



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA

AKCINĖS BENDROVĖS VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJOS

2023 METŲ METINIS PRANEŠIMAS



KAUNAS, 2024

Turinys

1. Pagrindinė informacija apie Bendrovę	4
2. Strategija.....	5
3. Reikšmingiausi įvykiai	6
4. Bendrovės veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga.....	8
5. Vykdomi ir planuojami investicijų projektai.....	14
6. Finansinių veiklos rezultatų analizė	16
7. Bendrovės valdymas, darbuotojai, darbo užmokestis	22
8. Pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų apibūdinimas.....	27
9. Darnumo (socialinės atsakomybės) politika Bendrovėje	29
10. Skaidrumo gairių laikymasis	31



GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

Gerbiami klientai, partneriai ir darbuotojai,

Pirmasis strateginio plano etapas jau įgyvendintas. Pernai sezono pabaigoje pabaigtas trejų metų trukmės projektas – modernizuotas laivybos kelias Nemunu. Šios upės ruožas nuo Kauno iki Kuršių marių tapo tinkamas keleivinei, krovinei ir pramoginei laivybai visu laivybos sezonu. Iš viso pastatyta ar rekonstruota 553 bunos – jų pagalba Nemuno vanduo pats valo ir



tiesina vagą, taip sukurdamas didesnę gylį laivakelyje. Sudarytos galimybės nemažą dalį keliais vežamų krovinių perkelti į upių transportą, teikti pigesnes ir draugiškesnes aplinkai krovinių gabenimo paslaugas bei sumažinti sunkiojo transporto dalį automobilių keliuose.

Ambicingas AB Vidaus vandens kelių direkcija (VVKD) įgyvendintas projektas 2023 m. pabaigoje „ES+U“ konferencijoje Finansų ministerijos buvo įvertintas tarp didžiausių vertę kuriančių ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų projektų tradiciniame „Europos burės“ konkurse. Aukščiausiu balu Nemuno laivybos projektas įvertintas ir „Žaliojo susisiekimo apdovanojimuose 2023“ Transporto inovacijų forume.

Europoje upių laivyba yra itin populiori – taip mažėja sunkiojo krovinių transporto judėjimas, lėtėja kelių nusidėvėjimas, patiriama mažesnė aplinkos tarša ir didėja saugumas keliuose. Kaip ir sausumos keliuose, taip ir laivyboje – vos tik pagerėja sąlygos, iškart pastebimi pokyčiai. Laivų skaičius Nemune auga, o verslo dėmesys krovinių pervežimu upėmis sparčiai didėja. Šiuo metu vidaus laivyba išgyvena sniego gniūžtės efektą – vis daugiau verslų ir žmonių sužino apie naujas galimybes, ima dalyvauti laivyboje – taip įsisuka ekonomikos ratas. Tai parodo ir rekordinės VVKD komercinės veiklos pajamos, kurios didėjo 30,4% iki 1.658 tūkst. Eur bei pirmą kartą bendrovės istorijoje uždirbtas pelnas, kuris siekė 32,2 tūkst. Eur.

Žengiamas ir antrasis strateginio plano žingsnis – elektrinių laivų flotilės projekto įgyvendinimas. Turint elektrinį laivyną būtų sukurta nulinės emisijos vidaus vandens transporto grandinė tarp Kauno ir Klaipėdos uostų. Grandinę, kuri bus skirta vidaus laivybos infrastruktūros užtikrinimui, sudarytų 6 elektriniai laivai-stūmikai, 12 nesavaeigių baržų bei uostų infrastruktūra – įkrovimo stotelės ir nauji kranai. Žalioji laivyba Lietuvą gali iškelti į pasaulio lyderius.

Esu įsitikinęs, kad Lietuvos vidaus vandens keliai turi būti jūrinio uosto tęsinys. Didžioji dalis krovinių Kaunas – Klaipėda turi keliauti Nemunu, renkantis klimatui palankų kursą, investuojant į žaliąją laivybą ir mažinant CO² išmetimus. VVKD siūloma investicija į elektrines krovinių vežimo priemones reikšmingai prisidėtų prie nacionalinio transporto anglies dioksido pėdsako mažinimo iškastiniu kuru varomus vilkikus pakeičiant elektrinėmis baržomis. Valstybės valdomos įmonės turi galimybę inicijuoti išskirtinius projektus, kurie paliečia visą transporto sektoriaus modelį, siekti tvarios ekonomikos ir sukurti naujas transporto galimybes.

Vladimiras Vinokurovas,

AB Vidaus vandens kelių direkcija generalinis direktorius

1. PAGRINDINĖ INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Pavadinimas	Akcinė bendrovė Vidaus vandens kelių direkcija
Teisinė forma	Akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	1990 m. lapkričio 27 d., valstybės Bendrovės Registru centro Kauno filialas
Bendrovės kodas	132090925
PVM mokėtojo kodas	LT320909219
Įstatinis kapitalas	12.630.306 EUR
Buveinės adresas	Raudondvario pl. 113, Kaunas
Telefono numeris	+370 686 53650
Elektroninio pašto adresas	vvkd@vvkd.lt
Interneto svetainės adresas	www.vvkd.lt
Filialai ir atstovybės	Nėra

Akcinė bendrovė Vidaus vandens kelių direkcija (toliau – Bendrovė) yra valstybės valdoma Bendrovė. Akcininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

Metinė pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. gruodžio 31 d.

2. STRATEGIJA

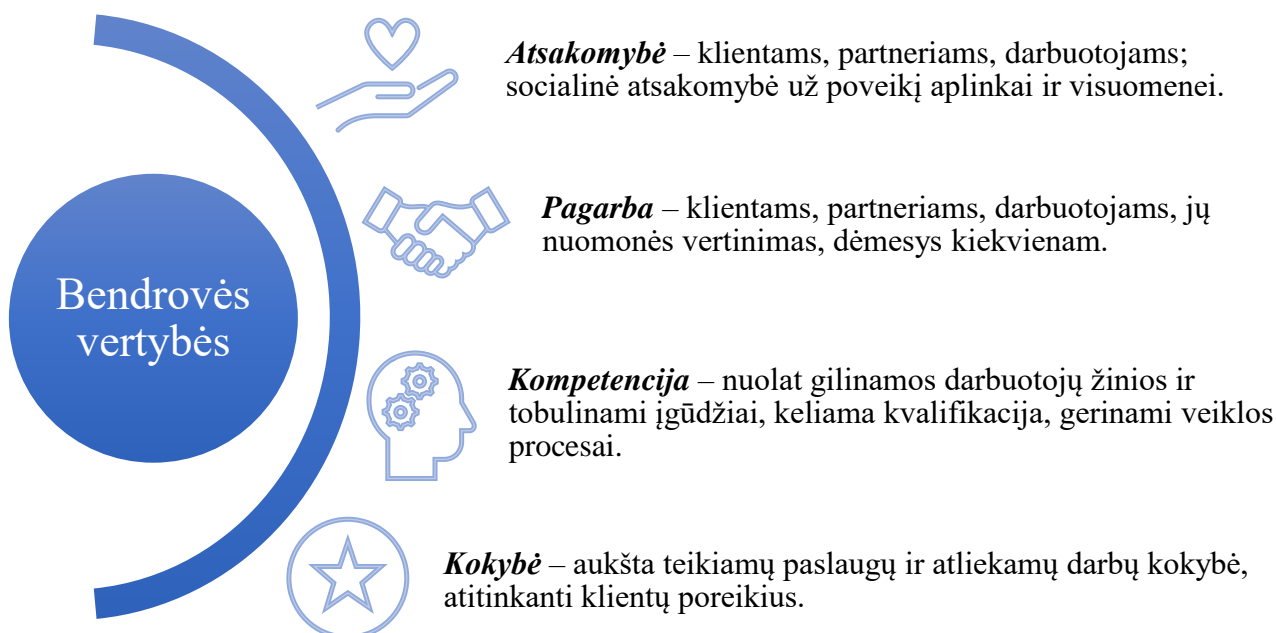
Bendrovės misija

Valdyti ir plėtoti Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenu kelių tinklą, įgyvendinant valstybės politiką transporto srityje.

Bendrovės vizija

Moderni, efektyviai veikianti, Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenu kelius valdanti Bendrovė.

Bendrovės vertybės



Strateginės kryptys

Siekiant veiksmingai įgyvendinti Bendrovės misiją ir viziją, taip pat remiantis Raštu dėl valstybės lūkesčių, nustatomos pagrindinės Bendrovės strateginės kryptys:

I kryptis. Teikiamų paslaugų kokybės gerinimas – suvokiamas kaip tęstinis procesas, kuriuo siekiama gerinti laivybos sąlygas eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus keliuose.

II kryptis. Bendrovės veiklos efektyvumo didinimas – suvokiamas kaip vieningas procesas, kuriuo siekiama gerinti Bendrovės veiklos valdymą ir procesus, modernizuoti pasenusias technologijas ir diegti inovacijas.

Strategijos 2023 metų įgyvendinimas pateikiamas 4 skyriuje „Bendrovės veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga“.

3. REIKŠMINGIAUSI ĮVYKIAI

Reikšmingiausi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį

2023-02-23 Su LR susisiekimo ministerija buvo pasirašyta asignavimų sutartis	Pasirašyta Valstybės biudžeto lėšų, skirtų AB Vidaus vandens kelių direkcijai programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartis. Skirta 3.023 tūkst. EUR lėšų programos vykdymui.
2023-03-28 Atnaujintas lūkesčių raštas	Gautas LR Susisiekimo ministerijos įsakymas dėl Valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių AB Vidaus vandens kelių direkcijai.
2023-04-01 Pradėtas navigacijos sezonas	2023 m. balandžio 1 d. Vidaus vandens kelių direkcija paskelbė navigacijos sezono pradžią eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus vandens keliuose.
2023-05-03 Patvirtintas 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys	Akcininko patvirtintas 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys ir pelno (nuostolių) paskirstymas
2023-07-14 Baigta valyti Nemuno atkarpa ties Birštonu	Birštone, Nemuno upės valymas baigtas šių metų birželio mėnesio pabaigoje. Vidaus vandens kelių direkcijai atlikus valymo darbus suformuotas 30 m pločio ir apie 1,5 m gylio praplaukimas pagal priplauką, pagerintos laivybos sąlygos.
2023-07-21 Iš pareigų atšauktas valdybos pirmininkas	Bendrovės akcininkas 2023 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. 3-345 atšaukė valdybos pirmininką iš pareigų.
2023-08-31 Įgyvendintas TEN-T kelio modernizavimo projektas	Sėkmingai įgyvendintas 2020-2023 m. vykdytas TEN-T kelio modernizavimo projektas.
2023-09-21 Prasidėjo reguliarus krovinių gabenimas	VVKD pradėjo gabenti krovinius reguliariai, maršrutu Kaunas – Klaipėda – Kaunas
2023-11-27 Gautas apdovanojimas	Gautas apdovanojimas už įgyvendintą Nemuno modernizacijos projektą „Žaliojo susisiekimo apdovanojimuose 2023“ Transporto inovacijų forume
2023-11-28 Gautas apdovanojimas	LR Finansų ministerija konferencijoje „ES+U“ skyrė apdovanojimą „Europos burės 2023“ už įgyvendintą Nemuno modernizacijos projektą.
2023-12-14 Su LR susisiekimo ministerija buvo pasirašyta papildoma asignavimų sutartis	Pasirašytas Valstybės biudžeto lėšų, skirtų AB Vidaus vandens kelių direkcijai programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo pakeitimo sutartis. Papildomai skirta 150 tūkst. EUR asignavimų 2023 m.

Reikšmingiausi įvykiai, įvykę iki parengimo dienos

2024-01-15 Patvirtintas 2024-2027 m. strateginis veiklos planas	Valdyba patvirtino 2024-2027 m. strateginį veiklos planą.
2024-01-11 Paskirta nepriklausoma valdybos narė	Paskirta nauja nepriklausoma valdybos narė Jurgita Šilinskaitė-Vencloviėnė
2024-02-13 Pasirašyta sutartis su Druskininkų savivaldybe	Pasirašyta sutartis su Druskininkų savivaldybė dėl vandens kelio (17,7 km) paruošimo, pritaikymo laivybai Nemuno upės atkarpoje ties Druskininkais. Bendra planuojamų darbų vertė – 271 tūkst. Eur be PVM.
2024-02-15 Su LR susisiekimo ministerija buvo pasirašyta asignavimų sutartis	Pasirašyta Valstybės biudžeto lėšų, skirtų AB Vidaus vandens kelių direkcijai programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartis. Skirta 3.323 tūkst. EUR lėšų programos vykdymui.

