Nuorašas

IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

IŠŠŪKIAI ŠIANDIEN. ATSAKOMYBĖ AMŽIAMS

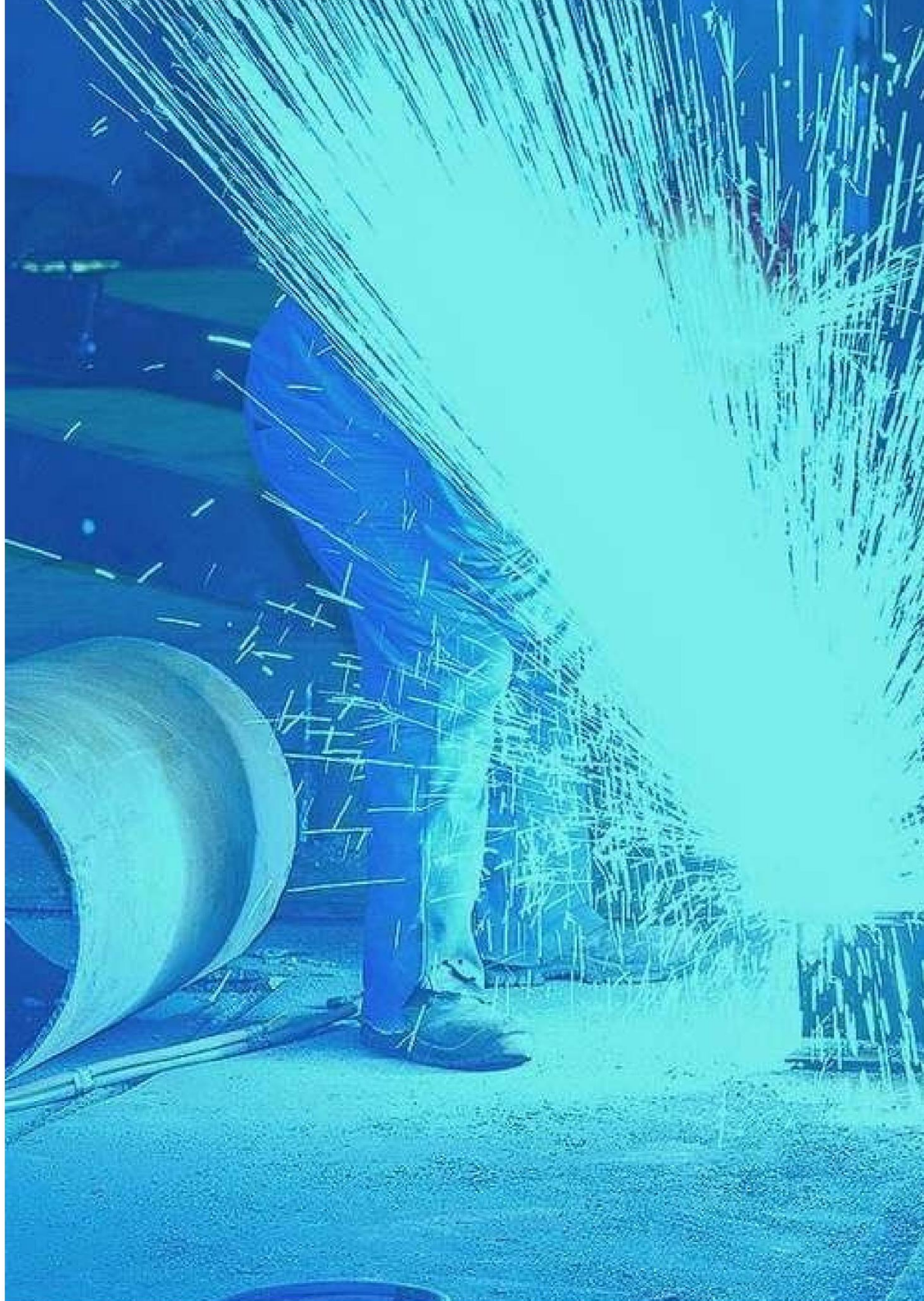
VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2023 METŲ I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

2023-___-___ Nr. _____

Visaginas

TURINYS

BENDRA INFORMACIJA	2
ĮMONĖS VALDYMAS	3
VEIKLOS PROFILIS	7
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI	8
MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS	9
VĮ IGNALINOS AE 2023 M. VEIKLOS RODIKLIAI	10
VEIKLOS APŽVALGA IR REZULTATAI	12
SVARBIAUSI ĮVYKIAI	17
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS	18
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS	20
SKAIDRUMAS	22



BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE) eksploatavimo nutraukimą ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymą. Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją. Įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukymą, vykdo Maišiagalos saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei tvarko kitų darytojų radioaktyviąsias atliekas, taip vykdydama valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą.

Įmonę numatyta pertvarkyti į uždarąją akcinę bendrovę ne vėliau kaip iki 2024 metų pabaigos. Ši pertvarka apims ir Įmonės misiją, viziją bei vertybes, bus keičiamas Įmonės identitetas.

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

VĮ IAE 2023 m. I pusmečio veiklos ataskaita apima ataskaitinį laikotarpį nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. birželio 30 d..

KONTAKTINIAI DUOMENYS

Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Registruota	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre
Įmonės kodas	255450080
PVM mokėtojo kodas	LT 554500811
Buveinės adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas iae@iae.lt; info@iae.lt
Komunikacijos skyriaus vadovė	tel. +370 386 28242 mob. +370 686 34153
Internetinė svetainė	https://www.iae.lt/
Rekvizitai	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel.+370 5 259 5464

ĮMONĖS VALDYMAS

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI

Įmonės vadovas – generalinis direktorius

Kolegialus valdymo organas – įmonės valdyba

Audito ir rizikų komitetas

ĮMONĖS VALDYBA

Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos iškeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Pagal galiojančią įmonės įstatų redakciją valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos skiria Energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašą.

Valdybos sudėtis 2023 m. sausio 1 d. – 2023 m. birželio 30 d.:

Vardas, Pavardė	Pareigos	Kadencija	Kitos pareigos
Darius Jasinskis	Valdybos pirmininkas Nepriklausomas valdybos narys	Nuo 2020-06-18	UAB „FSQUARE“ bendrasavininkis ir valdybos narys
Patricija Ceiko	Narė, Valstybės tarnautoja	Nuo 2020-03-25	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja
Rimvydas Štilinis	Darbuotojų atstovas	Nuo 2020-03-25	VĮ IAE Projektų valdymo proceso vystymo skyrius vyresnysis specialistas, UAB Energy cells generalinis direktorius
Laimonas Belickas	Nepriklausomas valdybos narys	Nuo 2020-03-25	UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas
Jurgita Radzevičė	Nepriklausoma valdybos narė	Nuo 2020-07-15	UAB ,,SBA Home“ verslo plėtros direktorė

VALDYBOS PRIIMTI SPRENDIMAI IR INICIJUOTI VEIKSMAI 2023 M. I PUSMETYJE:

- pritarė 2023-2027 metų valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės veiklos strategijos projektui ir rekomenduoja Energetikos ministerijai jį tvirtinti;
- patvirtino Komiteto 2022 m. veiklos ataskaitą bei 2023 m. Audito ir rizikų komiteto veiklos planą;
- patvirtino Branduolinio saugumo politiką;
- patvirtino valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės teikiamų paslaugų tarifus;

- pritarė projektų brandos didinimo planui bei jo vykdymo 2023 m. kriterijams;
- pritarė Įmonės departamentų direktorių kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemai bei jos taikymui 2023 m.

AUDITŲ IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas yra sudarytas valdybos sprendimu ir yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2020 m. rugsėjo 10 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai.

2023 m. I pusmetį įvyko 9 audito ir rizikų komiteto posėdžiai.

Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė-Bakienė UAB Investicijų ir verslo garantijos stebėtojų tarybos narė, AB Klaipėdos nafta audito komiteto narė, VĮ Lietuvos oro uostai audito komiteto pirmininkė, Ukrainos Energijos efektyvumo fondo valdybos narė, UAB Plungės vandenys valdybos narė, UAB Baltijos ekonomistas savininkė ir direktorė	Nuo 2020-07-23	VGTU finansų, magistras; KTU, verslo administravimo bakalauras
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas	Nuo 2020-07-23	VDU bakalauras, KU magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras
Nepriklausoma narė	Jurgita Radzevičė UAB ,,SBA Home“ verslo plėtros direktorė	Nuo 2020-10-21	KTU vadybos doktorantūros studijos, VU ekonomikos ir finansų magistras

AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETO PRIIMTI SPRENDIMAI 2023 M. I PUSMETYJE:

- Nepriklausomo auditoriaus atliekamo finansinių ataskaitų audito proceso stebėsena ir išvadų apie Įmonės finansines ataskaitas projektų aptarimas;
- Įmonės vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumo stebėsena kibernetinės saugos, informacinės saugos, pirkimų, personalo valdymo, veiklos tęstinumo, sprendimų priėmimo ir kitose srityse;
- Įmonės veiklos procesų veiksmingumo vertinimas ir rekomendacijų dėl gerinimo teikimas;
- Vidaus audito proceso organizavimo efektyvumo stebėsena;
- Susipažinimas su Įmonės vadovybei ir Valdybai pateiktais vidaus audito pastebėjimais ir rekomendacijomis, rekomendacijų Valdybai dėl vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo teikimas;
- Stebėsena, ar Įmonės vadovybė tinkamai atsižvelgia į vidaus audito, nepriklausomos audito įmonės ir išorės reguliatorių teikiamas rekomendacijas ir pastabas.

GENERALINIS DIREKTORIUS

Nuo 2018 m. birželio mėn. įmonei vadovauja Audrius Kamienas, Energetikos ministro įsakymu paskirtas eiti VĮ IAE generalinio direktoriaus pareigas 5 metų kadencijai. Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę įmonės veiklą.

Nuo birželio 22 d. pasibaigus pirmai kadencijai yra laikinai einantis generalinio direktoriaus pareigas.

ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, *vykdo nuo*	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas
Generalinis direktorius *2023 m. birželio mėn.*	Audrius Kamienas	Kauno Technologijos universitetas verslo administravimo ir valdymo magistras
Eksploatacijos nutraukimo departamento direktorius *2022 m. sausio mėn.*	Arūnas Garūbis	Kauno Technologijos universitetas, elektronika, elektros inžinerijos bakalauras
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius *2018 m. vasario mėn*.	Olga Lakina-Raubė	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius *2012 m. lapkričio mėn.*	Tomas Liukaitis	Vilniaus universitetas, teisė

ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

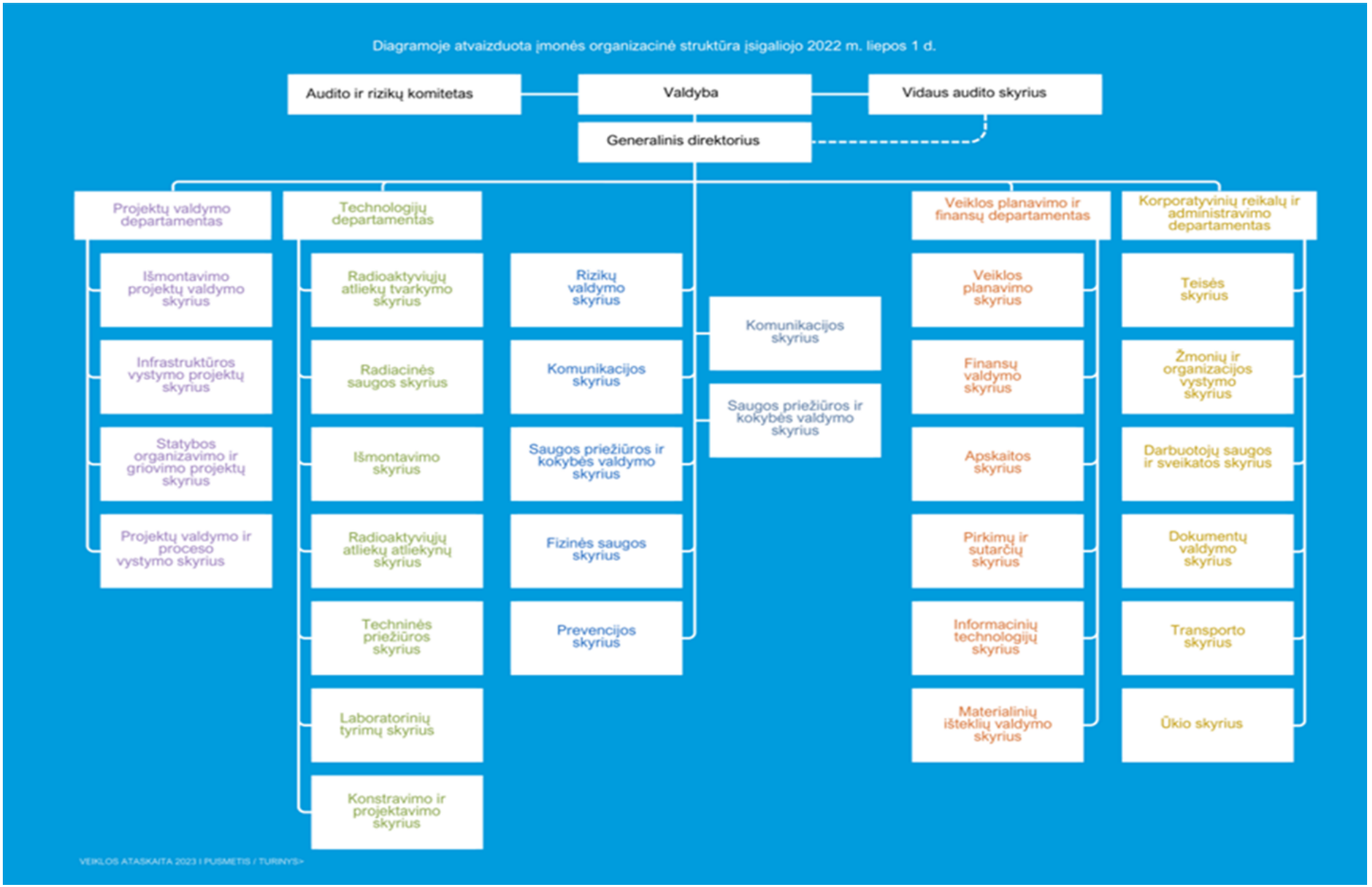
2023 m. birželio 30 d. duomenimis įmonėje dirbo **1 609** darbuotojai. Pagal atliekamas funkcijas įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į **4 departamentus**:

> projektų valdymo, technologijų, veiklos planavimo ir finansų bei korporatyvinių reikalų ir administravimo

ir **6 skyrius**:

> vidaus audito, saugos priežiūros ir kokybės valdymo, prevencijos, rizikų valdymo, komunikacijos, fizinės saugos,

kurie yra tiesiogiai pavaldūs įmonės generaliniam direktoriui.


Diagramoje atvaizduota įmonės organizacinė struktūra įsigaliojo 2022 m. liepos 1 d.
Audito ir rizikų komitetas
Valdyba
Vidaus audito skyrius
Generalinis direktorius
Projektų valdymo departamentas
Išmontavimo projektų valdymo skyrius
Infrastruktūros vystymo projektų skyrius
Statybos organizavimo ir griovimo projektų skyrius
Projektų valdymo ir proceso vystymo skyrius
Technologijų departamentas
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo skyrius
Radiacinės saugos skyrius
Išmontavimo skyrius
Radioaktyviųjų atliekų atliekynų skyrius
Techninės priežiūros skyrius
Laboratorinių tyrimų skyrius
Konstravimo ir projektavimo skyrius
Rizikų valdymo skyrius
Komunikacijos skyrius
Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyrius
Fizinės saugos skyrius
Prevencijos skyrius
Komunikacijos skyrius
Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyrius
Veiklos planavimo ir finansų departamentas
Veiklos planavimo skyrius
Finansų valdymo skyrius
Apskaitos skyrius
Pirkimų ir sutarčių skyrius
Informacinių technologijų skyrius
Materialinių išteklių valdymo skyrius
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamentas
Teisės skyrius
Žmonių ir organizacijos vystymo skyrius
Darbuotojų saugos ir sveikatos skyrius
Dokumentų valdymo skyrius
Transporto skyrius
Ūkio skyrius
VEIKLOS ATASKAITA 2023 I PUSMETIS / TURINYS>

VEIKLOS PROFILIS

Ignalinos atominė elektrinė kaip branduolinės energetikos objektas nuo 2010 m. nebenaudojamas pagal savo pirminę paskirtį, todėl jį reikia tinkamai sutvarkyti – taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms. Įmonės pagrindinė veikla plačiąja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas, tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

2019 m. prie VĮ Ignalinos AE buvo prijungta VĮ RATA ir perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos. Taip IAE tapo atsakinga už Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (MRAS) eksploatavimą ir eksploatavimo nutraukimą bei visų kitų Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų tvarkymą. Nuo to laiko VĮ Ignalinos AE yra ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

Įmonės veikla IAE eksploatavimo nutraukimo srityje apima:

- sistemų, užtikrinančių branduolinę, radiacinę, priešgaisrinę bei fizinę branduolinio objekto saugą, eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro saugojimą LPBKS ;
- įrangos išmontavimą;
- statinių griovimą;
- naujų objektų, skirtų radioaktyviųjų atliekų tvarkymui (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) projektavimą, statybą ir eksploatavimą;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarančių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimą (rūšiavimą, smulkinimą, deginimą, presavimą ir pan., pakavimą, transportavimą) ir saugojimą.

Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA bei tvarkymo veikla apima:

- Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimą,
- giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą,
- radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimą ir tvarkymą,
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymą Vyriausybės nustatyta tvarka.

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 ,,Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, patvirtintu 2022 m. gegužės 5 d., įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Šioje ataskaitoje aktualūs valstybės lūkesčiai buvo suformuluoti 2022 m. gruodžio 19 d. LR energetikos ministro Įsakymu Nr. 1-468 ir lūkesčių raštu "Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Valstybės įmonei Ignalinos atominei elektrinei“.

Plačiąja prasme valstybės lūkesčiai nėra tik tai, kas pateikiama LR energetikos ministerijos lūkesčių rašte – jie kyla iš valstybės įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), jie yra įvardijami Nacionalinės pažangos plane, RAT plėtros programoje, įvairiuose Įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose. Į šiuos lūkesčius buvo atsižvelgta rengiant/atnaujinant įmonės Strategiją ir nustatant rodiklių, kuriais matuojamas iškeltų tikslų pasiekimas, metines vertes, todėl strateginių rodiklių vykdymo pažanga atspindi ir kaip įgyvendinami valstybės lūkesčiai.

Įmonei keliami tiksliai, valstybės lūkesčiai	
Socialiniai ilgalaikiai naudai užtikrinti	1. Sutvarkyti įmonei perduotas radioaktyviąsias atliekas ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias Ignalinos atominės elektrinės ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu.
	2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu.
	3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą.
	4.Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje.
Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti	5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą.
	6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą.
	7. Gerinti rizikų valdymą.
	8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą.
	9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

MISIJA

Saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – RBMK-1500 tipo reaktoriaus eksploatavimo nutraukimą bei saugiai tvarkyti radioaktyviąsias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atlieku tvarkvmo naštos.

VIZIJA

Įmonė siekia tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte.

VERTYBĖS

Veiklos skaidrumas -Įmonė diegia ir palaiko vidaus kokybės kontrolę, skelbia išsamią ir teisingą informaciją apie veiklą.

Efektyvumas -Įmonė atsakingai elgiasi su nuosavomis ir gautomis lėšomis, nuolatos siekia kaštų mažinimo ir ieško veiklos efektyvumo būdų.

Profesionalumas - Įmonė siekia pritraukti ir išlaikyti aukštos kvalifikacijos personalą, kuris savo žiniomis ir patirtimi prisideda prie įmonės rezultatų, o bendradarbiavimas ir dalinimasis patirtimi kuria teigiamą darbo atmosferą.

Socialinė atsakomybė - Įmonės veiklos sėkmė suvokiama kaip tvarios vertės kūrimas suinteresuotoms šalims ilgalaikėje perspektyvoje. Įmonė planuodama ir vykdydama savo veiklą vadovaujasi holistiniu požiūriu ir siekia veiklą vystyti darniai, atsižvelgdama į suinteresuotų šalių poreikius, lūkesčius ir pareikštas pozicijas.

Saugos kultūra - Įmonė ypatingą dėmesį skiria savo darbuotojų kvalifikacijai ir įsitraukimui, kurių dėka ugdomas atsakomybės suvokimas, savikontrolė ir užtikrinimas saugos prioritetas, atliekant saugai įtaką turinčius darbus.

STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Iššūkiai šiandien. Atsakomybė amžiams.

Tokiu šūkiu įmonės darbuotojai vadovaujasi kasdien, siekdami įgyvendinti pagrindines strategines veiklos kryptis bei užtirtinti įsipareigojimus valstybei, klientams vieni kitiems bei visuomenei.

ILGALAIKIAI TIKSLAI / strateginės veiklos kryptys

- Pasiekti tokį radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo darbus iki 2038 m.
- Patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų valstybės įmonių.
- Patekti tarp 10 geriausių darbdavių valstybės įmonių tarpe.

VĮ IGNALINOS AE 2023 M. VEIKLOS RODIKLIAI

I- strateginėje kryptyje ***„Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais“*** užsibrėžta:

Rodiklis		Siektina 2023 m.	2023 m. I pusm. rezultatas
sR1	Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius, vnt.	0	0
sR2	Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis, kalendorinės dienos	≤ 0	2,4 mėn.
sR3	Išmontuotų medžiagų kiekis, tonos	4630	2 452
sR4	Iš senų saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m^3	1940	998
sR5	Nugriautų statinių skaičius, vnt.	7	14
sR6	2023 m. IP biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI / planinių ir faktinių kaštų skirtumas CV, mln. Eur	CPI ≥ 1 CV ≥ 0	CPI = 1.022 CV = 16.43
sR7	IP biudžeto paskirstymo suma, mln.eur per metus	65	+0,104
sR8	Žinių produktų skaičius, vnt.	1	pateikta apžvalgai
sR9	Projektų valdymo brandos lygis	– *(2024m. 3,45)*	vykdomos gerinimo priemonės (žr. „Įmonės vidiniai procesai“)
sR10	Rizikų valdymo brandos lygis	– *(2024 m. 3,2)*	
sR11	Darbuotojų įsitraukimo indeksas, proc.	– *(2024m >55)*	
sR12	Atliekų konversijos procentas	≥ 80% įrangai ≥ 96% betonui	80.7% įrangai 96.2% betonui

IP - Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti.

Kiti uždaviniai	
Tikslas	Rezultatas
Įvykdytų pirkimų pagal įmonės kontroliuojamųjų pirkimų grafiką procentas	
>75%	36%
Saulės elektrinės įrengimo projekto vykdymas	
paskelbtas konkursas iki XII-01	baigiama rengti TS
Giluminio atliekyno įrengimo projekto vykdymas	
• bendrieji saugos kriterijai • aikštelės aprašomasis modelis • geofiziniai tyrimai • teritorijų prioretizavimas • Rezervinio fondo modelis	• patvirtinta galutinė ataskaita • ataskaita derinama • tyrimai baigti 3 aikštelėse, ataskaitos derinamos • patvirtinta galutinė ataskaita • pateikti TS ir kvalifikacinių reikalavimų projektus
Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo projekto vykdymas	
Įvykdytos projekto veiklos, kurių išlaidoms padengti panaudotos visos šiam projektui skirtos ES sanglaudos fondo lėšos	• vyksta RA išėmimui reikalingos infrastruktūros statybos darbai, bet rangovas prašo pratęsti sutarties terminą • sudarytos pakuočių tiekimo sutartys • gauta transportavimo licencija
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno įrengimo projekto (B25) vykdymas	
Pasirašyta statybos rangos sutartis ir viena ar daugiau pagalbinių sutarčių	• Statybos rangos pirkimo konkursas įvyko, atliekama patikra Nacionalinio saugumo komisijoje; • derinami pirkimo dokumentai infrastruktūros statybos darbams
Gauta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija	
2023 I ketv.	visi dokumentai pateikti, tęsiasi Saugos analizės derinimas

VĮ IGNALINOS AE 2023 M. VEIKLOS RODIKLIAI (*tęsinys*)

II- strateginėje kryptyje ***„Per 3 metus patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ“*** numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

