos skirstymo operatoriumi (UAB „ESO“) ir „Altra“ **suderintas 110/6 kV transformatorinės stoties prijungimo prie skirstomojo tinklo projektas**. Atlikti pagrindiniai 110/6 kV transformatorinės stoties prijungimo prie skirstomojo tinklo statybos bei montavimo darbai, sumontuoti transformatoriai. Užbaigta 110 kV elektros perdavimo linijų rūšių statyba.
- **Pastatytos dvi požeminės drenažo siurblynės** ir sumontuota įranga.
- **Užbaigti atsarginių dyzelinių generatorių, azoto ir deguonies stoties bei turbokompresorinės stoties įrangos išmontavimo** ir pastatų perdavimo griovimui darbai.
- Gautas VATESI leidimas pradėti **skystųjų radioaktyviųjų atliekų garinimo** įrangos keitimo montavimo darbus.
- Paskelbtas technologinės įrangos, skirtos **trapinio vandens paruošimo apdorojimui**, diegimo konkursas.
- Parengta ir patvirtinta Ignalinos atominės eksploatavimo nutraukimo **suminio poveikio aplinkai vertinimo (PAV) ataskaita**, kurioje įvertintas jėgainės eksploatavimo nutraukimo proceso poveikis aplinkai ir gyventojams per visą eksploatacijos nutraukimo laikotarpį (iki planuojamos galutinės pabaigos 2049-aisiais). PAV ataskaita buvo pateikta susipažinti visuomenei, kaip tai numatyta LR PAV procesą ir jo viešinimą reglamentuojančiuose teisės aktuose, įskaitant tarptautinio pranešimo procedūras pagal Espo konvenciją. 2026 m. sausio mėn. įvyko viešas PAV ataskaitos pristatymas Latvijos Respublikos gyventojams nuotoliniu būdu. Atsižvelgiant į gautas pastabas ir pasiūlymus, buvo parengta ir suinteresuotosioms šalims pateikta PAV ataskaitos 2-oji versija.
- Kadangi „Altra“ ilgametė patirtis branduolinėje energetikoje yra esminė planuojant naujus branduolinius pajėgumus, „Altra“ **paskirta vykdyti ekspertinę funkciją** 2025 m. liepos 2 d. įvykusiame Vyriausybės pasitarime sudarytoje darbo grupėje, kuriai iškeltas tikslas **įvertinti branduolinės energetikos ir mažųjų modulinių reaktorių (MMR) plėtros galimybes Lietuvoje**.
- 2026 m. vasario 11 d. LR energetikos ministro įsakymu buvo patvirtinta **nauja Ignalinos AE, veikiančios „Altra“, vardu veiklos strategija iki 2034 metų**, kurioje įtvirtinta ilgalaikė 2100 metus siekianti įmonės vizija, bei veiklos rodikliai 2026 m.
- Stiprinant socialinę atsakomybę ir darbdavio patrauklumą, **įmonė išplėtė naudų krepšelį darbuotojams**: buvo suteiktas sveikatos draudimas ir nemokamas pavėžėjimas į (iš) darbo vietą Visagine.
- 2025 m. maksimalus 10 % dydžio biudžetas buvo skirtas **darbuotojų bazinių atlyginimų peržiūrai**, kurią įgyvendinus nuo balandžio 1 d., 2025 m. II–III ketvirčiais „Altra“ vidutinis darbo užmokestis buvo 3,9 % didesnis nei šalies vidurkis.

- 2026 m. sausio mėn. „Altra“ pirmą kartą pelnė tarptautinį „**TOP Employer Lietuva**“ sertifikatą. Ekspertai išskyrė tokias įmonės stiprybes kaip: aiški kryptis ir strateginis požiūris į žmonės, patrauklus ir aiškus darbdavio identitetas, profesionali ir skaidri veiklos valdymo sistema, gebėjimas pritraukti ir atsakingai integruoti talentus, darbuotojų balso girdėjimas ir įtraukianti kultūra, vertybės ir tvarumas kaip darbdavio pamatas.
- Audito ir rizikų komitetui pristatyta „Altra“ **tvarumo strategijos vizija**, uždaviniai ir rodikliai, paremti dvejopo reikšmingumo vertinimu.
- Atliktas **giluminio atliekyno poveikio aplinkai rizikų/reikšmingumo** vertinimas ir patvirtinta galutinė ataskaita;
 - Parengta bendroji giluminio atliekyno koncepcija kristaliniame pamate ir patvirtinta galutinė ataskaita;
 - Tęsiant tinkamos vietos giluminiam atliekynui įrengti paiešką, parinktos tyrimų gręžiniais vietos Ignalinos rajone ir su Valstybine miškų urėdija suderintos vietos valstybinių miškų plotuose; paskelbta rinkos konsultacija dėl Kambro molio formacijos tyrimų.
- **Pasirašytas papildomas susitarimas su Lietuvos geologijos tarnyba**, kuris suteiks „Altra“ galimybes ir toliau bendradarbiauti su išskirtines (geologijos srityje) kompetencijas ir įgaliojimus tvarkyti Lietuvos geologijos duomenis turinčia valstybės institucija.
- 2026 m. vasario 25 d. Vašingtone kartu su JAV bendrove GE Vernova Hitachi Nuclear Energy ir Lenkijos įmone SGE S.A. **pasirašytas trišalis bendradarbiavimo memorandumas dėl pažangios mažųjų modulinų reaktorių technologijos BWRX-300 galimybių įvertinimo Lietuvoje.**
- 2025 m. buvo pilnai parengti **du žinių produktai**:
 - Labai mažo aktyvumo atliekų saugyklų užpildymo kampanija: išmoktos pamokos.
 - Nuotoliniu būdu valdomų mechanizmų taikymas vamzdinams pjauti reaktorių požeminėse zonose.



IŠMONTAVIMAS

Išmontuotinos įrangos ir jai priskiriamų medžiagų kiekis turimais duomenimis yra apie 180 tūkst. Tonų, didžioji dalis yra užteršta radionuklidais. Kuo labiau užteršta (radioaktyvesnė) įranga, tuo jos išmontavimas yra sudėtingesnis, nes ne tik stipresnė jonizuojančios spinduliuotės įtaka darbus atliekančiam personalui, bet ir pati įranga dažnu atveju yra sudėtingesnės konfigūracijos, dėl išsidėstymo ankštumo sunkiai pasiekama, didelė medžiagų ir formų, kurios turės būti išmontuotos ir apdorotos, įvairovė (skirtingas storis ir forma, įvairūs metalų lydiniai, grafitas, asbesto turintys komponentai ir pan.). Kiekviename iš dviejų energijos blokų esančiai įrangai (sudėtingais atvejais – ir atskiroms darbų zonoms blokuose) rengiami išmontavimo technologiniai projektai ir saugos analizės ataskaitos (TP ir SAA), kurių pagrindu VATESI suteikia leidimus darbams. Leidimus turinčiuose projektuose dar neišmontuoti įrangos kiekiai parodo esamą išmontavimo horizontą (potencialą), kuris vertinamas kaip parengties išmontavimui lygis. Siekiant didinti išmontuojamos įrangos kiekį, būtina užtikrinti projektinės dokumentacijos rengimo ir reikalingos išmontavimo ir saugą užtikrinančios įrangos įsigijimo spartą. 2025 m. esminiai darbai vyko:

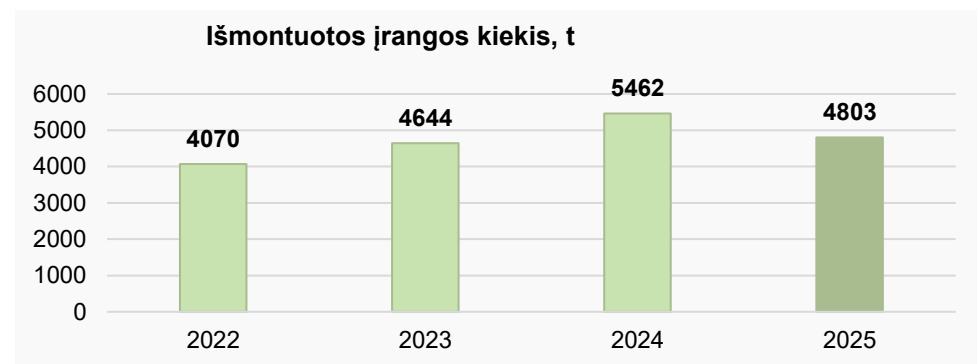
- 1-ajame energijos bloke: reaktoriaus R1/R2⁴ zonose ir A1⁵ bloke;
- 2-ajame energijos bloke: A2 bloke ir R1 zonoje, kur buvo baigti įrengti apšvietimo/elektros tinklai, tęsiamas išmontavimo įrangos montavimas (užbaigtos hidraulinės žirkklės bei su VATESI suderinta reaktoriaus kanalų sistemos „karštųjų bandymų“ dokumentacija. Sekantys žingsniai – TP ir SAA derinimas su VATESI, R2 zonos infrastruktūros (elektros energijos/apšvietimo, vėdinimo, suslėgto oro) įrengimo užbaigimas ir „karštųjų bandymų“ atlikimas (numatyta 2026 m. pradžioje).

2025 m. buvo užbaigti ir su CPVA bei VATESI suderinti du **reaktoriaus aktyviosios zonos išmontavimo** koncepciniai projektai, o reaktorių šerdžių (R3 zonos) išmontavimo projekto tolimesnių etapų įgyvendinimo administravimą perėmus ERPB, reaktorių šerdžių išmontavimo antrojo etapo viešųjų pirkimų išankstinės atrankos dokumentai metų pabaigoje buvo pateikti derinimui ERPB.

Per ataskaitinius metus buvo parengtas **būgnų-separatorių išmontavimo** ir jų atliekų tvarkymo koncepcijos technologinis projektas ir saugos analizės

ataskaita. Į projekto apimtį įeinančių statybos darbų dokumentacija buvo suderinta su savivaldybe. VATESI buvo pateiktas visas garo būgnų-separatorių išmontavimo leidimui gauti reikalingų dokumentų paketas, o 2025 m. gruodžio mėn. leidimas buvo gautas.

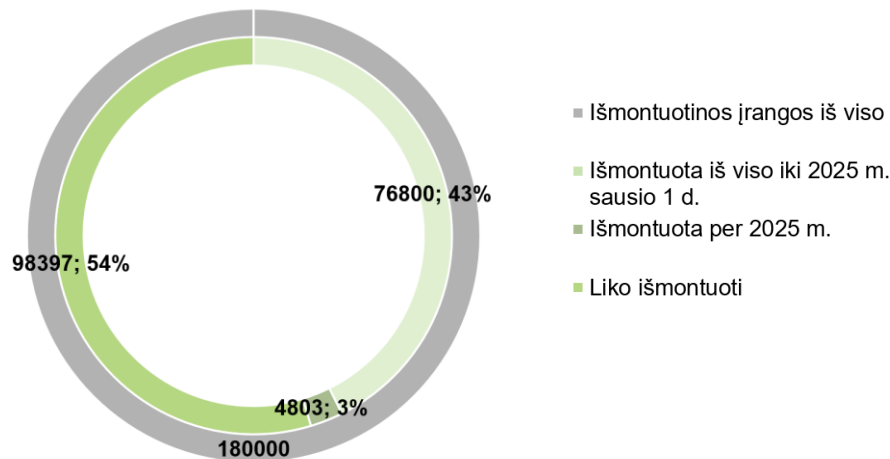
Per ataskaitinius metus iš viso išmontuota 4 814 t, iš kurių 11 t išmontuotos vykdamas Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (MRAS) eksploatavimo nutraukimą (be Maišiagalos – 4 803 t). Metinis išmontavimo kiekis, lyginant su 2024 m., sumažėjo, tačiau planas įvykdytas 112 %.



⁴ R1/R2 zonos – virš ir po reaktoriaus esantys garo ir vandens vamzdiniai ir reaktoriaus kanalai.

⁵ A1 ir A2 blokai – įranga reaktorių pastatuose, kuria tekėjo šilumnešis iš reaktoriaus aktyviosios zonos į būgnus-separatorius ir iš jų atgal.

Išmontuota įranga, t



Užteršta įranga išmontavime 2025 metais sudarė ~70 % visos išmontuotos įrangos. Iš viso 1-ojo bloko reaktoriuje yra 2 029 kanalai. Per metus buvo išmontuoti 549 kanalai, o iš viso jau yra išmontuota 1 848 – 91 % visų reaktoriaus kanalų. Bendras 1-ojo bloko reaktoriaus zonų R1 ir R2 išmontavimo projekto vykdymo progresas yra 95 % – išmontuota 2 026 t iš 2 122 t. Be įrangos, kontroliuojamoje zonoje ruošiant darbo vietas ir angas naujiems projektams bei šalinant užterštas statinių konstrukcijas, buvo išmontuota apie 1 700 t gelžbetonio konstrukcijų.

NEBENAUDOJAMŲ STATINIŲ GRIOVIMAS

Pagal statinių duomenų bazę, įmonei priklauso daugiau nei 710 skirtingo dydžio ir paskirties statinių, turinčių unikalius Nekilnojamo turto registrų centro numerius. Apie 190 statinių turės likti ilgesniam, nei IAE eksploatavimo nutraukimas laikui (pvz., branduolinio kuro bei ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų saugyklos yra suplanuotos ne mažiau, nei 50-čiai metų, o atliekynai – šimtui metų ir daugiau). Griautinų statinių yra virš 500. Atsižvelgiant į tai, kada šie objektai tampa neberekalingi vykdomam eksploatavimo nutraukimui, sudarytas ir jų griovimo planas.

2025 m. pabaigos duomenimis, iš viso yra nugriauta 80 statinių, iš kurių 7 buvo nugriauti per 2025 m.:

- Reaktorių avarinio aušinimo sistemų pastatai Nr. 117/1 ir 117/2. Šių pastatų griovimo darbai buvo ypatingi tuo, kad iki griovimo rangos darbų buvo pašalinta tarša radionuklidais ir, suderinus su VATESI, buvo panaikinta radiacinė kontrolė. Tokios pasirengimo griovimui procedūros trunka ilgai, nes rengiamos ir derinamos radiologinių tyrimų programos, vykdomi matavimai. Šiuo metu tai pirmieji tokio masto objektai, kurie yra visiškai dezaktyvuoti ir atlaisvinti nuo radiologinės kontrolės bei nebėra klasifikuojami kaip BEO (kontroliuojamos zonos) pastatai.
- Anksčiau, nei planuota, užbaigti gesintuvų pildymo stoties (Nr. 402) bei akumuliacinių rezervuarų (Nr. 142A ir B) pastatų griovimo darbai.
- Užbaigti atsarginių dyzelinių generatorių, azoto ir deguonies stoties bei turbokompresorinės stoties įrangos išmontavimo ir pastatų (pastatai Nr. 111, 137, 138 ir pagalbinių pastatų) perdavimo griovimui darbai. 111 pastatas jau yra fiziškai nugriautas, vyksta jo atliekų tvarkymas.



RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

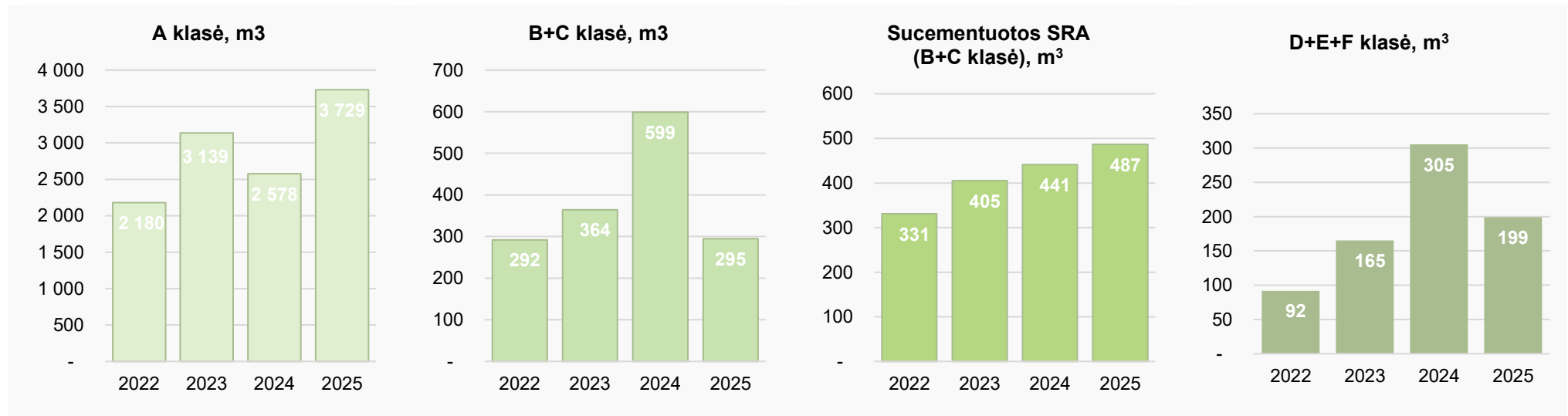
IAE buvo viena didžiausių branduolinių jėgainių pasaulyje, todėl ir jos veiklos atliekų kiekiai, kuriuos reikia tinkamai sutvarkyti, yra dideli. Tai svarbus faktorius, galintis nulemti eksploatavimo nutraukimo (EN) pabaigos datą, todėl radioaktyviųjų atliekų (RA) tvarkymui ir jo spartai keliama atitinkami lūkesčiai.

Atliekos įmonėje tvarkomos atsižvelgiant į jų radiologines, fizines ir kitas savybes, t. y., išskiriami atskiri RA srautai ir taikomos skirtingos apdorojimo technologijos. Įmonė stengiasi sureguliuoti atliekų tvarkymo srautus taip, kad nesusidarytų „kamščiai“ ir būtų pasiektas reikiamas našumas. Šiam tikslui atliekamos procesų optimizavimo analizės, rengiami RA tvarkymo tiksliniai planai-grafikai, kurie atnaujinami atsižvelgiant į pasiektą rezultatą bei galimus ateities pokyčius. Per 2025 m. išmontavus mažiau įrangos, nei ankstesniais metais, bendras visų aktyvumo klasių apdorotų RA kiekis nežymiai sumažėjo.

2025 m. buvo apdorota **6 477 m³** radioaktyviųjų atliekų



2025 m. sutvarkytų RA kiekis, pagal aktyvumo klasę



Nors sutvarkytų A ir skystųjų B+C klasės RA kiekis pastaruosius 4 metus didėjo, bendras visų aktyvumo klasių RA apdorojimo rezultatas rodo mažėjimą. Tai daugiausia susiję su tuo, kad IAE aikštelėje lieka vis mažiau mažai užterštos įrangos, kurios atliekos apdorojamos sąlyginai paprastai ir greitai. Didesnio užterštumo (B+C klasės) atliekų tvarkymo ciklas ilgesnis ir sudėtingesnis, nes dažnai tenka kartoti deaktyvavimo ciklą, siekiant tūrio sumažinimo – presuoti ir/arba deginti, bei imobilizuoti RA kontaineriuose, užpilant betonu arba bitumu. Sutvarkytų labiausiai užterštų D+E+F klasės atliekų kiekis 2025 m., lyginant su 2024 m., sumažėjo. Tai labiausiai lemia sudėtingi ir laikui imlūs išmontavimo procesai itin užteršiose IAE zonose. Iš visų apdorotų RA kiekio, **3 024 t (1 767 m³) buvo deaktyvuotos (išvalytos) ir išlaisvintos nuo radiacinės kontrolės**, t. y., perduotos tolimesniam tvarkymui kaip neradioaktyvios. Tai daugiausia metalo laužas ir betono skalda, tinkama antriniam panaudojimui ir parduodama aukcione kaip antrinė žaliava.

Apdorotos ir supakuotos RA buvo perkeltos į savo klasę atitinkančias saugyklas, kur bus saugomos tol, kol bus įrengti joms skirti atliekynai, o dalis anksčiau paruoštų A klasės RA – į labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyvių atliekų atliekyną (LMRAA). Kadangi viso LMRAA vienu metu užpildyti neįmanoma, atliekų dėjimas į atliekyną vykdomas etapais – atskiromis kampanijomis. 2022–2025 m. laikotarpiu buvo įgyvendintos trys tokios kampanijos, kurių metu į LMRAA buvo patalpinta 11 656 m³ A klasės atliekų.



Šių kampanijų metu buvo atlikti „karštieji“ bandymai, parengtos ir su VATESI suderintos saugos analizės ir eksploataavimo tinkamumo ataskaitos. 2025 m. birželio 30 d. „Altra“ gavo leidimą LMRAA pramoniniam eksploatavimui, bei pradėta ruošti LMRAA 4 kampanijos įgyvendinimui. Kadangi šiuo metu jau yra sukauptas pakankamas kiekis A klasės atliekų (pagal LMRAA techninį projektą vienos kampanijos įgyvendinimui projektinis RA kiekis yra 3500 m³), ketvirtąją kampaniją galima įgyvendinti pilna apimtimi.

INFRASTRUKTŪROS ĮRENGIMAS

Dauguma infrastruktūros, reikalingos IAE eksploataavimo nutraukimui, jau yra įrengta, tačiau yra keletas svarbių objektų, kuriuos artimiausiu metu planuojama pastatyti arba modernizuoti.

Bitumuočių radioaktyviųjų atliekų saugyklos pertvarkymas į atliekyną. 2023 m. VATESI pritarė pertvarkymo koncepcijai, o 2024 m. buvo užbaigtas poveikio aplinkai vertinimas, patikslintas projektavimo etapui reikalingas biudžetas, pasirašytas sutarties papildymas ir prasidėjo atliekyno projektavimo darbai. 2025 m. parengti technologinio projekto ir saugos analizės ataskaitos projektai dėl bitumuočių atliekų saugyklos pertvarkymo į atliekyną. Atsižvelgiant į TATENA ir VATESI rekomendacijas, siekiant pagrįsti geriausią alternatyvą, paskelbtas konkursas bituminių atliekų tvarkymo bituminių atliekų saugykloje alternatyvų tyrimo paslaugoms įsigyti.

Paviršinis atliekynas, skirtas mažo ir vidutinio radioaktyvumo trumpaamžiams atliekoms. Atliekyno statybų projektui Įmonė skiria ypatingą dėmesį. 2024 m. buvo pasirašyta rangos darbų sutartis, parengtas darbų įgyvendinimo grafikas ir pradėti žemės darbai aikštelėje: įrengti privažiavimo keliai, sumontuoti bandomieji poliai, atlikti inžineriniai geologiniai ir geotechniniai tyrimai. 2025 m. pradėti statybos darbai. Per ataskaitinį laikotarpį buvo paruoštas atliekyno sklypas – iškasta daugiau, nei 200 000 m³ grunto, įrengti nuotekų tinklai ir specialūs giluminiai matavimo taškai, įrengtos sandėliavimo aikštelės gruntui ir nuimtam viršutiniam dirvožemio sluoksniui saugoti.