2024-02-15 Išrinkta valdybos pirmininkė	2023 m. vasario 14 d. į pirmąjį posėdį rinkosi naujos sudėties valdyba, kurio metu valdybos pirmininke buvo išrinkta Jurgita Šilinskaitė-Vensloviienė. Pirmininkę iš savo narių išrinko Bendrovės valdyba.
--	--



4. BENDROVĖS VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA

Veiklos rezultatai

AB Vidaus vandens kelių direkcija yra valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių valdytojas. Bendrovė valdo ir eksploatuoja Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių, juos tvarko ir vykdo jų priežiūrą bei sudaro tinkamas sąlygas laivybai eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus vandens keliuose pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos programą „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ (toliau – Programa). Programos vykdymui finansavimas skiriamas pagal kiekvienais metais su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudaromą sutartį.

Vidaus vandens kelių priežiūra – tai eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių laivakelio ženklavimas, jo valymo darbai, upės vagos reguliavimas hidrotechnikos statiniais (toliau – bunos), siekiant suformuoti nustatytų parametrų laivakelį, hidrografinių darbų vykdymas, eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių infrastruktūros aptarnavimas ir priežiūra. Bendrovė taip pat remontuoja ir stato laivus bei plaukiojančias priemones, naudojamus valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių priežiūrai.

Tinkamų sąlygų laivybai sudarymas yra nustatytų kiekybinių (navigacijos trukmė, eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių ilgis) ir kokybinių (laivakelio gylis, plotis ir posūkio spindulys) kelio parametrų išlaikymas. Lietuvos Respublika 1997 m. pasirašė Europos susitarimą dėl svarbiausių tarptautinės reikšmės vidaus vandens kelių (AGN susitarimas), kuriuo vidaus vandens kelias Nemuno upe ir Kuršių mariomis nuo Kauno iki Klaipėdos yra tarptautinės reikšmės vidaus vandens kelias E41 (ilgis – 291,2 km). Kelyje E41 visą navigacijos laikotarpį turi būti palaikomi Jungtinių Tautų Ekonominės komisijos Vandens kelių tinklo pagrindinių standartų ir parametrų apraše TRANS/SC.3/144 nustatyti rodikliai. Kelio E41 ruožui Klaipėda – Jurbarkas nustatyti šie matmenys: laivų ilgis – 100 m, plotis – 10 m, kelio gylis – 1,50 m (laivo grimzlė ne daugiau 1,30 m); ruožui Jurbarkas – Kaunas: laivų ilgis – 100 m, plotis – 10 m, kelio gylis – 1,20 m (laivo grimzlė ne daugiau 1,00 m).

Bendrovės funkcijoms vykdyti yra naudojama Bendrovės turima infrastruktūra (uostai, prieplaukos), kuri yra skirta vidaus vandens kelių priežiūrą vykdančių techninių laivų aptarnavimui ir remontui.

2023 m. pasiektų veiklos rezultatų atitiktis veiklos tikslams pateikiama lentelėje.

Uždavinys, veiksmas	Rodiklis, matavimo vienetas	2023 planas	2023 faktas	Įvykdymas
<i>I kryptis. Teikiamų paslaugų kokybės gerinimas</i>				
I.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai				
Veiksmai:	Eksploatuojamas kelias, km			
1) Išlaikyti bendrą eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių ilgį		467 km	479 km	102,57%
2) Išlaikyti navigacijos trukmę kelyje E41	Navigacijos trukmė, paros	241	241	100%
3) Išlaikyti navigacijos trukmę kituose eksploatuojamuose valstybinės reikšmės keliuose	Pašalinta sekumų, tūkst. m ³ % nuo valstybinės reikšmės kelių Santykinė reikšmė %	182	182	100%
4) Laivakelio valymas	(faktinis/garantinis*100)	400	259,49	64,87%

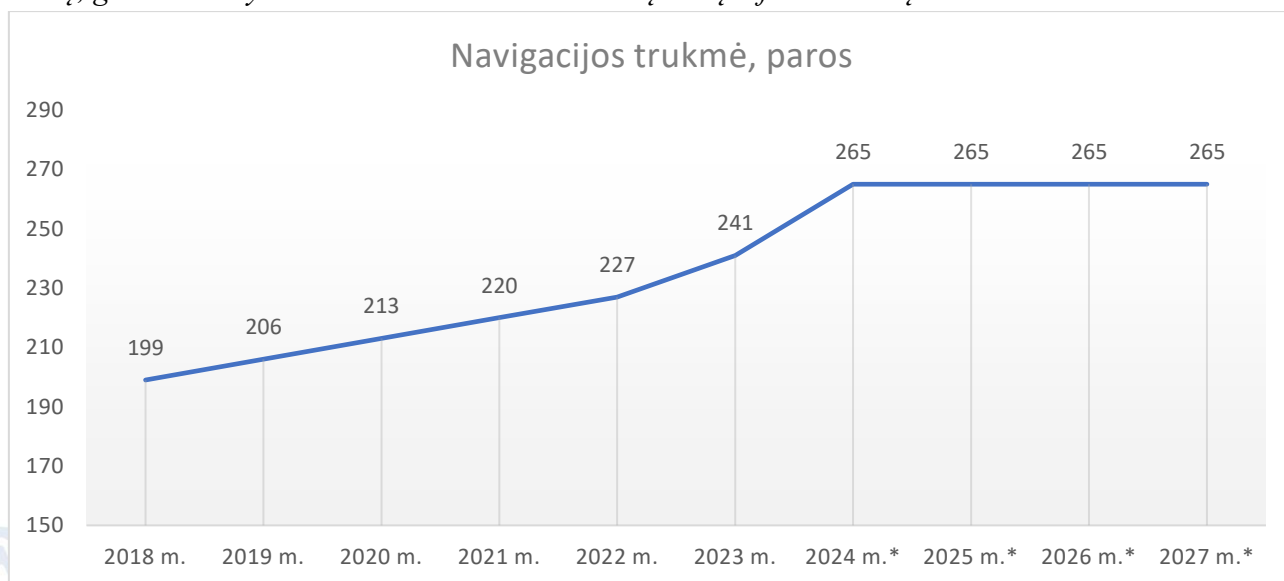
Uždavinys, veiksmas	Rodiklis, matavimo vienetas	2023 planas	2023 faktas	Įvykdymas
5) Vykdyti batimetrinius matavimus		35%	37,29%	106,54%
6) Užtikrinti vidutinius mėnesinius gylius E41 kelyje ne mažesnius kaip nustatytus garantinius gylius		70%	86,57 %	123,67%
I.2. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenių kelių ir jų infrastruktūros kokybę pramoginei/keleivinei laivybai				
Veiksmai:				
1) Valstybinės reikšmės vidaus vandenių kelių naudotojų pasitenkinimo tyrimo atlikimas	Pasitenkinusių naudotojų kiekis, proc	91	100	110%
2) Informacijos apie eksploatuojamus valstybinės reikšmės vidaus vandenių kelius pateikimas naudotojams	Informacinių objektų kiekis Bendrovės skaidos kanaluose kiekis, vnt.	24	36	150%
II kryptis. Bendrovės veiklos efektyvumo didinimas				
II.1. Didinti veiklos efektyvumą				
Veiksmai:				
1) Komercinės veiklos pajamų augimas	1) Gautos pajamos, tūkst. Eur	1.271,2	1.658,0	130%
	2) Likvidumo koef.			
2) Veiklos efektyvumo augimas	3) Turto grąža, proc. (EBITDA/Turtas)	2,00 0,10	0,09 0,88	4,26% 878%
	4) Nuosavo kap. grąža, proc (EBITDA/N.kap.)	0,35	4,33	1.238%
	5) EBITDA, tūkst. Eur	36	392	1.088%
	6) Skolinto ir nuosavo kapitalo santykis, proc	0,10	-	-
	7) Investicijų finansavimo struktūra (skolintos arba ES lėšos/viso investicijos)	50%	100%	200%
	8) Atsinaujinančios elektros energijos gamyba savo reikmėms panaudojimas iš nuosavos Saulės jėgainės	30%	0%	0%
	9) Gerosios valdysenos indekso įvertinimas	A	A	-
II.2. Didinti darbuotojų įsitraukimą				
1) Organizuoti vidinės komunikacijos renginius	1) Renginių / Mokymų skaičius, vnt.	6	10	200%
	2) Darb. įsitraukimas renginiuose, proc.	82	85	101%
2) Organizuoti komandos formavimo renginius	3) Darbuotojų saugos ir sveikatos instruktavimų skaičius, vnt;	2	2	100%
	4) Darbuotojų pasitenkinimo darbu lygis	85	-	-

Specialieji įpareigojimai ir jų vykdymas

Remiantis Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymo Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“ 8 ir 8.1 punktų nuostatomis, yra laikoma, kad valstybės valdoma Bendrovė vykdo specialųjį įpareigojimą, jeigu pareiga atlikti tam tikrą aiškiai apibrėžtą funkciją yra nustatyta įstatymuose arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimuose ir atliekant šią funkciją (...) funkcijai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai. Remiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1995 m. rugpjūčio 14 d. nutarimu Nr. 1119 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių sąrašo patvirtinimo“, Bendrovė yra paskirta valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytoja. Tuo pačiu nutarimu yra nustatyta, kad Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytojas visą navigacijos laiką vykdo valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių darbus (visą jų kompleksą) ir užtikrina nustatytus valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių gabaritus.

Šiai funkcijai atlikti Bendrovei yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai Programos tikslo įgyvendinimo sąnaudoms kompensuoti pagal kiekvienais metais su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija pasirašomą valstybės biudžeto lėšų, skirtų Bendrovei Programai vykdyti, naudojimo sutartį. Bendrovė iš specialiojo įpareigojimo funkcijos vykdymo pajamų negauna.

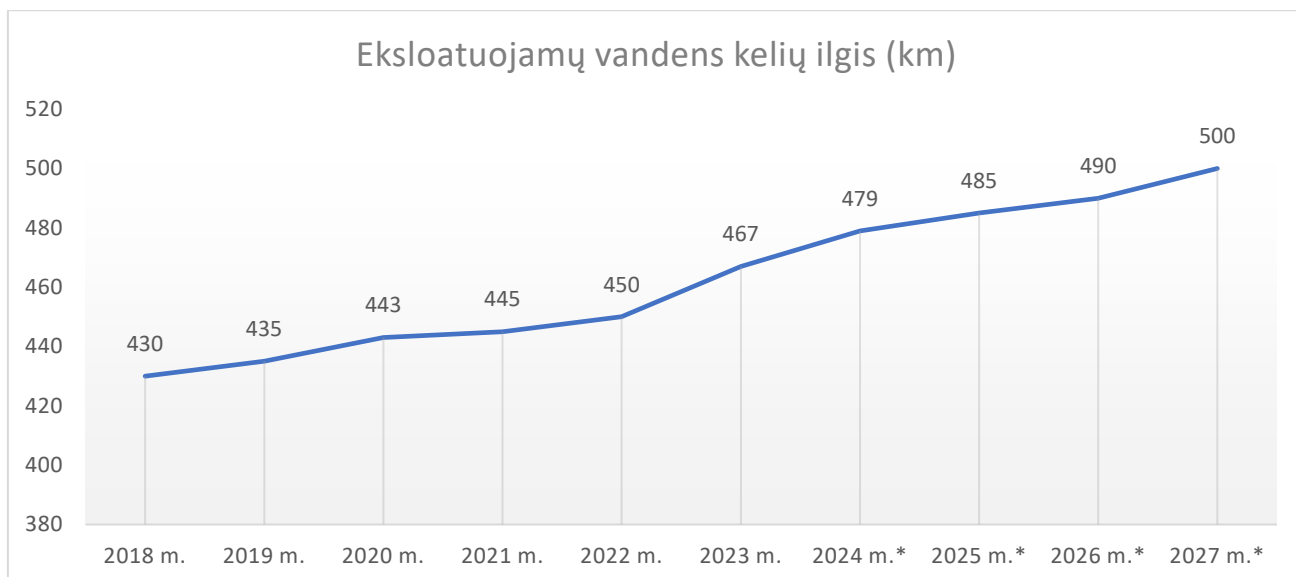
Vadovaujantis 2023 m. vasario 23 d. susitarimu su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija Nr. 1F-21 ir vėlesniais jo pakeitimais 2023 m. Bendrovei Programos vykdymui buvo skirta 3 173 tūkst. eurų. Visos lėšos skirtos priemonės „Vykdyti laivakelio ženklavimo darbus ir stebėti jo būklę, gerinti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių infrastruktūrą“.



