

2025 M.

Tarpinis pranešimas ir
tarpinės finansinės
ataskaitos (neauditutos)

už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.

Turinys

TARPINIS PRANEŠIMAS

1. Generalinio direktoriaus žodis	3
2. Bendrovės veikla	6
2.1. Bendroji informacija	6
2.2. Veiklos modelis	6
3. Svarbiausi įvykiai	9
4. Rezultatai	11
4.1. Svarbiausi veiklos rodikliai	11
4.2. Bendrovės rezultatai	12
4.3. Investicijos	12
5. Valdymas	13
5.1. Visuotinis akcininkų susirinkimas	13
5.2. Valdyba	13
5.3. Audito komitetas	14
5.4. Bendrovės valdymo struktūros pokyčiai	14
6. Rizikos valdymas	15
6.1. Rizikos valdymo modelis	15
6.2. Pagrindinių Bendrovės rizikų pokyčiai	15
7. Tvarumo apžvalga	16

TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

8. Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos	19
8.1. Tarpinė finansinės būklės ataskaita	19
8.2. Tarpinė pelno (nuostolių) ataskaita	21
8.3. Tarpinė bendrųjų pajamų ataskaita	21
8.4. Tarpinė nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	22
8.5. Tarpinė pinigų srautų ataskaita	23
8.6. Sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos aiškinamasis raštas	24

1. Generalinio direktoriaus žodis

Gerbiami skaitytojai,

džiaugiuosi galėdamas pasidalinti 2025 m. pirmojo pusmečio informacija apie svarbiausius darbus ir pasiekimus AB „Kelių priežiūra“. Šis laikotarpis buvo skirtas žiemos darbų užbaigimui ir vasaros darbų pradžiai. Įgyvendindami specialiojo įpareigojimo veiklas bei siekdami tvarumo, tęsėme strateginių tikslų įgyvendinimą, stiprinome veiklos kokybę, bendradarbiavimą ir skyrėme ypatingą dėmesį darbuotojų bei visų eismo dalyvių saugumui. Nuoseklus, atsakingas ir ilgalaikėmis vertybėmis grįstas kelių priežiūros veiklos efektyvinimas leidžia pasiekti rezultatų, kuriančių pridėtinę vertę Lietuvos keliams.

Metus pradėjome su patvirtintu naujuoju AB „Kelių priežiūra“ 2025–2028 m. strateginiu veiklos planu – dokumentu, detaliai apibrėžiančiu Bendrovės veiklos kryptis vieniems metams ir nustatančiu ketverių metų perspektyvą. Strategijoje įtvirtinti aiškūs prioritetai: kokybė ir saugumas keliuose, efektyvus išteklių naudojimas, pažangių sprendimų taikymas ir tvari veikla. Reikšmingas pasiekimas – Valdymo koordinavimo centro įvertinimas: strateginis planas įvertintas itin aukštu balu – 9,9 iš 10. Tai patvirtina, kad einame teisinga kryptimi, o keliami Bendrovės tikslai yra pagrįsti. Siekiant tinkamai pasirengti naujam strateginiam laikotarpiui, jau pradėtos 2026–2029 m. strateginio veiklos plano rengimo sesijos.

Šių metų pradžioje paaiškėjo, kad Bendrovei skirta Kelių priežiūros ir plėtros programos (KPPP) finansavimo suma sumažėjo 10,7 mln. Eur. Kadangi didžioji dalis Bendrovės sąnaudų yra pastovios, toks finansavimo sumažėjimas jau prasidėjus finansiniams metams tapo reikšmingu iššūkiu. Nepaisant to, operatyviai ėmėmės aktyvių veiksmų veiklos sąnaudoms mažinti bei ištekliams ir procesams optimizuoti. Dėl aktyvių ir savalaikių veiksmų 2025 m. tikimasi sutaupyti iki 1,4 mln. Eur veiklos sąnaudų, lyginant su biudžetu.



Dr. Audrius Vaitkus
Generalinis direktorius

2025 m. sausio–kovo mėnesiais, kai oro sąlygos rečiau reikalavo intensyvios žiemos priežiūros, meistrijose buvo atlikta daug reikšmingų nuolatinės kelių priežiūros darbų. Šis laikotarpis leido efektyviai išnaudoti žmogiškuosius ir techninius išteklius.

Aktyviai ieškome ir diegiame tvarius sprendimus žiemos priežiūros srityje. Vienas jų – keliuose naudojamo druskos tirpalo kiekio didinimas. Taip pat siekiame užtikrinti druskos sandėliavimo apimtį visoje Lietuvoje ir racionaliai atnaujinti esamą infrastruktūrą. Šie sprendimai svarbūs ne tik efektyvumui, bet ir ilgalaikiam tvarumui.

Nepaisydami finansinių iššūkių, nestabdėme investicijų į barstytuvų parką, druskos tirpalo sistemas, kitą techniką, infrastruktūrą. Bendrovės asfalto gamykloje pradėtas gaminti šaltasis asfaltas – tai svarbus žingsnis, padėsiantis mažinti sąnaudas, didinti veiklos savarankiškumą ir operatyvumą šalinant smulkius defektus.

Toliau įgyvendinamas tipinės meistrijos modelis, pagal kurį kiekvienoje lokacijoje užtikrinamas minimalus darbuotojų skaičius nuolatinės priežiūros darbams vykdyti. Tokiu būdu įgyvendiname Kelių priežiūros vadovo „Automobilių kelių nuolatinės priežiūros normatyvų“ (KPV PN) reikalavimus ir esame pasirengę greitai reaguoti.

Ypač svarbus žingsnis – naujos Kolektyvinės sutarties pasirašymas su visomis profesinėmis sąjungomis, tarp jų ir Lietuvos profesine sąjunga „Sandrauga“. Tai istorinis susitarimas, liudijantis stiprėjantį dialogą, konstruktyvų bendradarbiavimą ir abipusį pasitikėjimą. Šis susitarimas padės dar labiau stiprinti bendradarbiavimą bei kurti darnius, atvirumu ir konstruktyvumu grindžiamus santykius Bendrovėje.

Darbuotojų saugumas – viena iš strateginių Bendrovės veiklos kryptių. Dėl šios priežasties įgyvendiname reikšmingus pokyčius, kad užtikrintume kuo saugesnę aplinką kelio darbus vykdantiems specialistams ir eismo dalyviams. 2025 m. pirmąjį pusmetį įsigijome 20 smūgio slopintuvų, kurie naudojami ten, kur didžiausia eismo įvykių rizika – magistralėse ir greitkeluose. Iki metų pabaigos planuojama įsigyti dar 11 smūgio slopintuvų. Taip pat išbandytos ir garsą sukeliančios dangos juostos, didinančios vairuotojų budrumą artėjant prie kelio darbų ruožų. Pasirašyta sutartis dėl 38 komplektų tokių juostų įsigijimo. Bendra 2025 m. investicijų suma į papildomas saugumo priemones keliuose viršys 900 tūkst. Eur. Šie sprendimai – ne tik inovacijos, bet ir aiškus Bendrovės įsipareigojimas užtikrinti saugią darbo aplinką Bendrovės darbuotojams bei prisidėti prie eismo įvykių mažinimo Lietuvos keliuose.

Formuojame tvaresnę organizacinę kultūrą – atnaujinti kasdienėje veikloje taikomi principai, kurie padeda stiprinti pasitikėjimo ir bendradarbiavimo kultūrą. Svarbu pažymėti, kad Bendrovėje kultūra – tai ne abstrakti sąvoka, o kasdienis pasirinkimas – kaip bendraujame, dirbame ir veikiamo kartu, siekdami bendro tikslo.

Bendruomeniškumas – dar viena vertybė, kurią nuolat puoselėjame. Džiaugiuosi, kad pirmąjį pusmetį dar kartą surengta darbuotojų konferencija „Kelių priežiūra 2025“. Joje ne tik aptarti veiklos prioritetai, bet ir įteikti tradiciniai metų apdovanojimai. Tokie susitikimai leidžia atsitraukti nuo kasdienės rutinos, pasidalinti įžvalgomis, įvertinti rezultatus ir stiprina komandą – vertybėmis grįstą profesionalų bendruomenę, kurios dėka įgyvendiname ambicingus uždavinius.

Reikšmingas pasiekimas – „Kelių priežiūros“ Mokymų akademijos strateginio projekto sėkmė. Džiugina tai, kad mokymų turinį formuoja patys darbuotojai – skirtingų pareigų ir atsakomybių specialistai, savo sričių ekspertai, tampantys vidiniais lektorais. Jų indėlis svarbus ne tik žinių perdavimui, bet ir kultūros stiprinimui bei kompetencijų auginimui Bendrovėje.

Tęsiame susitikimus Bendrovės padaliniuose skirtinguose regionuose – tai galimybė tiesiogiai išgirsti kolegų įžvalgas, atsakyti į klausimus ir aptarti aktualijas ten, kur vyksta kasdieniai kelių priežiūros darbai. Taip stipriname pasitikėjimą ir sprendimus priimame atsižvelgdami į realius darbuotojų poreikius. Kryptingai stipriname vidinę komunikaciją – kiekvienas darbuotojas gali klausti, siūlyti ir būti išgirstas. Siekiame, kad informacija sklistų operatyviai, o kolegų įžvalgos taptų sprendimų dalimi.