Saugykla ilgaamžiams atliekoms – pagrindė reaktoriaus šerdžių išmontavimo RA (grafitui, aktyvuotiems metalams bei reaktoriaus ertmių užpildams) skirta saugykla. Ji turėtų būti pastatyta iki 2034 metų, kai planuojama pradėti reaktorių išmontavimo darbus. 2024 m. inicijuotas saugyklos projektavimo ir licencijavimo etapas – buvo tikslinamas statybų būdas, RA kiekiai, derinamas pirkimo būdas

ir pradėta rengti techninė specifikacija. 2025 m. su nauju finansavimo administratoriumi (ERPB) buvo suderinta ir patvirtinta laikinosios reaktoriaus atliekų saugyklos įrengimo projekto dotacijos paraiška, o 2026 m. vasario 4 d. paskelbtas projektavimo paslaugų pirkimas.

Ilgamųjų RA bei panaudoto branduolinio kuro saugojimas saugyklose yra laikinas – kol bus įrengtas **giluminis atliekynas (GA)**, šiuo metu vienintelis žinomas tvarus galutinis tokių atliekų sutvarkymo būdas, kur atliekos tūkstančiams metų būtų patikimai izoliuotos nuo biosferos. „Altra“ šiuo metu įgyvendina pirminę – konceptualaus planavimo stadiją. 2025 m. buvo pabaigtos įgyvendinti dvi sutartys:

1. GA poveikio aplinkai rizikų/reikšmingumo vertinimas:

- parengta vertinimo metodika;
- potencialiai tinkamose įrengti GA teritorijose visapusiškai išnagrinėtas tiesioginis ir netiesioginis GA poveikis aplinkos elementams;
- parengtos rekomendacijos dėl GA įrengimo ir eksploatavimo reikšmingo neigiamo poveikio aplinkai mažinimo priemonių.

2. Bendroji GA įrengimo kristaliniame pamate koncepcija:

- Atliktas preliminarus potencialių GA įrengimui tinkamų vietų teritorijose Lietuvoje slūgsančio kristalinio pamato geologinės aplinkos/parametrų tinkamumo galutiniam PBK ir ilgamųjų RA sutvarkymui įvertinimas;
- identifikuotos/išskirtos gamtinių barjerų medžiagos ir GA saugai svarbios jų savybės;
- identifikuotos/išskirtos inžinerinių barjerų medžiagos ir GA saugai svarbios jų savybės bei jų nustatymo ir patvirtinimo būdai;
- identifikuotos/išskirtos ilgamųjų RA apdorojimo ir talpinimo technologijos;
- aprašyti pagrindiniai inžineriniai GA komponentai ir techninės priemonės;
- parengta preliminarinė bazinė GA (išplanavimo) schema ir GA infrastruktūra).

2025 metų pabaigoje buvo atnaujinta ir pasirašyta Bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos, kuri leis ir toliau sklandžiai spręsti su GA geologine aplinka susijusius klausimus. Taip pat buvo tęsiamas perspektyvių tolesniems tyrimams Lietuvos teritorijų identifikavimas,

t. y. parinkta potencialiai tinkama GA įrengimui geologinė formacija ir regionas pradiniais geologiniams tyrimams gręžiniais. 2025 m. gegužės mėn. nuspręsta geologinio pjūvio tinkamumo gręžinių tyrimus pradėti nuo kambro molio formacijos, tam pasirinktas Ignalinos rajonas. Ignalinos rajone parinktos tyrimų gręžiniais vietos, o 2025 pabaigoje apie planuojamus tyrimus buvo informuota Valstybinių miškų urėdija, kuri suderino tyrimų vietas valstybinių miškų plotuose. 2025 m. gruodžio mėn. buvo paskelbta rinkos konsultacija dėl kambro molio formacijos tyrimų gręžiniais Ignalinos rajone CVPIS priemonėmis.

Kadangi VĮ Ignalinos AE yra vienintelė radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įmonė šalyje, yra įpareigota numatyti kaip bus užtikrintas kitų smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų RA tvarkymas po IAE eksploatavimo nutraukimo. Tuo tikslu kuriamas **smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo po IAE eksploatavimo nutraukimo modelis**. 2024 m. buvo parengti pirkimo dokumentai, atliktas rinkos tyrimas ir įvykdytas pirkimas. Per 2025 m. buvo parengti visi sutartyje numatyti paslaugų etapai bei suderintos smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo po 2038 metų modelio sukūrimo paslaugų I-IV etapų ataskaitos. V etapo ataskaita šios ataskaitos rengimo metu dar derinama. 2026 m. planuojama pakoreguoti ir galutinai suderinti modelį pagal gautas suinteresuotų šalių pastabas. Projektas yra įvykdytas 95 %.

Elektros energijos tiekimo „Altra“ vartotojams schemų optimizavimas. Šis projektas svarbus tuo, kad pagal esamą schemą, visų objektų aprūpinimas elektros energija vyksta per griautiniuose pastatuose esančią susidėvėjusią ir didelių aptarnavimo sąnaudų reikalaujančią įrangą. Pastatus nugriovus, būtina užtikrinti elektros energijos tiekimą liekantiems objektams (pvz., saugykloms ir atliekynams). Projektu įrengiama nauja 110/6 kV transformatorių pastotė, prijungta dviem 110 kV linijomis prie LITGRID perdavimo tinklo, bei pastatytas 6 kV modulinis skirstymo punktas strateginiams objektams (skirtas panaudoto branduolinio kuro saugyklos, buferinės saugyklos ir sąlyginai neradioaktyviųjų atliekų radiologinio apibūdinimo komplekso elektros vartotojams). Ataskaitos rengimo metu jau atlikti pagrindiniai 110/6 kV pastotės statybos, montavimo ir 110 kV linijų įrengimo darbai, vartotojai prijungti prie naujos Drūkšių pastotės, parengta kadastrinė byla ir gautos Valstybinės energetikos reguliavimo tarnybos (VERT) pažymos.

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“ (galiojanti redakcija nuo 2025 m. lapkričio 5 d.). Įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Įmonei keliami valstybės lūkesčiai suformuluoti 2024 m. gruodžio 31 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-256 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Valstybės įmonei Ignalinos atominės elektrinei“. Valstybės lūkesčius galima suskirstyti į dvi grupes pagal jų tikslą – 1) užtikrinti ilgalaikę socialinę naudą bei 2) padidinti veiklos efektyvumą bei užtikrinti veiklos sėkmę:

Socialinei ilgalaikiai naudai užtikrinti:	1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias Ignalinos AE ir Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo metu
	2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų RA kiekiu ir RA, turinčių pavojingų atliekų savybių, tvarkymu
	3. Sukurti RA tvarkymo infrastruktūrą
	4. Prisidėti prie naujų branduolinės energetikos technologijų plėtros Lietuvos teritorijoje
	5. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje
Veiklos sėkmei užtikrinti ir	6. Užtikrinti optimalų darbuotojų skaičių ir būtinąsias kompetencijas, siekiant įgyvendinti įmonės tikslus ir skatinti darbuotojų įsitraukimą

veiklos efektyvumui padidinti:	7. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių sunaudojimą
	8. Gerinti rizikų valdymą
	9. Gerinti vidaus kontrolės sistemą
	10. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius aplinkos, fizinės, radiacinės ir kibernetinės saugos, skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

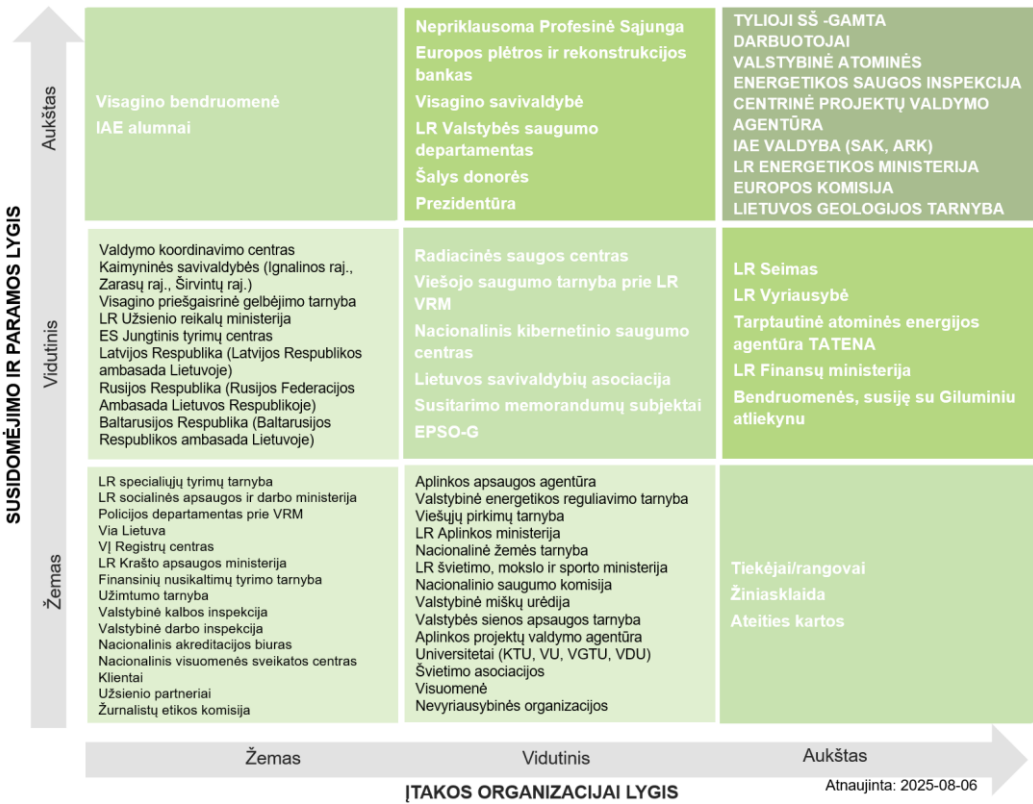
Plačiąja prasme valstybės lūkesčiai nėra vien tai, kas pateikiama lūkesčių rašte, bet ir tai, kas kyla iš valstybės įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), kas yra įvardijama Nacionalinės pažangos plane, RAT plėtros programoje ir kituose įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose.

KITŲ SUINTERESUOTŲ ŠALIŲ LŪKESČIAI

Be steigėjo – Lietuvos Respublikos valstybės – kurio savininko teises ir pareigas įgyvendina LR Energetikos ministerija, lūkesčių, įmonė įgyvendina ir kitos svarbios suinteresuotosios šalies – Europos Komisijos – lūkesčius. EK didžiąja dalimi finansuoja IAE eksploatavimo nutraukimą, todėl lūkesčiai yra nukreipti į tai, kad būtų laiku atlikti kartiniai IAE eksploatavimo nutraukimo darbai. Kitos suinteresuotos šalys, įmonės sureitinguotos kaip turinčios aukštą įtaką ir susidomėjimą, su kuriomis vedamas nuolatinis dialogas ir kurių pozicija yra atspindėta tiek įmonės strategijoje, tiek kasdienėse įmonės veiklose – tai Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija, įmonės Valdyba, Centrinė projektų valdymo agentūra, darbuotojai.

Kadangi įmonė vykdo kompleksiškiausią Lietuvos aplinkosaugos megaprojektą, kuris apima Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimą, saugų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą bei saugojimui skirtos infrastruktūros plėtrą tam, kad Lietuvos ateitis būtų saugi, švari ir tvari, tarp mūsų suinteresuotų šalių yra įtraukta ir tylioji suinteresuota šalis – **gamta**. 2026 m. suplanuota komunikacijos su suinteresuotomis šalimis, į kurių interesus įmonė atsižvelgia ir kuria dialogą, modelio peržiūra.

Europos komisijos lūkesčiai 2021-2027 m. laikotarpiui	2028-2034 m. laikotarpis
1. Reaktorių šachtų viršutinių bei apatinių zonų ir įrangos išmontavimas bei deaktyvavimas pagal eksploatavimo nutraukimo planą.	1. Reaktoriaus šachtų R1 ir R2 zonų išmontavimo užbaigimas
	2. Būgnų-separatorių išmontavimo užbaigimas
2. Reaktorių šachtų centrinių zonų (grafito aktyviųjų zonų) išmontavimo ir deaktyvavimo projekto rengimas.	3. Grafito šerdžių (R3 zonos): - išmontavimo technologijos sukūrimas ir licencijavimas; - įrengta ir veikianti išmontavimo įranga; - R3 išmontavimas ir deaktyvavimas pagal eksploatacijos nutraukimo planą; - veikianti reaktoriaus atliekų laikinoji saugykla.
3. Pastatų griovimo programos įgyvendinimas	4. Susijusių pastatų griovimas
	5. Veiklos pertvarkymas ir optimizavimas, atsižvelgiant į IAE eksploatavimo nutraukimo darbų apimtį, vykdomas vidiniais ir išoriniais resursais
4. Saugus eksploatavimo nutraukimo metu susidariusių ir istorinių atliekų tvarkymas iki jų perdavimo laikinai saugoti ar šalinti (priklausomai nuo atliekų kategorijos), įskaitant, kai reikia, atliekų tvarkymo infrastruktūros darbų užbaigimą	6. Atliekų tvarkymo infrastruktūros ir paviršinio atliekyno statybos užbaigimas pagal aktualią GENP redakciją.
5. Radiologinių pavojų mažinimas	7. Radiologinių pavojų mažinimas
6. Eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimas	
7. Žinių sklaida	



STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 m.

Ignalinos AE veiklos strategijoje 2025 – 2027 m., patvirtintoje 2025 m. vasario 14 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-35, buvo įtvirtintas įsipareigojimas saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas kitas įmonei perduotas radioaktyviąsias atliekas, o vykdant šią užduotį lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai. Be šio įsipareigojimo, atliepant steigėjo ir kitų suinteresuotųjų šalių lūkesčius, akcentuota organizacijos vystymosi, kompetencijų auginimo ir komandinės dvasios ugdymo svarba, siekiant tapti patraukliu darbdaviu ir tvariai veiklą vykdančia organizacija. Tuo tikslu 2025 – 2027 m. Ignalinos AE veiklos strategijoje buvo patvirtintos 3 strateginės kryptys ir tikslai, bei 12 rodiklių, tiesiogiai susietų su strateginėmis kryptimis ir orientuotų į nuolatinę veiklą (žr. lentelę). Strateginių rodiklių pasiekimo apžvalga pateikta remiantis Ignalinos AE strategijoje 2025 – 2027 m. iškeltais tikslais 2025 metams. Strateginiai tikslai ir siektinos rodiklių reikšmės 2026 metams pateiktos pagal naują patvirtintą Įmonės veiklos 2026 – 2034 m. strategiją šios ataskaitos skyriuje „Veiklos ir finansų prognozė“.

STRATEGINIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA

sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius

Įvykių, galėjusių turėti neigiamą poveikį darbuotojams ar aplinkai, nebuvo, todėl **tikslas pasiektas**.

sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio trukmės pokytis

2025 – 2027 m. veiklos strategijoje buvo numatyta, kad kritinio kelio pokytis bus matuojamas per einamaisiais metais svarbiausių reaktorių šerdžių (R3 zonos) bei būgnų-separatorių išmontavimo projektų gairių poslinkį, t. y., lyginama faktinė jų pasiekimo data su tuo, kada ši gairė turėjo būti pasiekta pagal metinį planą. 2025 m. tokia gairė buvo užbaigti ir suderinti du reaktoriaus aktyviosios zonos išmontavimo koncepcinius projektus. Ši gairė buvo pasiekta: su suinteresuotosiomis šalimis suderinti abiejų rangovų parengti reaktorių šerdžių išmontavimo conceptualūs projektai bei gautas VATESI leidimas būgnų-separatorių išmontavimui.

Šiuo metu IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio pokytis **0 mėn.**

sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis

Įrangos išmontavimo **planas viršytas 514 t.**

Rodiklis	Planuota 2025 m., t	Įvykdyta 2025 m., t	Įvykdymo procentas
Išmontuotų medžiagų bendras kiekis	4 300	4 814	112 %
Užterštos įrangos išmontavimas	3 374	3 359	99,5 %
Švarios įrangos išmontavimas	926	1 455	157 %

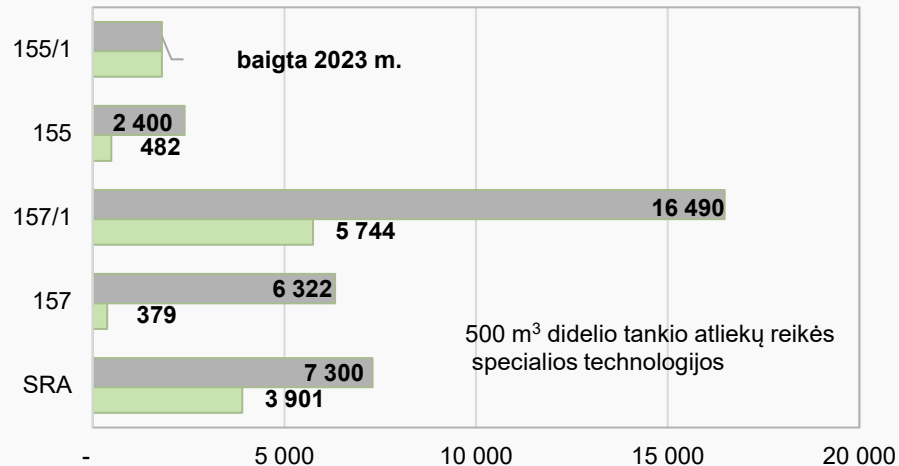
sR4. Iš senų saugyklų išimtos radioaktyviosios atliekos

Šis rodiklis susideda iš atskirų atliekų srautų. 2025 m. rezultatai:

Rodiklis	Planuota 2025 m., m ³	Įvykdyta 2025 m., m ³	Įvykdymo procentas
Išimtų RA bendras kiekis	2 515	2 840	113 %
Skystų RA cementavimas	450	487	105 %
III gr. atliekų išėmimas su IM-3 (iš 157 saugyklos) ir jų tvarkymas	115	89	77 %
II gr. atliekų išėmimas su IM-2 (iš 157/1 saugyklos) ir jų tvarkymas	1 950	2 004	116 %
I gr. atliekų išėmimas su IM-1 (iš 155 saugyklos) ir jų tvarkymas		260	

1-osios ir 2-osios radioaktyviųjų atliekų grupės metinis planas įvykdytas 116 %, o 3-osios radioaktyviųjų atliekų grupės (RU3) išėmimo iš 157 saugyklos planas nebuvo įvykdytas (pasiekta 77 % planuoto kiekio) dėl 2025 m. įvykusių įrangos gedimų. Metinis skystų RA cementavimo planas įvykdytas 105 %, o bendras esamų atliekų tvarkymo **planas įvykdytas 113 %** – planuotas kiekis **viršytas 325 m³**.

Iš senų saugyklų išimtos radioaktyviosios atliekos, m3



sR5. Nugriautų statinių skaičius

2025 m. metų planas buvo nugriauti 4 statinius, o nugriauti 7 statiniai ir planas **viršytas 3 vnt.**

sR6. IP biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI) ir planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV)

2024 m. pabaigai Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo megaprojekto (visų jį sudarančių projektų ir veiklų *in corpore*) uždirbtoji vertė (*angl. Earned Value (EV)*) buvo lygi 867,039 mln. Eur. Per 2025 metus ji padidėjo iki 968,698 mln. Eur (+101,659). Faktiniai kaštai (*angl. Actual Costs (AC)*) buvo atitinkamai 844,796 mln. Eur ir 942,416 mln. Eur (pokytis +97,62).

Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (*angl. Cost Performance Indicator, CPI = EV / AC*) metų pabaigai yra 1,028. Didesnė už vienetą rodiklio reikšmė rodo, kad atliktų darbų faktiniai kaštai yra mažesni nei planiniai.

Planinių ir faktinių kaštų skirtumas (*angl. Cost Variance, CV = EV – AC*) metų pradžiai buvo 22,243 mln. Eur, o metų pabaigai 26,282 mln. Eur,

sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas

Rodiklis apskaičiuojamas kaip santykis tarp su lėšų administratoriais (CPVA ir EPRB) pasirašytų Ignalinos programos (IP) finansavimo sutarčių sumos ir IP

skirto biudžeto (nuo programos pradžios iki 2021-2027 metų finansinės perspektyvos pabaigos).

Per 2025 metus iš viso paskirstyta (alokuota) 70,595 mln. eurų, bet 9,788 mln. ir 3,377 mln. eurų buvo sumažintos metinių veiklų finansavimui skirtos sumos pagal paraiškas 2024 ir 2025 metams. Užbaigta RCM.01 (Nuotolinio valdymo mechanizmai, skirti įrangos, esančios padidintos jonizuojančios spinduliuotės aplinkoje, išmontavimui ir dezaktyvavimui) finansavimo paraiška ir nuo pradinio plano sutaupyta 0,109 mln. eurų. Pakeitimu Nr. 3 0,375 mln. eurų sumažinta APW.02 (Radioaktyviųjų atliekų pirminio apdorojimo dirbtuvių įrengimas A2 bloke) finansavimo paraiškos suma. Tokiu būdu per 2025 metus alokuota 56,947 mln. eurų ir bendras biudžeto paskirstymas 2025 metų pabaigai sudarė **79,2 %**.

sR8. Projektų valdymo brandos lygis

2025 m. atliktas projektų valdymo brandos lygio vertinimas, remiantis gautais rezultatais nustatyti tikslai 2025 metams. Veiksmų plane buvo numatyti 23 veiksmai, visi jie įgyvendinti laiku, todėl bendras plano įgyvendinimas siekia 100 proc. Per ataskaitinį laikotarpį atnaujinti projektų ir portfelių valdymo procesai, metodikos, šablonai bei sukurti nauji valdymo subprocesai. Taip pat įgyvendinti visi veiksmai skirti pasiekti 1 portfelių valdymo brandos lygį. Per 2025 m. buvo įgyvendinti visi numatyti darbai, todėl pasiektas rezultatas atitiko suinteresuotųjų šalių lūkesčius.

sR9. Rizikų valdymo brandos lygis

Rizikų valdymo branda įmonėje įvertinta pagal 2022 m. parengtą metodiką. Klausimynas (220 vertinimo kriterijų, 8 žinių srityse) parengtas pagal įmonės specifikai pritaikytą COSO (*angl. Committee on Sponsoring Organisations of the Treadway Commission's*) ERM (*angl. Enterprise Risk Management*) vertinimo metodiką ir tarptautinį projektų valdymo standartą PMBOK® Guide (*angl. Guide to the Project Management Body of Knowledge*). Įmonės rizikų valdymo brandos lygį VAS pakartotinai įvertino 2024 metais, kurio metu nustatytas brandos lygis visuose rizikų valdymo lygmenyse (korporatyviniame/strateginiuose rizikų, projektų ir procesų) ir konstatuota, kad įmonės rizikų valdymas pakankamai efektyvus — pasiektas **3,34** (iš 5) rizikų valdymo brandos lygis. Tokiu būdu, strateginis rodiklis buvo **pasiektas ir viršytas (planuota 3,2)**. 2025 metais rizikų valdymo gerinimas buvo vykdomas pagal parengtą priemonių planą. Sekantis rizikų valdymo brandos vertinimas numatytas 2027 metais.



sR10. Organizacijos brandos lygis

Įmonės siekis buvo iki 2027 m. gauti tarptautinį „Top Employer“ sertifikatą. Šie sertifikatai įmonėms skiriami po vertinimo, kurį atlieka nepriklausoma organizacija „Top Employers Institute“ įvertinusi, ar įmonės žmogiškųjų išteklių strategija atitinka geriausias pasaulines praktikas ir naujausias tendencijas. Tyrimas apima žmogiškųjų išteklių sritis, kurias sudaro visa eilė temų, įskaitant valdymo strategiją, darbo aplinką, talentų pritraukimą, darbuotojų mokymąsi, gerovę, įvairovę bei įtrauktį, ir kt. 2025 m. atlikto audito rezultatas – gautas „Top Employer“ sertifikatas (bendras vertinimas siekė 71 %).

sR11. Atliekų konversijos procentas

Plačiau apie atliekų konversijos rezultatus pateikta tvarumo ataskaitoje. Šiuo metu išmontuojama vis labiau užteršta ir mažiau išvalymui tinkama įranga bei

betono konstrukcijos, todėl stebimas konversijos rodiklio mažėjimas. Tokia tendencija išliks dar keletą metų, po kurių, preliminariais vertinimais, įrangos, tinkamos išvalymui, dalis bendrame išmontuojamos įrangos kiekyje padidės ir kaupiamasis konversijos rodiklis vėl pradės kilti. Šiam labiau užterštos įrangos išmontavimo laikotarpiui (2025 – 2027 m.) nustatytas tikslas išlaisvinti nuo radiacinės kontrolės $\geq 77,7$ % įrangos ir ≥ 95 % betono atliekų (tikslas visam IAE eksploatavimo nutraukimo laikotarpiui – ≥ 75 % įrangai ir ≥ 85 % betono atliekoms).