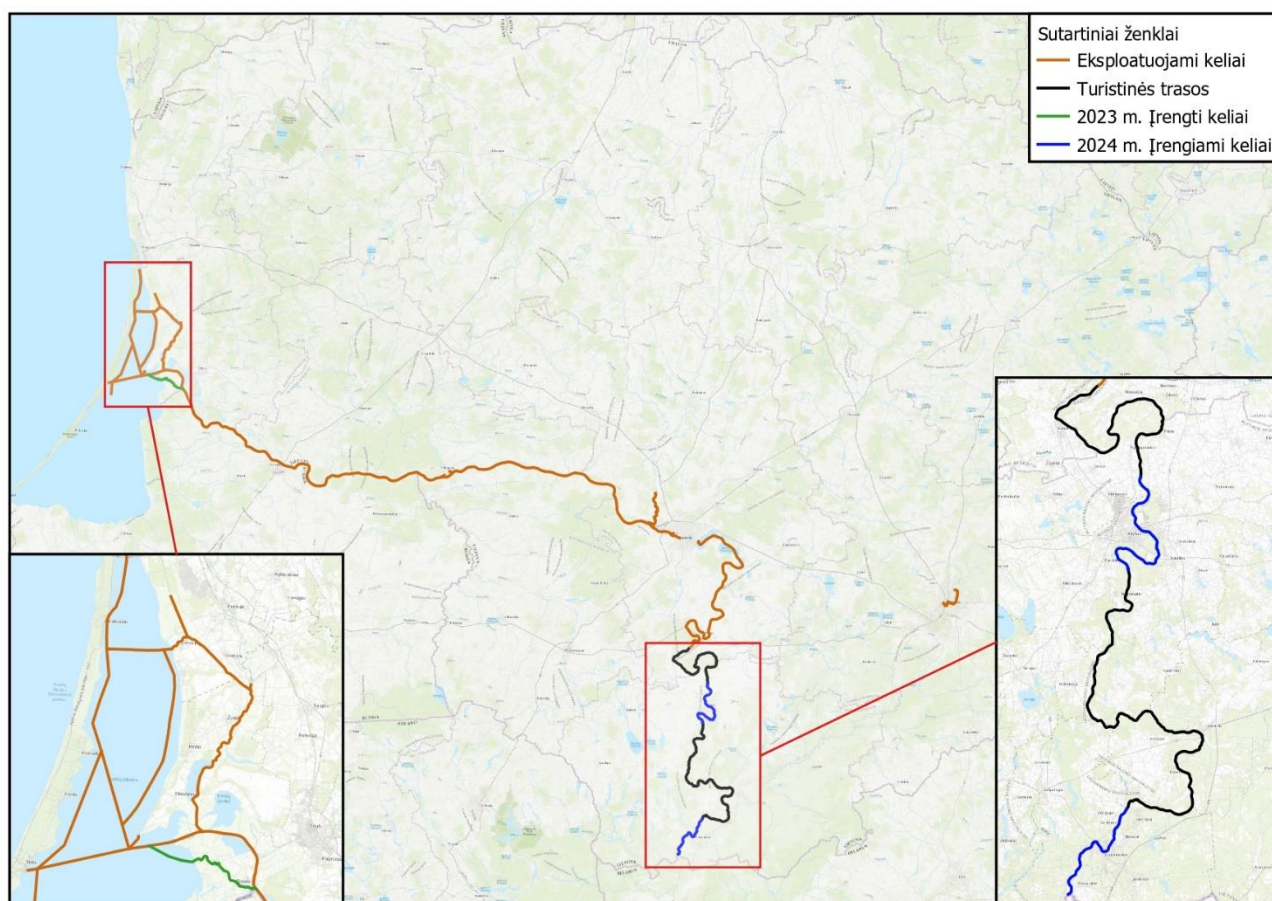
2023 m. navigacija pradėta balandžio 1 d. ir baigta lapkričio 27 d. Per ataskaitinį laikotarpį navigacija buvo išlaikyta – 241 paros, tiek, kiek buvo planuota.

2023 m. eksploatuoti 467 km valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, t.y. 17 km daugiau nei 2022 metais. 2023 m. rugsėjo mėnesį papildomai sutvarkytas ir paženklintas Pakalnės-Rusnaitės ruožas - 12 km., kas leido padidinti eksploatuojamų kilometrų skaičių padidinti iki 479 km.

2024 m. planuojama eksploatuojama 479 km valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių. Navigaciniais ženklais ženklinami visi eksploatuojami keliai ir kiti vandens keliai (pvz. atskiros atkarpos Nevėžio, Minijos upėse, Vilhelmo kanale).

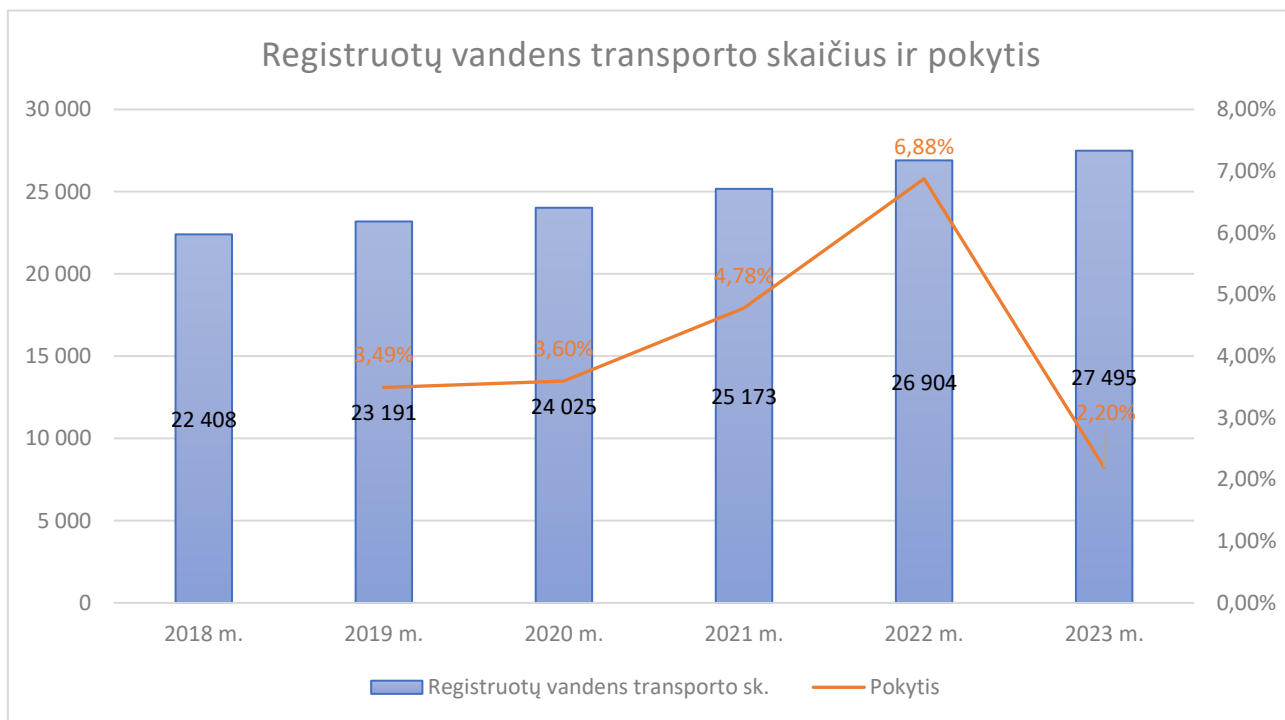


Atliktas Lietuvos Respublikos vidaus vandenų kelių tinklo kartografavimas. Batimetriniai matavimai buvo atliekami: Alytuje ir Alytaus rajone – 23,5 km; Birštone – 2 km; Nevėžyje – 5,8 km, Neryje – 18 km; Kaunas – Jurbarkas ruože - 71,2; Jurbarkas – Uostadvaris ruože – 157 km; Minija – 19 km; Kuršių marios – 9 km ir kt.



Seklumų šalinimo darbai vykdyti Paštuvos, Vilkijos, Ž. Panemunės, Veliuonos, Graučėnų, Stulgių, Raudonės, Gelgaudiškio, Rusnaitės ir Atmatos žiočių, Birštono, Alytaus miesto, Alytaus rajono ir kt. seklumose. Iš viso pašalinta apie 260 tūkst. m³ sąnašinio grunto.

Bendrovės vykdoma veikla bei įgyvendinami TEN-T kelio modernizavimo darbai lemia registruotų vandens transporto priemonių skaičiaus augimą, kuris nuo 2018 m. iki 2023 m. padidėjo 22,7% arba 5 087 vienetais. Bendrovės darbuotojai dalyvauja įvairiose susitikimuose su studentais, įmonių pristatymuose, tarptautiniuose projektuose, kad Bendrovės veikla būtų matoma.



Šaltinis: Lietuvos transporto saugos administracijos informacija

Atlikus 2023 metų gylių analizę Kauno – Uostadvario ruože ir palyginus su 2022 metų periodu, pastebimas ženklus pagerėjimas Kaunas - Jurbarkas ruože. Tam įtaką padarė tinkamai "TEN-T tinklo kelio E41 modernizavimas" projekto metu atlikti darbai 2021 metais bei palankios oro sąlygos. Sezono metu vidutinės gylių reikšmės nesiekė minimalios garantinio gylio ribos.

Ruože Jurbarkas - Uostadvaris liepos – rugsėjo mėnesiais gyliai buvo žemesni garantinio gylio reikšmių (150 cm) pagrindu dėl intensyvių "TEN-T tinklo kelio E41 modernizavimas" projekto darbų statant bunas. Taip pat, tam didelę įtaką turėjo mažas kritulių kiekis liepos mėnesį, kai buvo paskelbta hidrometeorologinė sausra. Nuo 2024 m. pasibaigus modernizavimo projektui tikimasi nuolatos išlaikyti projektinį gylį.

Informacija apie vandens kelio gylius charakteringuose ruožuose atnaujinama kiekvieną darbo dieną bei skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje www.vvkd.lt e-žemėlapyje.

Vykdyta Bendrovei priklausančios uostų ir prieplaukų infrastruktūros priežiūra, suteiktos laivų laikymo paslaugos akvatorijoje ir aikštelėse. Pasibaigus navigacijai buvo atliktos uostų ir prieplaukų hidrotechnikos statinių kasmetinės techninės apžiūros.

2023 m., kaip ir kasmet, buvo komunikuojama su vandens transporto naudotojais, siekiant paaiškinti šių metų navigacijos laikotarpio ypatumus. Informacija apie situaciją vandens keliuose kiekvieną darbo dieną buvo skelbiama Bendrovės tinklalapyje bei naujai pristatytoje programėlėje telefone. 2023 m. buvo gauta verslo ir visuomenės atstovų užklausų, susijusių su vidaus vandens kelių naudojimo sąlygomis. Užklausos gautos per Bendrovės internetinę svetainę, el. paštu ir /ar telefonu. Taip pat vidaus vandenių kelių naudotojams buvo suteikta galimybė pareikšti savo nuomonę dėl eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenių kelių būklės, 2023 m. pretenzijų gauta nebuvo.

Komercinė veikla

Bendrovė, siekdama pelningos veiklos, vykdo ir kitą, Bendrovės įstatuose numatytą, komercinę veiklą. Bendrovė organizuoja ir rengia motorinių pramoginių laivų laivavedžių ir vidaus vandens transporto specialistų ruošimo bei kvalifikacijos kėlimo kursus, teikia laivų buksyravimo, krovinių pervežimo paslaugas, vykdo laivų statybos ir remonto, techninės priežiūros darbus, įvertina laivų techninę būklę, teikia mobilių prieplaukų pastatymo, nuėmimo, plūdurių priežiūros ir sandėliavimo paslaugas.