Nuolat ieškome, kaip kelių priežiūros veiklą padaryti dar pažangesnę. Vienas sėkmingų pavyzdžių – kartu su AB „Via Lietuva“ įgyvendinta inovacija Kauno–Žeminių–Šėtos kelyje, kur dalis dviračių tako pažymėta fluorescenciniais dažais, tamsiuoju paros metu švytinčiais be papildomų šviesos šaltinių. Tokie sprendimai didina saugumą ir rodo Bendrovės atvirumą pažangai.

Svarbu paminėti, kad prisidedame ir prie valstybės saugumo stiprinimo – įsitraukėme į rezervinių kelių įrengimą šalies keliuose, taip pat dalyvavome valstybinės mobilizacinės užduoties ir priimančiosios šalies paramos pratybose Klaipėdos regione. Tad AB „Kelių priežiūros“ veikla svarbi ne tik infrastruktūros, bet ir šalies atsparumo kontekste.

Visi šie pasiekimai, naujovės ir iniciatyvos įmanomi tik dėl profesionalios, atsakingos ir įsitraukiančios AB „Kelių priežiūra“ komandos. Nuoširdžiai dėkoju kiekvienam už įdėtą darbą, iniciatyvą ir pasiryžimą siekti aukščiausių rezultatų. Jūsų kasdienės pastangos – tai pagrindas, kuriuo remdamiesi kuriame ne tik saugią ir patikimą infrastruktūrą, bet ir tvarią, pažangią, pasitikėjimu grįstą organizaciją.

Artimiausiu metu laukia svarbūs darbai – tęsime strateginių tikslų įgyvendinimą pagal patvirtintą 2025–2028 m. strateginį veiklos planą, stiprinsime procesų valdymo efektyvumą, telksime darnią komandą ir toliau puoselėsime bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis. Sieksime būti ne tik patikimu kelių priežiūros vykdytoju, bet ir lyderiaujančia Bendrove, kurioje diegiami naujausi valdysenos sprendimai, atliepiami tvarumo principai ir ugdoma atsakomybė už kiekvieną sprendimą.

Taip pat planuojame plėsti duomenimis grįstų sprendimų taikymą, investuoti į modernią techniką ir išmaniąsias technologijas, atverti vis daugiau duomenų visuomenei. Ne mažiau svarbu – stiprinsime bendradarbiavimo kultūrą, nes būtent žmonės yra ilgalaikės Bendrovės sėkmės pagrindas.

2025 metų antrąjį pusmetį ir toliau vieningai sieksime strateginių tikslų, atliepsime akcininko ir visuomenės lūkesčius, kelsime sau aukštus veiklos standartus ir nuosekliai diegsime inovatyvius sprendimus.

Kartu žinome – kelias reikalauja atsakomybės, krypties ir atkaklumo. Tvirtai tikiu, kad esame pasirengę juo eiti toliau, o svarbiausia – būti kilometru priekyje.

AB „Kelių priežiūra“ generalinis direktorius
Dr. Audrius Vaitkus



Žvyrkelio priežiūros darbai

2. Bendrovės veikla

2.1. Bendroji informacija

Pavadinimas	Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“
Teisinė forma	Akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	2018 12 31 – Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“ 2017 10 31 – Valstybės įmonė „Kelių priežiūra“ 1995 03 30 – Valstybės įmonė „Kauno regiono keliai“ 1990 11 29 – Kauno valstybinė kelių valdyba Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras
Įstatinis kapitalas	109 826 016 Eur
Įmonės kodas	232112130
PVM mokėtojo kodas	LT321121314
Adresas	Savanorių pr. 321C, 50120 Kaunas
Telefonas	+370 37 202 293; +370 620 95975
Interneto svetainė	www.keliuprieziura.lt
El. paštas	info@keliuprieziura.lt

AB „Kelių priežiūra“ – valstybės valdoma įmonė, vykdanči valstybinės reikšmės kelių priežiūrą, plėtojanti su tuo susijusią komercinę veiklą visoje Lietuvoje ir siekianti užtikrinti aukštą darbų kokybę, veiklos efektyvumą, skaidrumą bei būti tvaria ir pažangia organizacija.

Bendrovės vienintelis akcininkas – Lietuvos valstybė, kuriai priklauso 100 % akcijų. Akcininko teisės ir pareigos įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

Ministerijos lūkesčiai Bendrovei išdėstyti Lūkesčių rašte, o Bendrovės veiklą reglamentuoja įstatai – pagrindinis veiklos dokumentas. Abu dokumentai skelbiami [Bendrovės svetainėje](#).

Lūkesčių rašte įvardinti Bendrovės veiklos tikslai:

1. Vykdyti specialųjį įpareigojimą – prižiūrėti ir tvarkyti valstybinės reikšmės (magistralinius, krašto ir rajoninius) kelius;
2. Vykdyti kitą, valstybės lūkesčius atitinkančią, pelningą komercinę veiklą.

2024 m. spalio 16 d. Bendrovei specialiuoju įpareigojimu pavesta vykdyti karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimą.

2.2. Veiklos modelis

Bendrovės veiklos modelį sudaro veiklos skirstymas į 2 sritis: specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir komercinę veiklą.

Vykdomi specialieji įpareigojimai:

- Valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių priežiūra ir tvarkymas;
- Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas.

Vykdydama specialųjį įpareigojimą, Bendrovė užtikrina valstybinės reikšmės kelių priežiūrą ir tvarkymą pagal nustatytus normatyvus atskirai žiemos ir vasaros priežiūrai. Taip pat atliekami periodiniai – papildomi – priežiūros darbai, skirti kelių būklei gerinti. Pagrindiniai priežiūros reikalavimai ir siektinos kokybės vertės nustatyti dokumente „[Automobilių kelių nuolatinės priežiūros normatyvai KPV PN 25](#)“. Strateginiame plane įtvirtinti tikslai ir rodikliai sudaro pagrindą sistemingai vertinti, kaip sėkmingai įgyvendinami kelių priežiūros normatyvų reikalavimai.

Nuolatiniai kelių priežiūros darbai

- patruliavimas keliuose / defektų nustatymas;
- kelių barstymas sniegą ir ledą tirpdančiomis medžiagomis, valymas žiemą;
- kelių dangos ir elementų pažeidimų taisymas;
- „laipto“ šalinimas (pralaidų valymas, kelkraščio užaukštėjimo šalinimas, medžių ir krūmų, kurių šaknys ardo kelio dangos konstrukciją, šalinimas);
- žvyrkelių profilavimas;
- žolės pjovimas šalikelėse ir kelio juostoje;
- kelio zonų švaros darbai.

Periodiniai kelių priežiūros darbai

- kelių dangos sluoksnių keitimas;
- kelio elementų atnaujinimas;
- „laipto“ šalinimas;
- kelio statinių ir jų elementų netipinių, didesnio masto pažeidimų ištaisymas (tokių kaip tiltai, pralaidos, nuovažos ir t. t.);
- stichinių nelaimių padarinių šalinimas;
- informacinių transporto sistemų įrenginių priežiūra ir eismo intensyvumo matavimai.

Bendrovėje veikia duomenų, stebėsenos ir operatyvinio valdymo padalinys – Kelių priežiūros valdymo centras, atsakingas už valstybinės reikšmės kelių būklės stebėjimą ir operatyvų reagavimą į kintančias oro bei eismo sąlygas. Iš šio centro realiuoju laiku koordinuojami pagrindiniai kelių priežiūros veiksmai – nuo sniego valymo ir barstymo žiemą iki reagavimo į ekstremalias situacijas šiltuoju metų laiku.

Įgyvendindama specialųjį įpareigojimą, susijusį su karinio kontrmobilumo priemonių diegimu valstybinės reikšmės keliuose, Bendrovė organizuoja ir vykdo šių priemonių įrengimą, rūpinasi įrengtų gynybinių įrenginių priežiūra bei jų tinkama būkle.

Karinio kontrmobilumo priemonių įrengimas

- rezervinių kelių prietilčiuose ir inžinerinių konstrukcijų tiltuose sumontavimas.

Kad užtikrintų tinkamą specialiųjų įpareigojimų vykdymą, Bendrovėje dirba daugiau nei 2 000 įvairių kelių priežiūros sričių specialistų, turinčių reikalingas kompetencijas ir patirtį. Siekdama užtikrinti kokybišką ir savalaikę kelių priežiūrą visoje Lietuvoje, Bendrovė yra išvysčiusi platų teritorinį tinklą ir infrastruktūrą – 20 kelių tarnybų (nuo liepos 1 d. – 16) ir 49 meistrijos visuose šalies regionuose.

Turima infrastruktūra taip pat pritaikyta kelių priežiūros paslaugoms (technikos parkas sudarytas pagal poreikį tinkamai vykdyti priežiūros normatyvus, yra sandėlių medžiagoms laikyti ir stoginių druskos sandėliams, kur galima ruošti druskos mišinius). Bendrovė valdo daugiau nei 2 000 savaeigių technikos priemonių ir apie 3 000 jiems skirtų arba atskirai naudojamų specializuotųjų įrenginių bei mechanizmų. Bendrovėje veikia ir paslaugas teikia krovinio transporto ir statybinės technikos remonto servisas.