Rodiklis	Siektina 2023 m.	2023 m. I pusm. rezultatas
Energijos išteklių taupymas	- 6 500 MWh	-12 836 MWh
Žaliųjų pirkimų dalies didinimas (pirkimų, priskiriamų žaliesiems, dalis nuo pirkimų, pradėtų ataskaitiniais metais)	100%	52,7% pagal skaičių
ŠESD išmetimų mažinimas	Garo katilinės konversijos koncepcija	Ekspertų išvados koncepcijai preliminariai teigiamos. Rengiami pirkimo dokumentai
Siekti, kad individualiosios apšvitos dozės būtų mažesnės už maksimaliai leistinas (20 mSv)	≤ 90 % (≤ 18 mSv)	7.37 mSv
Siekti kolektyvinės apšvitos dozės mažėjimo	≤1 108 žm.mSv	103 žm.mSv
Siekti, kad į aplinką (orą ir vandenį) išleidžiamų radionuklidų kiekis būtų ženkliai mažesnis už maksimaliai leistiną (rodomas konservatyvesnis rezultatas – į vandenį)	< 50% $7,5\times10^{12}$ Bq/metus	0.6% $2,31\times10^{10}$
Siekti dėl darbdavio kaltės įvykusių nelaimingų atsitikimų ir jų pasėkoje prarastų darbo dienų skaičiaus mažėjimo	≤ 74 d.d.	2
Užtikrinti saugią darbo aplinką (TRIR indeksas)	≤ 0,6	0,15

III- strateginėje kryptyje ***„Iki 2027 m. patekti į 10 geidžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ“*** numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

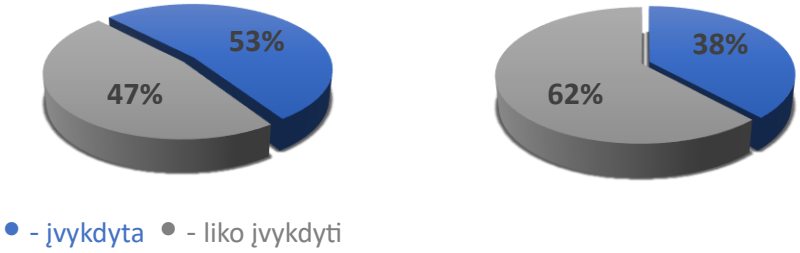
Rodiklis	Siektina 2023 m.	2023 m. I pusm. rezultatas
Kolektyvinės sutarties pasirašymas	pasirašyta sutartis	2023m. balandis
Siekti, kad darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dydžio atitiktų rinkos medianą	Išlaikyti 25 percentilę	Patvirtinta: • nauji pareigybių lygiai pagal Korn Ferry metodiką; • Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės • Bazinio atlyginimo peržiūrėjimo tvarkos aprašas
Darbuotojų ambasadorystės ir lojalumo didinimas (eNPS rodiklis)	– *(2024 m. >+10)*	taikomos priemonės, integruotos ir kituose uždaviniuose
Darbuotojų įgalinimo didinimas (įgalintų darbuotojų dalis, proc.)	– *(2024 m.≥50%)*	
Kertinių vadovų pozicijų užpildymas (laisvos darbo vietos)	≤ 1	1
Kitų kertinių pozicijų užpildymas (neužpildytų pozicijų dalis, proc.)	≤ 5%	2,7%

VEIKLOS APŽVALGA IR REZULTATAI

IŠMONTAVIMAS

Per 2023 m. I pusmetį iš viso išmontuota **2 452 tonų** įrangos ir jai priskiriamų medžiagų, t.y**., 53 proc**. nuo planuoto metinio kiekio. Tokiu būdu I pusmečio planas (sR3) įvykdytas.

2023 m.	Viso per eksploatacijos nutraukimą
2 452 t/**4 630** t	**~68,9** /~**180,0** tūkst.t



Išmontuojama radionuklidais užteršta įranga, esanti kontroliuojamoje zonoje (prieš tai atlikus reikalingus parengiamuosius darbus bei radiologinius matavimus), tiek neužteršta įranga, esanti stebimojoje zonoje IAE fizinės saugos perimetro viduje, tiek jo išorėje. I pusmetį užterštos įrangos išmontavimas sudarė 76,5 proc. viso išmontuoto kiekio.

Užterštos įrangos išmontavime pasiekta reikšminga gairė – iš 1-ojo bloko reaktoriaus ištraukti ir sutvarkyti visi valdymo ir apsaugos strypai (VAS, 235vnt.. Pasiekimas svarbus tuo, kad pradėtas labiau užterštų atliekų ir grafito tvarkymas. Nuo kanalų nuimtų žiedų grafito pakavimui į statines pačios įmonės pajėgomis buvo pagamintas dozatorius. Analogišką įrangą planuojama pagaminti ir 2-ojo bloko reaktoriaus kanalų išmontavimui, kad būtų galima darbus vykdyti lygiagrečiai. VAS kanalų išmontavimo ir tvarkymo metu pasiektas maksimalus išmontavimo greitis yra 16 vnt./sav., o vidutinis – 10-12 vnt./sav. Likę reaktoriuje technologiniai kanalai, kuriuose buvo kuro kasetės, radiaciniu požiūriu yra aktyvesni. Jų tvarkymo tempas tikėtina bus mažesnis, nes, dėl apribotos transportavimo konteinerio dozės galios, bus pakraunama mažiau atliekų ir prireiks daugiau transporto operacijų. Be to, darbai vyks lygiagrečiai su kitais išmontavimo darbais ir teks dalintis tais pačiais resursais.

Užteršto gelžbetonio išmontuota **2 157 tonos** ir įvykdyta **51 proc**. 2023 m. plano (**rodiklis sR3**).

Šiemet išmontavimo veikloje buvo įvestas papildomas rodiklis – Parengties išmontavimui lygis, kuriuo matuojama kiek yra paruoštų apimčių, t.y., kiek tonų įrangos turi parengtus ir suderintus visus reikalingus dokumentus ir leidimus. Tai leis laiku numatyti galimus trikdžius ir geriau planuoti darbus. Šį pusmetį parengties lygis buvo pakankamas tam, kad užtikrintų sekančio ketvirčio išmontavimo planus. Tikimas, kad ir per 3-čią ketvirtį bus suderinta ir gauta leidimų, kad patenkintų likusią metinio plano dalį.

NEBENAUDOJAMŲ STATINIŲ GRIOVIMAS

Išmontavus įrangą nebenaudojami statiniai yra griaunami griaunami, dažniausiai tam pasitelkiant rangovų paslaugas.

Šiemet buvo atlikta išsami įmonei priklausančių statinių analizė ir parengta jos ataskaita. Remiantis gautais duomenimis, įmonei priklauso 566 statiniai, o įvertinus, kurie objektai turi likti ilgesniam nei IAE eksploatacijos nutraukimas laikui (pvz., branduolinio kuro saugykla yra suplanuota 50-čiai metų, o atliekynai – šimtui ir daugiau), nugriauti reikia virš trijų šimtų statinių. Taip pat buvo atliktas vertinimas, kuriuos statinius galima nugriauti artimoje – iki 2027 m. – perspektyvoje ir dabar vyksta plano-grafiko bei finansavimo klausimų derinimas.

2023 metų tikslas buvo nugriauti 7 statinius (vieną jų sudarė kelių statinių grupė). Ataskaitos dienai **nugriauta 14 vnt**., ir jau per I pusmetį buvo įvykdytas ir viršytas metinis planas (**rodiklis sR5**) pagal vienetų skaičių.

Vyksta parengiamieji ir griovimo darbai dar 4 statiniams, esantiems IAE fizinės saugos perimetro ribose.

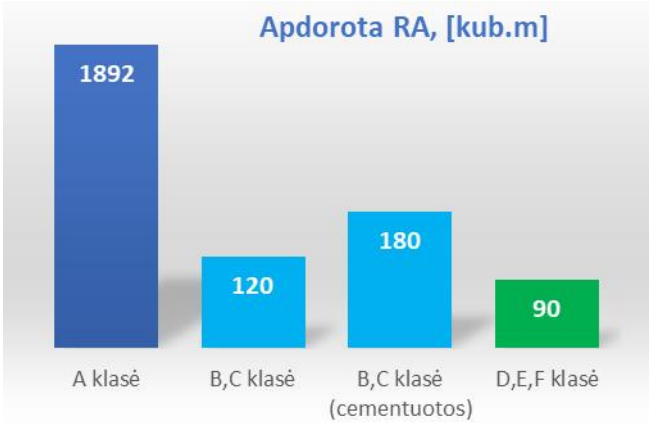
RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

Įrangos ir statybinių konstrukcijų išmontavimo metu susidarančios bei IAE eksploatavimo metu sukauptos ir dabar iš senų saugyklų iškraunamos atliekos yra apdorojamos priklausomai nuo jų savybių: išvalomos (dezaktyvuojamos), smulkinamos, deginamos, presuojamos, kietinamos (cementuojamos), pakuojamos.