Skatindama laivybą, kaip labiausiai tausojančią aplinką, ekologiškai patrauklią transporto rūšį, Bendrovė efektyviai naudojo valdomą infrastruktūrą ir įrangą, atliko reikiamos apimties laivakelio valymo ir priežiūros darbus, skatino savivaldybes, verslo atstovus bendradarbiauti vystant keleivių krovinių pervežimus vidaus vandens transportu. 2023 m. pasirašytos sutartys su Alytaus miesto ir rajono savivaldybių merais dėl Nemuno sutvarkymo už 320 tūkst. EUR sumą.

Nuo 2023 m. rugsėjo mėnesio paskelbus krovinės laivybos pradžią buvo atlikta 12 reisų baržomis, kurių metu nugabenti 203 jūriniai konteineriai, 1500 tonų metalo gaminių krovinių ir 50 tonų svorio rampos automobiliams, naudojamos „Smiltynės perkėloje“.



2023 m. privati bendrovė sėkmingai tęsė keleivių pervežimą maršrutu Kaunas-Nida, kuris nebūtų atsiradęs be Neringos savivaldybės, kitų savivaldybių, esančių prie Nemuno pritarimo, taip pat Bendrovės specialistų teiktos kvalifikuotos pagalbos.

Bendrovės klientai

Bendrovės klientai yra juridiniai (viešieji ir verslo) ir fiziniai asmenys, kuriems teikiamos komercinės veiklos paslaugos – upinio grunto teikimo paslaugų gavėjai, vandens telkinių priežiūrą atliekančios Bendrovės, kurioms reikalingos batimetrinių matavimų ar kelio priežiūros paslaugos, savivaldybės, kurioms teikiamos prieplaukų pastatymo ir nuėmimo paslaugos, vidaus vandens kelių naudotojai, laivų savininkai.

5. VYKDOMI IR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

Bendrovė valstybės investicijų projektus planuoja atsižvelgdama į Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos strateginius dokumentus, Bendrovės strateginius dokumentus bei veiklos prioritetus. 2024 – 2027 m. laikotarpiu Bendrovė prioritetą teikia:

- tinkamų laivybai sąlygų sudarymui ir laivybos skatinimui tarptautinės reikšmės vidaus vandenų kelyje E41 Kaunas –Klaipėdos valstybinis jūrų uostas (projektas „TEN-T tinklo kelio E41 modernizavimas“);

- vientiso kelio Nemuno aukštupyje nuo Kauno HE iki valstybinės sienos su Baltarusija įrengimui (projektas su Kauno miesto savivaldybe dėl šliuzo projektinių pasiūlymų ir poveikio aplinkai vertinimo per Kauno HE įrengimo);

- projektams, susijusiems su aplinkos apsauga (projektas “Suinteresuotų institucijų pajėgumų pritaikymas gerinant upinių ir mažųjų žuvėdrų apsaugos būklę Lietuvoje“). Bendrovės Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planui teikti projektai/strateginės iniciatyvos prisideda prie kovos su klimato kaita, aplinkai draugiško susisiekimo, darnaus ir integruoto judumo, intermodalinio krovinių pervežimo, eismo saugos, saugumo bei skaitmenizavimo skatinimo;

- projektams, susijusiems su ES siekiu iki 2050 metų sumažinti CO² emisijas iki nulio:

- El. laivo, baržos ir el. krano įsigijimas pagal projektą „Skatinimas įsigyti netaršias vidaus vandenų transporto priemones“;
- BSC (Blue supply chain) – elektrinių laivų bei jiems reikalingos infrastruktūros sukūrimas dabartiniuose uostose/prieplaukose pagal Interreg priemonę;
- Krovinių gabenimo elektriniais laivais paraiška pagal CEF-T (Connecting Europe Facilities Transport) kvietimą AFIF (Alternative Fuels Infrastructure Facility).

2023 m. vykdyti projektai

2023 m. atlikta tarptautinė studija dėl elektrinių laivų.

Europos investicijų banko užsakymu Nyderlandų konsultacinių bendrovė Panteia kartu su partneriais per metus paruošė galimybių studiją: rinko duomenis dėl krovinių kiekių, poreikio ir terminų, atliko palyginimus su kitomis Europos šalimis, analizavo statistikos duomenis. Suorganizuoti susitikimai su didžiausiomis kompanijomis, apžiūrėta esama infrastruktūra, visa tai atlikta siekiant surasti geriausias galimybes ir sprendimus ir sukurti infrastruktūrą žaliajai laivybai Lietuvoje.

Projekto tikslas – atnaujinti krovinių gabenimą vandens transportu tarp dviejų didžiųjų Lietuvos miestų: Klaipėdos ir Kauno. Siekiama, kad šalies transporto infrastruktūra būtų žalesnė, prisidėtų prie Lietuvos klimato kaitos tikslų įgyvendinimo, gerokai sumažinti oro taršą, avaringumą ir eismo intensyvumą.

Atliktoje studijoje numatyta pastatyti 6 elektrinius stūmikus ir 12 baržų, kad būtų patenkintas dabartinis krovinių gabenimo poreikis. Elektrinių laivų flotilės ir infrastruktūros sukūrimo nuo Kauno iki Klaipėdos jūrų uosto vertė gali siekti 75 mln. Eur.

Projektas „TEN-T tinklo kelio E41 modernizavimas“

Projektas finansuojamas ES lėšomis. Projekto įgyvendinimui skirta 23.261 tūkst. Eur ir 1.686 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų. Papildomi 1.686 tūkst. Eur iš valstybės biudžeto buvo skirta

kompensuoti padidėjusias projekto sąnaudas dėl didelės infliacijos. Projektas sėkmingai įgyvendintas 2023 m. rugpjūčio mėnesį.

Projekto tikslas - pagerinti laivybos sąlygas TEN-T tinklo vidaus vandenų kelyje E41. Projektas taip pat prisidės prie laivybos konkurencingumo didinimo. Projekto įgyvendinimo metu rekonstruotos nusidėvėjusios bunos ir įrengtos naujos. Projektu metu buvo sutvarkyta tarptautinės reikšmės vidaus vandenų kelio E41 būklė taip, kad po projekto įgyvendinimo nustatytus kelio matmenis Bendrovė galėtų išlaikyti savo pajėgumais atlikdama kelio priežiūros darbus, t. y., šalindama sąnašinį gruntą, ženklindama kelią, užtikrindama tinkamą bunų eksploataciją ir pan.

Įgyvendinant projektą, iš viso įrengtos 553 bunos (301 rekonstruotų, 199 naujų ir 53 rekonstruotos), pagal savivaldybes pasiskirto taip: Kauno raj. įrengtos 83 bunos, Kauno m. įrengta 20 bunų, Šakių raj. įrengta 170 bunų, Jurbarko raj. įrengta 163 bunų, Pagėgių raj. įrengta 105 bunų, Šilutės raj. įrengta 12 bunų.



Projektas „Blue Supply Chains“

2023 m. Bendrovė su partneriais pradėjo įgyvendinti Interreg Baltijos Jūros Regiono projektą.

Projektas, kurio pagrindinis tikslas, tai klimato neutralumo siekimas laivybos sektoriuje. Vidaus vandens kelių, trumpųjų nuotolių laivybos ir geležinkelių transporto potencialo išnaudojimas atlieka lemiamą vaidmenį mažinant krovinio transporto išmetimą Baltijos jūros regione. Tam reikia aktyvesnių uostų ir transporto operatorių veiksmų. Projektu siekiama sumažinti krovinio transporto išmetamą CO2 kiekį dviem būdais: 1. remti perėjimą nuo kelių prie aplinkai mažiau kenksmingų transporto rūšių, pavyzdžiui, geležinkelių ar vandens kelių, ir 2. gerinti geležinkelių ir ypač vandens transporto CO2 balansą diegiant naujas transporto priemones ir technologijas.

6. FINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

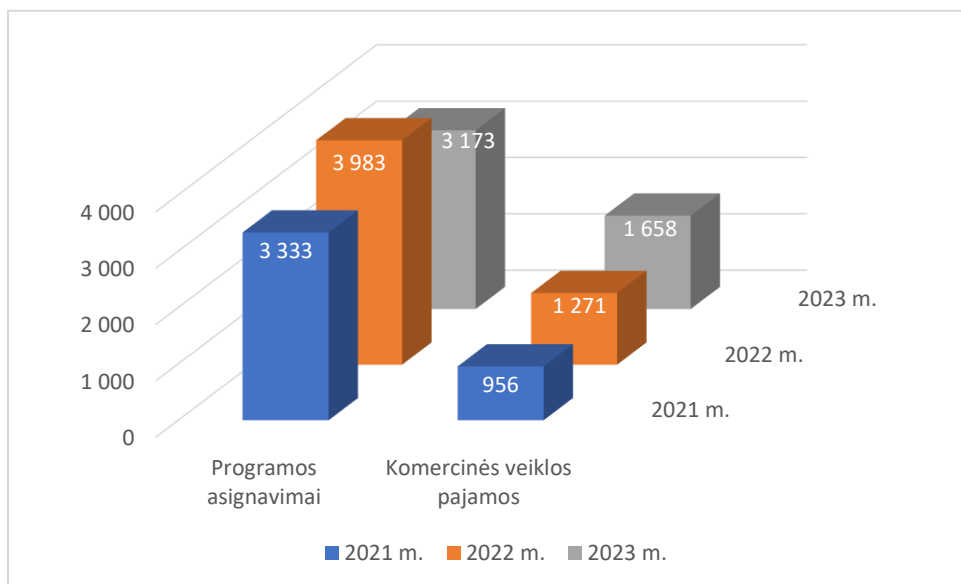
Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Pagrindinių finansinių rodiklių suvestinė	2021	2022	2023
Svarbiausi pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai			
Pardavimo pajamos	956 457	1 271 162	1 657 960
Pardavimo savikaina	-649 060	-528 557	-710 107
Pardavimo sąnaudos	-700 591	-717 130	-743 231
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-172 820	-510 776	-184 657
Kitos veiklos rezultatas	4 307	0	7 878
Palūkanų ir kitos finansinės pajamos	0	0	12 600
Palūkanų ir kitos finansinės sąnaudos	-7 395	-6 088	-3 486
EBITDA	53 901	34 725	391 650
Grynasis pelnas	-569 102	-491 389	32 233
Svarbiausi balanso rodikliai			
Trumpalaikis turtas	1 325 969	2 614 297	2 230 766
Visas turtas	37 959 734	37 870 253	40 539 028
Nuosavas kapitalas	17 544 427	8 180 839	8 213 072
Dotacijos ir subsidijos	6 370 598	6 172 604	6 129 234
Atidėjiniai	0	0	0
Visi įsipareigojimai	15 334 072	23 516 810	26 196 722
Trumpalaikės skolos	4 584 978	23 516 810	26 196 722
Finansinės skolos	0	0	0
Svarbiausi pelningumo ir apyvartumo rodikliai			
EBITDA marža, %	5,64%	2,73%	23,62%
Grynojo pelno marža, %	-59,50%	-38,66%	1,94%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	-3,24%	-6,01%	0,39%
Turto grąža (ROA), %	-1,50%	-1,30%	0,08%
Turto apyvartumo rodiklis, kartais	0,03	0,03	0,04
Svarbiausi likvidumo ir mokumo rodikliai			
Bendrojo likvidumo koeficientas	0,29	0,11	0,11
Nuosavo kapitalo ir turto santykis, %	46,22%	21,60%	20,26%
Įsipareigojimų ir turto santykis, %	40,40%	62,10%	64,62%
Finansinių skolų ir EBITDA santykis	0,00%	0,00%	0,00%

Pagal Bendrovės atliekamas funkcijas, atskiriant komercinę veiklą ir specialiuosius įsipareigojimus, Bendrovė išskiria pajamas ir sąnaudas. Gilesnė finansinės informacijos analizė nėra laikytina reikšminga ir nėra tenkinami 34-ajame verslo apskaitos standarte nurodyti informacijos apie verslo segmentus pateikimo kriterijai, verslo segmentu laikant išskirtą funkciją.

Pajamos

Bendrovės komercinės veiklos pajamos 2023 m. sudarė 1.658 tūkst. Eur. Lyginant su 2022 m. tuo pačiu laikotarpiu, pajamos padidėjo 30,43% ir tai yra didžiausios komercinės pajamos per visą Bendrovės istoriją. Gautas finansavimas iš biudžeto Programos vykdymui sudarė 3.173 tūkst. Eur ir yra registruojamas kaip dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti, t. y., gaunamo finansavimo dalimi yra mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų suma.