2025 m. kaupiamasis rezultatas įrangai buvo 77%, o betonui – 95 %. Atliekų konversijos rodiklis dėl nepasiektos įrangos atliekų dedamosios **įvykdytas dalinai**. Jo gerinimui reikia įvertinti galimybę taikyti pažangesnes apdorojimo technologijas, išplėsti į rodiklio skaičiavimą įtraukiamų atliekų kategorijų spektrą bei atnaujinti skaičiavimo metodiką (neapibrėžtumų sumažinimui).



Strateginiai tikslai ir jų įgyvendinimas už 2022-2025 metus⁶:

Strateginė kryptis	Strateginiai rodikliai	Faktas			
		2022	2023	2024	2025
Ilgalaikis tikslas					
Tinkamai vykdomas IAE eksploataavimo nutraukimas Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploataavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais	sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0	0	0
	sR2. IAE eksploataavimo nutraukimo kritinio kelio pokytis, mėn.	5	3	-1	0
	sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis, t	4 070	4 644	5 522	4 814
	sR4. Iš senų saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m³	1 322	1 968	2 536	2 840
	sR5. Nugriautų statinių kiekis, vnt. (nuo pradžios)	12 (27)	18 (49)	24 (73)	7 (80)
	sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI); planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV)	1,0235 16,6	1,0296 22,88	1,026 22,24	1,028 26,28
	sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas, kaupiamasis	67	69	73,8 (101 mln.Eur)	76,4 (56,9 mln. Eur)
	sR8. Projektų valdymo brandos lygis, 5 balų skalėje	-	-	-	Visi numatyti veiksmai įgyvendinti
	sR9. Rizikų valdymo brandos lygis, 5 balų skalėje	3,0	-	3,3	3,3
	sR10. Organizacijos brandos lygis, sertifikavimas	-	-	atlikta	Sertifikatas gautas
Brandos augimas, darbdavio patrauklumo didinimas Iki 2027 m. patekti į 10 patraukliausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ					
Tvari aplinką tausojanti veikla Iki 2027 m. patekti tarp 3 geriausiai tvarumo srityje valdomų VVĮ ⁷	sR11. Atliekų konversijos procentas įrangai ir betonui	81,6 95,7	79,7 95,6	78,1 94,5	77 95

⁶ 2025 m. įmonės strateginių rodiklių įgyvendinimo apžvalga parengta remiantis 2025 – 2027 m. VĮ Ignalinos Atominės Elektrinės veiklos strategija.

⁷ Rodikliams sR8-10 matavimai atliekami kas 2-3 metus, nes šiose srityse pritaikytų gerinimo priemonių poveikis pasireiškia ilgesniu laikotarpiu. Metinė pažanga tose srityse vertinama per atitinkamų priemonių planų įvykdymą, kuri pateikta toliau prie rodiklių aprašymo.

2025 M. VEIKLOS RODIKLIŲ PASIEKIMO VERTINIMAS

2025 metų rodiklių pasiekimo vertinimas atliktas vadovaujantis Energetikos ministro 2024 m. gruodžio 11 d. įsakymu Nr. 1-227 „Dėl valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2025 metų veiklos rodiklių patvirtinimo“ ir jo pakeitimais (2025-09-15 Nr. 1-213). **Rodiklių sąrašas bei vertinimo kriterijai, palyginus su praeitais metais, buvo pakeisti, todėl lyginimas su praeitais metais netaikomas.**

Vertinimas	1 balas – nepakankamai	2 balai – silpnai	3 balai – gerai	4 balai – puikiai
Orientacinis tikslų / užduočių įvykdymas	[70-85%]	(85-95%)	(95-110%)	≥ 110%

Rodikliai	Rodiklių reikšmės		Pasiekimo įvertinimas		
	Planas	Faktas	Svoris	Balai	Suma
sR1. Kritinio kelio ENL.R3 projekto „Projektavimo ir licencijavimo darbai, skirti pasirengti reaktorių R3 zonų išmontavimui ir susijusių atliekų tvarkymui“ gairių vykdymas	Iki 2025-10-31 parengti reaktoriaus išmontavimo conceptualūs projektai (gautas Europos Komisijos raštas dėl priimtų sprendimų)	Atlikta 2025 m. II ketv.	10	3	30
sR2. Projektų valdymo brandos lygio didinimas	Įgyvendinta 85 proc. 2025 m. veiksmų plano veiklų	100%	10	4	40
sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis	4085 - 4300 t (95 - 100 %)	4814 t	10	3 ⁸	30
sR4. 2028-2034 finansavimo poreikio plano (<i>Planning for the 2028-2034 Multiannual Financing Framework</i>) parengimas ir suderinimas su Energetikos ministerijos ir Europos Komisijos atstovais darbo tvarka	Iki 2025-09-30	Atlikta 07.17	10	4	40
sR5. Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno įrengimo projekto (B25) vykdymas	Iki 2025-10-31 pradėta atliekyno statyba (statybų aikštelė perduota rangovui, apie statybos pradžią paskelbta IS Infostatyba)	Atlikta 05.15	10	4	40
sR6. Iš senų saugyklų išimtų ir apdorotų radioaktyviųjų atliekų kiekis	2390 - 2515 m ³ (95 - 100 %)	2840 m³	8	3	24
sR7. Kontroliuojamų pirkimų grafike 2025 m. numatytų sutarčių sudarymas	70 - 75 %	67 %	8	2	16
sR8. Įmonės 2025 metų išlaidų sąmatoje nustatyto projekcinio biudžeto vykdymas	85 - 95 %	97 %	7	4	28
sR9. Nugriauti statiniai	Nugriauti 117/1 ir 117/2 reaktorių avarinio aušinimo talpų pastatai	įvykdyta	7	4	28
sR10. Kertinių pozicijų pakeičiamumo užtikrinimas	85 - 95 %	94 %	7	3	21
sR11. Energijos išteklių sunaudojimo mažėjimas, lyginant su išteklių sunaudojimu 2024 m.	≥ 6500 MWh	7 490 (elektra+šiluma, perskaičiuota pagal dienolaipsnius)	7	3	21
sR12. Įmonės organizacinės struktūros, orientuotos į veiklos efektyvinimą ir atitinkančios gerąją valdysenos praktiką, nustatymas	Nauja organizacinė struktūra įsigalioja 2025-12-01	-	6	0	0
Įvykdymas:		318/300 = 106%			

⁸ 4 balų įvertinimas priklausė nuo papildomų sąlygų, kurios buvo įgyvendintos nepilnai

KITŲ UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO APŽVALGA

Įmonei keliama valstybės lūkesčiai, suformuluoti lūkesčių raštu, išlieka aktualūs ir naujoje įmonės strategijoje 2026 – 2028 m., todėl be strateginių tikslų ir rodiklių, stebimas ir iš valstybės lūkesčių išplaukiančių tikslų progresas.

1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu

Tam, kad būtų galima suprasti, kaip artėjama prie tikslo ir kokiame jo pasiekimo etape esama, tikslinga matyti tikėtinas tvarkytinų RA apimtis, pasiektą rezultatą, sulygininti esamą ir siektiną būklę, suprasti įtaką turinčius veiksniai.

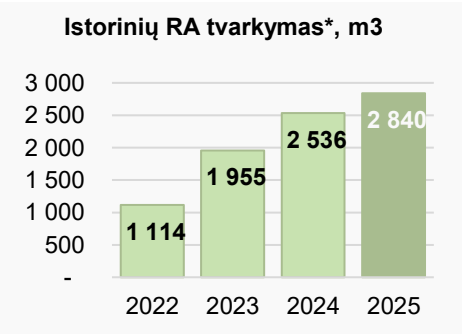
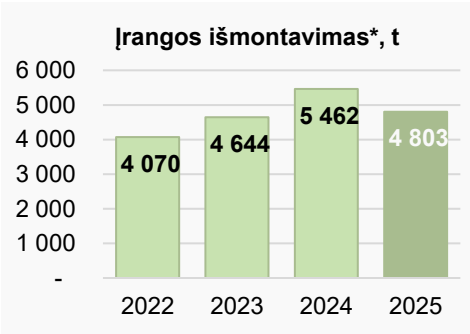
Kitų smulkiųjų šalies RA darytojų perduoti kiekiai yra nepalyginamai maži (~3 m³ nuo 2019 m.), todėl nevertinami.

	Pagrindinės IAE tvarkytinų atliekų grupės:		
	Technologinė ir kita įranga, kurią reikia išmontuoti	Istorinės RA senose saugyklose, kurias reikia išimti	Statiniai, kuriuos reikia nugriauti
Planuojamas kiekis:	~180 000 t	~ 34 200 m³ (IAE); ~610 m³ (MRAS)	> 520 vnt.
Pasiekta: (viso iki 2025-12-31)	81 600 t 45%	12 312 m³ 36%	80 vnt. 15%

Kasmet augantys IAE išmontavimo ir istorinių RA tvarkymo tempai ir jų prognozės leidžia manyti, kad įmonė tinkamai atlieka savo įsipareigojimus.

Įmonė dėl Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo buvo įpareigota iki 2025 metų išimti ir perkelti į IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginius, visas saugyklos atliekas, saugyklos teritorijoje esamas radionuklidais užterštas konstrukcijas ir gruntą, saugyklos teritoriją rekultivuoti ir panaikinti jos kontrolę radiaciniu požiriu. Šiame projekte įmonė susidūrė su neplanuotais darbais, kai paaiškėjo jog bendras faktinis RA kiekis yra didesnis, nei inventoriniai duomenys, o 2024 m., išvežus visas RA ir priartėjus prie išmontavimo ir griovimo darbų, buvo aptikta radionuklidų

migracija grunte po rūsiu, taip pat rūsio duobėje aptikti nenumatyti gelžbetonio fragmentai, o gręžiniuose – tričio koncentracijos viršijimas. Dėl nenumatytų darbų ir jų sudėtingumo atsirado poreikis keisti darbų vykdymo projektą, gaminti papildomas konstrukcijas, išimti gelžbetonio fragmentus, nukasti užterštą gruntą, atlikti radiologinius matavimus iš naujo. Todėl tiek pačių MRAS eksploatavimo nutraukimo darbų trukmė, tiek pervežtų į IAE radioaktyviųjų atliekų kiekiai išaugo daugiau nei dvigubai. Dėl šių priežasčių MRAS eksploatavimo nutraukimo nebuvo suspėta įgyvendinti iki 2025 m. pabaigos, todėl radiacinės kontrolės panaikinimas nukeltas į 2026 metus. Planuojami papildomi radiologiniai tyrimai ir konsultacijos su reguliuojančiomis institucijomis, ar ir kaip galima pasiekti aikštelės išlaisvinimą esant tokioms radionuklidų pasklidimo sąlygoms. Lietuva bus viena pirmųjų pasaulyje sutvarkiusi šiuolaikinių saugos standartų neatitinkančią RA saugyklą, tad šio projekto patirtis bus svarbi ir kitoms panašius senus objektus dar tik besiruošiančioms išmontuoti šalims.



*be MRAS

Per 2025 m. numatytais terminais užbaigti išmontavimo ir statybinių atliekų išvežimo darbai ir susijusios veiklos, užbaigti paskutiniai MRAS aikštelės išlyginimo darbai. Užbaigti MRAS istorinio vertinimo ataskaitos derinimo su VATESI darbai, pradėti aikštelės rekultivavimo darbai, kartu parengtas MRAS GENA projektas. Tričio monitoringo veiklos buvo tęsiamos – tolesnės stebėsenos poreikio klausimas iškeltas į tarpinstitucinį lygmenį ir nutarta tęsti vandens monitoringą įmonės jėgomis, atitinkamai tęsiant projekto veiklas ir finansavimo sutartį iki maksimalaus termino (2026 m. spalio mėn.). Licencijos panaikinimą ir aikštelės perdavimą naujam savininkui numatyta atlikti iki 2026 m. liepos mėn. Artimiausiu laikotarpiu bus atliktos statybos (griovimo) darbų

užbaigimo procedūros, inicijuotas projekto pratęsimas ir finansavimo sutarties pakeitimas bus derinami su PVK ir Valdyba.

2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu

Siekiant sumažinti neapibrėžtumus, 2025 m. buvo pasirašyta sutartis dėl užterštų pastatų griovimo ir užteršto betono atliekų tvarkymo galimybių studijos parengimo – užteršto betono bei užterštų statinių išvalymo, griovimo ir susidarysiančių RA tvarkymo galimybių ištyrimo. Kadangi „Altra“ neturi patirties griauant užterštus statinius, kuriuose radiologinė tarša įsiskverbusi giliai į konstrukcijas ir jos neįmanoma pašalinti iki griovimo, bus pasitelktos tokia patirtį turinčių ekspertų paslaugos. Tikimasi įgyti ir panaudoti tarptautinę patirtį užteršto betono sąlyginio išlaisvinimo nuo taršos srityje, nes tai nulems galutinį užteršto betono atliekų kiekį ir galimą naujo atliekyno poreikį.

3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą

Augant įrangos išmontavimo ir RA tvarkymo tempui, greičiau pilnėja ir saugyklos. Šiai dienai jautriausia infrastruktūros grandimi išlieka B+C klasės RA srautas, nes palaikant planuojamą našumą, esamos saugyklos užtektų iki 2030-2031 m. Tam skirto Paviršinio atliekyno (MVAA) statybų sutartis pasirašyta 2024 m. balandžio pabaigoje, pagal kurią pirmasis RA krovimas į rūsius vyks karštųjų bandymų metu 2029 m. pradžioje, todėl svarbu tinkamai suvaldyti galimas rizikas, kad nereikėtų mažinti RA generavimo tempo.

4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje

Išmontavimo ir RA tvarkymo veikloje **saugai skiriamas didžiausias prioritetas**. Įmonė vertina savo veiklos sąlygojamą galimą poveikį aplinkai per išmetimus į orą ir išleidimus į vandenį, personalo apšvitas (individualias ir kolektyvines dozes), nuolat stebi ir vykdo prevencines, gerinimo priemones siekiant kiek įmanoma minimizuoti galimą poveikį. „Altra“ užtikrina branduolinės energetikos objektų saugą, branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų užvaldymo bei kitų veiksmų, galinčių sukelti riziką aplinkai ir žmonių

sveikatai. Sauga yra užtikrinama teisinėmis, organizacinėmis ir techninėmis priemonėmis bei ugdant įmonės darbuotojų kompetencijas ir saugos kultūrą.

Saugos kultūros ir saugumo kultūros pasiekimai atsispindi įmonės strateginio rodiklio **sR1** – pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (*INES, angl. International Nuclear Events Scale*) skaičius bei tvarumo tikslų vykdymą. Papildomai yra stebimas neįprastųjų įvykių (tokių, apie kuriuos informuojama VATESI) skaičius ir siekiama, kad jis būtų kuo mažesnis.

Per 2025 metus buvo užregistruotas vienas neįprastas įvykis, apie kurį buvo privaloma informuoti VATESI:

- 2025-11-25 – įvykis „Šratasvaidžio įrenginio dulkių surinkėjo vidinis užsidegimas esant normaliai eksploatacijai“. Visų paminėtų įvykių metu „Altra“ įrangos veikimui, branduolinei saugai, darbuotojams ir aplinkai neigiamos įtakos nebuvo, radiacinis fonas nepakitęs. Palyginus su 2023 m. (buvo 3 įvykiai), situacija nepasikeitė.

Saugos kultūros indikatorius reikšmės 2025 m. buvo vertinamos taikant dvi skirtingas skaičiavimo metodikas: I ketv. – 76 %, II ketv. – 75 % (ankstesnė metodika), o III–IV ketv. – 54 % ir 69 % (naujai išbandoma metodika). Dėl metodikos pasikeitimo nuo III ketvirčio rezultatus apjungti į vieną bendrą metinę reikšmę būtų netikslu, todėl 2025 m. rodiklis pateikiamas ketvirčiais. 2025 m. įvyko 4 nelaimingi atsitikimai darbe, visi ne dėl darbdavio kaltės: 3 dėl darbuotojų neatsargumo ir dėmesio stokos, 1 – pažeidus instrukciją tvarkant krovinius rankomis. Nelaimingų atsitikimų buvo mažiau, nei 2024 m. (5), todėl bendras prarastų darbo dienų skaičius buvo mažesnis, kaip ir TRIR (*angl. Total Recordable Incident Rate*) rodiklio reikšmė – 2025 m. buvo 0,33 (2024 m. – 0,4, 2023 m. – 0,41).

Su sauga susijęs tikslas, kad kolektyvinės apšvitos dozės būtų 10 % mažesnės, nei projektinės, buvo pasiektas: faktinė 757,08 žm. mSv, o siektina – ≤ 1160,00 žm. mSv. Nei projektinė, kuri suderinta su VATESI, nei individualios leistinos apšvitos dozės ribos nebuvo viršytos. Radionuklidų išmetimai į aplinką ir toliau išlieka mažesni nei planuota (žr. reikšmes tvarumo ataskaitoje).

„Altra“ darbuotojai ir tiekėjai turi galimybę teikti pasiūlymus apie saugos ir įmonės veiklos gerinimą, užtikrinant grįžamojo ryšio principą. Per 2025 metus buvo gauti 34 pasiūlymai dėl saugos ir įmonės veiklos gerinimo iš įmonės darbuotojų. Iš jų 9 atmesti, 17 yra vykdomi arba jau įgyvendinti, 8 pasiūlymai dar svarstomi. Iš tiekėjų pasiūlymų gauta nebuvo.

5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą

Atsižvelgiant į esamą darbuotojų demografinę situaciją, kai didelė dalis specialistų artėja prie pensinio amžiaus, įmonė susiduria su darbuotojų pakeičiamumo, kritinių ir sunkiai įgyjamų ekspertinių žinių perdavimo bei būtinųjų kompetencijų išlaikymo rizikomis. Todėl įmonė nuosekliai investuoja į darbuotojų kompetencijų ugdymą. 2025 m. darbuotojų profesinių ir bendrųjų (įmonės vertybėmis grįstų) kompetencijų ugdymo veiklose dalyvavo net **1498 darbuotojai**. Vidutiniškai per metus vienas darbuotojas kompetencijų tobulinimui skyrė: vadovas – **47,2** val., specialistas – **30** val., darbininkas – **38** val. 2025 m. buvo aktyvių kompetencijų pokyčių metai: naujoms pareigoms buvo apmokyta **140** darbuotojų, **31** darbuotojas buvo paruoštas rezervo funkcijoms, o dar **27** darbuotojai žengė į naują karjeros kryptį, sėkmingai persikvalifikavę.

Užtikrinant saugai svarbių pareigybių rezervo parengimą, įmonė 2025 m. apmokė ir atestavo **22** darbuotojus, rezervo parengimo lygis pasiekė **95%**. Be to, 2025 m. **6** BEO vadovaujantys darbuotojai, užtikrinantys saugą, ir juos pavaduojantys asmenys, buvo atestuoti VATESI, kaip numatyta teisės aktų reikalavimuose.

Siekiant išvengti įmonės veiklai svarbių žinių praradimo, 2025 m. buvo įgyventos **70** kritinių žinių ir įgūdžių perdavimo priemonės, parengti **23** potvarkiai dėl svarbių kompetencijas turinčių atleidžiamų darbuotojų patirties perdavimo. Atsižvelgiant į artėjančius organizacinės struktūros pokyčius, 2025 m. buvo inicijuotas papildomas kritinių žinių identifikavimas, kurio metu nustatyti **8** unikalių, organizacijai itin svarbių kompetencijų turintys darbuotojai. Kiekvienam iš jų parengti individualūs žinių išsaugojimo ir perdavimo planai ir pradėtas jų vykdymas.

Įmonė, nuolat ieškodama darbuotojų bei talentų pritraukimo būdų, siekdama didinti įmonės žinomumą ir padidinti domėtis karjeros galimybėmis, kasmet dalyvauja Vilniaus universiteto, Vilnius Tech, Kauno technologijos universiteto (KTU) karjeros dienų renginiuose bei mugėse, kurių metu stebimas aukštas studentų susidomėjimas iš Lietuvos aukštųjų mokyklų bei užsienio šalių.

Siekdami pritraukti kuo daugiau studentų iš Lietuvos profesinio mokymo bei aukštųjų mokyklų, įmonė nuolat kviečia studentus atlikti praktiką įmonėje. 2025 m. metais įmonėje praktiką atliko 15 studentų, siekiančių aplinkos inžinerijos,

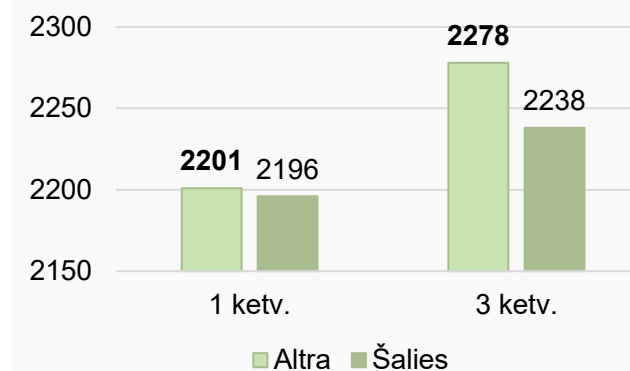
automatikos inžinerijos, elektronikos, informacinių technologijų mokslų bei automatinių sistemų mechatronikos ir elektriko specialybių.