Priklausomai nuo radiologinių, fizinių savybių ir technologinio proceso, išskiriami RA srautai ir jiems keliami individualūs tikslai.

Pusmečio planas RA iškrovimui iš senųjų saugyklų, įskaitant skystąsias RA (**rodiklis sR4**), įvykdytas. Taip pat sutvarkyta daugiau nei planuota RA iš išmontavimo veiklos. Tokiu būdu RA nesikaupia laukdamos savo eilės būti apdorotomis.

Viso, per 2023m I pusmetį sutvarkyta **2 1012 m^3** radioaktyviųjų atliekų:



Atliekų radiologinė klasifikacija:

A klasė – labai mažo aktyvumo (LMAA);
B, C kl. – mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžės (MVAA-TA);
D, E kl. – mažo ir vidutinio aktyvumo ilgaamžės, tame tarpe.grafitas (MVAA-IA);
F kl. – panaudoti uždarieji šaltiniai.

Neradioaktyvių atliekų sutvarkyta **2 707 m^3.**

Apdorotos radioaktyviosios atliekos, supakuotos į atitinkamas galutines pakuotes, perkeltos į saugyklas ir saugomos tol, kol bus įrengti jų aktyvumo klasę tenkinantys atliekynai.

73 **102** **186**	½ISO / 1CX FIBC Ryšuliai	A kl.
6 **180**	KTZ FANP (cementuotų RA)	B,C kl.
25 **6**	25 ILW-LL 6 FANP (grafitas)	D,E,F kl.

Pakuočių savybės:

½ISO / 1CX – metaliniai konteineriai, talpa ~15-19 m^3;
FIBS -polietileno didmaišiai ~1m^3;
ryšuliai – į plėvelę supakuotos presuotos RA ~0,9 m^3;
KTZ – gelžbetonio konteineriai, ~3,6 m^3
F-ANP – gelžbetonio konteineriai, talpina po 8 statines (200 litrų) su RA;
ILW-LL – metaliniai dvigubos sienelės konteineriai, ~3,2 m^3.

Viso, saugyklose 2023 m. I pusmečio pabaigai yra:

LMAA buferinė saugykla ir laikino saugojimo vietos	677 ½ISO / 1CX 1211 FIBC 2698 ryšuliai
MVAA-TA cementuotų RA saugykla (past. 158/2)	2 542 FANP (cementuotos) 11 FANP (grafitas)
MVAA-TA saugykla (B4-SL)	111 KTZ
MVAA-TA saugykla (B4-LL)	115 ILW-LL

A klasės atliekoms jau pastatytas *Landfill* tipo atliekynas ir 2022m. įvykdyta 1-oji RA krovimo kampanija, kurios metu buvo sukrauta apie 4 000 m^3. 2023 m. suplanuota sukrauti apie 3 500 m^3. Visos 2-ąjai kampanijai reikalingos RA pakuotės jau pervežtos į aikštelę ir nuo liepos 1 d. vyksta jų krovimas į kaupą.

Įmonė, vykdydama darnumo įsipareigojimus (**rodiklis sR12**), yra užsibrėžusi kuo daugiau RA išvalyti iki išlaisvinimo nuo radiacinės kontrolės lygio ir taip įrangos ir betono atliekas konvertuoti į antrines žaliavas. Vertinama, kad išmontavimo metu būtų galima išvalyti apie 80 proc. įrangos ir apie 96 proc. betono.

2023 m. I pusmečio kaupiamasis atliekų konversijos rodiklis išlieka didesnis nei nustatytas tikslas, tačiau vis mažėja, nes, palyginus su ankstesniais laikotarpiais, išmontuojama daugiau užterštos ir sunkiau deaktyvuojamos įrangos, o išmontuojant betoną stengiamasi pirmiausia pašalinti labiausiai užterštas vietas. Tikėtina, kad ilgesniame (kelių metų) laikotarpyje lokalių darbų įtaka „išsilygins“ ir šis rodiklis vėl pagerės. Betono konversijos rodiklio tikslinės vertės pasiekimui lemiamą įtaką turės tai, kaip pavyks su VATESI (Valstybine atominės energetikos inspekcija) sutarti dėl sąlyginių išlaisvinimo lygių, kaip tai praktikuojama kitose šalyse. Šis klausimas sudėtingas ir bus sprendžiamas ilgalaikėje perspektyvoje.

INFRASTRUKTŪROS ĮRENGIMAS

Paviršinis atliekynas MVAA-TA atliekoms. 2023 m. kovo mėn. baigėsi pasiūlymų teikimas šio objekto statybos darbų pirkimo konkurse. Atlikus pasiūlymų vertinimą, išrinktas potencialus nugalėtojas ir šiuo metu vyksta patikra Nacionalinio saugumo komisijoje. Šis projektas atsilieka nuo tikslinio grafiko, nes teko pakartoti pirkimo konkursą, dėl to, kad prieš tai gauti pasiūlymai viršijo numatytą biudžetą.

Taip pat vyksta pirkimo konkursas šio atliekyno projekto vykdymo priežiūros, FIDIC paslaugoms, „Mock-up“ (bandomojo modelio) įrengimui bei derinami pirkimo dokumentai atliekyno infrastruktūros statybos darbams.

E, D, F klasės RA ir panaudotą branduolinį kurą numatyta laidoti **Giluminiame atliekyne** (GA), kuris šiuo metu yra ankstyvame aikštelės parinkimo etape. Š.m. balandį buvo patvirtinta galutinė ataskaita dėl bendrųjų GA įrengimo Lietuvoje saugos kriterijų, o gegužę – parengta ir dabar derinama GA įrengimo molinio pagrindo uolienose bendrinės koncepcijos parengimo tarpinė ataskaita. Birželio 1d. įsigaliojo sutartis su “SKB International AB“, pagal kurią perkama GA projekto vykdymo planavimo ir kainos įvertinimo studija, kurios pagrindu bus nustatytas bazinis GA įgyvendinimo scenarijus, parengta projekto įgyvendinimo strategija ir kaštų studija (apibendrintai pavadinta „GA Megaprojektu“).

Siekiant transformuoti senąją **Bitumuotų RA** saugyklą į atliekyną, balandžio pradžioje buvo gautas VATESI pritarimas saugos analizei ir parengta Poveikio aplinkai vertinimo programa, o jos santrauka išsiųsta Aplinkos ministerijai, kad būtų atliktas kaimyninių šalių supažindinimas su planuojama ūkine veikla.

Įmonės teritorijoje esančiam **Pramoninių atliekų „poligonui“** buvo parengta sąlyginiams nebekontroliuojamiems radioaktyvumo lygiams reikalingų tyrimų ataskaita bei poligono aikštelės ir ten sukauptų atliekų radiacinės kontrolės panaikinimo metodika. Dabar vyksta jos derinimas su VATESI ir, gavus pritarimą, bus galima pradėti poligono išlaisvinimo nuo radiacinės kontrolės darbus.

Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo nutraukimo apimtyje 2023 m. iškeltas tikslas yra iškrauti ir pervežti į IAE ne mažiau 300 m^3 RA. Tam būtina įrengti iškrovimo modulį–kesoną, sumontuoti įrangą ir atitinkamą infrastruktūrą. Deja, šių darbų vykdymas vėluoja, gautas rangovo prašymas pratęsti sutarties vykdymo terminą. Šiuo metu ieškoma galimybių įgyvendinti projektą laiku ir pasiekti metinį tikslą.

Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimo projekto apimtyje šiemet buvo baigtas modulinio skirstymo punkto (MSP) su dviem 6/0,4 kV transformatoriais montavimas. Dabar vyksta elektros linijų estakadose modifikacijos, kad perjungti elektros energijos tiekimą aikštelės vartotojams nuo šios skirstyklos. Sekantis etapas - pastatyti naują elektros pastotę (110/6 kV) ir pajungti naujus už aikštelės esančius objektus – saugyklas ir atliekynus bei pačios aikštelės vartotojus per jau minėtą MSP. Tuo tikslu buvo paskelbtas pirkimas ir gegužės pradžioje išrinktas potencialus nugalėtojas ir dabar vertinamas atitikimas nacionalinio saugumo interesams.

Fotovoltinė (saulės) jėgainė. Šios jėgainės įrengimas įmonei svarbus prisidedant prie tvarumo iniciatyvų - ŠESD išmetimų ir suvartojamos energijos kaštų mažinimo. Gegužę buvo gauta galimybių studija, kuri pateikė išvadas dėl jėgainės galingumo (pasiūlyta 5 MWp) ir kitų techninių parametrų. Šiuo metu rengiama paraiška finansavimui bei projektavimo ir statybos darbų techninė specifikacija.

ĮMONĖS VIDINIAI PROCESAI

Įmonės vidinių procesų kokybė yra esminė sąlyga gamybinių ir projektinių tikslų pasiekimui. Pirmiausia tai pasakytina apie žmogiškųjų išteklių valdymą (pritraukimą, kompetencijų ugdymą ir įgalinimą), pirkimų procesą ir projektų valdymą. Nemažiau svarbūs yra ir kiti procesai – saugos užtikrinimas, eksploatavimas, rizikų valdymas, planavimas ir kt., iš esmės – visa valdysena.

2023 m. I pusmetį įvykę esminiais pokyčiai ir pasiekimai šioje srityje:

- baigtos derybos su VĮ IAE nepriklausoma profesine sąjunga ir pasirašyta Kolektyvinė sutartis, kuri IAE darbuotojų konferencijoje priimta taikyti visiems įmonės darbuotojams;
- įvyko strateginė sesija, skirta įmonės misijai, vizijai bei vertybėms (identitetui). Sesijos rezultatai bus atspindėti atnaujintoje veiklos strategijoje;
- parengta darnumo temų reikšmingumo matrica ir ruošiamasi ilgalaikių darnumo tikslų formulavimui;
- parengta suinteresuotų šalių įsitraukimo politika;
- parengtas ir su valdyba suderintas projektų valdymo brandos didinimo gairių planas 2023 metams;
- 8 įmonės projektų vadovai buvo išlaikė PMP egzaminą;
- Suformuoti 6 projektų portfeliai, kiekvienas jų turi su įmonės strateginiais tikslais susietus tikslus ir rodiklius. . Parengtas projekto gairių valdymo tvarkos aprašas, pradėti rengti projektų gairių planai;
- I ketv. parengtas rizikų valdymo gerinimo priemonių planas (*roadmap*) ir II ketv. įvykdyta dauguma jame numatytų priemonių;
- atnaujintas IAE darbuotojų įsitraukimo, įgalinimo ir darbdavio įvaizdžio gerinimo priemonių planas;
- atnaujinta darbuotojų veiklos vertinimo sistema, patvirtinta nauja tvarkos aprašo versija;
- siekiant stiprinti vadovų komandos bendradarbiavimą, sukurtas "Vadovų klubas", o gegužę organizuota IAE darbuotojų vasaros šventė.

Įmonėje vienas iš esminių tikslų yra užtikrinti visuomenės ir aplinkos saugą, todėl siekiama, kad saugos pažeidimų nebūtų.

Per 2023 m. I pusmetį pirmo ar aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę nebuvo, bet įvyko 1 nepaprastas įvykis – birželio 23 d. inspekcijos metu po liūties pastebėtas vienos iš senų saugyklų stogo dangos pažeidimas. Buvo organizuotas skubus remontas. Šis įvykis IAE darbuotojams ir aplinkai neigiamos įtakos neturėjo, radiacinis fonas nepakito, branduolinei saugai įtakos nėra, radioaktyvios atliekos į aplinką nepateko. Šiuo metu įvykis tiriamas. Lyginant su 2022 m. tuo pačiu laikotarpiu, kuomet neįprastų įvykių buvo 2, stebima gerėjimo tendencija.

Fizinė sauga ir kibernetinė sauga įmonėje užtikrinama taip, kad įvykių, įtakojančių branduolinio objekto fizinę saugą, per ataskaitinį laikotarpį nebuvo, o kibernetinės atakos laiku užkardytos.

Į aplinką (orą ir vandenį) išleidžiamų radionuklidų kiekis buvo žymiai mažesnis nei leistinas lygis. Tiek maksimali individualios apšvitos dozė, tiek kolektyvinės apšvitos dozė buvo mažesnės nei planuota atsižvelgiant į užterštos įrangos ir RA tvarkymo darbus.

2 ketv. įvykus trumpam sujungimui, vienas darbuotojas patyrė traumą ir dėl nedarbingumo buvo prarastos 2 d.d. Šiuo metu vyksta tyrimas dėl šio nelaimingo atsitikimo. Lyginant su ankstesniu laikotarpiu, su darbo sauga susijęs rodiklis gerėjo.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI

Sausis	♦ Įsigaliojo sutartys reaktoriaus šerdžių išmontavimo koncepcijos parengimui ♦ Gautas pritarimas Bitumuotų RA saugyklos pavertimo atliekynu koncepcijai
Vasaris	♦ Strateginė sesija dėl įmonės identiteto
Kovas	♦ Gauti pasiūlymai paviršinio atliekyno statybos konkurse
Balandis	♦ Pasirašyta kolektyvinė sutartis
Gegužė	♦ Pasirašyta sutartis Giluminio atliekyno Megaprojektui parengti
Birželis	♦ Pasirengta 2-jai *Landfill* atliekyno krovimo kampanijai

ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir vykdoma **sąnaudų kompensavimo principu**, t.y., dotuojama **Europos Sąjungos** bei **Lietuvos Respublikos** biudžeto lėšomis.

ES lėšas, skirtas IAE eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms išlaidoms finansuoti, sudaro IP (Ignalinos programa) ir TIENRF (Tarptautinis Ignalinos eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondas), o LR lėšas – Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos bendrojo finansavimo lėšos (toliau – BF) ir Įmonės sukauptos nuosavos lėšos.

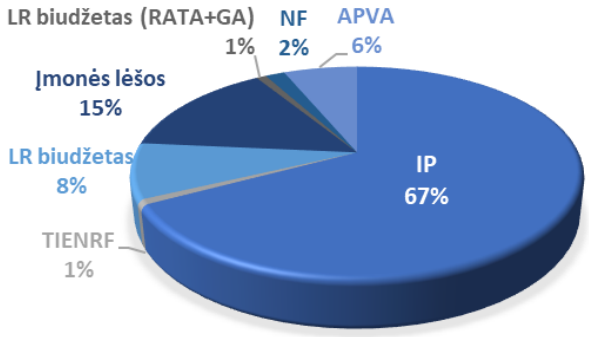
Nuo 2020 m. finansavimas papildytas Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis (toliau – NF) pagal programą „Aplinkosauga, energetika, klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui.

Perimtų iš RATA (Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros) funkcijų vykdymui, finansavimas papildomas iš ES (Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos ES struktūrinių fondų lėšos, koordinuojamos APVA (Aplinkos projektų valdymo agentūra)), ir iš LR biudžeto (lėšos pagal Nacionalinės energetikos strategijos tikslus įgyvendinančios Energetikos ministerijos programos priemonę „Saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas ir atliekynų eksploatavimas“ (BF_RATA+GA)).

Metinės įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius numatytos LR energetikos ministro 2022 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. ĮG-5614 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro **125,152** mln. eurų.

2023 m. I pusmetį įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo **36,409** mln.eur:

Finansavimo įsisavinimas 2023 m. I pusm.



IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir rangovų darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. 2023 m. I pusmetį panaudota **24,466 mln**. **eurų** IP lėšų.

TIENRF lėšos naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūriniams projektams 2022 metų I pusmetį iš **TIENRF** fondo sudarė **0,287 mln**. **eurų**.