Bendrovei yra suteiktas Lietuvos geologijos tarnybos prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos leidimas naudoti žemės gelmių išteklius 74 smėlio ir žvyro karjeruose. Bendras šių karjerų plotas viršija 1 tūkst. ha.

Bendrovė turi vieną modernią asfalto gamyklą Kuršėnuose, kurioje gaminami įvairių rūšių asfalto mišiniai. Didžioji dalis (~90 %) pagaminamos produkcijos skirta Bendrovės kelių tarnybų poreikiui užtikrinti.

Bendrovė vykdo ir kitas veiklas: teikia kelių priežiūros paslaugas, atlieka kelių remonto darbus, projektuoja kelių infrastruktūros elementus, ženklina kelius, atlieka kelių apšvietimo sistemų įrengimą ir priežiūrą, intelektinių transporto sistemų įrenginių priežiūrą, elektromobilių įkrovimo prieigų priežiūros ir remonto darbus, teikia technikos remonto paslaugas, gamina asfalto, karjerų produkciją, nuomoja patalpas bei techniką ir kt.

Vykdydama komercinę veiklą, Bendrovė siekia organizuoti veiklą taip, kad komercinės veiklos grąža atitiktų nustatytus akcininko lūkesčius. Bendrovė yra įdiegusi veiklų apimtimis pagrįstą sąnaudų apskaitos metodą (angl. *Activity Based Costing*), padedantį tiksliai paskirstyti netiesiogines sąnaudas tarp specialiųjų įpareigojimų ir komercinės veiklos.

Komercinė veikla

- kelių priežiūros darbai (valymas / barstymas žiemą, žvyrkelių profiliavimas ir kt.);
- kelių, dviračių ir pėsčiųjų takų dangų statyba ir atnaujinimas;
- asfalto sluoksnių klojimas;
- horizontalus ir vertikalus kelių ženklavimas;
- dangos horizontalaus ženklavimo šalinimas;
- kelio atitvarų įrengimas;
- grunto sustiprinimas (stabilizacija) hidrauliniiais rišikliais;
- šaltasis regeneravimas kelyje;
- apšvietimo ir elektros priežiūra bei įrengimas;
- intelektinių transporto sistemų įrenginių priežiūra;
- elektromobilių įkrovimo prieigų priežiūra ir remontas;
- technikos remontas;
- karjerinių medžiagų gamyba;
- technikos ir patalpų nuoma;
- asfalto mišinių gamyba;
- susisiekimo komunikacijų projektavimas;
- topografinių ir išpildomųjų nuotraukų parengimas;
- 3D mechanizmų konfigūravimas;
- kadastrinių matavimo bylų parengimas;
- geodeziniai matavimai;
- kiti darbai.

Bendrovės komercinės veiklos klientai – savivaldybės ir kiti juridiniai bei fiziniai asmenys.

Bendrovė atsakinga už Vievyje esantį Kelių muziejų – unikalią erdvę, kurioje saugoma ir pristatoma Lietuvos kelių bei kelininkų istorija. Įkurtas 1995 m., muziejus siekia išsaugoti kelių priežiūros paveldą ir sudaryti galimybę lankytojams susipažinti su ilgus metus kauptais eksponatais, atspindinčiais kelių tiesimo, remonto ir priežiūros raidą.

Veiklos modelis bei regionų ir prižiūrimų kelių teritorinis pasiskirstymas

Prižiūrimi keliai – 21 541 km

Daugiau nei **2 000** darbuotojų.
Bendrovėje dirba įvairių sričių specialistai – projektuotojai, darbų vadovai, inžinieriai, kokybės kontrolės specialistai ir kt.

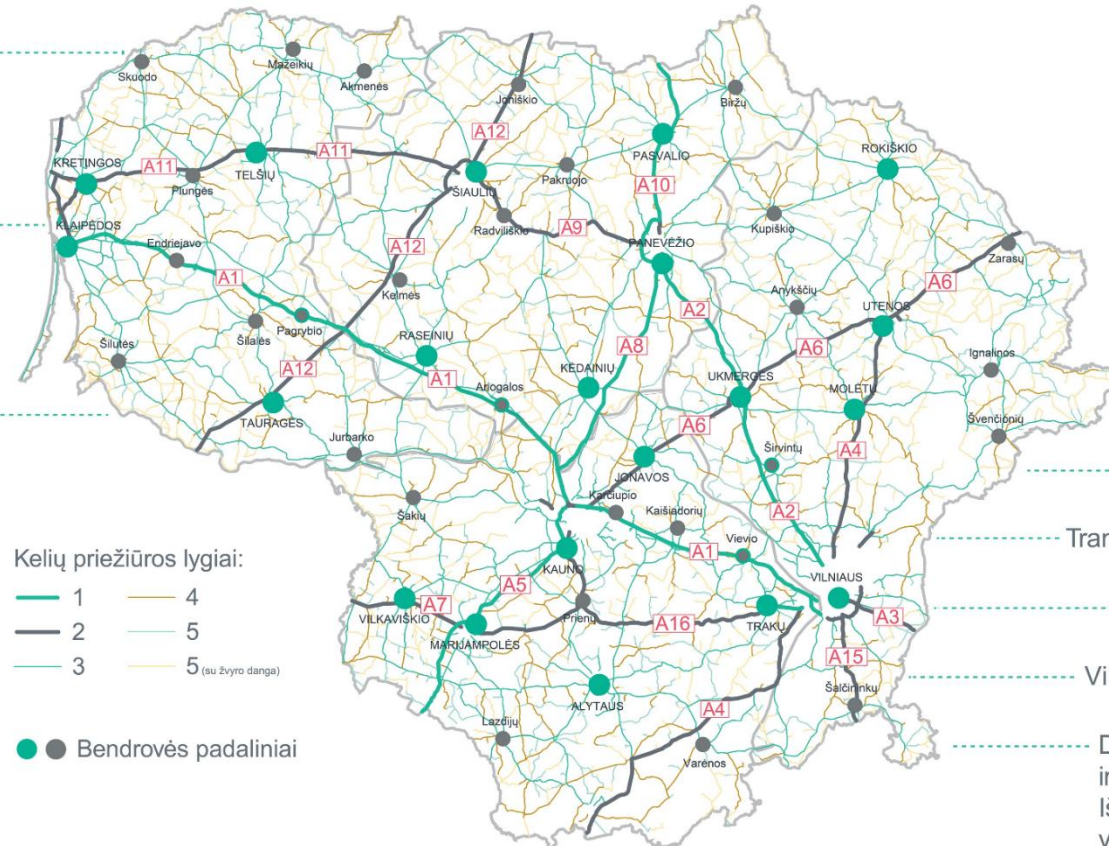
49 padaliniai visuose Lietuvos regionuose

Lietuvos valstybinės reikšmės keliai, atsižvelgiant į eismo intensyvumą ir svarbą, skirstomi į **5** kelių priežiūros lygius.

Kelių priežiūros lygiai:



● Bendrovės padaliniai



Kelių priežiūros valdymo centras

Kelių muziejus

Transporto ir technikos servisas

Asfalto gamykla

Virš 70 smėlio ir žvyro karjerų

Daugiau nei **2 000** transporto ir technikos priemonių.
Iš jų:
valytuvai-barstytuvai – **351**
greideriai, traktoriai – **415**

3. Svarbiausi įvykiai

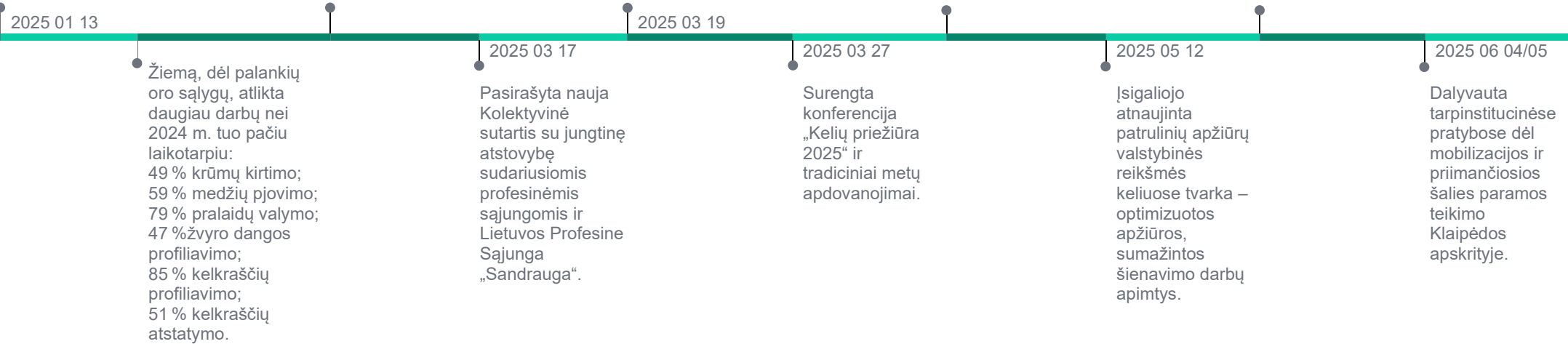
Bendrovės valdyba patvirtino 2025–2028 m. strateginį veiklos planą. Valdymo koordinavimo centras šį planą įvertino 9,9 iš 10 balų.