Įmonė, siekiant auginti trūkstančių profesijų specialistus, 2025 metais pradėjo vystyti profesinio perkvalifikavimo ir pameistrystės programą. Šiai programai įgyvendinti įmonė pasirašė bendradarbiavimo sutartį su Visaginas TECH, kuri tapo pagrindiniu teorinio ir praktinio mokymo partneriu. Programa orientuota į ilgalaikę vertę, jos tikslas – ugdyti kvalifikuotus, motyvuotus ir įmonės poreikius atitinkančius specialistus, kurie ne tik įgytų reikalingų praktinių gebėjimų, bet ir stiprintų įmonės darbuotojų kompetencijas. Programos aukštos mokymo kokybės užtikrinimui, įmonė investavo į praktinio mokymo vadovų kompetencijas, kurie baigė mokymus ir įgijo tarptautinius sertifikatus, suteikiančius teisę atlikti perkvalifikuojamųjų asmenų bei pameistrių mokymus ir jų žinių vertinimą. 2025 metų pabaigoje prie programos prisijungė pirmieji keturi įmonės darbuotojai, kuriems sudarytos sąlygos mokytis ir tobulėti pagal 1–1,5 metų trukmės teorinio ir praktinio mokymo mechatronikos bei elektriko studijas.

Lietuvos mastu įmonei tenka stipriai konkuruoti pritraukiant ir išlaikant aukštos kvalifikacijos specialistus, todėl šiai sričiai skiriamas ypatingas dėmesys ir vykdomos įvairios iniciatyvos, kad įmonė taptų patraukliu darbdaviu ir atlieptų darbuotojų lūkesčius.

Siekiant užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo

Atlygio konkurencingumas 2025 m.



užmokestį, pagal bazinio atlyginimo fondo formavimo tvarką yra numatyta (3+7) % dydžio peržiūros fondas už praėjusių metų veiklos rezultatus.

Tačiau daugiau, nei 3% panaudojimas galimas tik pasiekus Energetikos ministro įsakymu patvirtintus

strateginius tikslus bent 70% dydžiu. 2024 metų tikslų įvykdymas pasiekė nustatytą ribą ir bazinių atlyginimų peržiūrai 2025 m. buvo skirtas maksimalus

10 % biudžetas. Baziniai atlyginimai buvo peržiūrėti nuo balandžio 1 d. ir turėjo teigiamos įtakos 2025 m. II ir III ketvirčio atlyginimų konkurencingumui lyginant vidutinį „Altra“ darbo užmokestį su šalies vidutiniu darbo užmokesčiu – „Altra“ vidutinis darbo užmokestis po bazinių atlyginimų peržiūros (II ir III ketvirtį) buvo 3,9% didesnis už šalies vidutinį darbo užmokestį. (Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra: *Pagrindiniai šalies rodikliai - Oficialiosios statistikos portalas*).

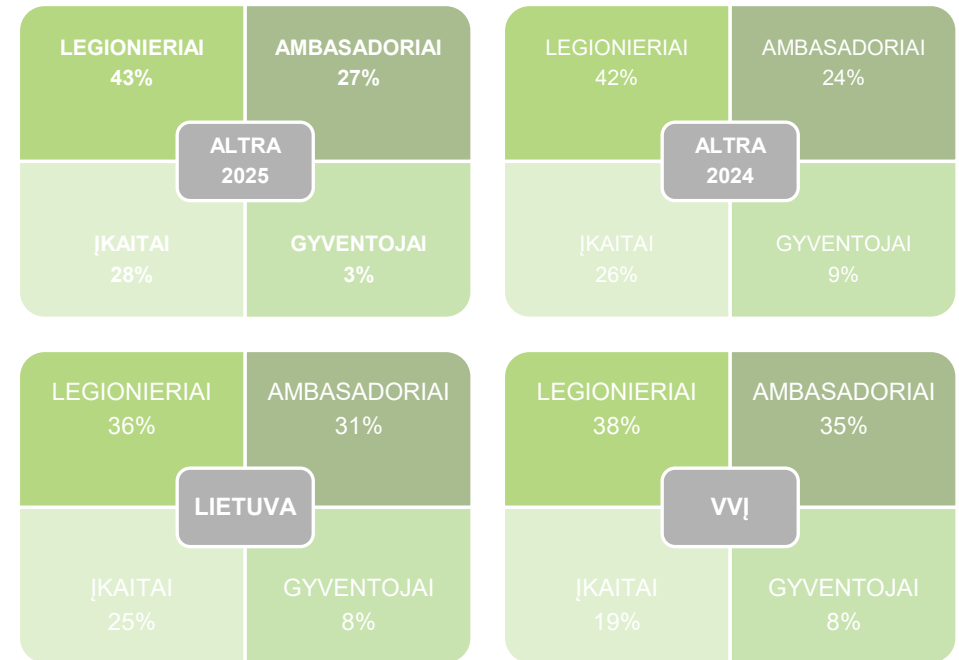
Kiti strateginiu lygiu matuojami rodikliai:

- **Kertinių pozicijų pakeičiamumo užtikrinimas** (rodiklis – parengti pakeičiamumo planai kiekvienai pareigybei) – 2025 metų pabaigai iš identifiкуotų 77 pareigybių planai parengti 94 %. Departamentų ir skyrių vadovų pamainumas užtikrintas 88 %. Didžiausias pakeičiamumo stygius yra radiacinės saugos užtikrinimo srityje. Tokių specialistų šalies darbo rinkoje praktiškai nėra. Viso įmonėje 2025 metų pabaigai buvo virš 112,95 laisvų etatų, iš jų ~66 vyko atrankos.



⁹ eNPS klausimas formuluojamas taip - ar darbuotojai rekomenduotų savo organizaciją darbo ieškančiam asmeniui. Atsakymai vertinami skalėje nuo 0 iki 10. Darbuotojai, kurie vertina 9 arba 10, vadinami reklamuotojais ir paprastai yra labai įsitraukę ir patenkinti savo organizacija. Tie, kurie

Įsitraukimas į darbą



Įmonės kaip darbdavio rekomendavimas

- **Darbuotojų lojalumo indeksas** (eNPS⁹ rodiklis) – lapkritį atlikto įsitraukimo tyrimo rezultatas yra -10 balai ir nesiekia planuotos vertės išlikti intervale tarp 10 ir 30. Pagal pačio indekso vertinimo skalę, rezultatas laikomas geru jeigu nenukrenta žemiau -10 (jei nėra daugiau nei 10 % „atkalbėtojų“ grupei priskiriamų darbuotojų). Atskiras įsitraukimo tyrimas parodė aukštesnius nei šalies vidurkis rezultatus, pasitenkinimo darbu indeksas skiriasi 1 procentiniu punktu nei šalies vidurkis, kas nekoreliuoja su lojalumo indeksu.

2025 m. birželį pradėtas *Top Employer* tyrimo klausimyno pildymas, kurį sudarė 6 dalys (255 klausimai):

- Įmonės strateginis valdymas ir lyderystė – pasiekta 91,83 %
- Pokyčių valdymas, darbo aplinka ir skaitmeninimas – pasiekta 49,9 %.

vertina 7 ar 8, vadinami pasyviais. Jie nėra labai lojalūs, bet patenkinti savo darbu. Tie, kurie vertina nuo 0 iki 6, vadinami niekintojais. Šie darbuotojai nėra pakankamai įsitraukę ar patenkinti ir paprastai

- Darbdavio įvaizdis, talentų pritraukimas ir įvedimas – pasiekta 79,7 %.
- Veiklos vertinimas, karjera ir mokymasis – pasiekta 73,5 %.
- Darbuotojų gerovė, klausymas, pripažinimas ir atsiveikinimas – pasiekta 66,91 %.
- Tikslai ir vertybės, etiškas bendravimas, įtrauktis ir lygybė bei tvarumas – pasiekta 66,4 %.

Bendras vertinimas yra 71 %. *Top Employer* ataskaitoje yra išskirta:

ĮMONĖS STIPRYBĖS		Reikalauja dėmesio ir tolimesnio vystymo	
Įmonės veiklos valdymas	92,73%	Skaitmeninė personalo vadyba	0%
Verslo strategija	90%	Pripažinimas	40%
Darbdavio įvaizdis	80,67%	Darbuotojų išėjimo procesas	43,85%
Tvarumas	77,05%	Darbuotojų įvedimas	
Darbo aplinka	70,48%	(adaptacija)	45,35%
Talentų pritraukimas	70,32%	Darbuotojų gerovė	46,67%
		Pokyčių valdymas	48,89%

6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą

Projektų valdymo gerinimas. Siekiant pasiekti ir viršyti 60% praeinamumo ribą, būtina nuolatos atlikti veiksmus, kurie numatyti kaip *Top Employer* gerosios praktikos. Tam buvo parengtas priemonių planas.

Įmonės procesų ir projektų valdyme kasmet parengiami gerinimo priemonių planai, atliepantys auditų, inspekcijų bei patikrinimų metu pateiktas rekomendacijas ir reikalavimus. 2025 m. pradžioje, naudojant atnaujintą projektų ir portfelių valdymo brandos vertinimo įrankį, buvo atliktas išsamus brandos lygio įsivertinimas, kurio pagrindu sudarytas brandos didinimo veiksmų planas. Pagal atliktą įvertinimą, 2025 m. brandos didinimo veiksmų įgyvendinimo rodiklis pasiekė 1,00 – įgyvendinta 100 % suplanuotų veiksmų. Projektų ir portfelių valdymo brandos didinimas išliko vienu iš strateginių tikslų,

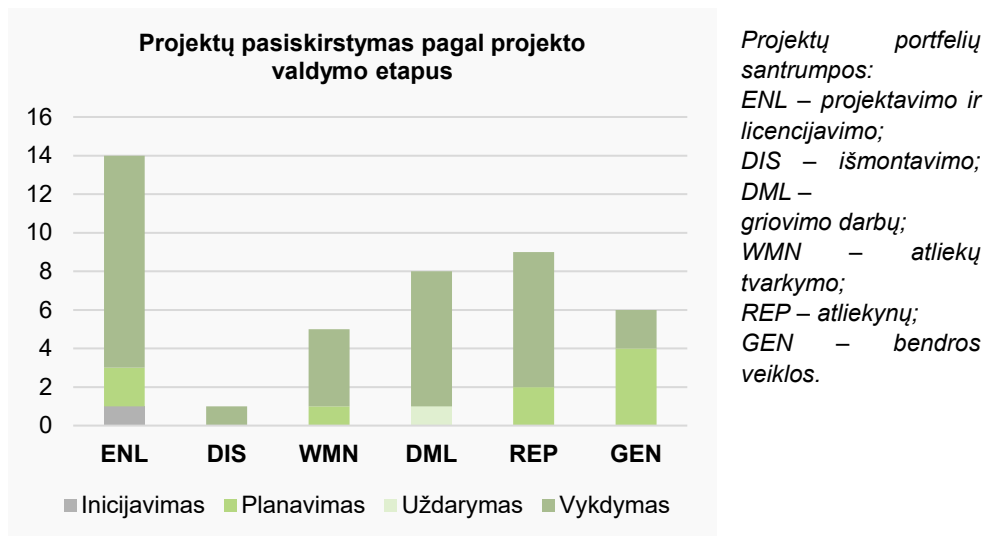
o 2025 m. pasiekta reikšminga pažanga procesų standartizavimo, metodinės bazės stiprinimo, duomenų analitikos ir kompetencijų ugdymo srityse.

Projektų valdymo brandos didinimas matomas kaip vienas iš strateginių tikslų ir tam skiriamas didžiausias dėmesys. 2025 metais nuveikta:

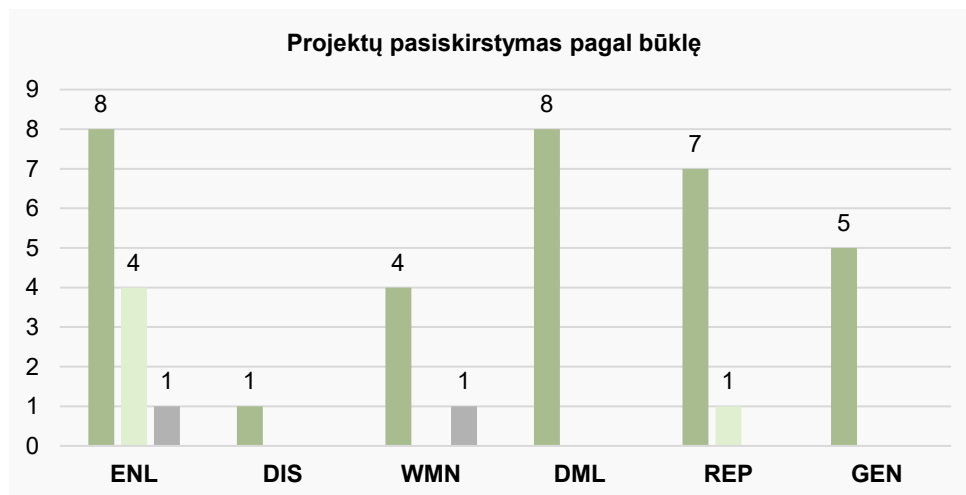
- 100 % įgyvendintas Projektų valdymo brandos didinimo veiksmų planas; atnaujinti ir papildyti pagrindiniai projektų valdymo procesai bei subprocesai (prielaidų, rezultatų perdavimo, apimties, planavimo, resursų, pirkimų strategijos, suinteresuotųjų šalių įsitraukimo valdymo); visi pakeitimai integruoti į Projektų valdymo proceso instrukciją ir metodiką;
- sukurta ir pradėta taikyti išmokytojų pamokų valdymo sistema – parengta registro forma, integruota į projekto pažangos ataskaitą, sukurta centralizuota Power BI ataskaita, užtikrinanti sistemingą žinių kaupimą ir prieinamumą visoms suinteresuotoms šalims;
- sukurta ir įdiegta resursų (žmogiškųjų ir materialinių) valdymo sistema – procesas integruotas į kitus projektų valdymo subprocesus, pažangos ataskaitose įdiegtos resursų stebėsenos priemonės, parengta analitinė Power BI ataskaita
- parengta ir patvirtinta Portfelių valdymo metodika bei procesas, sukurti portfelių aprašų šablonai, parengti ir patvirtinti visų aktyvių portfelių aprašai; pasiektas pradinis portfelių valdymo brandos lygis – nėra nei vieno neįgyvendinto 1 lygio kriterijaus;
- įgyvendintas projektų valdymo kompetencijų stiprinimo planas – suorganizuoti 9 projektų valdymo bendruomenės susitikimai, įvykdyti vidiniai mokymai (rizikų valdymo, komunikacijos ir suinteresuotųjų šalių valdymo, vadovavimo ir komandos valdymo, projektų valdymo projektų komandų nariams)
- Nuosekliai stiprintos projektų ir portfelių valdymo kompetencijos – įgyvendintas metinis kompetencijų stiprinimo planas (9 projektų valdymo bendruomenės susitikimai, tiksliniai vidiniai mokymai rizikų, komunikacijos ir suinteresuotųjų šalių valdymo, vadovavimo bei komandų valdymo srityse), 7 darbuotojai dalyvavo PMP mokymuose, o dalyvavimas

nerekomenduos savo organizacijos kitiems. eNPS rodiklis skaičiuojamas taip: niekintojų procentas atimamas iš reklamuotojų procento, o pasyviųjų procentas neįtraukiamas. Balas gali svyruoti nuo -100 (visi darbuotojai yra niekintojai) iki +100 (visi darbuotojai yra reklamuotojai).

specializuotose konferencijose ir sistemingas žinių dalijimasis bendruomenėje prisidėjo prie organizacijos ekspertinio potencialo ir profesionalumo augimo.



Viso 2025 m. pabaigai įmonėje vykdomi 42 projektai: 1 inicijavimo, 9 planavimo, 31 vykdymo ir 1 uždarymo etape. 95 % projektų įgyvendinami laiku matuojant pagal einamąjį tvarkaraštį.



Atskirai verta paminėti **pažangą pirkimų procese**. Pirkimo etapas (nuo pasirengimo iki sutarties sudarymo) reikšmingai atsiliepia atskiro projekto įvykdymui laiku. Tuo pačiu, viso pirkimų proceso efektyvumo didinimas per eilę reikšmingų projektų/pirkimų teigiamai paveikia bendrą EN ir biudžeto grafiko vykdymą. Pirkimų procesui iškeltas tikslas pasiekti kontroliuojamų (turinčių reikšmingą įtaką) pirkimų grafiko vykdymą >80 %, t. y., kad laiku pagal numatytą grafiką atliktų pirkimų būtų ne mažiau, nei 4/5 viso kontroliuojamų pirkimų metinio sąrašo. Taip pat buvo dedamos pastangos, kad sumažėtų skelbiamų pirkimų (išskyrus mažos vertės pirkimus) iš vieno tiekėjo dalis, nes didesnė pirkimų dalyvių konkurencija tikėtina teigiamai prisidėtų prie efektyvaus biudžeto panaudojimo. Pirkimų, kuriuose dalyvavo vienas tiekėjas, dalis nuo visų įvykusių pirkimų 2025 m. sumažėjo palyginti su praeitais metais ir siekė 21,45% (2024 m. – 26,8 %). Pažymėtina, kad sudarant atskirų prekių kategorijų tiekimo ilgalaikes sutartis, buvo dedamos pastangos, kad sumažėtų neskelbiamų mažos vertės pirkimų skaičius.

Siekiant pirkimų procese pažangos, buvo sudarytas bei įgyvendinamas pirkimų funkcijos tobulinimo veikslų planas, buvo tobulinamas Ecocost sistemos funkcionalumas, dalis veiksmų automatizuota, o dalies, kurie identifikuoti kaip pertekliniai, atsisakyta. Siekiant patobulinti metinio pirkimo paraiškų teikimo procesą, buvo sudarytas rutininių prekių, kurias planuojama įtraukti į metinę paraišką be užsakovo indėlio, sąrašas. Taip pat buvo patobulinti prekių katalogai, kad padaliniams-užsakovams būtų lengviau pateikti informaciją į metinę paraišką. Įvesta nauja praktika – inicijuojami pirkimai „krepšelio tipo principu“, kas leidžia greičiau vykdyti skubius pirkimus (pvz., pagal defektus) su maža verte bei parengta taikyti dinaminę pirkimo sistemą. Pirkimų proceso rizikų kontrolė pradėta vykdyti kas ketvirtį (buvo kartą per metus). 2025 m. ženkliai pagerėjo kontroliuojamų pirkimų grafiko vykdymo rodiklis: metų gale rodiklis siekė 67%, ir tai 11 procentinių punktų daugiau, nei 2024 m.

Įmonė, gaudama Europos Sąjungos finansinę paramą IAE eksploatavimo nutraukimui, yra įsipareigojusi dalintis savo sukauptomis žiniomis ir patirtimi, susijusia su eksploatavimo nutraukimo procesu, ir kasmet rengia vadinamuosius „žinių produktus“. **2025 m. buvo pilnai parengti du žinių produktai**: atlikti visi reikalingi vertinimai, bei gauti patvirtinimai iš IDOM bei JRC:

- Labai mažo aktyvumo atliekų saugyklų užpildymo kampanija: išmoktos pamokos.

- Nuotoliniu būdu valdomų mechanizmų taikymas vamzdynamics pjauti reaktorių požeminėse zonose.

Energijos išteklių taupymas/atsakingas vartojimas 2025 m.

Elektros energija. 2025 m. elektros energijos suvartojimas sumažėjo nuo 45 775,2 MWh iki 42 728,6 MWh. Tai sudaro 3 046,6 MWh sutaupymą, kuris yra pagrindinis bendro energijos taupymo rezultato indėlis.

Šilumos energija. Šilumos energijos vartojimas tiesiogiai priklauso nuo šildymo sezono trukmės ir intensyvumo, todėl 2024–2025 m. palyginimui tikslinga atskirti nominalų ir normalizuotą vertinimą.

- *nominalus palyginimas* (perskaičiavus prie bazinės vidutinės lauko oro temperatūros $-0,4^{\circ}\text{C}$) rodo, kad 2025 m. šilumos suvartojimas yra 276,6 MWh didesnis. Šis rezultatas atspindi bendrą faktinę situaciją, tačiau neeliminuoja skirtingų metų šildymo sezono trukmės ir intensyvumo įtakos.
- *normalizuotas palyginimas pagal DL / vienodą šildymo sezono apimtį* leidžia įvertinti realų efektyvumo pokytį palyginamomis klimato sąlygomis. Kadangi 2025 m. šildymo sezonas buvo ilgesnis (180 d.) nei 2024 m. (163 d.) ir intensyvesnis pagal dienolaipsnius (2024 m. – 2 999 DL, 2025 m. – 3 312 DL), objektyviam palyginimui 2025 m. šilumos vartojimas perskaičiuojamas į 2024 m. sezono apimtį (t. y. į vienodą DL bazę / ekvivalentiškai – į 163 dienų šildymo sezono apimtį). Tokiu atveju 2025 m. šilumos suvartojimo perskaičiuota reikšmė sudarytų 38 275 MWh, t. y. būtų apie 4 443 MWh mažesnė, palyginti su 2024 m. analogu.

Tikslas – sutaupyti $\geq 8\,000$ MWh	2024 m., MWh	2025 m., MWh	Sutaupymas, MWh
Elektra (*)	45 775,2	42 728,6	3 046,6
Šiluma (esant vidutinei oro temperatūrai $-0,4^{\circ}\text{C}$)	42 441	42 717	-276
Dujos (**)	21 945	23 243	netaikoma
* be MRAS ** dujų taupymui priemonės bus diegiamos tolesniais metais, todėl fiksuojamas tik jų vartojimas			



Bendras taupymo rezultatas. Taikant šilumos energijai DL normalizaciją (vienodą DL bazę / 2024 m. šildymo sezono apimtį), nustatyta, kad šilumos energijos sutaupymas sudaro apie 4 443 MWh, o elektros energijos sutaupymas – 3 046,6 MWh. Atitinkamai bendras 2025 m. energijos taupymo rezultatas **sudaro apie 7 490 MWh**. Tai reiškia, kad net ir esant ilgesniam bei intensyvesniam 2025 m. šildymo sezonui, energijos vartojimo efektyvumas pagerėjo, o sutaupymas, įvertintas palyginamomis klimato sąlygomis, viršija nustatytą tikslą.