Komercinės veiklos pasiskirstymas pagal pajamų grupes pateikiama lentelėje apačioje. Daugiausiai pajamų buvo gauta iš laivų nuomos bei vandens transporto remonto paslaugų, atitinkamai 537 tūkst. Eur ir 376 tūkst. Eur. Laivai nuomojami privačiam verslui pagal sudarytas sutartis. Vandens transporto remonto paslaugų pajamų augimas susijęs su pavienių sutarčių įgyvendinimu remontuojant ir gaminant vandens ir kitą metalinę įrangą.

	2022 m.	2023 m.	Pokytis
Laivų stovėjimas	75 086	79 510	5,9%
Upinių sąnašų pardavimas	212 160	221 121	4,2%
Laivavedžių kursai	26 322	37 434	42,2%
Vandens transporto remonto paslaugos	140 608	375 777	167,3%
Keleivių vežimas	94 472	53 114	-43,8%
Plūdurių, priekplaukų priežiūra	7 744	19 423	150,8%
Krovinių pervežimas	17 000	170 725	904,3%
Įrangos nuomos pajamos	596 033	536 689	-10,0%
Kitos pajamos (batimetriniai matavimai)	101 738	164 165	61,4%
Iš viso:	1 271 162	1 657 958	30,4%

2023 m. Bendrovė teikė laivų stovėjimo ir keleivių pervežimo paslaugas, taip populiarinant keleivinę ir pramoginę laivybą ir uždirbo atitinkamai 80 tūkst. EUR ir 53 tūkst. EUR. Pastebimas žmonių susidomėjimas laivininkyste ateityje lems vis didėjančias pajamas iš šių teikiamų paslaugų.

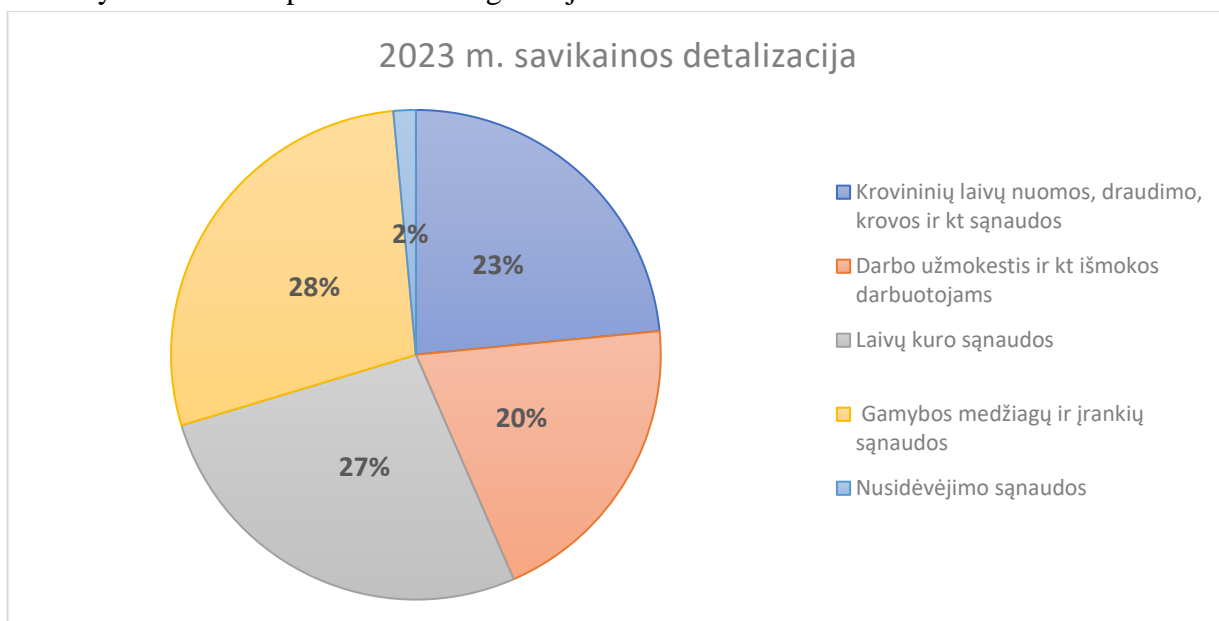
2024 m. ir ateityje yra numatomas žymus krovinių pervežimo ir vandens transporto remonto bei gamybos pajamų augimas. Atliktos analizės rodo, kad krovinių gabenimas tarp Kauno ir

Klaipėdos yra naudingas tiek verslams, tiek Bendrovei. Vykdomi projektai su Europos investiciniu banku leisti įsigyti netaršių laivų stūmikų ir taip didinti komercines pajamas bei uždirbamą pelną.

Sąnaudos

Pelno (nuostolių) ataskaitoje pateikiamos tik tos sąnaudos, kurios buvo patirtos Programos vykdymui, bet kurios nėra finansuojamos arba joms pritrūko finansavimo lėšų, paslaugų teikimo pajamoms tenkančios sąnaudos ir savas įnašas dalyvaujantose Europos Sąjungos projektuose.

Bendrovės pardavimų savikainą 710 tūkst. EUR sudaro krovininių laivų nuomos, draudimo, krovos, darbo užmokesčio, laivų kuro, gamybos medžiagų ir nusidėvėjimo sąnaudos. Jų pasiskirstymas 2023 m. pateikiamas diagramoje.

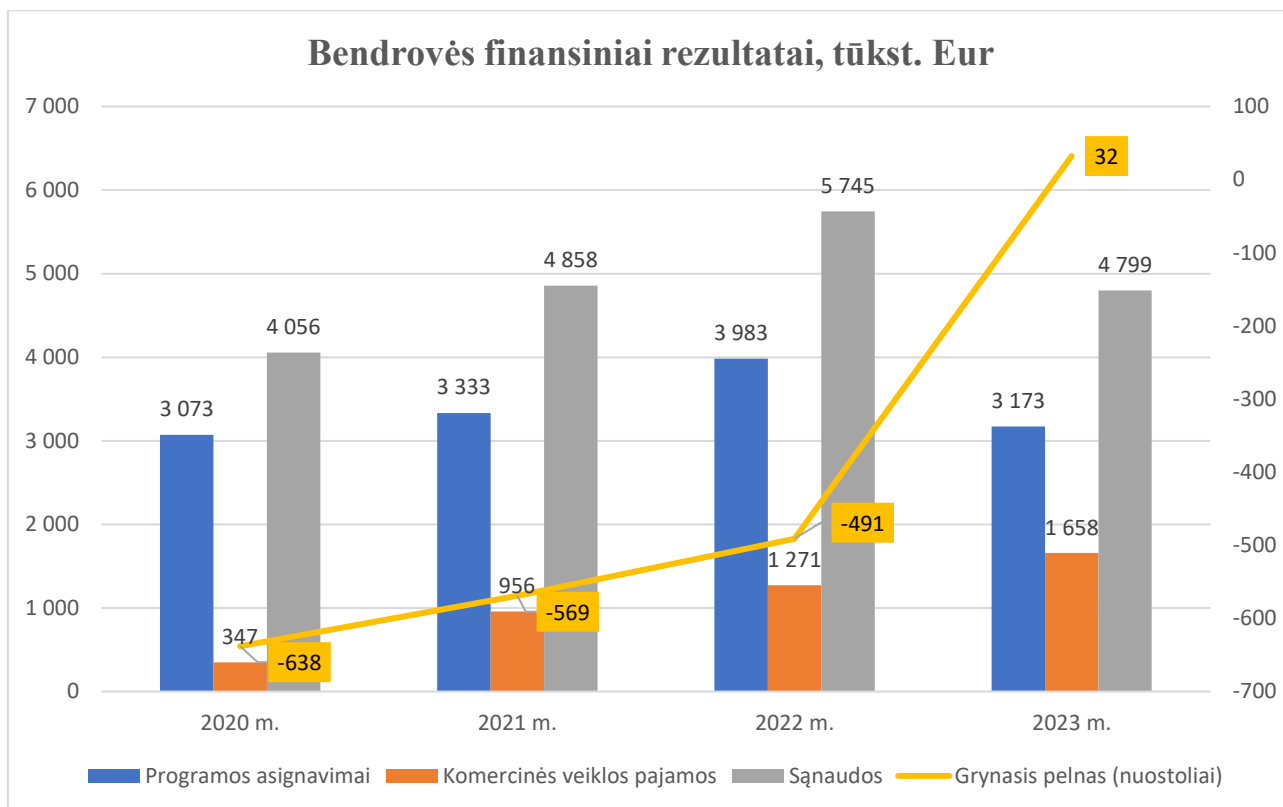


Bendrovės pardavimų sąnaudas 717 tūkst. EUR sudaro darbo užmokesčio, transporto priemonių, vandens kelio infrastruktūros, pastatų ir statinių priežiūros sąnaudos. Jų pasiskirstymas 2023 m. pateikiamas lentelėje.

Pardavimų sąnaudos	2022 m.	2023 m.
Hidrografijos, laivų įgulų, gamybos sk. darbuotojų sąnaudos	370 306	118 269
Transporto priemonių sąnaudos	250 627	332 112
Vandens kelio infrastruktūros, pastatų statatinių priežiūros sąnaudos	96 197	292 852
Iš viso:	717 130	743 231

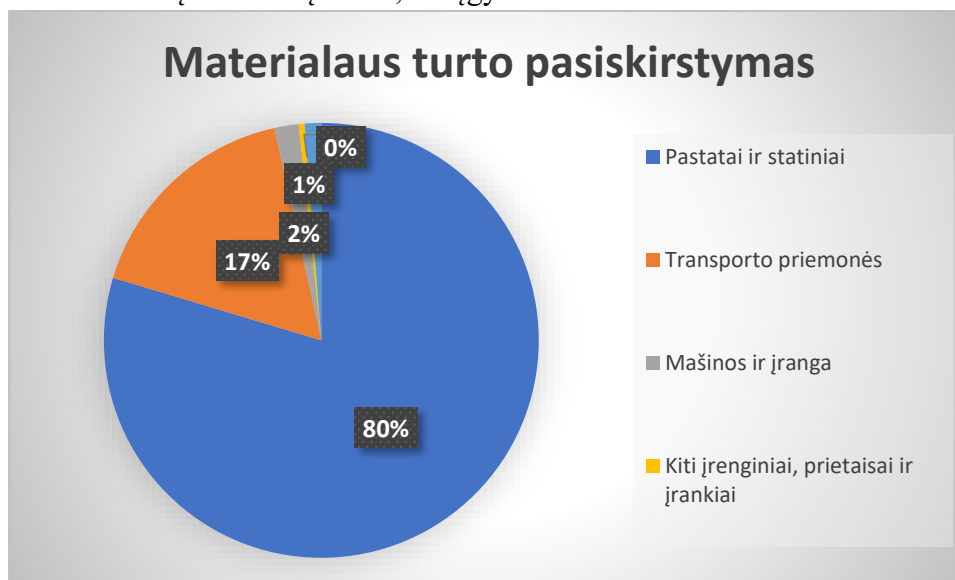
Veiklos rezultatas

2023 m. Bendrovė pirmą kartą istorijoje uždirbo pelną kuris siekė 32 tūkst. Eur.



Bendrovės balansinių straipsnių pokyčiai

Žemiau pateikiamas materialaus turto pasiskirstymas 2023 m. gruodžio 31 d. Didžiausią turto dalį (80%) sudaro Pastatų ir statinių turtas, dėl įgyvendinto E41 kelio modernizavimo projekto.



Mokėtinas sumas ir kitus išsipareigojimus (26.197 tūkst. Eur) pagrindė sudarė 25.666 tūkst. EUR išsipareigojimas už gautas lėšas pagal vykdomą Europos Sąjungos TEN-T tinklo kelio modernizavimo projektą, kuris apskaitoje registruojamas kaip išsipareigojimas.

Pelno įmoka

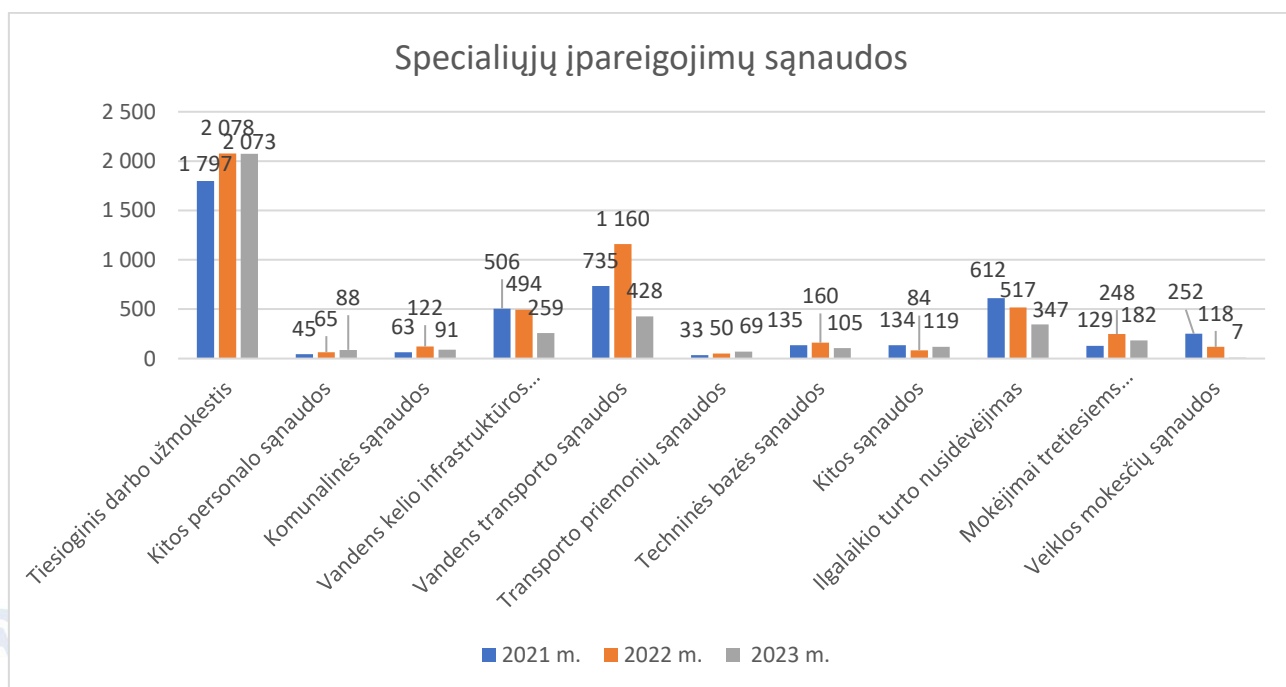
Pelno mokesčio apskaičiavimas remiasi metiniu pelnu ir skaičiuojamas pagal Lietuvos mokesčių įstatymų reikalavimus. 2023 metais Lietuvos Respublikos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas yra 15 %.

Pirmą kartą Bendrovės istorijoje buvo uždirbtas pelnas ir nuo sumokama 4.724 Eur pelno mokesčiai.

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos

Specialiųjų įpareigojimų vykdymui reikalingos didelės kapitalo investicijos, kurios per nusidėvėjimo sąnaudas ir ilgalaikio turto nurašymą neigiamai veikia Bendrovės pelningumo rodiklius. Sąnaudos, patirtos vykdant specialiuosius įpareigojimus, yra kompensuojamos biudžeto lėšomis, tačiau ilgalaikio turto, naudojamo specialiųjų įpareigojimų vykdymui, nusidėvėjimo sąnaudos turi būti dengiamos iš komercinės veiklos pajamų.

Bendrovei yra skiriamos lėšos programos vykdymui. 2023 m. kaip ir 2022 m. skiriamų lėšų neužteko. 2022 m. viso buvo patirta 5.094 tūkst. EUR, o 2023 m. 3.770 tūkst. EUR specialiųjų įpareigojimų sąnaudų. Didžiąją sąnaudų dalį 2023 m. sudarė personalo išlaidos – 55%, t.y., 2.073 tūkst. Eur.



Finansinė atskaitomybė ir auditas

Bendrovė finansinę atskaitomybę rengia vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais.

2022 m. birželio 13 d. LR susisiekimo ministerija, įsakymu patvirtino viešąjį konkursą laimėjusią audito įmonę metinių finansinių ataskaitų ir metinio pranešimo auditui atlikti. 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. auditą atlieka UAB „Ekonominė nauda“, bendra sutarties kaina – 5 277 Eur be PVM.

Kitų, su auditu nesusijusių paslaugų, finansinių ataskaitų auditorius nesuteikė.



7. BENDROVĖS VALDYMAS, DARBUOTOJAI, DARBO UŽMOKESTIS

Remiantis Bendrovės įstatais, patvirtintais 2022 m. liepos 1 d., Bendrovė yra ribotos civilinės atsakomybės privatus juridinis asmuo. Bendrovės organai yra:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- valdyba;
- Bendrovės vadovas.

Bendrovės veiklos objektas ir akcininko lūkesčiai

Pagrindiniai Bendrovės veiklos tikslai yra skaidriai ir efektyviai vykdyti Bendrovės veiklą ir siekti su Bendrovės veikla susijusių tikslų, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą, nacionalinio saugumo tikslų įgyvendinimą, nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbaus turto apsaugą, Bendrovės ilgalaikės vertės augimą, efektyvumą ir konkurencingumo didinimą, finansinių ir kapitalo grąžos rodiklių gerinimą, racionalų ir efektyvų lėšų, turto ir kitų išteklių pritraukimą ir panaudojimą, naudą akcininkui ir akcininko turciniams interesams.

Bendrovės veiklos objektas – teikti viešąsias paslaugas valdant, tvarkant ir prižiūrint valstybinės reikšmės Lietuvos Respublikos vidaus vandenų kelius (toliau – vidaus vandenų keliai); užtikrinti vidaus vandenų kelių kiekybinius ir kokybinius parametrus; užtikrinti navigacijos trukmę eksploatuojamuose vidaus vandenų kelių ruožuose; plėtoti vidaus vandenų kelius, užtikrinti ir plėtoti keleiviams ir kroviniams vežti skirtą infrastruktūrą; plėtoti krovininę, keleivinę ir pramoginę laivybą vidaus vandenų keliais.

Akcinko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija 2023 m. kovo 28 d. išleistame lūkesčių rašte Nr. 3-148 „Dėl pritarimo raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei Vidaus vandens kelių direkcijai“, nurodė, kad Bendrovės paskirtis yra valdyti ir plėtoti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, užtikrinant nustatytus valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių matmenis ir sudarant optimalias sąlygas laivybai. Įvardinti trys pagrindiniai veiklos tikslai:

1. vykdyti specialųjį įpareigojimą – valdyti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, įgyvendinant Susisiekimo ministerijos programą „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“;
2. kurti patrauklią aplinką valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių naudotojams siekiant didesnio krovinių ir keleivių srauto;
3. vykdyti komercinę veiklą valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių infrastruktūros srityje.

Taip pat kelti nefinansiniai lūkesčiai: vandens kelių priežiūra ir jų plėtra; TEN-T tinklo kelio E41 modernizavimo pabaiga; socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas, klientų aptarnavimo kokybė; inovacijos, skaitmeninimas, darnumas; vidaus kontrolės ir apskaitos politika; skaidrumas ir rizikos valdymas; efektyvumas; geroji valdysena.

Valdyba

Bendrovės kolegialus valdymo organas yra valdyba.

Valdybos atrankos principai reglamentuojami LR Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 „Dėl Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmones, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais) bei Bendrovės įstatuose. Valdybai vadovauja valdybos pirmininkas, kurį iš savo narių renka valdyba. Valdybos narius skiria ir atšaukia visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdyba veikia vadovaudamasi LR Konstitucija, LR akcinių bendrovių įstatymu, Bendrovės įstatais, kitais teisės aktais.

Bendrovei tapus akcine bendrove numatytas valdybos narių skaičius yra trys asmenys. Bendrovės akcininkas 2023 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. 3-345 atšaukė valdybos pirmininką iš pareigų. Išrinktą antrąją valdybą sudaro:

Nr.	Vardas Pavardė	Priklausomumas	Kadencijos pradžia	Kadencijos pabaiga
1	Evaldas Tamelis, pirmininkas	Nepriklausomas narys	2022.08.26	2023.07.21
2	Manfred Seitz	Nepriklausomas narys	2022.08.26	
3	Jurgita Rimkuvienė	Valstybės tarnautojas	2022.11.21	

Daugiau informacijos apie atrinktą valdybos narių patirtį <https://vvkd.lt/valdyba/> ir jos funkcijas <https://vvkd.lt/teisine-informacija/istatai/>.

2023 m. įvyko 7 suplanuoti Bendrovės valdybos posėdžiai, kurių metu buvo svarstyti klausimai, susiję su šiomis sritimis: Bendrovės esamos padėties (Bendrovės biudžeto, veiklos) monitoringas, Bendrovės veiklos ir finansavimo modelio peržiūra, vidaus vandens kelio E41 modernizavimo projekto vykdymo stebėseną ir rizikų kontrolė, Bendrovės dalyvavimas Europos Sąjungos programų lėšomis finansuojamuose projektuose, atitikties ir valdysenos klausimai.

Taip pat Bendrovės valdyba priėmė 14 nutarimų (nešaukiant valdybos posėdžio).

Valdybos narių atlygio mokėjimo tvarką bei principus nustato Akcinių bendrovių, kurių valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų valdytoja yra Susisiekimo ministerija. Valdybos nariams mokamas atlygis pagal Susisiekimo ministerijos įsakymą, patvirtintą 2022 m. gruodžio 2 d. Nr. 3-538.

Valdybos nario metinis atlygis kartu su visais mokesčiais už faktiškai vykdomą valdybos nario veiklą negali viršyti 1/4 dalies atitinkamos bendrovės vadovui nustatyto viso metinio atlygio (pastoviosios ir kintamosios dalių, metinės premijos ir su darbo užmokesčiu susijusių mokesčių metinė suma), valdybos pirmininko – negali viršyti 1/3 dalies atitinkamos bendrovės vadovui nustatyto viso metinio atlygio (pastoviosios ir kintamosios dalių, metinės premijos ir su darbo užmokesčiu susijusių mokesčių metinė suma).

Valdybos narys	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Lankomumas, %	Atlygis Eur per 2023 m.
Evaldas Tamelis	4/4	100 %	13 172
Manfred Seitz	7/7	100 %	17 700
Jurgita Rimkuvienė	7/7	100 %	8 844
IŠ VISO			39 716

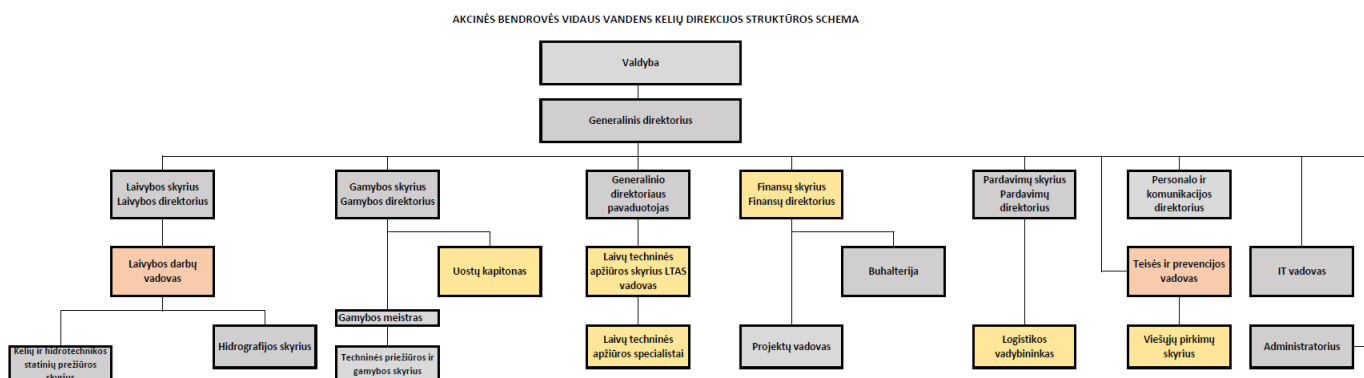
Viso 2023 m. Bendrovės valdybos nariams išmokėtas 39,7 tūkst. Eur atlygis, į kurį įskaičiuotos visos patirtos sąnaudos (įskaitant mokesčius).

Svarbiausi valdybos darbai 2023 m.:

1. Patvirtinta rizikų valdymo politika ir strategija;
2. Patvirtinta valdybos kompetencijų matrica;
3. Patvirtinta 2022 m. finansinių ataskaitų rinkiniai ir pelno (nuostolių) paskirstymo projektas;
4. Patvirtino bendrovės 2024 – 2027 m. strateginio veiklos plano projektą;
5. Tvirtino reikšmingų pirkimų dokumentus;
6. Vykde bendrovės veiklos ir vidaus vandenų kelio E41 modernizavimo projekto vykdymo stebėseną ir rizikų kontrolę;
7. Vykde nuolatinę Bendrovės biudžeto kontrolę, vertino vadovo darbo užmokestį.

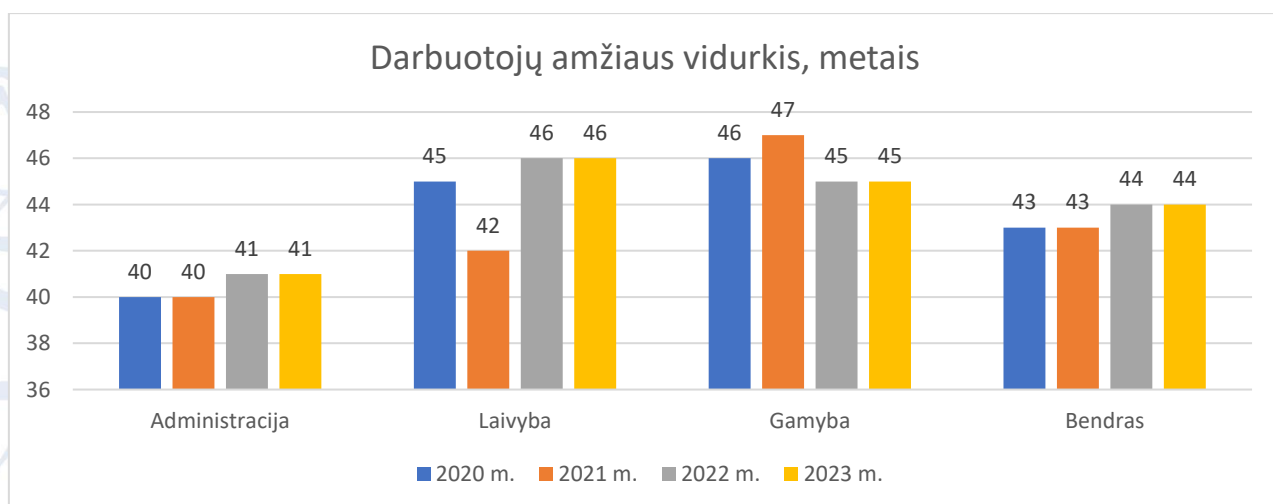
Bendrovės vadovybė

2022 m. rugsėjo 2 dieną Bendrovės valdyba paskyrė vienasmenį valdymo organą - generalinį direktorių Vladimirą Vinokurovą. Nuo 2022 m. gruodžio 21 d., galiojanti Bendrovės valdymo struktūra.



Darbuotojai

Vidutinis Bendrovės darbuotojų skaičius 2023 m. siekė 78, o 2022 m. – 85. Vidutinis darbuotojų amžius išliko nepakitęs tiek 2022 m., tiek 2023 m. – 44 m.



Bendrovėje dirba kvalifikuoti, turintys patirtį specialistai. Bendrovės pagrindiniai personalo politikos tikslai – pritraukti jaunus, perspektyvius darbuotojus, sudarant jiems palankias sąlygas kvalifikacijos kėlimui ir profesiniam tobulėjimui bei darbuotojų (ypatingai vyresnio amžiaus) žinių perdavimas/pasidalijimas naujai priimtiems darbuotojams. Laikantis socialinės atsakomybės principų ir siekiant perimti specifines, neįkainojamas ilgamečių darbuotojų sukauptas patirtis, žinias, darbuotojams darbai suskirstomi "mokytojo/mokinio" principu. 2023 m. metais ir toliau buvo tendencingai apmokomi naujai priimti darbuotojai, perimant/pasidalijant sukauptas specifines žinias, dirbant laivuose ar remontuojant vidaus vandens transporto priemones, kurios naudojamos jau ilgus metus vidaus vandens transporte.

Darbo užmokestis.

Bendrovė siekia savo darbuotojams mokėti sąžiningą atlyginimą, atitinkantį kompetencijas, darbuotojo kuriamą naudą Bendrovei bei rinkos sąlygas. Bendrovė reglamentuoja darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas, darbuotojų kategorijas pagal pareigybes ir kvalifikaciją bei nustato jų apmokėjimo formas ir dydžius, darbo užmokesčio nustatymo ir skatinimo bendruosius principus, reglamentuoja papildomo apmokėjimo (priedų ir priemokų) skyrimo pagrindus ir tvarką, įtvirtina Darbuotojų premijavimo, vienkartinių išmokų darbuotojams išmokėjimo, taip pat išskaitų iš Darbo užmokesčio sąlygas ir principus, kitas su apmokėjimu už darbą susijusias sąlygas, darbo užmokesčio mokėjimo terminus. Bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės (patvirtintos 2022 m. balandžio 8 d. valdybos posėdžio protokolu Nr. 2).

Vidutinis darbo užmokestis 2022 – 2023 m. pateikiamas lentelėje apačioje.

Vidutinis darbo užmokestis pagal pareigybes, Eur

Pareigybė	2022 m.		2023 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis	Darbuotojų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis
Generalinis direktorius	1	8 232	1	11 313
Skyrių vadovai	3	5 819	4	5 996
Vadovaujantys darbuotojai	6	3 377	7	3 428
Specialistai	14	1 939	13	2 012
Laivų įgulų nariai	49	1 392	42	1 590
Kvalifikuoti darbininkai	22	975	25	1 109

Nuo 2022 m. liepos 1 d. Bendrovei tapus akcine bendrove, valdyba išrinko Bendrovės generalinį direktorių ir nustatė jo algą bei sudedamąsias dalis. Žemiau pateikiama lentelė su generalinio direktoriaus veiklos rodikliais kintamosios dalies dydžiui nustatyti.

2023 m. veiklos rodikliai ir jų dydžiai vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies dydžiui nustatyti

Eil. Nr.	Rodikliai	Kintamoji dalis, %	Planas 2023 m.	Faktas 2023 m.
1.	Išlaikyti nustatytą navigacijos trukmę E41 kelyje, paros (nuo balandžio 3 d. iki lapkričio 29 d.)	10	241	241
2.	Parengti batimetriniai planai, proc. kelio ilgio nuo bendro valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgio	10	35%	37,29%
3.	Kitos veiklos pajamos, tūkst. Eur *	10	≥1 292	1 658
4.	Užtikrinti vidutinius mėnesinius gylius E41 kelyje ne mažesnius kaip nustatyti garantiniai gyiliai	10	≥70	86,57%
5.	EBITDA, tūkst. EUR	10	≥36	392

*Rodiklių dydžiai nurodyti kaupiamuoju būdu nuo metų pradžios.

Pritraukiant naujus darbuotojus, tyrimai rodo, kad vienas iš svarbių rodiklių yra darbdavio įvaizdis – tai Bendrovės reputacija, darbdavio vertės pasiūlymas darbuotojui. Darbdavio įvaizdis parodo, kiek Bendrovė patraukli kaip darbdavys, veiklos vertę, prasmę, reikšmingumą ar tai yra geidžiama darbovietė. Bendrovė pasitelkia išorės profesionalius komunikacijos konsultantus, straipsnius, nuotraukas ir vaizdo įrašus apie vykdomus Bendrovės projektus pateikia socialinėse erdvėse, įtraukia vadovus ir darbuotojus būti aktyviems. 2023 m. ypatingą reikšmę lėmė pabaigtas vykdyti TEN-T kelio modernizavimo projektas. "Perėjimas" nuo planų ir tikslų prie jau vykdomų darbų, išryškinant veiklos vertes, rezultatus, leido vykdyti patrauklios darbo aplinkos plėtrą, lengviau pritraukti ne tik naujų kvalifikuotų darbuotojų, bet reikšmingai gerinti Bendrovės įvaizdį ir reputaciją. Artimiausiuose Bendrovės planuose ir toliau numatyti reikšmingi ir ambicingi uždaviniai kaip elektriniai laivai-stūmikai, Marvelės prieplaukos plėtra, šliuzo statyba per Kauno HES, vandens kelio plėtra Nemuno aukštupyje bei Neryje, vandens kelių e-žemėlapių skaitmeninėje erdvėje ir k.t.

Darbo rinkoje vis labiau akcentuojama organizacinės kultūros stiprinimas, darbuotojų asmeniniai išsipareigojimai kurti efektyviai dirbančią Bendrovę, populiarėja darbas nuotoliniu būdu arba lankstus darbo grafikas. Nuotolinio darbo praktika COVID-19 karantino metu leido įsitikinti kontaktinio ir nuotolinio darbo derinimo galimybe. Įvairių sričių specialistai nebeprihalo būti konkrečioje darbo vietoje, norėdami atlikti jiems patikėtas užduotis. Dirbti pagal lankstų darbo grafiką ar nuotoliniu būdu pageidauja vis daugiau darbuotojų. Bendrovė, norėdama būti konkurencinga, pritraukti ir išlaikyti geriausius specialistus, siekia būti lanksti, suteikti daugiau laisvės ir pasitikėti savo darbuotojais. Dėl šios priežasties nuotolinio darbo galimybė (pradedama nuo 1 darbo dienos savaitėje) darbuotojams, kurie gali dirbti nuotoliniu būdu, suteikiama kaip motyvacinė priemonė.

2023 m. Bendrovė siekė darbuotojų kvalifikacijos kėlimo bei personalo ugdymo, atsižvelgiant į būtinumą įgyti ar kelti kvalifikaciją, atsiradus naujoms technologijoms, specialioms darbams atlikti, perkvalifikuoti darbuotojus. Bendrovei buvo svarbus darbuotojų įsitraukimo didinimas bei esminių kompetencijų išlaikymas ir ugdymas, skatinama motyvacija, kuriant naujas ir nepamirštant senų Bendrovės tradicijų. Šiandien darbuotojams svarbu bendruomeniškumo jausmas, socialinių poreikių išpildymas ir, žinoma, galimybė augti profesinėje srityje. Kasmetiniai renginiai, savaitės darbų rezultatų aptarimai, grįžtamojo ryšio puoselėjimas, tai tradicijomis tampančios veiklos, sukuria daugiau pridėtinės vertės nei įprasta manyti.

Siekiant efektyvumo personalo valdymo srityje, 2022 m. balandžio 8 d. Bendrovės valdyba patvirtino Vidaus vandens kelių direkcijos Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės.

8. PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ APIBŪDINIMAS

Pagrindiniai išoriniai veiksniai, galintys turėti didžiausios neigiamos įtakos Bendrovei, yra politiniai, teisiniai, ekonominiai, aplinkos. Šie veiksniai gali daryti neigiamą įtaką Bendrovės veiklos apimtis per tvaraus finansavimo ir investicijų skyrimo tęstinumą, bloginti veiklos rezultata dėl išaugusių sąnaudų ar sunkinti veiklos vykdymo sąlygas dėl nepalankių klimato sąlygų.

Siekiant valdyti rizikas, Bendrovėje yra parengti vidiniai dokumentai, reglamentuojantys skaidrų ir efektyvų Bendrovės procesų valdymą: Strateginio planavimo ir strategijos įgyvendinimo tvarka, Darbo tvarkos taisyklės, Korupcijos prevencijos politikos tvarkos aprašas, Valstybės investicijų programos lėšų įgyvendinimo ir kontrolės tvarka.

Bendrovė, siekdama savo veikloje skaidrumo ir rizikų valdymo, nuo 2022 m. sukūrė teisės ir prevencijos vadovo pozicija, kad Bendrovėje būtų įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės, įdiegta ir nuolat tobulinama rizikų valdymo sistema. Bendrovė siekia vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius etikos reikalavimus bei principus, vadovaudamasi atvirumo, sąžiningumo, dorumo ir atsakingumo standartais ir taiko nulinių korupcijos tolerancijos principą. 2021 m. lapkričio 19 d. Nr. 4S-73 įsakymu patvirtinta Bendrovės rizikų valdymo politika ir strategija, kuri 2023 m. vasario 8 d. valdybos nutarimu buvo atnaujinta. Bendrovė reguliariai teikia duomenis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai dėl Bendrovės kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo, korupcijos, pasireiškimo tikimybės nustatymo/fiksavimo, viešina veiklą, susijusią su korupcijos prevencija. Bendrovės darbuotojai nuolat dalyvauja mokymuose/seminaruose/diskusijose antikorupcijos klausimais, vykdomas reguliarius darbuotojų informavimas/ diskusijos vadovybės ir laivybos susirinkimuose dėl kovos su korupcija, primenami galiojantys norminiai teisės aktai ir vidinės Bendrovės tvarkos, atliekamos darbuotojų tolerancijos korupcijai anoniminės apklausos, analizuojami rezultatai, atsakingas darbuotojas už korupcijos prevenciją dalijasi gerąja praktika, kontroliuoja susijusių veiklų veiksmus tarpusavyje siekiant bendro rezultato, siekiant išlaikyti skaidrumo ir efektyvumo tikslų balansą. Pagrindinės rizikos ir jų valdymo būdai yra pateikiami lentelėje.

Rizikų grupės	Aprašymas	Valdymo strategija
Strateginės rizikos	Tai rizikos, susijusios su Bendrovės strateginių tikslų nepasiekimu dėl priimtų ar nepriimtų valdymo sprendimų, pvz. dėl Bendrovės investicijų.	– Sąmoningas naujų galimybių ir su jomis susijusių rizikų priėmimas, kaip priemonės strateginiams tikslams pasiekti, atsižvelgiant į Bendrovės rizikos toleranciją. Strategija apima priemones ir būdus, kaip tinkamai įgyvendinti Bendrovės veiklos tikslus, iniciatyvas bei verslo galimybių realizavimą
Išorės rizikos	Tai rizikos, susijusios su išorinėmis Bendrovės atžvilgiu priežastimis (gamtinė aplinka, visuomenė, išorinės institucijos ir kt.).	– Aplinkos stebėjimas ir atsargumo priemonių parengimas, siekiant sumažinti neigiamą poveikį Bendrovei. Strategija apima būdus ir

Rizikų grupės	Aprašymas	Valdymo strategija
Vengtinios rizikos	<p>Tai rizikos, susijusios su vidiniais Bendrovės atžvilgiu įvykiais ar vidiniu atsaku į išorinius Bendrovės atžvilgiu įvykius. Bendrovėje identifikuojamos vengtinios rizikos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Veiklos rizikos - tai rizikos, susijusios su veiklos procesų nukrypimais, (pavyzdžiui, žmogiškosios klaidos, netinkamas procedūrų vykdymas, netinkamas įrangos, įskaitant ir programinę, naudojimas, darbų saugos klausimai ir kt.), kurie gali turėti poveikį Bendrovės turtui, veiklos tęstinumui, aplinkai, strateginių tikslų įgyvendinimui, pakenkti žmonėms. 2. Projektų rizikos – tai rizikos, susijusios su Bendrovės įgyvendinamų projektų nukrypimais nuo projektų planų, kurie gali turėti poveikį Bendrovės turtui, veiklos tęstinumui, aplinkai, strateginių tikslų įgyvendinimui, pakenkti žmonėms. 3. Reputacinės rizikos - tai rizikos, susijusios su Bendrovės bei su laivybos vidaus vandenų keliais dalykine reputacija, pavyzdžiui, viešąja nuomone. 4. Teisinės atitikties rizikos - tai rizikos, susijusios su Bendrovės veiklą reguliuojančių teisės aktų nuostatų neatitikimu. 5. Nusikaltimo rizikos - tai galimi teisės aktų pažeidimai, Bendrovei, darbuotojams, vadovybei ar savininkui keliantys administracinės baudos, baudžiamosios ar civilinės atsakomybės grėsmę, pavyzdžiui, apgaulingas buhalterinės apskaitos tvarkymas ar turto švaistymas. Nusikaltimo rizikos apima ir korupcines rizikas, pavyzdžiui kyšininkavimą (žr. Bendrovės korupcijos prevencijos politiką). 	<p>priemonės, kaip tinkamai reaguoti į išorės veiksnių įtaką Bendrovės veiklai.</p> <p>– Rizikos stebėjimas ir rizikos užkirtimas ar apribojimas, atsižvelgiant į priemonių kaštų ir naudos santykį. Strategija apima būdus ir priemones, kaip ekonomiškai išvengti šių rizikų keliamų grėsmių poveikio Bendrovės veiklai.</p>



9. DARNUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) POLITIKA BENDROVĖJE

Bendrovė, įgyvendindama Bendrovės strateginius tikslus ir siekdama skaidrių valdysenos principų savo veikloje, jausdama atsakomybę prieš visuomenę, atsakingai vykdo savo veiklą bei siekia prisidėti prie darnios visuomenės ir valstybės pažangos kūrimo. 2019 m. lapkričio 29 d. Bendrovė generalinio direktoriaus įsakymu Nr. 4S-73 pasitvirtino *Bendrovės Darnumo politiką*. 2023 spalio 2 d. Bendrovė generalinio direktoriaus įsakymu Nr. 4S-133 pasitvirtino *Darnumo politikos įgyvendinimo veiksmų planą*, padedantį siekti darnaus vystymosi tikslų. Juo nustatomi Bendrovės taktiniai veiksmai, jiems keliami tikslai, siektini rezultatai, įgyvendinimo terminai ir už šių veiksmų atlikimą atsakingi Bendrovės struktūriniai padaliniai ar asmenys. Savo veikloje Bendrovė vadovaujasi tvarios plėtros principais bei veikia darniai šiose srityse:

- *Aplinkosaugos srityje* - apima ir aplinkosaugines iniciatyvas. Prioritetas teikiamas aplinką tausojančioms technologijoms, nuosekliai diegiami procesai, skatinantys gamtos išteklių tausojimą ir mažinantys daromą neigiamą poveikį aplinkai ir kt.
- *Santykių su darbuotojais* - Bendrovės valdymo sprendimai priimami atsižvelgiant į objektyvius sprendimo priėmimo kriterijus ir grindžiami Bendrovės darbuotojų gerovės siekiu. Taikomi pažangūs personalo veiklos sprendimai ir kt.
- *Santykių su visuomene* - palaiko ir skatina ilgalaikį viešojo sektoriaus, verslo ir visuomenės bendradarbiavimą, aktyviai bendradarbiauja su miestų ir rajonų savivaldybėmis, užtikrina etišką, skaidrų ir sąžiningą bendradarbiavimą su klientais, tiekėjais, investuotojais ir kt.;
- *Siekiant valstybės pažangos* (ekonominės gerovės) - savo veikloje diegia skaidrumo, atskaitingumo, etikos standartus taip prisidedama prie valstybės pažangos skatinimo ekonominėje ir socialinėje srityje, darnaus vystymosi vertybėmis grindžia savo santykius su darbuotojais ir kt.

Bendrovėje prioritetas teikiamas aplinką tausojančioms technologijoms, nuosekliai diegiami procesai, skatinantys gamtos išteklių tausojimą ir mažinantys daromą neigiamą poveikį aplinkai. Bendrovė, vykdydama valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valymo darbus, kurie atliekami vadovaujantis Aplinkosaugos sąlygomis vandens telkinių dugno valymo ir gilinimo darbams laivybos reikmėms, patvirtintomis Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2007 m. sausio 10 d. įsakymu Nr. D1-23 „Dėl aplinkosaugos sąlygų vandens telkinių dugno valymo ir gilinimo darbams laivybos reikmėms patvirtinimo“, siekia, kad vykdomi darbai būtų naudingi ne tik laivybos požiūriu, bet ir aplinkosaugos bei socialiniais požiūriais. Vykdamas vagos valymo darbus, bendradarbiaujama su aplinkosaugos institucijomis (Aplinkos apsaugos departamento valdybomis, regioninių parkų administracijomis), taip pat su savivaldos institucijomis, su kuriomis derinami vagos valymo darbų planai, nurodant grunto kasimo ir supylimo vietas, vykdamas darbus, atsižvelgiama į gautus pasiūlymus.

Bendrovė, rūpindamasi darbuotojų gerove, siekia įgyvendinti sąžiningą ir darbuotojų orumą užtikrinančią atlygio politiką, sudaryti sąlygas darbuotojų tobulėjimui, užtikrinti saugią darbo aplinką, palaikyti ir skatinti darbuotojų savanorišką veiklą bei ypatingą dėmesį skirti darbuotojų sveikatos apsaugai, profesinių ligų prevencijai, fizinio aktyvumo skatinimui.

Bendrovė palaiko ir skatina ilgalaikį viešojo sektoriaus, verslo ir visuomenės bendradarbiavimą: atsižvelgiama į miestų ir rajonų savivaldybių pateiktus poreikius dėl vidaus vandenų ar jų infrastruktūros eksploatacijos ir plėtros; atrenkant eksploatuojamus valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelio ruožus, vertinama, ar jie tenkina visuomenės poreikius, ar prisidės prie keleivinės (lankytini kultūros, gamtos ir kiti objektai) ir / ar krovininės (netoliese įsikūrusios

verslo Bendrovės, generuojančios pastovius krovinių srautus, kuriuos galima pervežto vandeniui) laivybos plėtros.

Bendrovė savo veikloje diegia skaidrumo, atskaitingumo, etikos standartus taip prisidėdama prie valstybės pažangos skatinimo ekonominėje ir socialinėje srityje. Bendrovėje įgyvendinama korupcijos prevencijos politika, patvirtinta generalinio direktoriaus 2017 m. rugpjūčio 18 d. įsakymu Nr. 4S-136 „Dėl valstybės Bendrovės Vidaus vandens kelių direkcijos korupcijos prevencijos politikos aprašo patvirtinimo“. Bendrovė siekia vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius etikos reikalavimus bei principus, vadovaudamasi atvirumo, sąžiningumo, dorumo ir atsakingumo standartais ir taiko nulinę korupcijos tolerancijos principą.

Nuo 2021 m. Bendrovė rengia tvarumo ataskaitą pagal GRI (Pasaulinė atskaitingumo iniciatyva) standartus, kuri padėjo atskleisti Bendrovės tiesioginius ir netiesioginius poveikius aplinkai, visuomenei ir valstybei.



10. SKAIDRUMO GAIRIŲ LAIKYMASIS

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (toliau - Aprašas) ir kitų teisės aktų nuostatomis, reglamentuojančiomis informacijos viešinimą, atskleisdama reikalaujamą informaciją ir dokumentus savo interneto svetainėje www.vvkd.lt :

- rengia metinį pranešimą;
- metinį pranešimą rengia vadovaudamasi Skaidrumo gairių III skyriuje nustatytais reikalavimais;
- rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 6 ir 12 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius;
- veiklos ir finansinės veiklos ataskaitas teikia ir viešina Skaidrumo gairėse ir kituose susijusiuose teisės aktuose nustatytais terminais.

Informacija apie Skaidrumo gairių II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikiama toliau esančioje lentelėje:

Skaidrumo gairių nuostatos (Aprašo punktai) II skyrius Bendrovės informacijos atskleidimas	Taip/ ne/ neaktualu
5. Valstybės valdomos Bendrovės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:	
5.1. pavadinimas;	Taip
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie Bendrovę;	Taip
5.3. buveinė (adresas);	Taip
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma Bendrovė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Taip
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	Taip
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip
5.7. struktūra;	Taip
5.8. vadovo duomenys;	Taip
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	Neaktualu
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Neaktualu
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	Taip
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai Bendrovei pavesta vykdyti specialiųjų įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Taip
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose Bendrovėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9– 5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip
7. Valstybės valdomos Bendrovės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	
7.1. įstatatai;	Taip

7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje Bendrovėje nustatymo;	Taip
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos Bendrovės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje Bendrovėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės Bendrovės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	Taip
7.6. ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	Neaktualu
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	Neaktualu
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8 ir 9 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje	Taip
11. Valstybės valdomos Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės Bendrovės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos Bendrovės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos Bendrovės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip
12. Valstybės valdomos Bendrovės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės Bendrovės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos Bendrovės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	Taip
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti.	Taip
III SKYRIUS Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas	
14. Valstybės valdomos Bendrovės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Ne
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonės – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Taip
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Taip
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:	
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Taip

17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Taip
17.7. valstybės valdomoje Bendrovėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Taip
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės Bendrovėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Taip
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos Bendrovės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma Bendrovė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės Bendrovės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Taip
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės Bendrovės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patrunuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patrunuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	Neaktualu
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės Bendrovės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos Bendrovės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Taip

Bendrovė apskaitą tvarko vadovaudamasi Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais, kadangi jie atitinka Bendrovės poreikius, tiksliai parodo Bendrovės finansinę būklę, todėl šiuo metu Bendrovė nesvarsto galimybės įdiegti tarptautinių verslo apskaitos standartų.

Generalinis direktorius

Vladimiras Vinokurovas