BF lėšomis finansuojamas personalo darbo užmokestis (IP lėšomis apmokama 84 proc. darbo užmokesčio išlaidų, o 16 proc. - BF lėšomis), išeitinės išmokos ir kiti mokesčiai (pvz., už VATESI licencijų ir modifikacijų patvirtinimą, VIAP ir pan.). 2023 m. I pusmetį sumokėta suma iš BF buvo **3,090 mln. eurų**.

Įmonės lėšos naudojamos apyvartai užtikrinti, IAE eksploatavimo nutraukimo veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos ES ir LR biudžeto lėšomis. Įmonės lėšomis taip pat finansuojamos išmokos pagal Kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energetiniams resursams, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. 2023 m. I pusmetį buvo panaudota **5,339 mln.** eurų Įmonės lėšų.

BF-RATA+GA, APVA ir NF lėšomis finansuojama ta dalis įmonės personalo darbo užmokesčio sąnaudų ir pirkimų, kurie skirti smulkiųjų darytųjų atliekų tvarkymui, giluminiam atliekynui bei RA tvarkymo saugos didinimo projekto priemonėms. Šios išlaidos ir yra atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo išlaidų ir per I pusmetį buvo panaudota **2,310 mln**. **eurų** iš **APVA** fondo, **0,307 mln**. **eurų** iš **LR biudžeto** ir **0,610 mln**. **eurų** iš **NF** fondo.

Pagrindinės Įmonės išlaidos – darbuotojų, atliekančių IAE eksploatavimo nutraukimo darbus, darbo apmokėjimas, išlaidos šilumos ir elektros energijai bei rangovų vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų, darbų apmokėjimui.

Didžiausią Įmonės išlaidų dalį sudaro išlaidos, skirtos IAE eksploatavimo nutraukimo projektų vykdymui ir darbuotojų darbo užmokesčiui. Yra ženklus išlaidų sumažėjimas energetiniams ištekliams – 2,920 mln. eurų, dėl sumažėjusių kiekių ir apie 35 proc. sumažėjusios elektros energijos kainos, palyginus su 2022 m. kaina.

Nuo 2020 m. sausio 1 d. taikoma išlaidų, susijusių su smulkiųjų darytojų atliekų tvarkymo veiklos funkcijoms, atskyrimo sistema ir jos finansuojamos LR biudžeto lėšomis, neskaitant Įmonės personalo, dalyvaujančio MRAS eksploatavimo nutraukimo projekto įgyvendinime, darbo užmokesčio išlaidų, kurios įtrauktos į „Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas“ projekto išlaidas.

Per 2023 m. I pusmetį Įmonės patirtų išlaidų pasiskirstymas pagal išlaidų rūšis atvaizduotas lentelėje:

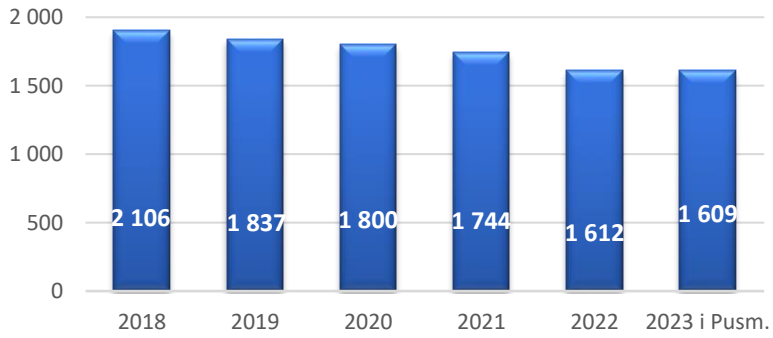
Išlaidų rūšis	Išlaidos, *tūkst. eurų*
Darbo išlaidos	19 678,6
Energetiniai ištekliai	7 278,7
Darbai ir paslaugos, prekės	4 737,2
Mokesčiai	83,0
IAE eksploatavimo nutraukimo projektai	1 447,7
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai veiklai smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti	43,0
MRAS eksploatavimo nutraukimas	2 311,1
GA projekto įgyvendinimas	820,6
Norvegijos tiesioginio finansavimo projektas „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“	8,7
Iš viso	**36 408,6**

2023 m. I pusmetį įmonė gavo **892,5 tūkst. eurų** pajamų iš komercinės ir ūkinės veiklos. Didžiąją pajamų dalį sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą IAE turtą ir įmonė jomis nedisponuoja, nes, vadovaujantis LR energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 ,,Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės iždo specialiąją sąskaitą, skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti.

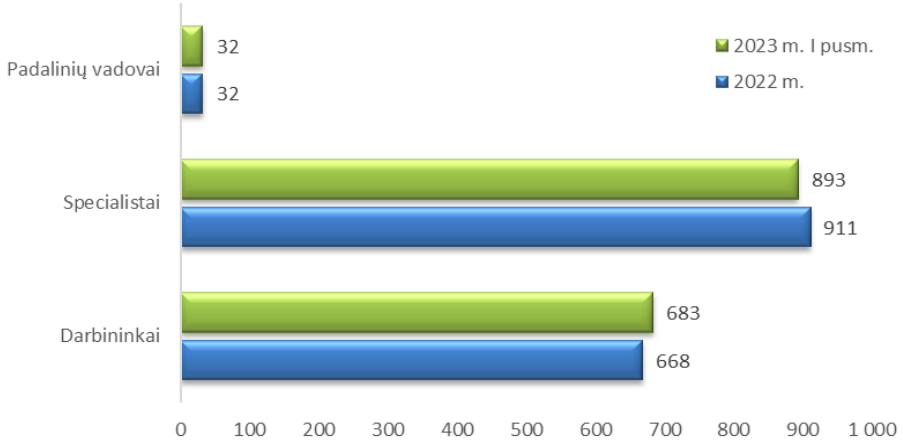
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Nuo eksploatacijos nutraukimo pradžios stabiliai mažėja įmonės darbuotojų skaičius. 2023 m. birželio 30 d. duomenimis įmonėje dirbo **1 609 darbuotojai**.

Darbuotojų skaičiaus dinamika

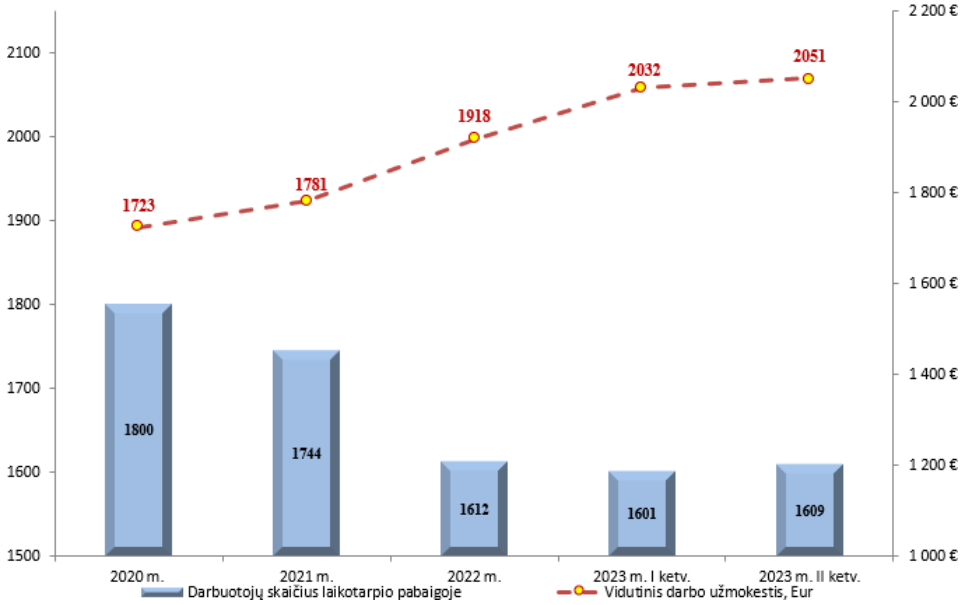


Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigas



Įmonės darbuotojų mėnesinio atlyginimo vidurkis, apskaičiuojamas pagal LRV 2010 m. lapkričio 3 d. nutarimą Nr. 1341 ir jo pakeitimus, 2023 m. II ketv. sudarė **2051** eurus ir buvo 19 eurų didesnis palyginus su I ket. Mėnesinio atlyginimo vidurkio padidėjimą lėmė II ketvirtį vadovams išmokėtas kintamas priedas pagal VĮ IAE vadovų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemą.