Pažymėtina, kad įmonės sunaudojamos elektros ir šilumos energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, dalis sudarė: elektros energijos – 100 %, šilumos energijos – apie 85%, ir viršijo valstybės lūkestį ($\geq 50\%$). Taip pat buvo parengta alternatyvų dėl šilumos tiekimo šaltinių galimybių apžvalga – vertinimas ir identifikuoti perspektyviausi variantai. Siekiant tolesnio šilumos energijos vartojimo mažinimo, parengta techninė specifikacija galimybių studijos pirkimui (pastatų šildymo optimizavimui, siekiant reikšmingo šiluminės energijos vartojimo mažinimo).

7. Gerinti rizikų valdymą

Apie tai, kokia įmonėje yra rizikų valdymo sistema, kokios aktualiausios rizikos ir jų valdymo priemonės, pateikta skyriuje *Rizikų valdymas*.

2024 metais atliktas rizikų valdymo brandos auditas parodė, kad įmonėje tinkamai įgyvendinta ir veikia rizikos valdymo sistema (bendrasis sistemos efektyvumas 62 %). Nustatytos pagrindinės ir kai kurios sudėtingesnės rizikų valdymo praktikos, leidžiančios identifikuoti ir įvertinti svarbiausias įmonės rizikas bei numatyti rizikas švelninančias priemones. Įgyvendinus eilę gerinančių priemonių, pasiektas 3,34 (iš 5) bendrasis rizikų valdymo brandos lygis. Didžiausia pažanga pasiekta strateginių ir procesų rizikų valdyme.

2025 metais rizikų valdymo tobulinimas buvo vykdomas pagal patvirtintą priemonių planą. Pagrindinis dėmesys buvo skiriamas šioms kryptims:

- įmonės korporatyvinės rizikų valdymo sistemos plėtrai ir tobulinimui;
- strateginių rizikų švelninimo priemonių įgyvendinimo kontrolei ir jų veiksmingumo vertinimui;
- rizikų kontrolės gerinimui pagal EWI (ankstyvojo įspėjimo indikatorių) rodiklius;
- naujų projektų rizikų identifikavimui ir valdymui;
- rizikų valdyme dalyvaujančių darbuotojų mokymams ir jų įtraukimui į rizikų valdymo procesus.

Kitas įmonės rizikų valdymo brandos vertinimas numatytas 2027 metais.

8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

Prie rizikų valdymo gerėjimo prisidėjo pernai įdiegtos rizikų valdymo sistemos ERM (*angl. Enterprise Risk Management*) efektyvesnis naudojimas, įvesti EWI/KRI (*angl. Early Warning Indicator / Key Risk Indicator*) indikatoriai strateginėms rizikoms bei dažnesnė rizikų peržiūra.

2025 metais bendroji įmonės vidaus kontrolė vertinama kaip "gera". Tai reiškia, kad visos reikšmingos rizikos yra nustatytos ir valdomos, tačiau egzistuoja tam tikrų vidaus kontrolės trūkumų, neturinčių neigiamos įtakos viešojo juridinio asmens veiklos rezultatams. Vidaus audito objektai:

- Energetinis efektyvumas;
- Darbų saugos ir radiacinės saugos reikalavimų laikymasis, vykstant parengiamuosius bei išmontavimo darbus;
- Materialinių išteklių valdymas;

- VĮ IAE strateginių tikslų kaskadavimo ir darbuotojų vertinimo sistemos vertinimas;
- Darbuotojų atranka ir naujų darbuotojų įtraukimas;
- Metinio prekių, paslaugų ir darbų poreikio ir pirkimų poreikio planavimo sistemos vertinimas;
- VĮ IAE vidaus kontrolės sistemos vertinimas (brandos lygis);
- Veiklos efektyvumo priemonių planavimas ir vykdymas.

Per 2025 metus buvo pateiktos 99 rekomendacijos, iš jų 21 rekomendacija (21 %) – 1 reikšmingumo lygio, 68 rekomendacijos (69 %) – 2 reikšmingumo lygio, 10 rekomendacijų (10 %) – 3 reikšmingumo lygio. Stebima tendencija – mažėja reikšmingiausių, kritinių rekomendacijų dalis. Nustatytiems trūkumams pašalinti buvo parengti ir vykdomi rekomendacijų įgyvendinimo planai. Bendras 2025 m. rekomendacijų įgyvendinimas siekia 89% (4 procentiniais punktais didesnis nei 2024 m.), sutartu laiku įgyvendintų – 65 %, reikšmingų (1 lygio) rekomendacijų įgyvendinimas 23 %.

2025 m. buvo atlikti 10 procesų vidaus kokybės auditų, kurių pagrindinis tikslas – patikrinti „Altra“ vadybos sistemos procesų atitiktį nustatytiems reikalavimams. Kadangi šiuos auditus reglamentuoja VATESI branduolinės saugos reikalavimai BSR-1.4.1-2016 „Vadybos sistema“, kokybės auditų metu prioritetą teikiamas saugos klausimams. Audituoti procesai:

- Finansų valdymas; Statinių statybos ir griovimo valdymo procesas;
- Technologinių procesų valdymas; Pirkimų valdymo procesas;
- Saugos kultūra ir įsivertinimas; Dokumentų ir duomenų įrašų valdymo procesas;
- Medžiagų ir įrangos saugojimas; Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo atliekynuose valdymo procesas;
- VĮ IAE vadybos sistemos vertinimas/vadovybinė vertinamoji analizė (*angl. Management review*);
- Techninė priežiūra; Energijos išteklių valdymo procesas;
- Eksploatacinės patirties panaudojimas; Vidaus ir išorės komunikacijos valdymo procesas;
- Informacinės technologijos; Aplinkos apsaugos valdymo procesas;
- Branduolinė sauga. Įmonės valdymo procesas (Antikorupcinė vadybos sistema);
- Ūkinės veiklos valdymo procesas.

2025 m. kokybės auditų radiniams pašalinti buvo suplanuotos 49 priemonės: iš jų 13 – įvykdyta laiku, 28 – įvykdymo terminas dar nepasibaigęs, 8 priemonių įvykdymas vėluoja. Siekiant mažinti vėluojančių priemonių skaičių, kiekvieną ketvirtį vadovybei ir atitinkamų padalinių vadovams siunčiamos ataskaitos. Priemonių vykdymas kontroliuojamas Avilio informacinėje sistemoje. Procesų vidaus kokybės auditų ataskaitos siunčiamos ir reguliuojančiai institucijai (VATESI) bei kiekvieną ketvirtį aptariamos Audito ir rizikų komitete.

Taip pat buvo atlikti „Altra“ saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) 6 tiekėjų auditai. Nustatytos neatitiktys pašalintos laiku.

9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

Įmonė nuolat tobulina ir investuoja į įvairias technologijas bei priemones, kurios padėtų didinti saugą ir efektyvumą, bei sumažinti neigiamą įmonės poveikį aplinkai:

- Nuotolinio valdymo mechanizmų ir robotų naudojimas radionuklidais užterštos įrangos išmontavimui. Siekiant kuo mažesnio poveikio žmonių sveikatai (mažinant laiką, būtiną praleisti užterštoje aplinkoje ir tuo reikšmingai sumažinant galimą apšvitą), Įmonė taiko nuotolinio valdymo mechanizmus. 2025 m. buvo parengti du reaktoriaus aktyviosios zonos išmontavimo koncepciniai projektai (būgnų separatorių bei reaktorių šerdžių išmontavimo), kuriuose numatoma išmontavimui naudoti robotais. Naujų, IAE technologiniams ypatumams pritaiktų mechanizmų sukūrimui pasitelkiami didelę tarptautinę patirtį turintys rangovai, o jų tarpusavio konkurencija reaktorių šerdžių išmontavimo projekte sudaro sąlygas įmonei gauti optimaliausią sprendimą tiek technologijos įgyvendinamumo/pritaikomumo, tiek saugos atžvilgiu. Tai prisidės prie technologinės pažangos radioaktyvaus grafito tvarkyme, kuri aktuali ne tik Lietuvai, bet ir kitoms ES ir ne ES šalims.
- Vienas reikšmingiausių projektų, susijusių su poveikio aplinkai mažinimu, įgyvendinamas 2025 – 2026 m. – garo katilinės, kuri kūrenama dujomis ir naudojama skystųjų radioaktyvių atliekų garinimui, pakeitimas ekonomišku

vakuuminio išgarinimo įrenginiu. Tai leis praktiškai visiškai atsisakyti gamtinių dujų naudojimo Įmonės veikloje. Naujo įrenginio naudingumą padidins ozonavimo įrenginys, kurio dėka sunaikinami ilgos grandinės sunkieji angliavandeniliai ir kompleksinės druskos. 2025 m. įrenginys buvo pilnai sumontuotas ir išbandytas, ataskaitos rengimo metu vyksta derinimas su VATESI.

- Bendradarbiaujant su Fizinių ir technologijos mokslų centru įgyvendinamas projektas „*Lazerinės technologijos branduolinės energetikos objektuose susidariusioms radioaktyviosioms atliekoms dezaktyvuoti*“. Projekto tikslas – nustatyti, ar lazerinis valymas gali tapti patikima alternatyva esamiems dezaktyvavimo – išvalymo nuo radiacijos – metodams bei įvertinti jo efektyvumą valant radionuklidais užterštų metalų paviršius. Sėkmingai įgyvendinus projektą ir pritaikius lazerinę technologiją praktikoje, būtų galima sumažinti į atliekynus dedamų radioaktyviųjų atliekų kiekius, bei pasiūlyti šią technologiją kitoms panašia veikla užsiimančioms užsienio organizacijoms.
- Optimizuojant transporto veiklą bei siekiant šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) mažinimo, buvo įrengtos elektromobilių krovimo stotelės „Altra“ Vilniaus ofise (Visagino ofise jau buvo įrengta anksčiau). Užtikrinamas darbuotojų iš Visagino į elektrinę vežimas autobusais bei pradėtas įgyvendinti darbuotojų iš kitų nutolusių rajonų (Zarasų, Ignalinos ir pan.) atvežimo autobusais projektas. Taip pat rengiama transporto optimizavimo strategija.
- 2025 m. liepos 2 d. Vyriausybės pasitarime, surengtame siekiant įvertinti šalies energetinės nepriklausomybės stiprinimo scenarijus, buvo sudaryta ir patvirtinta darbo grupė, kuriai iškeltas tikslas – įvertinti branduolinės energetikos ir mažųjų modulinių reaktorių (MMR) plėtros galimybes Lietuvoje. „Altra“ paskirta vykdyti ekspertinę funkciją – atlikti reikalingas studijas, rengti ataskaitas ir teikti technines įžvalgas darbo grupės sprendimams. Darbo grupė analizuos MMR technologijų taikymo perspektyvas, įtrauks tarptautinius ekspertus ir vertins visuomenės nuomonę. Galutinis tikslas – parengti strategines kryptis ir veiksmų planą, kurie leistų įvertinti MMR diegimo Lietuvoje galimybes ir duoti pagrindą argumentais grįžtiems sprendimams. „Altra“ ilgametė patirtis branduolinėje energetikoje yra esminė planuojant naujus branduolinius pajėgumus.

- 2025 m. pradžioje Įmonė atnaujino savo tvarumo strategiją, paremtą Europos Žaliuoju kursu ir dvejojo reikšmingumo vertinimu. Tačiau dar svarbiau, kad 2026 m. vasario mėn. buvo patvirtinta nauja „Altra“ tvarios veiklos strategija, t. y., nuo šiol yra viena veiklos strategija, kurioje yra pilnai integruotas tvarumas ir tvarumo tikslai. Tvarumas atsispindi ilgalaikėje įmonės vizijoje – „Esame tvaraus branduolinio ciklo pavyzdys“, iš kurios kyla ambicija pasiekti žiedinę ekonomiką branduoliniame cikle, su tarpine stotele – pasiekti nulinį ŠESD emisijų statusą 2050-taisiais metais. Įmonės veiklos poveikis vertinamas holistiškai, atsižvelgiant į ilgalaikį poveikį klimatui, išteklių naudojimui, socialinei gerovei ir regiono vystymuisi. Užtikrindama skaidrumą, atsakomybę ir atsparumą, vykdydama veiklą pagal aukščiausius aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir geros valdysenos standartus (angl. ESG – Environment, Social and Governance) bei prisidedama prie bendros vertės kūrimo visoms suinteresuotosioms šalims, Įmonė siekia būti pažangios branduolinės transformacijos pavyzdžiu. Kaip Įmonė atliepia savo įsipareigojimus aplinkosaugos, socialinės atsakomybės bei valdysenos srityse, atskleidžiama prie šios Ataskaitos pridedamuose tvarumo atskleidimuose, kurie savanoriškai parengti vadovaujantis Europos tvarumo atskaitomybės standartais (ETAS).
- „Altra“ savo veiklą vykdo pagal aukščiausius etikos reikalavimus bei principus, vadovaudamasi skaidrumo, sąžiningo, etiško elgesio principais ir siekia, kad tokiais pat principais veiktų ir visi jos veiklos partneriai. „Altra“ antikorupcinė veikla yra nukreipta į korupcijos rizikų valdymą Lietuvoje ir užsienyje. Įmonės darbuotojai, bendradarbiaujantys su užsienio valstybių pareigūnais, partneriais, savo veiklą turi grįsti korupcijos politikoje numatytu nulinės tolerancijos korupcijai ir kitais antikorupcinės veiklos principais. 2025 metais buvo atnaujinta Korupcijos prevencijos politika, su kuria galima susipažinti čia. 2025 metais Įmonėje nebuvo nustatyta pareigūnų papirkinėjimo, sudarant tarptautinius verslo sandorius, kyšininkavimo ar kitų korupcijos apraiškų atvejų Lietuvoje ar užsienyje. Kadangi jau ankstesniais metais Įmonėje buvo konstatuota, kad esama korupcijos prevencijos sistema atitinka Antikorupcinės vadybos sistemos reikalavimus, buvo priimtas sprendimas sertifikuoti pagal LTS ISO 37001:2025 standarto reikalavimus. 2025 metais vidaus audito metu atliktas įdiegtų antikorupcinio standarto priemonių sistemos vertinimas kurio metu konstatuotas pasirengimas sertifikavimui. Su išorine audito

įmone pasirašyta sertifikavimo paslaugų sutartis. 2025 metais, kaip ir 2024-aisiais, Įmonės skaidrumo kultūros pamato kertiniu akmeniu tapo antikorupcinis švietimas, skatinantis darbuotojų sąmoningumą, atsakingumą ir aukščiausius skaidrumo standartus. 2025 metais net 95 proc. darbuotojų, turinčių kompiuterizuotą darbo vietą, dalyvavo mokymuose per Specialiųjų tyrimų tarnybos (STT) e. mokymų platformą. Aktyvus darbuotojų dalyvavimas mokymuose užtikrino darbuotojų įgūdžių tobulinimą ir aktyvų dalyvavimą korupcijai atsparios aplinkos kūrimo, ko rezultatas – netolerancija korupcijai tapo Įmonės normos dalimi (nulinė tolerancija korupcijai). Atsparumo korupcijai lygis 2025 metais pasiekė 0,9 (aukščiausios vertės riba 1) ir patvirtina, kad antikorupcinės priemonės „Altra“ nėra tik formalumas, bet natūraliai įsilieja į kasdienę veiklą.

2025 m. pradžioje Įmonės interneto svetainėje atnaujinta korupcijos prevencijos skiltis „Pranešėjų apsauga“, kur detalizuota informacija apie grįžtamojo ryšio pranešėjams suteikimą (nurodytas konkretus kontaktinis asmuo bei grįžtamojo ryšio gavus pranešimą, jį pradėjus nagrinėti ir išnagrinėjus tvarka). Svarbu paminėti, kad grįžtamasis ryšys pranešimą apie pažeidimus pateikusiam asmeniui yra teikiamas tik tuo atveju, jei jis nurodo savo kontaktinius duomenis ir pranešimą pateikęs asmuo informuojamas apie priimtą sprendimą tokiu būdu, koku gautas pranešimas, nebent asmuo pranešime nurodė, kad informaciją pageidauja gauti kitu būdu.

Pagal 2024/25 metų valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo ataskaitą Įmonė įvertinta A+.



RIZIKŲ VALDYMAS

Efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra tiesiogiai susijęs su kokybišku rizikų valdymu. Dėl šios priežasties rizikų valdymui įmonėje skiriamas ypatingas dėmesys, o suinteresuotosios šalys kelia aukštus brandos lygio reikalavimus. Rizikų valdymo brandos didinimas yra įtrauktas į įmonės strateginius tikslus. Valdydama savo finansinę riziką, įmonė nenaudoja apsidraudimo priemonių.

Vadovaujantis **ISO 31000:2018**, **PMBOK® standartais** ir **TATENA rekomendacijomis**, įmonėje sukurta ir įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti šias sritis:

- **Strateginių rizikų valdymą**, susijusį su įmonės strateginių tikslų pasiekimu ir galimu reikšmingu poveikiu visam eksploatavimo nutraukimo procesui. Šiame lygyje taip pat valdomos projektų portfelių rizikos.
- **Procesų rizikų valdymą**, susijusį su nuolatine įmonės veikla pagal pagrindinius, valdymo ir palaikomuosius procesus.
- **Projektų rizikų valdymą**, kylančią įgyvendinant investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir kitus eksploatavimo nutraukimo projektus.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra orientuota į eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą — valdomos rizikos, turinčios tiesioginę įtaką projektų saugai, apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą jų poveikį projektų ir įmonės tikslams.

Rizikų valdymo atsakomybės įmonėje organizuojamos vadovaujantis **3-jų linijų modeliu (angl. *The Three Lines Model*)**:

- **1-oji linija**: strateginių tikslų rizikų valdymą vykdo atsakingi strateginių tikslų savininkai; procesų riziką valdo procesų vadovai; portfelių ir projektų riziką valdo portfelių ir projektų vadovai.
- **2-oji linija**: korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą vykdo Rizikų valdymo skyrius.
- **3-ioji linija**: nepriklausomą rizikų valdymo sistemos veiksmingumo vertinimą atlieka Vidaus audito skyrius, teikiantis pastabas ir rekomendacijas dėl sistemos tobulinimo.

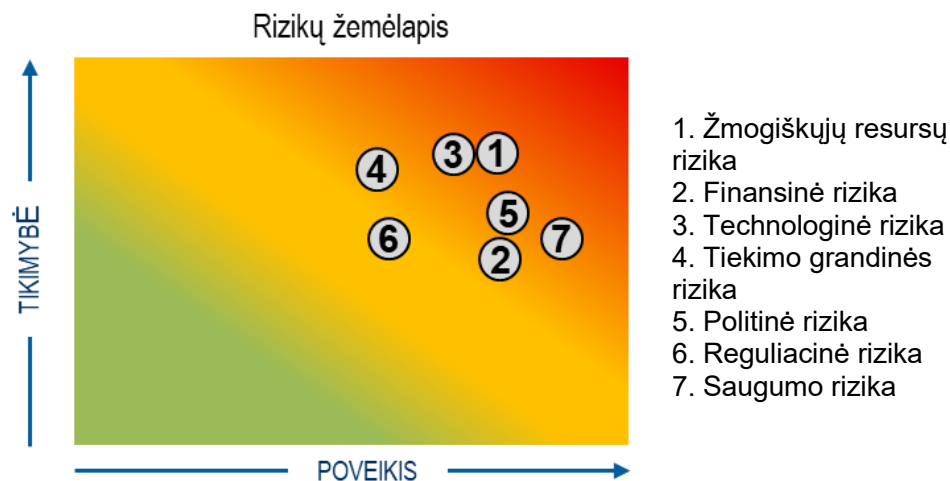
Aukščiausias rizikų valdymo organas įmonėje — **Valdybos Audito ir rizikų komitetas**.

Rizikų valdymo veikla vykdoma pagal nustatytas procedūras ir planą. Įdiegti strateginių, pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai, kurie nuolat atnaujinami.

Šiuo metu aktualioms rizikoms galimos priežastys yra suskirstytos į 10 grupių:

Sritis	Rizikos apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu, jo kompetencijomis ir prieinamumu
Finansavimas	Rizikos dėl veiklos finansavimo apribojimų ar laikino/galutinio sustabdymo
Išorinės organizacijos	Rizikos, susijusios su visuomene, išorinėmis organizacijomis, reguliuojančiomis institucijomis
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Rangovai	Rizikos, susijusios su rangovų veikla ir jos kokybe
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų ar programų tarpusavio priklausomybių
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūromis (vėlavimai, apskundimai, atšaukimai ir kt.)
Gamta	Rizikos, susijusios su išorinėmis gamtinėmis sąlygomis (oro, klimato, geologiniai, biologiniai reiškiniai ir pan.)

PAGRINDINĖS 2025 METŲ RIZIKOS IR JŲ VALDYMO PRIEMONĖS



Nr.	Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
1	Žmogiškųjų resursų rizika	Žmogiškųjų išteklių ilgalaikio planavimo, paremto ateities kompetencijų poreikiu bei aiškos strategijos dėl darbų atlikimo savo jėgomis ir atidavimo rinkai nebuvimas, sukelia riziką ateičiai, kad be išankstinio identifikavimo neturėsime pasiruošę darbuotojų, galinčių atlikti reikiamas funkcijas ateityje ir taip užtikrinti veiklos tęstinumą	1. Žmogiškųjų išteklių ilgalaikis planavimas, paremtas ateities kompetencijų poreikiu 2. Įmonės "make or buy" strategija 3. Tarpdisciplinis žinių perdavimas 4. Kompetencijų perprofilavimas 5. Įpėdinystės ekosistema (rotacijos, du kartus užpildymas) 6. Darbuotojo karjeros kelionė 7. Bendradarbiavimas su mokymo įstaigomis
2	Finansinė rizika	Gali būti sunku pritraukti GA, MMR finansuotojus, arba finansavimas iš kai kurių šaltinių (ES) gali mažėti ilgalaikėje perspektyvoje. Galimi ekonominiai svyravimai, kurie gali padidinti Megaprojektų įgyvendinimo kaštus	1. Įtraukti finansuotojų atstovus sprendžiant svarbių projektų finansavimo klausimus 2. Diversifikuoti finansavimo šaltinius 3. Diegti efektyvumo didinimo priemones 4. Vystyti komercinę įmonės veiklą
3	Technologinė rizika	Esantys neapibrėžtumai ir patikimų technologinių sprendimų trūkumas branduolinių technologijų vystymo ir radioaktyvių atliekų tvarkymo srityse	1. Pasitelkti tarptautines technologijų, inovacijų institucijas diegiant naujas technologijas 2. Kurti ilgalaikę įmonės technologijų atnaujinimo strategiją

			3. Užtikrinti technologinių sistemų nepertraukiamą aptarnavimą 24/7
4	Tiekimo grandinės rizika	Ribota specializuotų paslaugų rinka ir konkurencija Lietuvoje ir regione, ypač branduolinės saugos srityje. Ilgalaikiai tiekimo grandinės sutrikimai	1. Vystyti strateginių tiekėjų tinklą ir ilgalaikes partnerystes 2. Siūlyti teisės aktų pokyčius, sudarančius palankesnes sąlygas tiekėjams vykdyti veiklą BEO srityje 3. Kelti Įmonės įvaizdį ir patrauklumą įvairiuose informaciniuose kanaluose
5	Politinė rizika	Politinių prioritetų pokyčiai Suinteresuotų šalių lūkesčių pasikeitimai (galimas visuomenės pasipriešinimas)	1. Užtikrinti Įmonės strategijos atitikimą valstybės ilgalaikiams tikslams 2. Vystyti nuolatinį dialogą su suinteresuotomis šalimis 3. Stiprinti visuomenės informavimą ir įtraukimą
6	Reguliacinė rizika	Nauji reikalavimai/ trūkstamas reglamentavimas branduolinės energetikos ir radioaktyvių atliekų tvarkymo srityje. BEO srityje reguliacinė aplinka kompleksiška, kartais nelanksti, lėtina sprendimų priėmimą	1. Vykdyti teisės aktų pokyčių stebėseną ir teikti pasiūlymus dėl veiklos reglamentavimo BEO srityje 2. Vykdyti atvirą komunikaciją su suinteresuotomis šalimis 3. Aktyviai dalyvauti trūkstamų sričių teisinio reguliavimo aktų parengime
7	Saugumo rizika	Augantis kibernetinių grėsmių sudėtingumas, naujos hibridinės grėsmės, fizinės saugos pažeidimai gali sutrikdyti Įmonės veiklą.	1. Kartu su kitomis valstybės institucijomis identifikuoti ir vertinti naujas galimas grėsmes bei numatyti jų užkardymo priemones. 2. Didinti Įmonės atsparumą kibernetinėms atakoms, užtikrinti informacinių sistemų saugumą 3. Rengti Įmonės ir tarpinstitucines pratybas užkardant įvairias grėsmes Įmonės veiklos tęstinumui.



ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ

VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir **vykdoma sąnaudų kompensavimo principu**, t. y., dotuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis.

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Panaudojimas
Europos Sąjungos lėšos		
Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Infrastruktūros projektai (įvykdyti iki 2022 m.) bei Būgnų-separatorių išmontavimo projektas
Europos Sąjungos Ignalinos programa (IP)	Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos (toliau – CPVA), ERPB	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai ištekliai, infrastruktūriniai ir kiti projektai
Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas	Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas
Lietuvos Respublikos lėšos		
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP ko-finansavimas)

Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos	LR energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui
Įmonės nuosavos lėšos		
Įmonės nuosavos lėšos	Įmonės vadovybė ir valdyba	Finansuojamos išlaidos, kurios negali būti finansuojamos IP lėšomis, dalis energetinių išteklių ir darbo išlaidų, teisinės paslaugos, išlaidos pagal kolektyvinę sutartį, mokesčiai, kitos išlaidos.

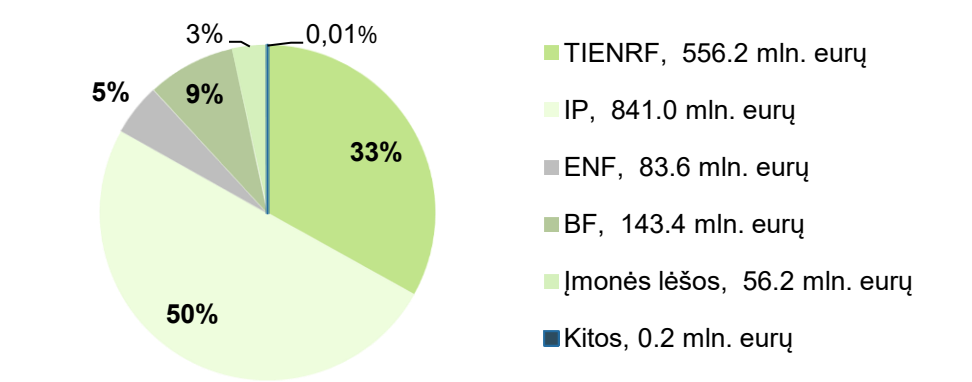
Įmonės nuosavos lėšos 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 43,0 mln. eurų. Įmonės pagrindinės pajamos gaunamos iš metalo laužo bei nebereikalingo turto pardavimo. Tačiau, vadovaujantis Rezervinio (stabilizavimo) fondo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. IX-912, nuo 2020 m. gruodžio 1 d. pajamas už parduotą turtą įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės specialiąją Rezervinio (stabilizavimo) fondo sąskaitą, skirtą radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Taip pat gaunamos finansinės veiklos pajamos iš palūkanų už bankuose laikomus indėlius bei pinigų sąskaitose.

Visi Įmonės vykdomi sandoriai yra susiję su įprastine įmonės veikla.

Prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo kaina yra 3,3¹⁰ mlrd. eurų (įskaitant rizikas ir infliaciją) ir apima visus finansavimo šaltinius – tiek ES paramą, tiek Lietuvos skiriamą dalį. LR Vyriausybė yra įsipareigojusi skirti ne mažiau kaip 14 % lėšų, reikalingų IAE eksploatavimo nutraukimui.

2000-2027 m. laikotarpiui Europos Komisija eksploatavimo nutraukimui įsipareigojo skirti 2 111,8 mln. eurų, o Lietuvos Respublika iki 2025 m. imtinai skyrė 283,2 mln. eurų. Siekiant toliau tęsti IAE eksploatavimo nutraukimą nedelstino išmontavimo būdu, svarbu užtikrinti šios veiklos finansavimą iki IAE eksploatavimo nutraukimo darbų pabaigos. Šiuo metu vyksta derybos su EK dėl sekančios finansinės perspektyvos 2028-2034 m. finansavimo. Preliminariai EK numatė skirti 678 mln. eurų.

Finansavimo panaudojimas pagal lėšų šaltinius 2000-2025 m:



Be IAE eksploatavimo nutraukimo įmonei pavesta smulkiųjų darytojų radioaktyviųjų atliekų, pamestųjų ir paliktųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo funkcija bei Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo vykdymo funkcija. EK reikalavimu šios veiklos turi būti aiškiai atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo veiklos ir jos finansavimo. Šių veiklų finansavimas iki 2023 m. pabaigos buvo skiriamas iš ES struktūrinių fondų lėšų, administruojamų APVA, ir pagal Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programą iš nacionalinio biudžeto, nuo 2024 m. tik iš nacionalinio biudžeto. Atsižvelgiant į Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo strategijoje, kurios projektas šiuo metu derinamas su VATESI,

¹⁰ Šiuo metu GENP yra peržiūrimas ir nauja prognozuojama eksploatavimo nutraukimo kaina 4,2 mln. eurų.

pateiktas prielaidas dėl numatomų radioaktyviųjų atliekų kiekių, atlikus atliekų charakterizavimą, visa prognozuojama Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo bei atliekų sutvarkymo darbų vertė gali sudaryti 38,7 mln. Eur. Ši vertė gali keistis, priklausomai nuo faktinių radioaktyviųjų atliekų charakterizavimo rezultatų, nes charakterizavimo metu dalis atliekų bus visiškai atlaisvinta nuo radiacinės kontrolės, dalies atliekų klasė bus patikslinta (pakeista nuo pradinio preliminaraus įvertinimo).

Įmonėje, kaip pagrindiniai finansinės prognozės dokumentai, kasmet rengiami metinis darbų planas ir išlaidų sąmata. Įmonės veiklos metinei išlaidų sąmatai pritaria Įmonės valdyba, po to ją savo įsakymu tvirtina energetikos ministras.

Nuo 2000 m. IAE eksploatavimo nutraukimui panaudota 1 680,5 mln. eurų.

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis, %
Vidutinis darbo užmokestis, eurai	2 245	2 472	+9,2
Finansavimo įsisavinimas, proc.	80	90	+12,5
Įmonės turtas, mln. eurų	232,015	239,839	+3,3
Įmonės pajamos, mln. eurų	1,816	1,753	-3,6

Įmonės pajamose atvaizduotos pajamos už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurias, vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr.1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos, įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Todėl pajamos už parduotą nebereikalingą turtą finansinėse ataskaitose neatvaizduojamos.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos priimtais sprendimais ir įsipareigojimais, 2009 metais buvo sustabdytas antrasis reaktorius ir pradėtas Ignalinos atominės elektrinės veiklos nutraukimo procesas. Dėl šios priežastis Įmonė 2009 m. pripažino, jog yra turto nuvertėjimo požymių – nutraukta įmonės pagrindinė pajamas generuojanti veikla, ilgalaikis turtas neteikia ekonominės naudos. Atitinkamai Įmonė vadovaudamasi 23 LFAS nuostatomis 2009-12-31 finansinėse ataskaitose pirmą kartą pripažino dalies turto nuvertėjimą.

Įmonės nuomone, po 2009 metų įmonės veikla yra skirta išimtinai užtikrinti valstybės funkcijų ir įsipareigojimų vykdymą, jos veikla nėra skirta pinigų srautų generavimui, naujas turtas statomas siekiant ne ekonominės naudos, o siekiant tinkamai ir saugiai užtikrinti eksploatavimo nutraukimą bei radioaktyviųjų atliekų saugojimą. Todėl apskaitos tikslais turto nuvertėjimas neturi būti apskaitomas vadovaujantis turto vertintojų ataskaita. Įmonė kreipėsi ir gavo Apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo (AVNT) išaiškinimą, jog atsižvelgiant į tai, kad įmonė yra Lietuvos Respublikos strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitų nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąraše, jai gali būti taikytina Lietuvos finansinės atskaitomybės 23 standarto išimtis, numatanti, jog turtas nuvertinamas tik kai turtas sugadinamas ar sunaikinamas. Atitinkamai, įmonė savo apskaitos politikoje numato, jog įmonės turtas nuvertinamas tik kai jis sugadinamas arba kai įmonė jo nebenaudoja ir jis nebeatlieka funkcijos, kuriai atlikti jis buvo sukurtas.

Apžvelgiant į įmonės finansinius rodiklius, reikia atkreipti dėmesį į tai, kad pagal LR Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1042 įmonei netaikoma valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052) 14 punkto nuostata, įpareigojanti tvarkyti buhalterinę apskaitą pagal tarptautinius standartus, nes pagrindinė įmonės veikla negeneruoja teigiamų pinigų srautų (komercinė įmonės veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį, o gautos pajamos iš esmės skiriamos pagrindinei veiklai finansuoti), yra orientuota į viešojo (valstybės) intereso tenkinimą – specialiųjų įpareigojimų atlikimą, finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu.

Įmonės apskaitos politikoje specialiųjų įpareigojimų finansinė informacija nėra atskirta ir atskirai neapskaitoma – IAE eksploatavimo nutraukimo kaina¹¹

įmonės balanse nerodoma, nes neapibrėžti įsipareigojimai dėl šių veiklos ypatumų:

- pagrindinė įmonės vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešojo intereso tenkinimą (specialiųjų įpareigojimų atlikimą);
- pagrindinė įmonės veikla yra finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis (skyriuje „Finansavimas“ išvardinti visi finansavimo šaltiniai), t. y. dotuojama;
- komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį (nereikalingo turto pardavimas, transporto paslaugų teikimas, statinių nuoma ir kita ūkinė bei investicinė veikla) finansiniuose duomenyse nėra atskirta nuo specialiųjų įpareigojimų, nes sudaro nereikšmingą dalį nuo jos apimties);
- IAE eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės šiuo metu valdomo turto;
- didžioji įmonės turto dalis po IAE eksploatavimo nutraukimo negalės būti parduota ar kitaip realizuota, t. y. turtas iš esmės bus nelikvidus;
- įmonės valdymo organai neplanuoja perleisti viso ar dalies įmonės turto privačiam subjektui arba leisti investuoti į įmonę privačiam subjektui, norint gauti pajamų.

¹¹ pagal šiuo metu galiojantį GENP – 3,3 mln. eurų, įskaitant infliaciją ir rizikas

BALANSAS

Įmonės finansiniai duomenys (balansas) 2023-2025 m. laikotarpiui, tūkst. eurų:

Eil. Nr.	Straipsnis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/2025 m. pokytis, %
A.	Ilgalaikis turtas	153 378	145 383	153 897	+5,9
1.	Nematerialusis turtas	439	340	299	-12,1
	Programinė įranga	148	85	96	
	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	262	226	174	
	Kitas nematerialus turtas	29	29	29	
2.	Materialusis turtas	152 939	145 043	153 598	+5,9
	Pastatai ir statiniai	123 059	115 170	109 724	
	Mašinos ir įranga	14 414	13 715	13 256	
	Transporto priemonės	465	409	437	
	Kita įrangą, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	3 807	3 648	3 012	
	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	11 194	12 101	27 169	
3.	Finansinis turtas	-	-	-	-
	Kitas finansinis turtas	-	-	-	
4.	Kitas ilgalaikis turtas	-	-	-	-
	Kitas turtas	-			
B.	Trumpalaikis turtas	79 074	85 952	85 101	-1,0
1.	Atsargos	18 413	23 185	20 407	-12,0
	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	18 236	21 306	20 389	
	Sumokėti avansai	177	1 254	18	
	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti	-	625	0	
2.	Per vienerius metus gautinos sumos	27 878	31 224	33 609	+7,6
	Pirkėjų įsiskolinimas	14	11	12	
	Kitos gautinos sumos	27 864	31 213	33 597	
3.	Trumpalaikės investicijos	5 471	-	1 109	+100
4.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	27 312	31 543	29 976	-5,0

C.	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	242	680	841	+23,7
	Turto iš viso:	232 694	232 015	239 839	+3,4
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai					
D.	Nuosavas kapitalas	30 977	27 574	33 956	+23,1
1.	Įmonės savininko kapitalas	565 307	565 301	565 275	
2.	Turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	-	-	-	
3.	Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas	-	-	-	
4.	Perkainojimo rezervas (rezultatai)	-	-	-	
5.	Rezervai	-	-	-	
6.	Nepaskirstytasis pelnas (nuostolis)	(534 330)	(537 727)	(531 319)	-1,2
	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	7 956	(3 397)	6 408	
	Ankstesniųjų metų pelnas (nuostoliai)	(542 286)	(534 330)	(537 727)	
E.	Dotacijos, subsidijos	157 556	160 551	169 794	+5,8
F.	Atidėjiniai	26 304	29 240	18 483	-36,8
	Kiti atidėjiniai	26 304	29 240	18 483	
G.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	17 744	14 530	17 502	+20,5
1.	Po vienerių metų mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-	
2.	Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	17 744	14 530	17 502	+20,5
	Gauti avansai	7 227	60	225	
	Skolos tiekėjams	3 056	3 787	6 718	
	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	6 776	6 908	7 856	
	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	685	3 775	2 703	
H.	Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	113	120	104	-13,3
	Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų, iš viso:	232 694	232 015	239 839	+3,4

Pagrindinės finansinių rodiklių kitimą lėmusios priežastys:

- Ilgalaikio turto nusidėvėjimas;
- Sumažėjo atidėjiny s IAE eksploatavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų dėl projektinių pinigų srautų peržiūros, pakeistas pinigų naudojimo laikotarpis: 2024 m. buvo numatytas iki 2038 metų, o 2025 m. pratęstas iki 2049 metų. 2025 metais taikyta diskonto norma -4,44%, 2024m. – 3,32%.

2025 M. ATLIKTOS INVESTICIJOS

Įmonė 2025 metais įsigijo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto ir atliko statybos darbų už 18 951 tūkst. eur, iš jų reikšmingiausi įsigijimai ir darbai: mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (B25), 110/6kV Drūkšinių transformatorių pastotės statyba ir kiti.

PELNINGUMAS IR TURTO NUVERTĖJIMAS

Vadovaujantis 23 Verslo apskaitos standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 m. įmonėje pirmą kartą buvo atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas, turint aiškius turto nuvertėjimo požymius – sustabdžius IAE reaktorius, pradėtas vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimas, nebegaminama elektros energija ir nebus gaunama pajamų. Tokiu būdu buvo nuvertinti ruošiami išmontuoti ir griauti statiniai ir kitos turto grupės: mašinos, įrengimai bei kita įranga ir prietaisai kai turėjo nuvertėjimo požymius: daugiau nebus naudojami veikloje ir nėra kur jų pritaikyti.

Atsižvelgiant į tai, kad VĮ Ignalinos atominė elektrinė yra Lietuvos Respublikos strateginę reikšmę nacionaliniams saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitų nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąraše, todėl įmonės ilgalaikiam materialiajam turto nuvertėjimui nustatyti taikomos tam tikros išimtys, t. y., jo vertė sumažėja tik tada, kai jis sugadinamas stichinių nelaimių ar kitų veiksmų.

BALANSO RODIKLIAI

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Kapitalo grąžos rodikliai, proc.			
Kapitalo grąža (ROA)	3,4	-1,5	2,7

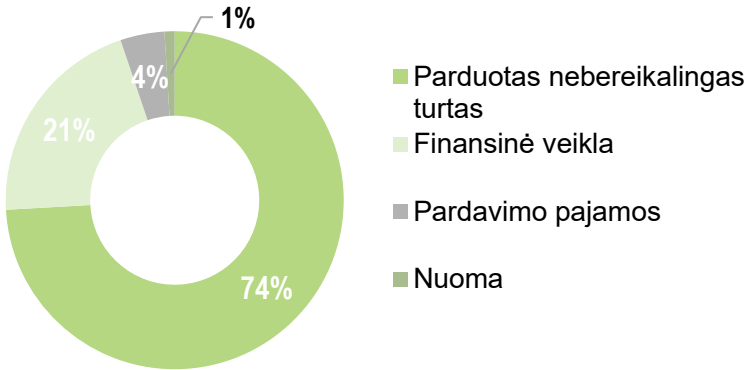
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	25,7	-12,3	18,9
Įdarbinto kapitalo grąža (ROCE)	4,3	-1,6	2,1
Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai, santykinis dydis			
Bendras likvidumo koeficientas (Current ratio)	4,5	5,9	4,9
Kritinis likvidumo koeficientas (Quick ratio)	3,4	4,3	3,7
Apyvartumo rodikliai, santykinis dydis			
Turto apyvartumas	0	0	0
Ilgalaikio turto apyvartumas	0	0	0
Nuosavo kapitalo apyvartumas	0,010	0,003	0,002
Pelningumo rodikliai, proc.			
EBITDA marža	5 503,9	-2 808,0	5544,3
Tipinės veiklos pelno marža	5 221,2	3 531,1	7119,3
Grynojo pelno marža	4 477,9	-3 715,0	8 674,6
Kiti rodikliai			
Nuosavo kapitalo ir turto santykis proc.	13,2	11,9	14,2
Įsiskolinimo koeficientas	0,06	0,06	0,07
Dividendai	0	0	0

ĮMONĖS PAJAMOS

Įmonės pajamas sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą „Altra“ turtą, finansinę veiklą, nuomą, ir kitą ūkinę veiklą (suspausto oro tiekimą, transporto, mokymo paslaugas, laikiną jonizuojančių šaltinių priėmimą ir saugojimą ir kt.). Didžiausią pajamų dalį įmonė gauna parduodama nebereikalingą trumpalaikį ir

ilgalaikį turtą. Išmontavus nereikalingą neužterštą IAE įrangą arba nukenksminus užterštą įrangą iki nekontroliuojamo radiaciniu požiūriu lygio ir patikrinus užterštumą radiologinių matavimų įrenginyje, jį parduodama viešai skelbiamuose aukcionuose.

2025 m. gautų įmonės pajamų struktūra:



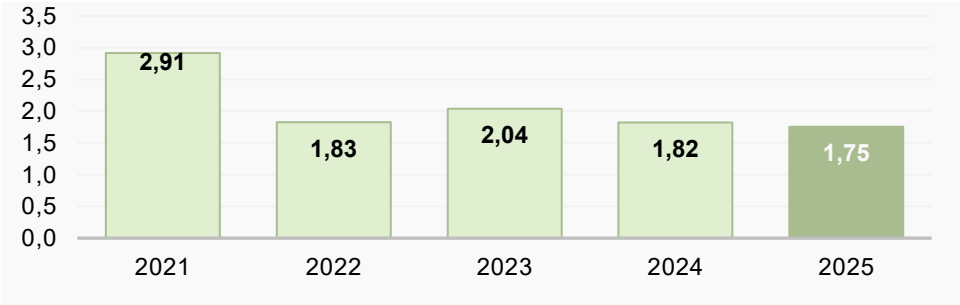
Įmonės gautos pajamos ir pasiskirstymas 2023-2025 m., mln. eurų:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Parduotas nebereikalingas turtas ¹²	1,483 72,8 %	0,986 54,4 %	1,299 74,1 %
Finansinė veikla	0,353 17,3 %	0,722 39,7 %	0,363 20,7%
Pardavimo pajamos	0,178 8,7 %	0,091 5,0 %	0,074 4,2 %
Nuoma	0,022 1,1 %	0,020 1,04 %	0,017 1,0 %
Iš viso gauta pajamų	2,036	1,819	1,753

Kadangi bendrame pajamų fone didžiąją dalį sudaro pajamos už parduotą nereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą bei išmontuotos įrangos metalo laužą, todėl metinius svyravimus sąlygoja jų „prieinamumas“ pardavimui. Įmonės pajamos 2020 m. buvo mažiausios, nes buvo nuspręsta neparduoti metalo laužo dėl nepalankių rinkos kainų. 2021 m. vėl atnaujintas metalo laužo pardavimas.

¹² Finansinėse ataskaitose ši suma neatvaizduojama.

Pajamų dinamika už 5 metus, mln. eurų:



Nuo 2020 m. lapkričio mėn., vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė pveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos įmonės metinei veiklai.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Pelno (nuostolių) ataskaitoje apskaitytos pajamos 2023-2025 m., eurai:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis, %
Pardavimai	177 673	91 429	73 889	-19,2
Kita veikla	208 862	374 105	325 939	-12,9
Tame tarpe užpajamuotas metalo laužas ir kitos pajamos	187 572	354 279	308 621	-12,9
Tame tarpe nuoma	17 156	17 161	17 146	-0,1
Finansinė veikla	353 392	721 880	363 473	-49,6

2025 metais sumažėjo pardavimai, nors buvo daugiau organizuota ekskursijų (2025 m. — 56 tūkst. Eur, 2024 metais – 46 tūkst. Eur), bet nebuvo atlikta patikros ir kalibravimo paslaugų (2024 m. — 8 tūkst. Eur). Sumažėjo kitos veiklos pajamos, nes buvo užpajamuota metalo laužo 46 tūkst. Eur mažiau, nei 2024 metais. Finansinės investicinės veiklos pajamų sumažėjimą lėmė tai, kad per 2025 metus buvo uždirbta mažiau palūkanų iš terminuotų indėlių.