Įvyko vadovų sesija darbuotojų įsitraukimui ir bendradarbiavimui stiprinti. Bendrovėje priimtas sprendimas kurti vidinę įsitraukimo tyrimo metodiką.

Vyriausybės nutarimu 2025 m. Bendrovei skirtas 10,7 mln. Eur (su PVM) mažesnis finansavimas valstybinės reikšmės keliams prižiūrėti, lyginant su 2024–2026 m. kelių priežiūros ir plėtros sąmatoje 2025 m. skirtu finansavimu.

Kartu su AB „Via Lietuva“ valstybinės reikšmės krašto kelyje Kaunas–Žeimiai–Šėta išbandyta inovacija – dalis dviračių tako pažymėta fluorescenciniais dažais, tamsiuoju paros metu švytinčiais be papildomo apšvietimo.

Didinamas darbuotojų saugumas kelyje – įsigyti inovatyvūs smūgio slopintuvai, išbandytos garsinės dangos juostos, didinančios vairuotojų budrumą.



Informacija apie įvykius, įvykusius po ataskaitinio laikotarpio:

Įgyvendinta kelių tarnybų pertvarka – optimizuota veikla, vietoje 20 tarnybų veiks 16. Taip bus efektyviau paskirstomi ištekliai, stiprinamas komandinis bendradarbiavimas ir sudaromos geresnės sąlygos kiekvienam darbuotojui prisidėti prie svarbiausių Bendrovės tikslų įgyvendinimo.

Visuomenei atverti duomenys apie žvyrkelių nuolatinės priežiūros darbus – pristatytas interaktyvus žvyrkelių priežiūros žemėlapis, kuriame gyventojai galės matyti, kokiuose keliuose su žvyro dangą yra suplanuoti arba jau atlikti nuolatinės priežiūros darbai.

2025 07 01

2025 07 08

2025 07 01

Visiškai pereita prie skaitmenizuoto dokumentų valdymo – visi darbuotojai, nepriklausomai nuo darbo vietos kompiuterizavimo lygio, naudosis elektroninėmis paslaugomis per dokumentų valdymo sistemą, atsisakant popierinių formų.



AB „Kelių priežiūra“ darbuotojai

4. Rezultatai

4.1. Svarbiausi veiklos rodikliai

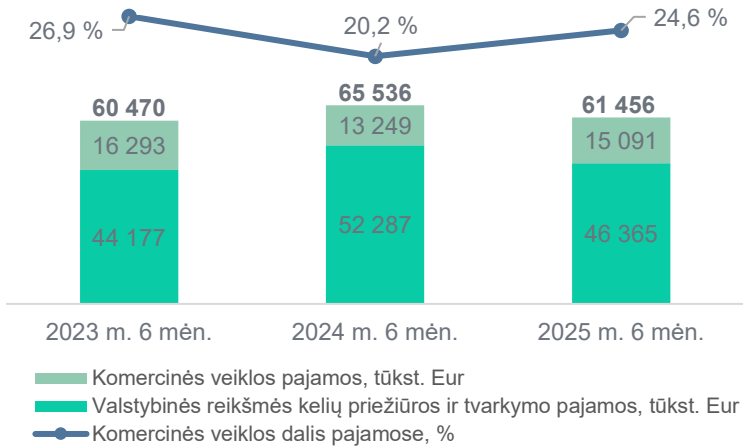
Finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	Pokytis 2025 m. 6 mėn. - 2024 m. 6 mėn.				
	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.	2023 m. 6 mėn.	Δ	Δ, %
Pajamos	61 456	65 536	60 470	(4 080)	(6,2 %)
EBITDA	8 399	8 932	8 425	(533)	(6,0 %)
Grynasis pelnas (nuostolis)	973	2 629	2 517	(1 656)	(63,0 %)
Veiklos sąnaudos	(5 853)	(5 363)	(4 608)	(490)	9,1 %
Investicijos per 6 mėn.	4 704	6 010	3 742	(1 306)	(21,7 %)
Pelningumo rodikliai, %					
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	0,9 %	2,4 %	2,4 %	(1,5 p. p.)	n/a
Bendrasis pelningumas	12,4 %	11,1 %	11,0 %	1,3 p. p.	n/a
Santykiniai rodikliai					
Einamasis likvidumas	2,4	2,2	1,8	0,2	12,6 %
Turto apyvartumas (pastarųjų 12 mėn. pajamos)	0,9	0,9	0,9	(0,01)	(1,3 %)
Visų įsipareigojimų ir mokėtinų sumų (ilgalaikių ir trumpalaikių) ir nuosavo kapitalo santykis	0,4	0,4	0,3	-	0,0 %
Finansinių skolų kredito įstaigoms (ilgalaikės kartu su einamųjų metų dalimi) ir nuosavo kapitalo santykis	0,15	0,14	0,04	0,01	9,9 %
Kiti rodikliai					
Finansinė skola kredito įstaigoms, tūkst. Eur	16 663	15 012	4 440	1 651	11,0 %
Darbuotojų skaičius birželio 30 d.	2 086	2 215	2 207	(129)	(5,8 %)
Pajamos vienam pajamas uždirbančio padalinio darbuotojui per mėnesį, Eur	5 210	5 423	4 876	(213)	(3,9 %)
Veiklos sąnaudų dalis pajamose, %	9,5 %	8,2 %	7,6 %	1,3 p. p.	n/a
Veiklos apimtis atskleidžiantys nefinansiniai rodikliai					
Sunaudota druskos, tūkst. t. ekvivalentas*	57	92	70	(35)	(38,5 %)
Sunaudota degalų, tūkst. l**	3 393	4 110	3 599	(717)	(17,5 %)
Nuvažiutas atstumas, tūkst. km	11 008	11 680	11 328	(672)	(5,8 %)
Dirbta motovalandų, tūkst. MH	132	164	142	(32)	(19,3 %)

* Bendrovė naudoja ir druską, ir druskos bei smėlio mišinius, ir druskos tirpalą; atitinkamai pateikiamas druskos sunaudojimas ekvivalentu tonomis.

** Informacija pateikta be gamybinei veiklai skirtų degalų sąnaudų.

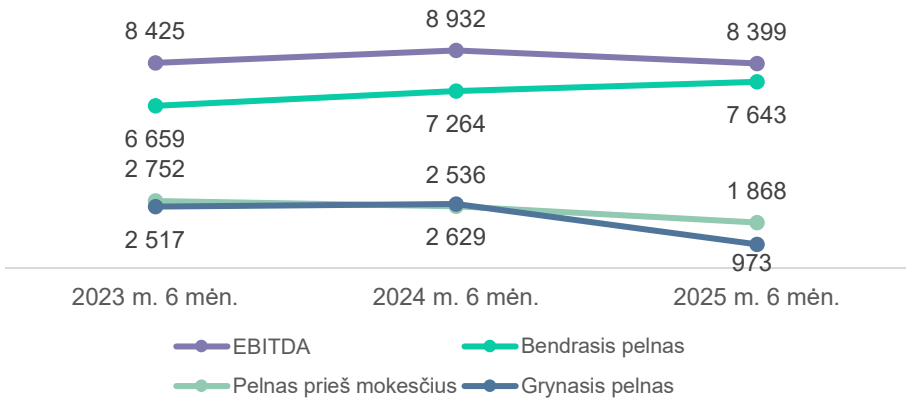
4.2. Bendrovės rezultatai

Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo bei komercinės veiklos pajamos



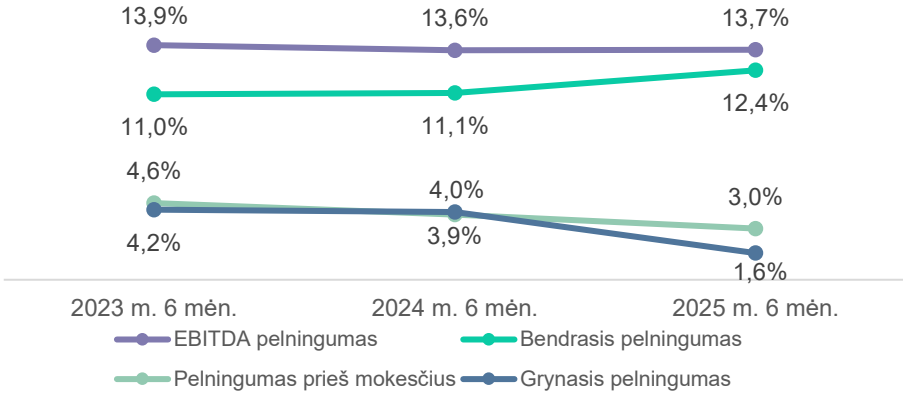
2025 m. I pusm. Bendrovės pajamos mažėjo 11 % dėl skirto mažesnio finansavimo valstybinės reikšmės keliams prižiūrėti.

Bendrovės pelno dinamika, tūkst. Eur



2025 m. I pusm. Bendrovės pelnas prieš mokesčius buvo 26 % mažesnis nei 2024 m. I pusm. Esminę įtaką turėjo 9 % augusios veiklos sąnaudos bei 67 % mažesnės kitos veiklos pajamos.