Diagramoje pavaizduotas Įmonės darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio kitimas nuo 2020 m.:



Bendras Įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2023 metams pagal LR energetikos ministro 2022 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 1-471 patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą yra **42 185** tūkst. eurų.

2023 m. I pusmetį panaudota **19 679** tūkst. eurų, tai sudaro ~ 47 proc. metinio darbo užmokesčio fondo:

Eil. Nr.	Sąmatos straipsnio pavadinimas	2023 m., tūkst.eur		
		Planas (metams)	Faktas (II ketvirtis)	Faktas nuo metų pradžios
1	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai	40 798	9 357	19 043
1.1	*finansuojamas iš IP lėšų*	34 883	*7858*	*18 953*
1.2	*finansuojamas iš IP administravimo Lietuvoje programos lėšų **(BF)***	5 915	*1499*	*3 090*
2	Išeitinės išmokos ir susiję mokesčiai	553	112	330
3	Kitos su darbo santykiais susijusios išmokos	751	235	258
4	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (smulkiųjų darytojų atliekoms tvarkyti)	83	24	48
	Iš viso	**42 185**	**9 728**	**19 679**

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką Įmonės veiklos ir projektų rezultatams, 2023 m. I pusmetį išmokėtas kintamas priedas už 2022 m. II pusm. rezultatus pagal Įmonės vadovų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemą.

Siekiant įgyvendinti savininko lūkesčius, susijusius su darbo apmokėjimo sistemos tobulinimu bei Įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu bei įgyvendinant Atlygio politikoje suformuotą siekį iki 2026 m. įmonės darbuotojams mokėti konkurencingą vidutinį darbo užmokestį, siekiantį palyginamosios atlygio rinkos darbo užmokesčio medianą, 2023 m. II ketv. Įmonės valdybai patvirtinus VĮ Ignalinos AE darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisykles, nuo liepos 1 d. įmonėje taikomi nauji bazinio atlyginimo rėžiai, suformuoti atsižvelgiant į palyginamosios atlygio rinkos bazinio atlyginimo medianos reikšmes kiekviename pareigybės lygyje.

Siekiant objektyvaus Įmonės darbuotojų darbo užmokesčio palyginimo su rinka, nuo 2023 m. liepos 1 d. Įmonėje taikomi nauji pareigybių lygiai, nustatyti įvertinus pareigybes pagal pripažintą ir plačiai rinkoje naudojamą Hay Group Guide Chart – Profile SM pareigybių vertinimo metodiką. Įsigaliojus naujiems pareigybių lygiams ir bazinio atlyginimo rėžiams, 170 darbuotojų bazinis atlyginimas padidintas iki minimalaus bazinio atlyginimo rėžio ribos. Vidutinis padidinimas sudaro 7,03 proc.

2023 m. įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo fondas sudaro 5,7 proc. įmonės darbuotojams planuojamų bazinio atlyginimo lėšų, t. y. 1 035 tūkst.eur (neįskaitant darbdavio mokesčių). 2023 m. I pusmetį peržiūrėti ir generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinti nauji įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo dydžiai ir nuo liepos 1 d. peržiūrėtas bazinis atlyginimas 1 437 įmonės darbuotojams. Vidutinis bazinio atlyginimo padidėjimas sudaro 5,48 proc.

Apibendrinant, dėl aukščiau minėtų pokyčių nuo liepos 1 d. bazinis atlyginimas padidės 1 491 darbuotojui vidutiniškai 6,11 proc.

Rūpindamasi darbuotojų sveikata ir saugumu bei siekdama prisidėti prie darbuotojų motyvacijos ir įsitraukimo, įmonė pasirašė naują sutartį dėl darbuotojų nelaimingų atsitikimų draudimo su draudimo bendrove „BTA Vienna Insurance Group“. Šis draudimas visiems įmonės darbuotojams įsigaliojo nuo 2023 m. balandžio 4 d. ir galios iki 2024 m. balandžio 3 d. (imtinai).

Įmonė nuolat rūpinasi darbuotojų kompetencijos ugdymu, kuris apima personalo ruošimą (personalo mokymas ir atestavimas), kvalifikacijos palaikymą ir kėlimą, bendrųjų ir funkcinių kompetencijų tobulinimą, įgūdžių ir požiūrio į darbą gerinimą. Siekiant užtikrinti kritiškai svarbių žinių išsaugojimą, Įmonėje vyksta kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo ir perdavimo veikla pagal žinių kaupimo ir išsaugojimo Ignalinos AE programą.

2023 m. I pusmetyje 548 darbuotojai kėlė kvalifikaciją IAE, Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuotuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Įmonėje buvo apmokyti ir atestuoti:

Mokymų sritis	Apmokytų darbuotojų skaičius
Naujoms pareigoms (įskaitant periodinį atestavimą)	114
Atlikti darbus su pavojinga įranga	423
Radiacinės saugos	283
Gaisrinės saugos	272
Elektros saugos	35
Darbuotojų saugos ir sveikatos	245

Siekiant tobulinti darbuotojų kompetencijas informacinių technologijų ir kibernetinio saugumo srityje 2023 m. pradžioje buvo organizuoti „Kompiuterinės higienos“ mokymai ir testavimai, skirti visiems darbuotojams, kurie pagal savo darbo specifiką gali dirbti nuotoliniu būdu. Minėtuose mokymuose per 2023 m. I pusmetį dalyvavo 486 įmonės darbuotojai. Tęsiant projektų valdymo kompetencijų ugdymą 2023 m. I pusmetyje 8 Projekto valdymo departamento darbuotojai buvo atestuoti pagal „Project Management Professional (PMP)®“ programą bei 28 darbuotojai tobulino savo įgūdžius mokymuose ,,Projektų komandos valdymas pažengusiems“ ir ,,Neurolingvistinis programavimas (NLP) projektų vadovams“.

Kritinių žinių kaupimas ir išsaugojimas vykdomas pagal individualius kritinių darbuotojų žinių/įgūdžių išsaugojimo priemonių planus. 2023 m. I pusmetyje buvo įvykdytos 27 priemonės iš 70 laikantis priemonių planuose numatytų grafikų.

Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo lygis 2023 m. I pusmetyje buvo 98 proc., t.y., iš 60 saugai svarbių pareigybių rezervas paruoštas 59 pareigybėms.

Siekiant sušvelninti struktūrinių pokyčių pasekmes, įmonės darbuotojams suteikiamos galimybės persikvalifikuoti, įgyti naujų žinių ir kompetencijų, užimant dėl personalo kaitos atsilaisvinusias darbo vietas arba naujai įvestas pozicijas. 2023 m. I pusmetyje šia galimybe pasinaudojo 14 įmonės darbuotojų.

SKAIDRUMAS

Finansų apskaita Įmonėje tvarkoma, vadovaujantis LR teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais.

Organizuodama savo veiklą, Įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie Įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinės ataskaitos, Įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos Įmonės internetinėje svetainėje, adresu www.iae.lt

L.e. generalinio direktoriaus pareigas

Audrius Kamienas

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Veiklos planavimo skyrius (253 / 604 / 906)
Dokumento pavadinimas (antraštė)	VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2023 METŲ I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA
Dokumento registracijos data ir numeris	2023-08-04, At-2009(1.196E)
Adresatas	–
Dokumentą vizavo.	Vyresnioji specialistė Alicija Uzdonienė
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2023-08-03 13:45:01
Dokumentą vizavo.	Grupės vadovė Marija Bulkytė
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2023-08-03 13:54:28
Dokumentą vizavo.	VP ir FD direktorė Olga Lakina - Raubė
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2023-08-04 10:03:39
Dokumentą pasirašė	VPS vadovas Valdas Ledzinskas
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2023-08-04 11:59:38
Dokumentą tvirtino	L.e. generalinio direktoriaus pareigas Audrius Kamienas
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2023-08-04 15:23:20
Registratorius	Vyresnioji dokumentų valdymo specialistė, grupės vadovė Tatjana Volkova
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2023-08-04 15:24:46
Dokumento nuorašo atspausdinimo data ir jį atspausdinęs darbuotojas	2023-08-04 atspausdino Vyresnioji dokumentų valdymo specialistė, grupės vadovė Tatjana Volkova

Nuorašas tikras
VĮ Ignalinos atominė elektrinė (102 / 103)
2023-08-04