DIVIDENDAI

2024 m. pabaigoje įmone turėjo 537 726 556 eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2025 m. pabaigoje sumažėjo iki 531 318 698 eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr.I-722 15 straipsnių įmonės veikla negeneruoja pelno ir yra dotuojama, ir įmonės veikla yra nuostolinga, pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaičiuojama ir nemokama.

ĮMONĖS SĄNAUDOS

Kadangi pagrindinės įmonės veiklos sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudotomis tokia dalimi, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti jos yra skirtos, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atspindimos tik patirtų sąnaudų **nedotuojamos** sumos.

2025 m. bendrosiose ir administracinėse sąnaudose pokyčius daugiausia lėmė atidėjinio eksploatavimo nutraukimui perskaičiavimas. Atidėjinys apskaičiuojamas remiantis prielaidomis: prognozuojamas įmonės turimų lėšų panaudojimas iki 2049 metų diskontuojamas iki dabartinės vertės taikant viešojo sektoriaus palūkanų normas diskontavimui. Įmonės turimos lėšos 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 43,2 mln. Eur, kas yra 18,5 mln. Eur diskontuojant į 2025 m. vertę. 2024 metais diskontuota atidėjinio suma sudarė 29,4 mln. Eur. Atidėjinio pokytis sudarė apie 10,7 mln. Eur, iš kurių 12 mln. Eur atstatyta bendrosiose ir administracinėse sąnaudose, o 1,3 mln. Eur sudarė atidėjinio palūkanų sąnaudos, apskaitytos finansinėje veikloje. Diskonto norma 2025 metais sudarė 4,44% (2024 m. – 3,32%). Finansinės veiklos sąnaudos padidėjo dėl didesnių priskaičiuotų atidėjinio palūkanų, įmonė kitų palūkanų sąnaudų nepatiria.

Įmonės sąnaudų išsidėstymas pagal sąnaudų grupes 2023-2025 m., tūkst. eurų:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis, %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos				
Darbo užmokesčiui	484	453	1 222	
Atostoginių kaupiniams	107	-436	35	
Nusidėvėjimo	744	677	649	
Turto nuvertėjimo	819	81	1775	
Mokesčiams	66	15	7	
Atidėjimų IAE eksploatavimo nutraukimui atstatymo	-11 523	2 062	-12 054	
Konsultacinėms ir juridinėms paslaugoms	2	1	1	
Elektros energijai	-380	0	16	
Atlygiui valdybos nariams	131	0	0	
Kitos materialinės sąnaudos	436	455	917	
Dujos	15	12	13	
Iš viso	-9 099	3 320	-7 419	-323,5
Kitos veiklos sąnaudos				
Trumpalaikio turto perleidimo	419	160	227	
Kita	31	230	250	
Iš viso	450	390	477	22,3
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos				
Delspinigiai, kitos sąnaudos	1 432	874	1 298	
Iš viso	1 432	874	1 298	48,5

2025 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 93 041 tūkst. eurų, arba 12,7% daugiau, nei praėjusiais metais (2024 m. – 82 572 tūkst.). Iš jų:

- 9 534 tūkst. eurų – nusidėvėjimo sąnaudos,
- 45 133 tūkst. eurų – darbo užmokesčio sąnaudos

- 7 827 tūkst. eurų – elektros energijos ir šildymo sąnaudos
30 547 tūkst. eurų – materialinės ir joms prilygintos sąnaudos.

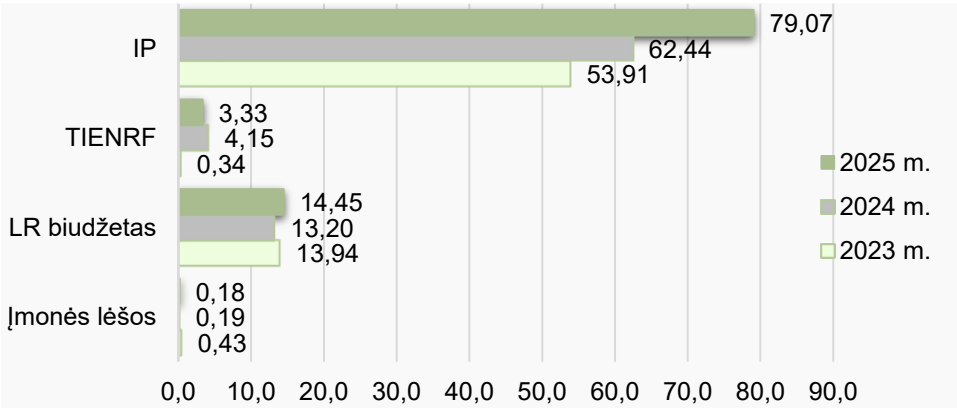
Į šią sumą įtrauktos sąnaudos specialiesiems įpareigojimams – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos atliekų surinkimui, pradiniam apdorojimui, pervežimui bei paliktųjų / pamestųjų jonizuojančios spinduliuotės šaltinių tvarkymui visoje Lietuvos teritorijoje – vykdyti: 2 397 tūkst. eurų (iš jų 1 239 tūkst. eurų - darbo užmokesčio sąnaudos, 28 tūkst. eurų - nuomos sąnaudos, 1 130 tūkst. eurų paslaugos, materialinės ir joms prilygintos sąnaudos).

UŽBALANSINIAI DUOMENYS

Įmonė už balansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turtą ir įsipareigojimus. 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis už balansinėse sąskaitose buvo 1 050 tūkst. eurų, 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 47 tūkst. eurų.

FINANSAVIMO PANAUDOJIMAS

Finansavimo IAE eksploataavimo nutraukimui panaudojimas 2023-2025 m., tūkst. eurų:



2025 m. įmonė IAE eksploataavimo nutraukimo veiklai panaudojo 79,07 mln. eurų IP lėšų, 3,33 mln. eurų iš TIENRF, 14,45 mln. eurų iš Lietuvos respublikos biudžeto (BF) ir 0,18 mln. eurų nuosavų lėšų. 2024 m. atitinkamai buvo: 62,44

¹³ Ilgaamžių RA tvarkymui (paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti; MRAS eksploatavimui ir eksploataavimo nutraukimu) – programai P.6.

mln. eurų IP lėšų, 4,15 mln. eurų iš TIENRF, 13,20 mln. eurų iš Lietuvos respublikos biudžeto (BF) ir 0,19 mln. eurų nuosavų lėšų, o 2023 m.: 53,91 mln. eurų IP lėšų, 0,34 mln. eurų iš TIENRF, 13,94 mln. eurų iš BF ir 0,43 mln. eurų nuosavų lėšų.

Finansavimo iš šaltinių panaudojimas 2023-2025 m. mln. eurų:

		2023 m.	2024 m.	2025 m.	2023/24 pokytis,%
Įmonėje panaudota lėšų iš viso		77,60	83,06	99,55	+7
Iš viso ES lėšų		62,70	67,00	82,40	+23
Iš viso LT lėšų		14,90	16,06	17,15	+7
IAE eksploataavimo nutraukimui	IP	53,91	62,44	79,07	+27
	TIENRF	0,34	4,15	3,33	-20
	BF	13,94	13,20	14,45	+10
	Įmonės lėšos	0,43	0,19	0,18	-5
IAE eksploataavimo nutraukimui iš viso		68,62	79,98	97,03	+21
Kitai veiklai ¹³	LR biudžetas (BF/NES VB)	0,52	2,50	2,44	-2
	APVA	6,94	-	-	-
	NOR	1,51	0,41	-	▼
	Įmonės lėšos	0,01	0,17	0,08	-53
Kitai veiklai iš viso		8,98	3,08	2,52	-18

ĮMONĖS IŠLAIDOS

Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama

Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu, gavus įmonės valdybos pritarimą.

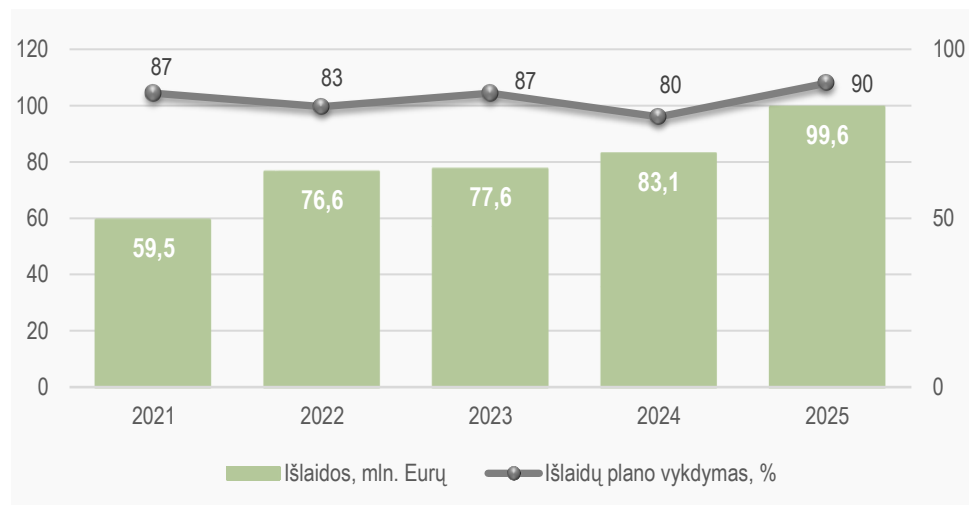
2025 metų išlaidos, palyginus su 2023/24 metais, kito daugiausia dėl padidėjusių darbo užmokesčio sąnaudų, infrastruktūrinių projektų vykdymo (pradėti Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno (B25) statybos darbai bei pagal grafiką pristatomi konteineriai šio projekto apimtyje, tęsiamas būgnų separatorių išmontavimo projektas, tęsiamas priešprojektinių inžinerinių paslaugų IAE reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimui ir tarpinės radioaktyviųjų atliekų saugyklos vystymui teikimas, aktyviai vykdomi Elektros energijos tiekimo optimizavimas, vykdamas IAE eksploatavimo nutraukimą (OPS.01) statybos ir įrengimo darbai, pradėtas Mažųjų modulinį reaktorių vystymo projektas), bet mažėjo lėšų poreikis energijos ištekliams, Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui, kurio apimtyje užbaigti saugyklos eksploatavimo nutraukimo darbai saugyklos aikštelėje ir pradėtas atvežtų radioaktyviųjų atliekų charakterizavimas. Be to, 2025 metų išlaidų plano vykdymas ženkliai padidėjo palyginus su 2023/2024 metais.

Detalizuotos įmonės išlaidos 2023-2025 m., mln. eurų:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis, %
Darbo užmokesčiui	39,81	43,16	45,36	+5
Infrastruktūriniams projektams	6,60	15,83	29,52	+86
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	9,86	11,91	13,94	+17
Energetiniams resursams	12,26	10,39	9,35	-10
Mokesčiams	0,16	0,32	0,19	-41
MRAS eksploatavimo nutraukimui	6,97	0,38	0,29	-24
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimo projektai	0,67	0,09	-	▼

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis, %
(Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis)				
Giluminio atliekyno projektas	1,21	0,93	0,83	-11
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai radioaktyviųjų atliekų surinkimo Lietuvos teritorijoje veiklai	0,06	0,05	0,06	+20
Mažųjų modulinį reaktorių projektas	-	-	0,01	▲
Iš viso išlaidų, mln. eurų	77,60	83,06	99,55	+20
Išlaidų plano vykdymas, proc.	87	80	90	

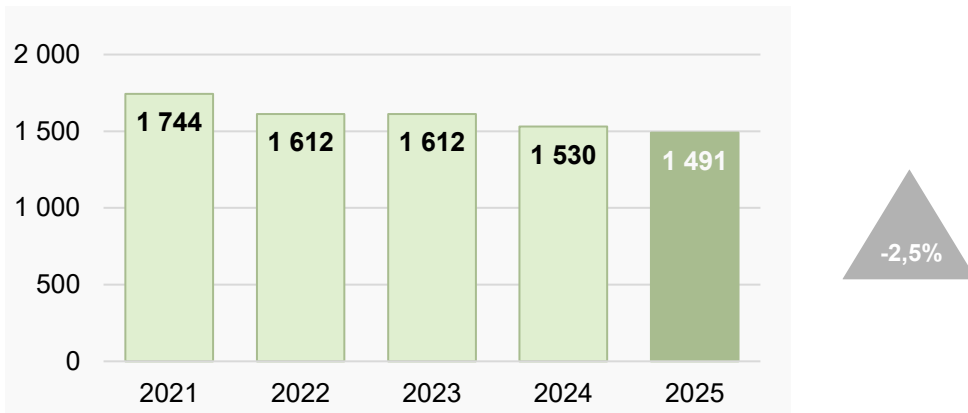
Įmonės išlaidų plano vykdymas per paskutinius penkis metus:



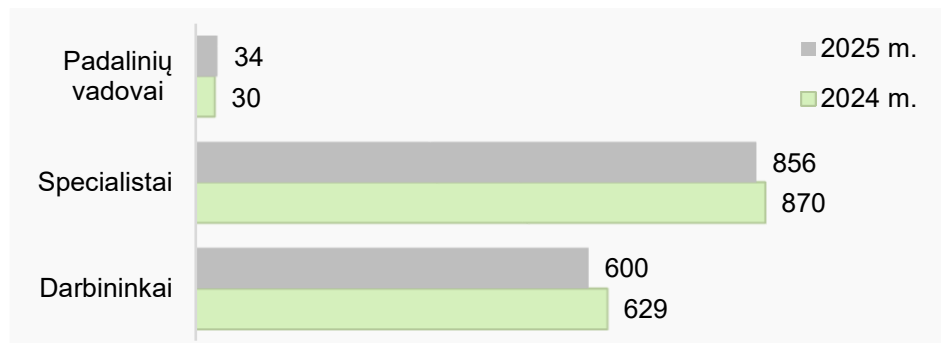
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Darbuotojų skaičiaus dinamika (duomenys metų pabaigai). Dėl besikeičiančios veiklos – pagrinde dėl mažėjančių įrangos bei statinių, kuriuos reikia aptarnauti, apimčių ir procesų optimizavimo, organizacinės struktūros pertvarkos – nuo IAE eksploatavimo nutraukimo pradžios stabiliai mažėjo įmonės darbuotojų skaičius. 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis įmonėje dirbo **1 491 darbuotojas**. Palyginus su 2024 m., darbuotojų skaičius sumažėjo 2,5%. Nors išmontavimo ir RA tvarkymo darbų apimtys pastaruosius kelis metus augo bei didėjo projektų skaičius ir poreikis naujoms kompetencijoms, racionalus vidinių išteklių naudojimas leido išlaikyti mažėjimo tendenciją.

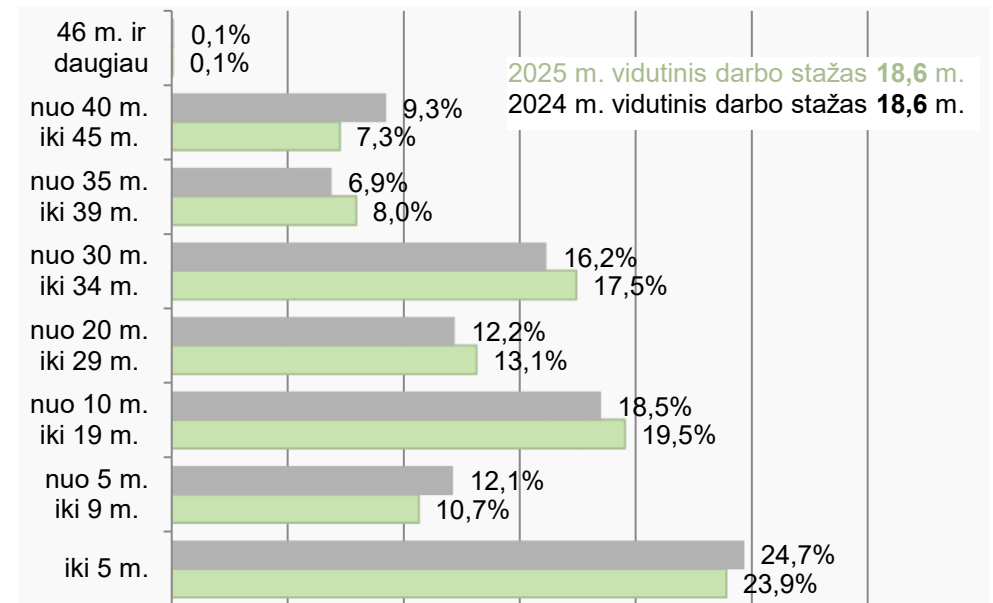
Darbuotojų skaičiaus kaita 2021 – 2025 m.



Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigas (duomenys metų pabaigai):

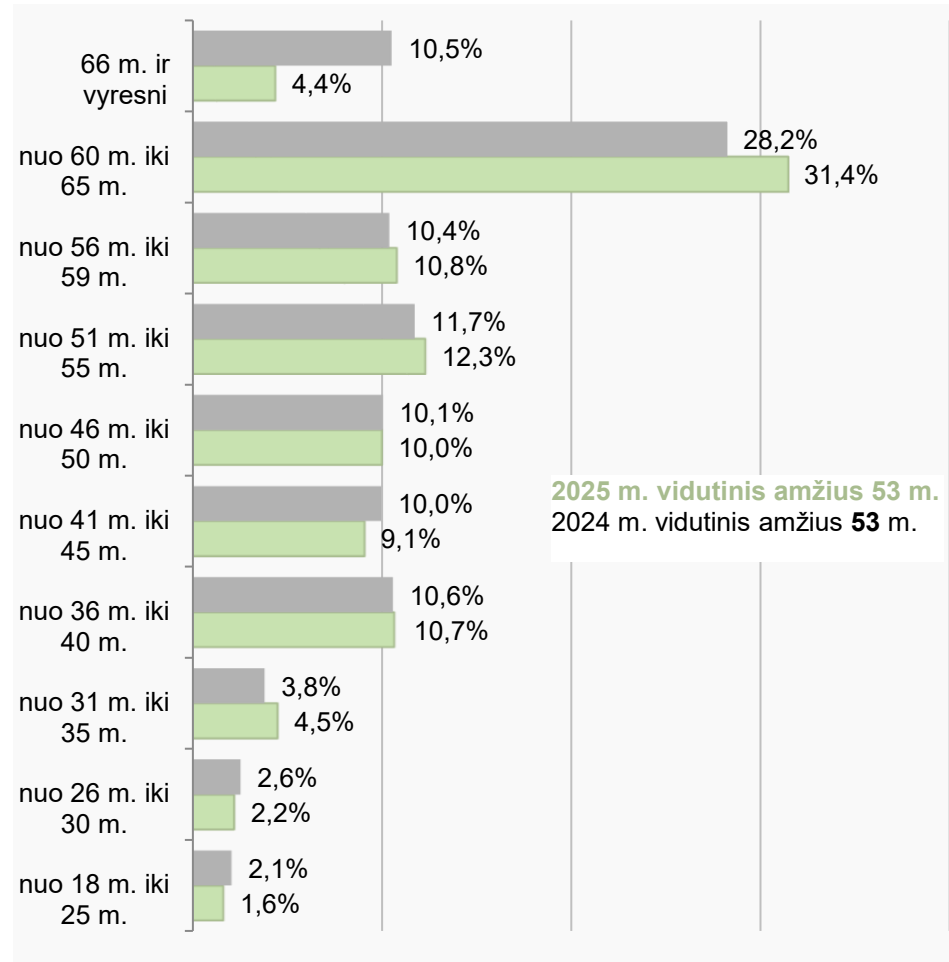


Darbuotojų pasiskirstymas pagal stažą:



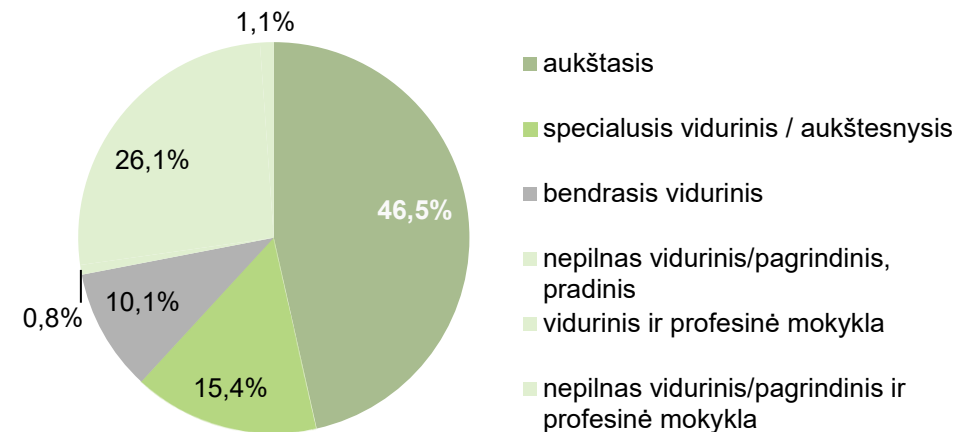
Per metus vidutinis darbuotojų darbo stažas įmonėje nepasikeitė.

Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžių:



2025 m. pabaigoje įmonėje dirbo apie 16 % pensinio ir apie 22 % priešpensinio amžiaus darbuotojų. Iš 114 **naujai priimtų darbuotojų**, 38 (33 %) buvo iki 35 metų amžiaus. Palyginus su praeitais metais pensinio amžiaus darbuotojų padaugėjo 1,4 procentiniais punktais. Vidutinis įmonės darbuotojų amžius, palyginus su 2024 metais, nepasikeitė ir buvo 53 m. Tai rodo, kad darbuotojų senėjimo problema išlieka aktuali įmonei, stengiamasi įvairias būdais sudominti ir pritraukti jaunesnio amžiaus darbuotojus (dalyvavimas karjeros dienose, studentų praktikos, įmonės žinomumo ir teigiamo įvaizdžio didinimas ir pan.).

Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą:



Darbuotojų pasiskirstymą pagal išsilavinimą apsprendžia įmonės veikla. Nežymūs metiniai pokyčiai, susiję su darbuotojų kaita ir su tuo, kokiose veiklose dėl darbo apimčių augimo didėja darbuotojų skaičius. Įmonės generalinis direktorius, departamentų vadovai ir 96,6 proc. padalinių vadovų turi aukštąjį išsilavinimą.

DARBO UŽMOKESTIS IR JO APSKAIČIAVIMO PRINCIPAI

Pagal siūlomą atlygį už darbą ir darbuotojų socialines garantijas įmonė yra pirmaujanti vietos regione, o darbuotojų vidutinis atlyginimas nuolat auga. Įmonė siekia užtikrinti atlygio už darbą teisingumo principą, susiejant kiekvieno darbuotojo darbo užmokestį su jo veiklos rezultatais ir įmonės strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimu – tai sukuria sąlygas užtikrinti veiklos sėkmę ir efektyvumą.