Pelningumo rodiklių dinamika



4.3. Investicijos

Tūkst. Eur	Pokytis 2025 m. 6 mėn. - 2024 m. 6 mėn.			
	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.	2023 m. 6 mėn.	
Investicijos	4 704	6 010	3 742	(1 306) (21,7 %)

Bendrovė, siekdama užtikrinti savalaikį ir kokybišką paslaugų teikimą, prioritetą teikia transporto ir technikos parko tinkamos techninės būklės palaikymui. 2025 m. I pusm. transporto priemonėms, mašinoms ir įrangai įsigyti buvo išleista 3,6 mln. Eur arba 77 % visų įvykdytų investicijų.

Tūkst. Eur	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.	2023 m. 6 mėn.
Programinė įranga	84	-	-
Pastatai ir statiniai*	353	1 187	153
Mašinos ir įranga	2 082	1 787	2 170
Transporto priemonės*	1 551	2 559	1 025
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	409	348	299
Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	225	129	95

*įskaitant teisę į nuomą, apskaitomą pagal TFAS-16 pagal atitinkamas turto grupes.

5. Valdymas

5.1. Visuotinis akcininkų susirinkimas

Ataskaitiniu laikotarpiu akcininko priimti sprendimai:

- 2025 m. balandžio 15 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-156 UAB „ROSK Consulting“ išrinktas AB „Kelių priežiūra“ 2025–2027 metų finansinių ataskaitų rinkinio ir Bendrovės vadovybės ataskaitos auditoriumi.
- 2025 m. balandžio 18 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-163 patvirtintas AB „Kelių priežiūra“ 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinys, paskirstytas AB „Kelių priežiūra“ 2024 metų paskirstytinasis pelnas (nuostoliai).

5.2. Valdyba

Bendrovės valdyba yra kolegialus valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdyba renkama 4 metams, kadencijos pradžia – nuo paskyrimo datos, pabaiga – po 4 metų nuo paskyrimo datos. Valdybos atranką skelbia Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, renka visuotinis akcininkų susirinkimas Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

2024 m. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija inicijavo nepriklausomo valdybos nario atranką, kuri užbaigta nepasirinkus kandidato. Iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos nauja atranka nebuvo vykdoma.

Kita aktuali informacija pateikiama 2024 m. vadovybės ataskaitoje ir Bendrovės svetainėje.

Valdybos nariai

Vygantas Sliesoraitis	Nerijus Datkūnas	Živilė Valeišienė	Vidmantas Tamulis
Pirmininkas, narys nuo 2017 10 26 Perrinktas 2022 03 01 Nepriklausomas Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir verslo plėtra	Narys nuo 2022 03 01 Nepriklausomas Kompetencijos sritis: finansų valdymas	Narė nuo 2022 03 01 Nepriklausoma Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas	Narys nuo 2023 08 01 Susiekimo ministerijos atstovas Kompetencijos sritis: transporto ir infrastruktūros politika
Kadencijos pabaiga: 2026 02 28	Kadencijos pabaiga: 2026 02 28	Kadencijos pabaiga: 2026 02 28	Kadencijos pabaiga: 2026 02 28
Dalyvavimas posėdžiuose: 8/8	Dalyvavimas posėdžiuose: 8/8	Dalyvavimas posėdžiuose: 8/8	Dalyvavimas posėdžiuose: 8/8

5.3. Audito komitetas

Bendrovėje veikia valdybos patariamasis organas – Audito komitetas.

Audito komitetas sudaromas iš ne mažiau kaip 3 narių, kurie yra skiriami ne ilgesniam kaip 4 metų laikotarpiui Bendrovės įstatų nustatyta tvarka.

Audito komiteto narius renka ir atšaukia Bendrovės valdyba. Ataskaitiniu laikotarpiu valdybos sprendimų dėl patariamojo valdybos organo nepriimta.

Audito komiteto pagrindinis uždavinys – teikti Valdybai objektyvius ir nešališkus pasiūlymus ir, kai taikoma, rekomendacijas dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų Bendrovėje veikimo, kiek tai susiję su finansine ir tvarumo atskaitomybe bei vidaus kontrole.

Kita aktuali informacija pateikiama 2024 m. vadovybės ataskaitoje ir Bendrovės svetainėje.

Audito komiteto nariai

Artūras Zdanavičius	Edita Malūkienė	Nerijus Datkūnas
Pirmininkas, narys nuo 2019 04 30 Perrinktas 2022 03 10 Nepriklausomas	Narė nuo 2022 03 10 Nepriklausoma	Narys nuo 2022 03 10 Nepriklausomas
Kadencijos pabaiga: 2026 02 28	Kadencijos pabaiga: 2026 02 28	Kadencijos pabaiga: 2026 02 28
Dalyvavimas posėdžiuose: 7/7	Dalyvavimas posėdžiuose: 7/7	Dalyvavimas posėdžiuose: 7/7

5.4. Bendrovės valdymo struktūros pokyčiai

- Nuo 2025 01 01 įsteigtas naujas struktūrinis padalinys – Kelių muziejus.
- Įgyvendinta Technikos ir turto departamento pertvarka nuo 2025 01 01 įsteigiant Technikos ir turto valdymo skyrių.
- Technikos ir turto valdymo skyriaus vadovu išrinktas Transporto ir technikos serviso vadovas, pareigas pradėjęs eiti 2025 01 01.
- 2025 04 25 darbo santykiai pasibaigė su Saugos ir prevencijos skyriaus vadovu. Vykdoma atranka šioms pareigoms užimti.
- Įgyvendinta regioninių kelių tarnybų struktūros pertvarka ir vietoje 20 tarnybų nuo 2025 07 01 veikia 16. Tai leis efektyviau paskirstyti išteklius, stiprinti komandinį bendradarbiavimą ir užtikrinti geresnes sąlygas kiekvienam darbuotojui prisidėti prie svarbiausių Bendrovės tikslų įgyvendinimo.

6. Rizikos valdymas

6.1. Rizikos valdymo modelis

AB „Kelių priežiūra“ vykdydama savo veiklą susiduria su įvairiomis rizikomis tiek strateginiu, tiek operatyviniu lygmeniu. Siekdamą užtikrinti veiklos tęstinumą ir strateginių tikslų įgyvendinimą, Bendrovė rizikas valdo vadovaudamasi gerosiomis praktikomis bei tarptautiniais standartais ir principais, įskaitant ISO 31000 (angl. *International Organization of Standardization*) ir COSO ERM (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, Enterprise Risk Management*) gaires.

Rizikų valdymo procesą Bendrovėje reglamentuoja 2025 m. vasario 27 d. valdybos patvirtinta atnaujinta Rizikos valdymo politika bei Rizikos identifikavimo, vertinimo ir valdymo metodika, kurios užtikrina struktūruotą, sistemingą ir nuoseklų požiūrį į rizikų valdymą. Bendrovės Rizikos valdymo politika skelbiama Bendrovės svetainėje.

Bendrovėje nuolat vykdomas rizikų valdymo sistemos stiprinimas, užtikrinant jos veiksmingumą ir atitikimą gerosios valdysenos principams. Per 2025 m. pirmąjį pusmetį įvyko du Vidinio rizikos valdymo komiteto posėdžiai, kuriuose vertintos pagrindinės rizikos ir jų valdymo veiksmas, taikomų priemonių veiksmingumas, taip pat nustatytos ir įvertintos naujos galimos rizikos. Pagrindinių rizikų valdymo planų įgyvendinimo pažanga periodiškai pristatyta Valdybai ir Audito komitetui, užtikrinant rizikų valdymo proceso skaidrumą bei kontrolę. Taip pat organizuoti rizikų identifikavimo ir valdymo mokymai aukščiausio ir vidurinio lygmens vadovams, stiprinant rizikų valdymo kompetencijas visose valdymo grandyse.

Bendrovė nacionalinio saugumo interesus įgyvendina taikydama veiksmingą rizikų valdymo sistemą, stiprindama kibernetinį saugumą, vykdydama atsakingą tiekimo grandinių valdymą ir glaudžiai bendradarbiaudama su valstybės institucijomis.

Daugiau informacijos apie Bendrovės rizikos valdymo modelį pateikiama 2024 m. vadovybės ataskaitoje.

6.2. Pagrindinių Bendrovės rizikų pokyčiai

Atsižvelgiant į naujai susiklosčiusias aplinkybes – 2025 m. kovo 19 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą Kelių priežiūros ir plėtros programos (KPPP) sąmatą, kurioje Bendrovei valstybinės reikšmės kelių tinklo priežiūrai numatytas 8,9 mln. Eur (su PVM) mažesnis finansavimas, palyginti su 2024 m. – nepakankamo finansavimo rizika buvo pradėta vertinti nebe tik kaip nepakankamų lėšų, bet kaip galimo sisteminio mažėjančio finansavimo rizika.

Reaguojant į šį pokytį, Bendrovės Vidinis rizikos valdymo komitetas 2025 m. pirmąjį pusmetį peržiūrėjo nepakankamo finansavimo rizikos valdymo planą, ypatingą dėmesį skirdamas šios rizikos valdymo stiprinimui. Siekiant tiksliau įvertinti galimą poveikį ir planuoti efektyvias valdymo priemones, nuspręsta riziką skaidyti į dvi atskiras valdymo kryptis:

- Nepakankamų pajamų rizikos valdymas, susijęs su komercinės veiklos rezultatais;
- Valstybės finansavimo mažėjimo rizikos valdymas, susijęs su sutartimi dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo vykdomo.

2025 m. pirmąjį pusmetį kitų pagrindinių Bendrovės rizikų pokyčių, lyginant su 2024 m. IV ketvirčiu, nenustatyta.

Pagrindinių Bendrovės rizikų aprašymai bei jų valdymo planai yra pateikti Bendrovės 2024 m. vadovybės ataskaitoje.

7. Tvarumo apžvalga

Tvarumo valdymas

Atnaujinti Bendrovės tvarumo dokumentai:

- Tvarumo politika;
 - Tvarumo gairės 2025–2030 m.;
 - Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų skaičiavimo tvarka;
- Pakartotinai atliktas Dvejopo reikšmingumo vertinimas pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS).

Aplinkosaugos sritis

Energetika ir klimato kaita

- įsigyta 100 % žaliosios elektros energijos (2 100 MWh);
- pakeistos 249 lempos į 50 % efektyvesnes 17-oje meistrijų;
- atlikta Radviliškio pastato renovacija, pirminės energijos sąnaudos sumažintos 44 %;
- įsigyta 64 323 l aplinkai draugiškesnio HVO kuro;
- sutaupyta 10 138 l degalų taikant ekovairavimą, paskatinti 135 vairuotojai.

Tarša

- aplinkos taršos atvejų – 0;
- atnaujintas technikos parkas. Įsigyta:
 - 12 hibridinių lengvųjų automobilių;
 - 5 frontaliniai krautuvai, atitinkantys STAGE V emisijų standartą;
 - 14 krovininių automobilių, atitinkančių EURO6 emisijų standartą;
 - 1 barstytuvas su elektrine pavara (žiemos sezonui).

Atliekos ir žiedinė ekonomika

- 86 % sudarytų sutarčių – su atliekų tvarkytojais, taikančiais žiedinės ekonomikos principus;
- panaudota 12 355 t (46 %) sukauptų naudoto asfalto granulių, įskaitant 2024 m. likutį.

Socialinė sritis

Darbuotojų skaičius

- darbuotojų skaičius 2025 06 30 – 2 086;
- nuo 2024 12 31 darbuotojų skaičius sumažėjo 145 arba 6,5%. Sumažėjimą lėmė veiklos efektyvumo gerinimas bei sezoninių sutarčių pabaiga.

Skundai ir ginčai

- nefiksuota darbuotojų nusiskundimų dėl darbo teisės pažeidimų, susijusių su žmogaus teisių ar lygių galimybių neužtikrinimu.

Darbuotojų sauga ir sveikata

- sunkių nelaimingų atsitikimų darbe – 0;
- bendras nelaimingų atsitikimų / įvykių skaičius – 12. Lyginant su 2023 ir 2024 m. I pusm. duomenimis, rodiklis padidėjo 20 %;
- darbuotojų saugai ir sveikatai užtikrinti taikomos vadybinės, techninės ir edukacinės priemonės.

Kolektyvinė sutartis

- pasirašyta nauja Kolektyvinė sutartis dvejiems metams;
- įtrauktos naujos papildomos naudos darbuotojams.

Darbuotojų įsitraukimas

- įgyvendinta 94 % suplanuotų veiksmų darbuotojų įsitraukimui didinti;
- kuriamas specialiai Bendrovės poreikiams pritaikytas įsitraukimo matavimo įrankis;
- sukurta vidinė komunikacijos platforma „Bendraukime“.

Darbuotojų kvalifikacija

- Bendrovėje įgyvendinama nauja iniciatyva – Mokymų akademija:
 - įvyko 227 ugdymo renginių, 15 923 mokymo val.;
 - kompetencijas stiprino 5 180 dalyvių (unikalių dalyvių skaičius 1 842), 88,3 % visų darbuotojų, t. y. 12,8 % daugiau lyginat su 2024 m.;
 - parengti 53 vidiniai lektoriai;
- 155 darbuotojai kėlė kvalifikaciją 50-yje išorinių renginių;
- kiekvienas gamybos vadovas išklausė po 35 valandas mokymų.

Bendradarbiavimas ir partnerystės bei edukacija

- vyko reguliarūs susitikimai su vietos savivaldos institucijomis dėl bendrų darbų planų sudarymo ir darbų progreso;
- nustatyti griežti atsakymų teikimo terminai: 10 d. d. bendrinėms, 15 d. d. specifinėms užsakovų užklausoms;
- tęsiamos partnerystės su Lietuvos inžinerijos kolegija, Vilniaus Gedimino technikos universitetu ir Kauno technologijų mokymo centru;
- finansuojamos studijos 8 studentams;
- suteiktos praktikos vietos 10 studentų;
- 6 darbuotojai baigė pameistrystės programą Kauno technologijų mokymo centre.

Kelių muziejus

- nuosekliai auga muziejaus lankomumas;
- atnaujintas turinys ir edukacijos;
- įgyvendintos pirmosios STEAM pamokos moksleiviams;
- sukurta nauja interaktyvi erdvė su kelių priežiūros simulatoriumi;
- ekspozicijos papildytos naujais eksponatais.

Valdysenos sritis**Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija**

- gauti 9 pranešimai, iš kurių pasitvirtino 6, susiję su darbuotojų galimai netoleruotinu, neetišku elgesiu, vidinių tvarkų, procedūrų, instrukcijų nesilaikymu;
- rengiami mokymai dėl atsparumo korupcijai didinimo, ypatingą dėmesį skiriant kompiuterizuotų vietų neturintiems darbuotojams meistrizose;
- mokymai įvyko 27-iose iš 49 meistrizų;
- mokymuose dalyvavo 763 darbuotojų, 37 % visų darbuotojų.

Žalieji pirkimai

- 100 % prekių, paslaugų ir darbų, kuriems privaloma taikyti aplinkosaugos kriterijus, perkami žaliai;
- 75 % strateginių prekių ir darbų kategorijų vykdomuose pirkimuose yra skiriami balai už:
 - aplinkosauginę produktų deklaraciją (EPD) pagal LST EN 15804 arba LST EN ISO 14025:2010 arba lygiavertį standartą;
 - aplinkos apsaugos vadybos priemonių taikymą perkamų darbų vykdymo veikloje (EMAS arba kita aplinkos apsaugos vadybos sistema, įdiegta pagal standartą LST EN ISO 14001:2015 ar kitus aplinkos apsaugos vadybos standartus).



TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

2025 m. birželio 30 d. pasibaigusio šešių mėnesių laikotarpio sutrumpinta tarpinė finansinė informacija, parengta pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

8. Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos

8.1. Tarpinė finansinės būklės ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 06 30	2024 12 31	2024 06 30
TURTAS				
Ilgalaikis turtas				
Nematerialusis turtas				
Programinė įranga	8.6.4	650	637	539
Nematerialiojo turto iš viso		650	637	539
Ilgalaikis materialusis turtas	8.6.3			
Pastatai ir statiniai		35 002	35 683	36 116
Mašinos ir įranga		37 670	38 443	38 812
Transporto priemonės		19 108	19 180	19 836
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		2 732	3 195	3 046
Kitas materialusis ilgalaikis turtas		656	672	792
Nebaigta statyba		874	716	309
Ilgalaikio materialiojo turto iš viso		96 042	97 889	98 911
Kitas ilgalaikis turtas				
Naudojimo teisė	8.6.5	3 373	3 374	3 347
Kitas ilgalaikis turtas		181	24	168
Atidėtojo pelno mokesčio turtas		10	725	1 533
Ilgalaikio turto iš viso		100 256	102 649	104 498
Trumpalaikis turtas				
Atsargos		10 678	10 470	9 366
Per vienerius metus gautinos sumos				
Iš pirkėjų gautinos sumos		8 291	6 525	12 711
Sutarčių turtas		7 548	6 082	5 954
Kitos gautinos sumos		2	6	1
Per vienerius metus gautinų sumų iš viso		15 841	12 613	18 666
Kitas trumpalaikis finansinis turtas		293	289	337
Kitas trumpalaikis turtas		667	859	447
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	8.6.6	26 853	31 484	18 136
Trumpalaikio turto iš viso		54 332	55 715	46 952
Turto iš viso		154 588	158 364	151 450

Tarpinė finansinės būklės ataskaita (tęsinys)

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 06 30	2024 12 31	2024 06 30
NUOSAVAS KAPITALAS				
Nuosavas kapitalas				
Įstatinis kapitalas		109 826	109 826	109 826
Privalomasis rezervas		1 339	-	-
Nepaskirstytasis pelnas		973	4 465	132
Nuosavo kapitalo iš viso	8.6.7	112 138	114 291	109 958
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai				
Po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai				
Dotacijos		121	88	81
Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai	8.6.8	17 264	12 363	16 001
Išmokos darbuotojams, ilgalaikė dalis		637	637	1 394
Atidėjiniai, ilgalaikė dalis		2 055	2 097	2 384
Po vienerių metų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso		20 077	15 185	19 860
Per vienerius metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai				
Ilgalaikių finansinių įsipareigojimų einamųjų metų dalis	8.6.8	3 015	5 846	2 491
Mokėtinos sumos tiekėjams		5 601	6 231	6 090
Gauti avansai ir ateinančių laikotarpių pajamos		946	1 069	801
Mokėtinas pelno mokestis		123	163	-
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		10 566	11 056	10 359
Išmokos darbuotojams, trumpalaikė dalis		646	646	30
Atidėjiniai, trumpalaikė dalis		950	870	762
Mokėtinas PVM		137	1 800	424
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai		389	1 207	675
Per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso		22 373	28 888	21 632
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso		154 588	158 364	151 450

8.2. Tarpinė pelno (nuostolių) ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Pajamos pagal sutartis su klientais	8.6.9	61 456	65 536
Pardavimo savikaina	8.6.10	(53 813)	(58 272)
Bendrasis pelnas		7 643	7 264
Veiklos sąnaudos	8.6.11	(5 853)	(5 363)
Kitos veiklos pajamos		351	1 048
Kitos veiklos (sąnaudos)		(16)	(90)
Veiklos pelnas		2 125	2 859
Finansinės pajamos		167	153
Finansinės (sąnaudos)		(424)	(476)
Pelnas prieš mokesčius		1 868	2 536
Pelno mokestis	8.6.12	(895)	93
Grynasis pelnas (nuostoliai)		973	2 629

8.3. Tarpinė bendrųjų pajamų ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Grynasis pelnas (nuostoliai) už metus		973	2 629
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos), perkeltinos į pelną (nuostolius) ateinančiais laikotarpiais iš viso, atskaičius mokesčius		-	-
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos), neperkeltinos į pelną (nuostolius) ateinančiais laikotarpiais iš viso, atskaičius mokesčius		-	-
Kitos bendrosios pajamos iš viso, atskaičius mokesčius		-	-
Bendrųjų pajamų už metus iš viso, atskaičius mokesčius		973	2 629

8.4. Tarpinė nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytas pelnas	Iš viso nuosavo kapitalo
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.		109 826	-	-	-	(2 497)	107 329
Grynasis pelnas už 2024 m.		-	-	-	-	6 962	6 962
Dividendai		-	-	-	-	-	-
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		109 826	-	-	-	4 465	114 291
Grynasis pelnas už 2025 m. 6 mėn.		-	-	-	-	973	973
Perkėlimai į rezervus		-	-	1 339	-	(1 339)	-
Dividendai		-	-	-	-	(3 125)	(3 125)
Likutis 2025 m. birželio 30 d.	8.6.7	109 826	-	1 339	-	973	112 138

8.5. Tarpinė pinigų srautų ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Grynasis pelnas (nuostoliai)		973	2 629
Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas:			
Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		675	(200)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		6 166	6 007
Atsargų, gautinų sumų ir kito turto vertės sumažėjimas		(2)	-
Atidėjinių pasikeitimas		37	193
Kiti koregavimai		617	412
Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:			
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(208)	181
Gautų išankstinių apmokėjimų sumažėjimas (padidėjimas)		(123)	(626)
Gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)		(3 228)	(14 204)
Prekybos skolų (sumažėjimas) padidėjimas		(630)	(3 079)
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų (sumažėjimas) padidėjimas		(491)	(442)
Kitų trumpalaikių įsipareigojimų sumažėjimas (padidėjimas)		(2 481)	(1 123)
Kita		255	1 110
Gryniesi pinigų srautai iš pagrindinės veiklos		1 560	(9 142)
Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas		(4 620)	(6 562)
Ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimas		(85)	-
Ilgalaikio materialiojo turto pardavimas		119	854
Kitų investicinės veiklos pinigų srautų pokytis		-	340
Gryniesi pinigų srautai, panaudoti investicinėje veikloje		(4 586)	(5 368)
(Sumokėtos) palūkanos		(363)	(389)
Gautos paskolos		4 726	2 824
Grąžintos paskolos		(2 732)	(1 667)
Lizingo (finansinės nuomos) (mokėjimai)		(144)	(101)
Kiti koregavimai		33	-
Gryniesi pinigų srautai, panaudoti finansinėje veikloje		(1 605)	667
Pinigų ir pinigų ekvivalentų grynasis padidėjimas (sumažėjimas)		(4 631)	(13 843)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje		31 484	31 979
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje		26 853	18 136

8.6. Sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos aiškinamasis raštas

8.6.1 Bendroji informacija

Pavadinimas	Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“
Teisinė forma	Akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	2018 12 31 – Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“ 2017 10 31 – Valstybės įmonė „Kelių priežiūra“ 1995 03 30 – Valstybės įmonė „Kauno regiono keliai“ 1990 11 29 – Kauno valstybinė kelių valdyba Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras
Akcininkas	Lietuvos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos
Įstatinis kapitalas	2025 m. birželio 30 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 109 826 016 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 1 (vienas) euras. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų
Įmonės kodas	232112130
PVM mokėtojo kodas	LT321121314
Adresas	Savanorių pr. 321C, 50120 Kaunas
Telefonas	+370 37 202 293; +370 620 95975
Interneto svetainė	www.keliuprieziura.lt
El. paštas	info@keliuprieziura.lt

Bendrovės veiklos objektas – valstybinės, vietinės reikšmės ir kitų sausumos kelių priežiūra ir jų ranga, kelių tiesimo, rekonstrukcijos ir remonto projektų rengimas bei kita veikla, numatyta Bendrovės įstatuose.

Bendrovės darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d. – 2 086 darbuotojai (2024 m. gruodžio 31 d. – 2 231 darbuotojai).

8.6.2 Apskaitos politika

8.6.2.1 Ataskaitų rengimo pagrindas

Bendrovės sutrumpinta tarpinė finansinė informacija už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d. yra parengta pagal 34-ą Tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“.

Siekiant geriau suprasti šioje sutrumpintoje tarpinėje finansinėje informacijoje pateiktus duomenis, ši finansinė informacija turi būti skaitoma kartu su Bendrovės 2024 m. finansinėmis ataskaitomis, parengtomis pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Ši sutrumpinta finansinė informacija yra parengta remiantis istorinės savikainos principais, išskyrus finansinį turtą ir finansinius įsipareigojimus, vertinamus tikrąja verte, kurie buvo apskaityti tikrąją verte.

Finansiniai Bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais.

Siekiant parengti finansines ataskaitas pagal TFAS reikalavimus, būtina naudoti tam tikrus svarbius apskaitinius įvertinimus ir prielaidas, kurie daro įtaką apskaitos principų taikymui bei turtui ir įsipareigojimais balanso datai, bei ataskaitinio laikotarpio pajamoms ir sąnaudoms. Nors įvertinimai ir su jais susijusios prielaidos yra pagrįsti vadovybės istorine patirtimi ir žinomais veiksniais, kurie atitinka esamas sąlygas, faktiniai rezultatai gali skirtis nuo šių įvertinimų.

Dėl būsimo referencinių įkainių perskaičiavimo už 2025 m. I pusmetį pajamoms priskirta – 1 068,1 tūkst. Eur. Skaičiavimai atlikti pagal sutarties su AB „Via Lietuva“ nuostatas.

Finansinėse ataskaitose skaičiai pateikti eurai. Ši valiuta yra Bendrovės funkcinė valiuta. Visos sumos pateiktos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip.

Kitų naujų standartų, standartų pakeitimų ir aiškinimų, galiojančių Bendrovei nuo 2025 metų pradžios ir turinčių reikšmingą įtaką Bendrovės finansinei informacijai, nebuvo.

8.6.3 Ilgalaikis materialusis turtas

Tūkst. Eur	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Kitas ilgalaikis turtas	Iš viso
Įsigijimo vertė							
2023 m. gruodžio 31 d.	70 198	113 699	64 806	21 294	181	1 329	271 507
Įsigijimai per metus	586	4 242	3 326	1 023	701	-	9 878
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(1 349)	(3 145)	(2 149)	(1 028)	(97)	(104)	(7 872)
Perklasifikavimai	57	(55)	-	67	(69)	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	69 492	114 741	65 983	21 356	716	1 225	273 513
Įsigijimai per metus	152	2 082	1 551	409	225	-	4 419
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(18)	(1 123)	(819)	(1 684)	-	-	(3 644)
Perklasifikavimai	64	-	-	3	(67)	-	-
2025 m. birželio 30 d.	69 690	115 700	66 715	20 084	874	1 225	274 288
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai							
2023 m. gruodžio 31 d.	33 097	73 972	45 679	18 041	-	514	171 304
Nusidėvėjimas	1 789	5 447	3 256	1 140	-	39	11 671
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(1 066)	(3 132)	(2 132)	(1 020)	-	-	(7 351)
Perklasifikavimai	(11)	11	-	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	33 809	76 298	46 803	18 161	-	553	175 624
Nusidėvėjimas	896	2 804	1 618	561	-	16	5 895
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(17)	(1 070)	(816)	(1 370)	-	-	(3 273)
Perklasifikavimai ir koregavimai	-	(2)	2	-	-	-	-
2025 m. birželio 30 d.	34 688	78 030	47 607	17 352	-	569	178 246
Likutinė vertė:							
2023 m. gruodžio 31 d.	37 101	39 727	19 127	3 253	181	815	100 203
2024 m. gruodžio 31 d.	35 683	38 443	19 180	3 195	716	672	97 889
2025 m. birželio 30 d.	35 002	37 670	19 108	2 732	874	656	96 042

8.6.4 Ilgalaikis nematerialusis turtas

Tūkst. Eur	Programinė įranga	Iš viso
Įsigijimo vertė		
2023 m. gruodžio 31 d.	1 173	1 173
Įsigijimai per metus	162	162
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(47)	(47)
Perklasifikavimai	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	1 288	1 288
Įsigijimai per metus	84	84
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-
Perklasifikavimai	-	-
2025 m. birželio 30 d.	1 372	1 372
Sukaupta amortizacija ir vertės sumažėjimo nuostoliai		
2023 m. gruodžio 31 d.	569	569
Amortizacija	129	129
Vertės sumažėjimas per metus	-	-
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(47)	(47)
Perklasifikavimai	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	651	651
Amortizacija	71	71
Vertės sumažėjimas per metus	-	-
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-
Perklasifikavimai ir koregavimai	-	-
2025 m. birželio 30 d.	722	722
Likutinė vertė:		
2023 m. gruodžio 31 d.	604	604
2024 m. gruodžio 31 d.	637	637
2025 m. birželio 30 d.	650	650

8.6.5 Naudojimo teisė ir nuomos įsipareigojimai

Finansinius įsipareigojimus, be Bendrovės gautų paskolų, sudaro nuomos įsipareigojimai pritaikius 16-ąjį TFAS. Bendrovė turi nuomos įsipareigojimus, susijusius su žemės, patalpų ir automobilių nuomos teise, iš kurių žemės nuomos teisė yra reikšmingiausia.

Naudojimo teisė

Likutinė naudojimo teisės vertė yra pateikiama žemiau:

Tūkst. Eur	Žemė	Patalpos	Automobiliai	Viso
Įsigijimo vertė				
2023 m. gruodžio 31 d.	2 343	639	460	3 442
Įsigijimai	5	996	474	1 475
Nurašymai	(72)	-	(192)	(264)
2024 m. gruodžio 31 d.	2 276	1 635	742	4 653
Įsigijimai	-	201	-	201
Nurašymai	-	-	(105)	(105)
2025 m. birželio 30 d.	2 276	1 836	637	4 749
Sukauptas nusidėvėjimas				
2023 m. gruodžio 31 d.	259	568	326	1 153
Priskaityta per metus	62	114	162	338
Nurašymai	(19)	-	(193)	(212)
2024 m. gruodžio 31 d.	302	682	295	1 279
Priskaityta per metus	29	83	90	202
Nurašymai	-	-	(105)	(105)
2025 m. birželio 30 d.	331	765	280	1 376
Likutinė vertė:				
2023 m. gruodžio 31 d.	2 084	71	134	2 289
2024 m. gruodžio 31 d.	1 974	953	447	3 374
2025 m. birželio 30 d.	1 945	1 071	357	3 373

8.6.6 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

2025 m. birželio 30 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė lėšos banko sąskaitose. Bendrovės lėšos nebuvo apribotos.

8.6.7 Nuosavas kapitalas

Įstatinis kapitalas

2025 m. birželio 30 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 109 826 016 paprastosios vardinės akcijos, kurių kiekvienos nominali vertė buvo 1 (vienas) euras. 2024 m.

gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 109 826 016 paprastosios vardinės akcijos, kurių kiekvienos nominalioji vertė buvo 1 (vienas) euras. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

Dividendai

2025 m. Bendrovė išmokėjo 3 125 tūkst. Eur dividendų (suma buvo nustatyta pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus).

2024 m. Bendrovė dividendų nemokėjo atsižvelgus į tai, kad iki 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo paskirstytinojo pelno.

Privalomasis rezervas

2025 m. į privalomąjį rezervą buvo paskirta 1 339 tūkst. Eur. Bendrovės privalomasis rezervas 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo suformuotas.

8.6.8 Finansiniai įsipareigojimai

Tūkst. Eur	2025 06 30	2024 06 30
Finansinės nuomos įsipareigojimai	3 616	3 480
Gautos paskolos	16 663	15 012
Finansiniai įsipareigojimai, viso	20 279	18 492
- ilgalaikė dalis	17 264	16 001
- trumpalaikė dalis	3 015	2 491

Bendrovė užbalansinėse sąskaitose apskaito AB SEB banko išduotas sutarčių garantijas už 2 259 tūkst. Eur bei nepanaudotą investicinio kredito likutį 2 605 tūkst. Eur. 2024 m. birželio 30 d. Bendrovė užbalansinėse sąskaitose apskaitė 1 816 tūkst. Eur AB SEB banko išduotų sutarčių garantijų bei 9 176 tūkst. Eur nepanaudoto investicinio kredito.

Bendrovės finansinės nuomos įsipareigojimus sudarė įsipareigojimai pagal nuomos sutartis, kurioms taikomos TFAS 16 nuostatos. Detalesnė informacija pateikiama 8.6.5 pastaboje.

8.6.9 Pajamos pagal sutartis su klientais

Tūkst. Eur	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Pajamos iš kelių priežiūros darbų	54 870	59 296
Pajamos iš remonto darbų	5 210	4 955
Pajamos iš gamybinės veiklos	774	786
Pajamos iš kitų paslaugų	602	499
Pajamos, viso	61 456	65 536

Bendrovė savo pajamas uždirba Lietuvoje. Pagrindinis Bendrovės klientas yra AB „Via Lietuva“.

Bendrovė įprastai pajamas (išskyrus pajamas už asfalto, žvyro ir panašių medžiagų pardavimą) uždirba per laikotarpį, nes teikia kelių priežiūros, kelių remonto ir kitas paslaugas.

8.6.10 Pardavimo savikaina

Tūkst. Eur	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Atlygio darbuotojams sąnaudos	25 564	25 310
Medžiagų sąnaudos	9 464	12 559
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	5 721	5 621
Transporto eksploatacinės sąnaudos	8 724	9 995
Kitos savikainos sąnaudos	4 340	4 787
Pardavimo savikaina, viso	53 813	58 272

8.6.11 Veiklos sąnaudos

Tūkst. Eur	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Atlygio darbuotojams sąnaudos	4 416	3 899
Patalpų eksploatacijos sąnaudos	160	143
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	419	366
Transporto eksploatacinės sąnaudos	157	142
IT ir komunikacijų sąnaudos	264	176
Audito, teisinės ir panašios konsultacijos	104	119
Gautinų sumų vertės sumažėjimas	(39)	(1)
Kitos veiklos sąnaudos	372	519
Veiklos sąnaudos, viso	5 853	5 363

8.6.12 Pelno mokestis

2025 m. šešių mėnesių pelno mokesčiui skaičiuoti naudojamas 16 proc. (2024 m. – 15 proc.) pelno mokesčio tarifas pagal Lietuvos Respublikos mokesčių įstatymus.

2025 m. I pusm. pelno mokestis 180 tūkst. Eur. Atidėtojo pelno mokesčio turto pokytis (sumažėjimas) sudarė 715 tūkst. Eur.

8.6.13 Susijusių šalių sandoriai

Pagal 24-ąją TAS susijusios šalys gali būti:

- Lietuvos Respublikos Vyriausybė;
- Bendrovės ir institucijos, kontroliuojamos Lietuvos Respublikos Vyriausybės;
- Vadovybė ir jų artimi giminaičiai.

Pagal 24-ąją TAS ataskaitas teikiančiam ūkio subjektui leidžiama sumažinti atskleidimų kiekį apie sandorius ir likučius įskaitant įsipareigojimus su:

- Vyriausybę, kuri kontroliuoja, bendrai kontroliuoja ataskaitas teikiančią ūkio subjektą arba daro jam reikšmingą įtaką;
- kitu ūkio subjektu, kuris yra susijusi šalis, nes ta pati vyriausybė kontroliuoja, bendrai kontroliuoja arba daro reikšmingą įtaką tiek ataskaitas teikiančiam, tiek kitam ūkio subjektui.

Pagrindinė Bendrovės susijusi šalis, daranti jai reikšmingą įtaką, yra AB „VIA Lietuva“. Pajamos iš šio kliento per 2025 m. pirmus 6 mėnesius buvo 49 985 tūkst. eurų (50 780 tūkst. eurų atitinkamu laikotarpiu praėjusiais metais). 2025 m. birželio 30 d. gautinos sumos siekė 4 561 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 5 899 tūkst. eurų).

Bendrovės susijusia šalimi taip pat yra Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Per 2025 m. pirmus 6 mėnesius Bendrovė įsigijo paslaugų iš Vilniaus Gedimino technikos universiteto – už 11 tūkst. eurų (5 tūkst. eurų atitinkamu laikotarpiu praeitais metais).

Tiek 2025 m. birželio 30 d., tiek 2024 m. birželio 30 d. Bendrovė neturėjo gautinų ir mokėtinų sumų iš Vilniaus Gedimino technikos universiteto.

Vadovybės atlygis

Bendrovės vadovybė susideda iš valdybos, audito komiteto ir generalinio direktoriaus. Bendras sumokėtas atlygis per 2025 m. pirmus 6 mėnesius buvo 201,5 tūkst. eurų (148,3 tūkst. eurų atitinkamu laikotarpiu praeitais metais).

8.6.14 Pobalansiniai įvykiai

Per laikotarpį nuo 2025 m. birželio 30 d. iki šių ataskaitų parengimo datos pobalansinių įvykių, kurie turėtų reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms, nebuvo.