Įmonės Atlygio politikoje yra nustatyti pagrindiniai darbo apmokėjimo valdymo principai ir gairės, orientuotos padėti įgyvendinti valstybės lūkesčius, susijusius su įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu, siekiant užtikrinti įmonės veiklos sėkmę ir padidinti efektyvumą.

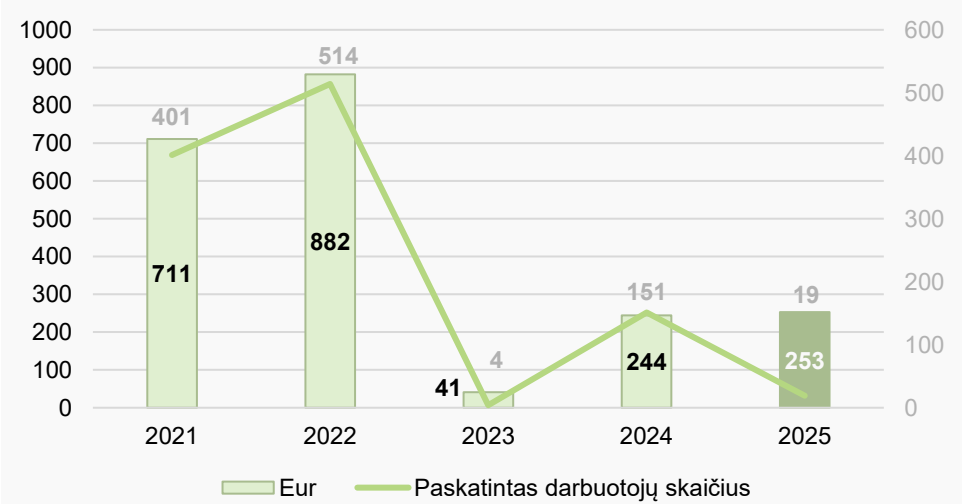
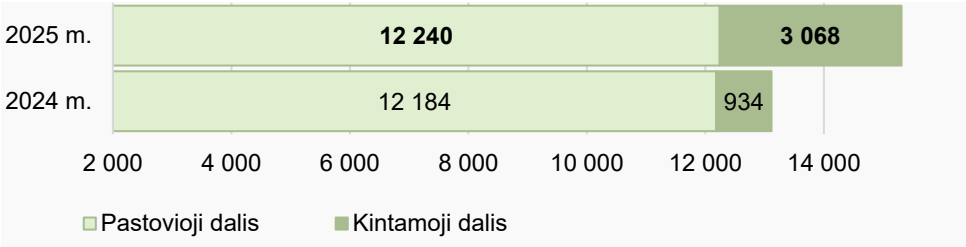
Siekiant stiprinti konkurencingumą atlygio srityje, 2025 m. „Altra“ darbuotojų baziniai atlyginimai (BA) buvo peržiūrėti anksčiau, nei įprastai, t. y. nuo

balandžio 1 d. atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus. Tam buvo skirta 10,0 % bazinio atlyginimo fondo lėšų, t. y. 2 773 tūkst. Eur (įskaitant darbdavio mokesčius 1,77 %). Vidutinis darbuotojų BA padidėjimas sudarė 197 eurus (9,71 %), o 2024 m. įmonės darbuotojų BA padidėjimas vidutiniškai buvo 66 eurai (3,43 %). Didesnį vidutinio BA augimą lėmė aukštesnis įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo įvertinimas, nuo kurio priklauso atlyginimų fondo didinimo galimybės.

Paskatinimo už veiklos rezultatus rodikliai:

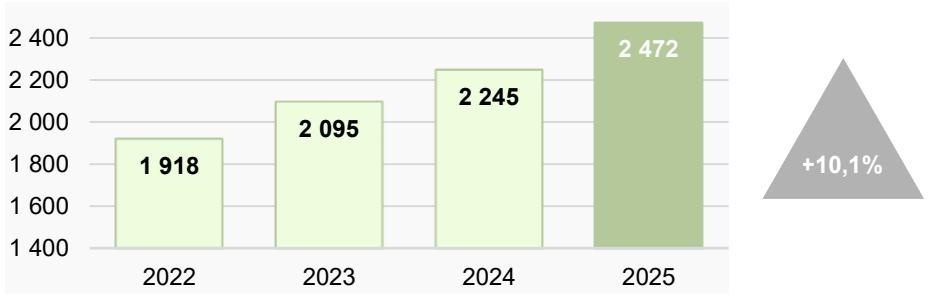
Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką įmonės veiklos ir projektų rezultatams, 2025 m. I pusmetį patvirtintos įmonės vadovų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemas.

Taip pat 2025 m. buvo išmokėtas kintamas atlygis aukščiausio lygio ir struktūrinių padalinių vadovams (iš viso 252,6 tūkst. Eur 19 vadovų), kurie pasiekė iškeltus 2024 m. tikslus.



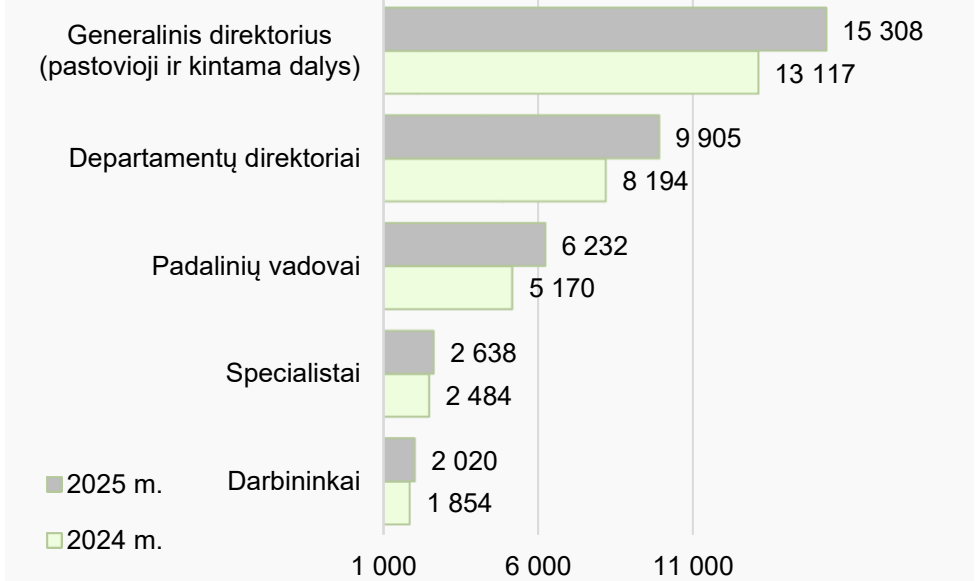
Vidutinio darbo užmokesčio kitimas:

Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (VDU) 2025 m. (2 472 Eur) išaugo 10,1 %, palyginus su 2024 m.



Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis (eurais) pagal pareigas:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis, %
Departamentų ir padalinių vadovai	4 793	5 574	6 735	+20,8
Specialistai	2 340	2 484	2 638	+6,1
Darbininkai	1 723	1 854	2 020	+8,9



Įmonės generalinio direktoriaus darbo užmokestį sudaro pastovioji ir kintamoji dalis. Darbo užmokesčio (DU) pastoviosios dalies koeficientas yra 6,75 bazinio dydžio. Kintamoji dalis nustatyta Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2024-12-11 įsakymu Nr. 1-226 „Dėl valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės vadovo darbo užmokesčio kintamosios dalies 2025 metais nustatymo“ (pakeista LR energetikos ministro 2025-09-17 įsakymu Nr. 1-215) ir priklauso nuo įsakymu patvirtintų įmonės veiklos rodiklių įvykdymo. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, generaliniam direktoriui (GD) nėra skiriamos. 2025 m. generalinio direktoriaus vidutinis darbo užmokestis padidėjo 16,7 % ir 2025 m. sudarė 15 308 Eur.

Vadovybės DU dinamika:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024/25 m. pokytis,%
Vidutinis GD DU, pastovioji dalis	8 787	12 184	12 240	+0,5
Vidutinis GD DU, kintama dalis	5 003	934	3 068	+228,5
Vidutinis departamentų direktorių DU	8 181	8 194	9 905	+20,9

Visų įmonės darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio pokytis:

2025 m. bendras darbo užmokesčio fondas įmonės darbuotojams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 48 270 tūkst. eurų, o per metus panaudota 94 % fondo lėšų – 45 359 tūkst. eurų.

Darbo užmokesčio fondo panaudojimo palyginimas pagal išlaidų rūšis (*tūkst. eurų*):

	2024 m.	2025 m.	Pokytis, %
Darbo užmokestis vykdant IAE eksploatavimo nutraukimą	40 750	43 104	+5,8
Išaitinės išmokos ir susiję mokesčiai	778	623	-19,9
Kitos susijusios išlaidos (kintamoji dalis, kintamas priedas už rezultatus, darbo užmokestis, nefinansuojamas IP lėšomis)	275	362	+31,6
Darbo išlaidos (smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti)	69	25	-63,8
Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai MRAS eksploatavimo nutraukimui	1136	911	-19,8
Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai GA projekto vykdymui	253	281	+11,1
Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai SMR projekto vykdymui	-	52	▲
Iš viso	43 261	45 359	+4,8

2025 m. įmonės išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui padidėjo dėl:

- bazinio atlyginimo peržiūrėjimo, atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus;
- kintamo priedo už veiklos rezultatus pagal skatinimo schemas išmokėjimo;
- SMR projekto įgyvendinimo.



VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ

VĮ Ignalinos AE strateginiai tikslai ir rodikliai laikotarpiui iki 2034 metų išdėstyti 2026 m. vasario 11 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-30 patvirtintoje „Altra“ veiklos strategijoje. Žemiau pateikiami 11 strateginių rodiklių ir jų siektinos reikšmės 2026 – 2028 m. laikotarpiui.

PAGRINDINIAI RODIKLIAI ATEINANČIAM LAIKOTARPIUI

Nr.	Rodikliai	2026	2027	2028
1.	Megaprojekto kritiniame kelyje esančių projektų vykdymas (laiku pasiektos gairės)* ¹⁴	G1-G5 4%	G6-G7 8%	G8 12%
2.	Išmontuotos įrangos dalis, %	47.6%	50.2%	53.0%
3.	Sutvarkytų istorinių RA dalis, %	40.5 %	46.0 %	50.8 %
4.	Atliekų konversija į žaliavas, %	įrangai >75%* betonui ≥95%	įrangai >75% betonui ≥95%	įrangai >75% betonui ≥95%
5.	Atliekų tvarkymo proceso efektyvumas (OEE); %	Reikšmė bus nustatyta 2026 m. I ketv. Numatomas kasmetinis rodiklio reikšmės augimas, priklausantis nuo pradinės nustatytos rodiklio reikšmės		
6.	Pridėtinių sąnaudų dalis, %	25%	24%	23%
7.	IP/LR finansavimo proporcija (2021–2034)	79/21	82/18	83/17
8.	Vidutiniškai strateginiuose pirkimuose dalyvavusių tikslinių tiekėjų dalis, %	70%	80%	90%
9.	Laiku pasirašytos strateginių pirkimų sutartys (nuokrypis nuo termino pagal projekto planą); k. d	≤90	≤80	≤70
10.	Organizacijos brandos lygis, %	>72%	>73%	>74%
11.	Projektų valdymo brandos lygis (balai)	2,5	3	3.5

¹⁴ Rodiklio pažanga matuojama per dvi dimensijas: 1) – pasiektos gairės (konkretūs rezultatai); 2) kritinio kelio vykdymo procentas. Kritinio kelio trukmė apibrėžiama kaip laikotarpis nuo 2026-01-01 iki 2049-12-31, (viso 24 metai arba 288 mėnesiai).o

REIKŠMINGIAUSI DARBAI 2026-2028 METAMS:

Pagal strategijoje numatytas kryptis ir tikslus, ateinančiame trijų metų laikotarpyje išskiriami šie svarbiausi darbai:

- R3 ir LRAS projektų komandų, pajėgių įvykdyti pirkimus ir užtikrinti užsakovo įsipareigojimų vykdymą techninio projektavimo ir licencijavimo etape, suformavimas;
- Pasirengimas būgnų-separatorių išmontavimo atliekų tvarkymui;
- GENP atnaujinimas;
- Atliekų konversijos skaičiavimo metodikos atnaujinimas, ir rodiklio, atspindinčio žiedinės ekonomikos tikslus, nustatymas;
- Įrangos eksploatavimo ir priežiūros strategijos parengimas;
- Veiklos procesų architektūros parengimas bei efektyvumo metodų ir įrankių įdiegimas;
- Tiekėjų pritraukimo strategijos parengimas ir įgyvendinimas;
- Tiekėjų valdymo modelio standartizavimas;
- Skaitmeninės platformos tiekėjams sukūrimas;
- Integruotos realaus laiko projektinių duomenų platformos sukūrimas;
- Ilgalaikio žmoniškųjų išteklių ir kompetencijų poreikio analizės atlikimas;
- Skaidraus atlygio sistemos pokyčių įgyvendinimas;
- Tvarumo duomenų už 2027 m. pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS) atskleidimas ir riboto užtikrinimo išvados gavimas;
- "(Kambro molio) geologinių sąlygų tyrimų gręžiniais" atviro (tarptautinio) konkurso paskelbimas;
- Naujos skystųjų radioaktyviųjų atliekų garinimo įrangos paleidimas į eksploataciją;
- Komercializacijos projekto inicijavimas - galimybių studijos parengimas.

PROGNOZUOJAMAS LĖŠŲ POREIKIS ĮMONĖS VEIKLAI 2026 – 2028 M.

(Mln. Eurų)	2026 m.	2027 m.	2028 m.
IAE eksploatavimo nutraukimui, ES lėšos	101,486	169,816	113,946
IAE eksploatavimo nutraukimui, LT lėšos	18,532	19,208	19,244
Kitai veiklai, ES lėšos	-	-	-
Kitai veiklai, LT lėšos	2,789	5,965	17,176
Iš viso visai veiklai:	122,807	194,989	150,366

Planuojama, kad įmonės veiklai 2026 m. reikės apie 122,807 mln. Eurų; iš jų, iki 21,260 mln. eurų sudarys nacionalinis indėlis.

PROGNOZUOJAMOS ĮMONĖS IŠLAIDOS 3 METŲ LAIKOTARPYJE

(mln. eurų)	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Darbo užmokesčiui	51,92	53,90	56,50
Energetiniams ištekliams ir komunalinėms paslaugoms	8,45	7,30	7,20
Darbams ir paslaugoms, prekėms	20,28	18,00	19,00
Mokesčiams	0,16	0,30	0,20
Infrastruktūriniams projektams	40,97	109,52	50,29
Giluminio atliekyno projektui	0,63	5,41	11,80
Radioaktyvių atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimo ir apdorojimo veiklai bei MRAS eksploatavimo nutraukimo išlaidoms	0,21	0,55	5,30
Mažos galios modulinį branduolinių reaktorių projektas	0,19	0,08	0,08
Iš viso	122,81	194,99	150,37



INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS

Įmonė, siekdama didinti veiklos skaidrumą ir viešumą, būti atvira Lietuvos ir užsienio visuomenei, vietinei bendruomenei, vadovaujasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu ir laikosi jo nuostatų, viešindama informaciją apie veiklą. Remiantis objektyvumo, teisingumo, aiškumo ir reguliarumo principais, užtikrinamas įmonės atskaitingumas prieš suinteresuotą šalį ir visuomenę, vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose viešinama objektyvi ir aiški informacija apie veiklą, vykdomus projektus bei skiriamų lėšų panaudojimą. Periodiškai, vadovaujantis skaidrumo gairėmis, rengiamos ir skelbiamos metinės bei tarpinės (pusmečio) įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo ataskaitos, informacija apie veiklos finansavimą (metiniai ir tarpiniai finansinių ataskaitų rinkiniai), bei darbuotojų darbo užmokestį – įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, metinė vadovybės ataskaita, taip pat metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada interneto svetainėje skelbiama per 10 darbo dienų nuo metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo, o tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai – per 2 mėn., pasibaigus ataskaitiniam periodui.

Atitiktis „Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašui“ (aprašo II ir III skyriai).

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		Informacija viešinama www.altra.lt
5.1. pavadinimas	taip	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	taip	
5.3. buveinė (adresas)	taip	
5.4. teisinis statusas	taip	
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	taip	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
5.7. struktūra	taip	
5.8. vadovo duomenys;	taip	
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	taip	
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	taip	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	taip	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	neaktualu	
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	taip	
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	taip	
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.		
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
įstatai;	taip	
7.1. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	taip	
7.2. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	taip	
7.3. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	taip	
7.4. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpį;		
7.5. ne trumpesnio 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	taip	
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	neaktualu	
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	taip	
9 ¹ . Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	taip	
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 91 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paiškinimai
nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje		
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	taip	
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	taip	
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti	taip	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus	netaikoma	
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	taip	
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paiškinimai
pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.		
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	taip	
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	taip	
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	taip	
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai; 17.5.	netaikoma	Įmonė atleista nuo buhalterinės apskaitos tvarkymo pagal tarptautinius standartus, platesnis paaiškinimas – skyriuje „Įmonės veiklos ir

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
		<i>finansinių rezultatų analizė</i>
17.6. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	taip	Ataskaita viešinama www.altra.lt
17.7. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	taip	
17.8. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	taip	
17.9. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	netaikoma	<i>Įmonė dividendų nemoka, atsižvelgiant į veiklos pobūdį</i>
17.10. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	taip	
17.11. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	taip	
17.12. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	taip	
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos,	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaiškinimai
socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.		
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	neaktualu	
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	taip	
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam <i>mutatis mutandis</i> taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	neaktualu	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaškinimai
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykčius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	taip	informacija tarpiniame pranešime

Įvertindami viešai pateikiamos informacijos reikšmę bei reaguojant į Valdymo koordinavimo centro ir Informacinės visuomenės plėtros komiteto kasmet pateikiamas rekomendacijas informacijos turinio pakankamumui, nuosekliai tobulinamas įmonės tinklalapis, talpinami aktualūs dokumentai, esminiai pasiekimai vykdomuose projektuose. Oficialiosios VĮ IAE internetinės svetainės adresas: <https://altra.lt/>

Įmonės svetainėje pateikta pagrindinė informacija, susijusi su korupcijos prevencijos politika, sudaryta galimybė gyventojams tiesiogiai stebėti radiologinį foną 13-oje nustatytų taškų, pateikta informacija avarinės parengties ir civilinės saugos klausimais, įdiegta skiltis apie tvarų vystymąsi. Vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje talpinama informacija apie politiką įvairiose veiklose.

Visuomenės supažindinimui su įmonės prioritetais išoriniame įmonės tinklalapyje talpinama ir periodiškai atnaujinama informacija apie bendrą įmonės strategiją, įmonės valdymo organus, rinkos konsultacijas apie planuojamus vykdyti viešuosius pirkimus. Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją transliuojant pagrindinę žinutę apie IAE eksploatavimo nutraukimo darbų mastą, unikalumą, svarbą ir saugą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama ne tik vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje, bet rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomenės

atstovais ir valdininkais, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (*Facebook* ir *LinkedIn*) ir kt.

Siekiant užtikrinti galimybę visiems norintiems susipažinti su įmonės veikla, jo lankytinas vietas perkėlė į virtualią erdvę <https://virtual.lae.lt>. Sukurtas virtualus turas lankytojams suteikia galimybę savarankiškai pasivaikščioti po IAE teritoriją iš bet kurios pasaulio vietos. Tai yra ne tik šiuolaikiškas būdas visuomenei skleisti žinią apie objektą ir jame atliekamus darbus, bet ir mums gera proga išsaugoti atominę atmintį bei informaciją apie šį ypatingą Lietuvos objektą.

Informacija apie finansinės veiklos auditą

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Energetikos ministerija, kaip savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija parenka audito įmonę metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti. 2026-01-26 pasirašyta sutartis dėl „Altra“ 2025 m. metinių finansinių ataskaitų rinkinių ir 2026 m. metinių finansinių ataskaitų rinkinių ir 2026 m. tvarumo atskaitomybės riboto užtikrinimo audito paslaugų su apskaitos ir kontrolės uždara akcinė bendrovė „AUDITAS“, atlygis už paslaugas sudaro 126 983,45 eurų (su PVM).

Audito įmonė per ataskaitinius metus įmonei ne audito paslaugų neteikė ir jokio kito atlygio, išskyrus atlygį už audito paslaugas, iš įmonės negavo.

Įstatymų numatyta tvarka rengiamas ir viešinamas įmonės finansinių ataskaitų rinkinys. Metinės finansinės ataskaitos skelbiamos įmonės svetainėje, adresu:

<https://www.altra.lt/administracine-informacija/finansiniu-ataskaitu-rinkiniai/56>

Metinių finansinių ataskaitų rinkinio riboto užtikrinimo išvada paskelbta 2026 m. kovo 31 d.

Generalinis direktorius

Linas Baužys

2026-03-31

ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI

„A“ klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„B“ klasės atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„C“ klasės atliekos	Trumpaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„D“ klasės atliekos	Ilgaaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„E“ klasės atliekos	Ilgaaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„F“ klasės atliekos	Ilgaaamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka A klasę
II grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka B ir C klases
III grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka E klasę
APVA	Aplinkos projektų valdymo agentūra
B2	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas, skirtas išimti RA iš senų saugyklų, susidedanti iš MI-1, MI-2, MI-3 išėmimo modulių ir A klasės RA paruošimo laikinam saugojimui
B3/4	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas, susidedantis iš RA apdorojimo (rūšiavimas, smulkinimas, deginimas, presavimas, cementavimas, pakavimas, radiologiniai matavimai) įrenginių (B3) ir dviejų saugyklų (B4): trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo RA bei ilgaaamžės RA
B25	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas, skirtas B ir C klasės RA
B19-2	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas, skirtas A klasės RA
BEO	Branduolinės energetikos objektas
BF	Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos
CPI, CV	Uždirbtos vertės indikatorius - biudžeto panaudojimo efektyvumo rodiklis (<i>angl. Cost Performance Indicator</i>), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (<i>angl. Cost Variance</i>)

GA	Giluminis atliekynas
GENP	Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas
EK	Europos Komisija
EN	Eksploatavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
ERPB	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas
IAE	Ignalinos atominė elektrinė
ILW-LL	Vidutinio aktyvumo ilgaaamžės atliekos (<i>angl. Intermediate-level long-lived waste</i>), joms skirtas konteineris
INES	Tarptautinė branduolinių ir radiologinių įvykių skalė
IM	Išėmimo modulis
IP	Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti
KRA	Kietosios radioaktyviosios atliekos
LPBKS	Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla
LMAA	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
PAV	Poveikio aplinkai vertinimas
PBK	Panaudotas branduolinis kuras
R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klojinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
RATA	Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra
SAA	Saugos analizės ataskaita
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
TP	Technologinis projektas
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė