



VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

**2015 METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ
RINKINYS**

VĮ "Oro navigacija"
Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2016 m. mėn. d.
Išakymu Nr.

2015 m. gruodžio 31 d. **BALANSAS**

2016 m. kovo 4 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

(tūkst. eurų)	Pastaba	2015-12-31	2014-12-31
Turtas			
Ilgalaikis turtas			
Grynas nėkilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai	4	24 053	25 870
Nematerialusis turtas	5	245	610
Finansinis turtas	6	9 200	5 607
Ilgalaikio turto iš viso:		33 498	32 087
Turtas, skirtas pardavimui		0	0
Trumpalaikis turtas			
Atsargos	7	11	7
Išankstiniai apmokėjimai	8	408	473
Pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos	9	5 164	5 312
Terminuoti indėliai	10	2 400	3 900
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11	5 371	4 189
Trumpalaikio turto iš viso:		13 354	13 881
Turto iš viso:		46 852	45 968

(tūkst. lityų)

Pastaba

2015-12-31

2014-12-31

Įmonės savininkams priskirtinas nuosavas kapitalas ir rezervai

Savininko kapitalas	12	38 237	38 237
Privalomasis rezervas	13	2 155	4 055
Kiti rezervai	14	2 425	2 425
Nepaskirstytasis pelnas		1 227	-1 900

Savininkų nuosavo kapitalo iš viso:

44 044

42 817

Ilgalaikiai įsipareigojimai

Dotacijos	15	57	164
Atidėjiniai	16	320	830

Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso:

377

994

Trumpalaikiai įsipareigojimai

Skolos tiekėjams ir kitos mokėtinės sumos	16	2 431	2 157
---	----	-------	-------

Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso:

2 431

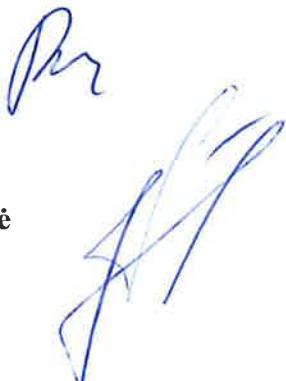
2 157

Savininkų nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso:

46 852

45 968

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



VĮ "Oro navigacija"
Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2016 m. mén. d.
Įsakymu Nr.

2015 m. gruodžio 31 d. **PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA**

2016 m. kovo 4 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

		2015-12-31	2014-12-31
	Pastaba	pasibaigę metai	pasibaigę metai
Pajamos	17	27 990	28 053
Pardavimo savikaina	18	20 235	19 084
Bendrasis pelnas (nuostoliai)		7 755	8 968
Bendrosios ir administracinių sąnaudos	19	5 953	5 947
Kitos veiklos pajamos	20	419	427
Kitos veiklos sąnaudos	20	419	427
Veiklos pelnas		1 802	3 021
Finansinės pajamos	21	67	80
Finansinės veiklos sąnaudos	21	642	5 001
Grynas pelnas (nuostoliai)		1 227	-1 900

Generalinis direktorius

Finansų ir ekonomikos direktorė

VĮ "Oro navigacija"
Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2016 m. mén. d.
Įsakymu Nr.

2015 m. gruodžio 31 d. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

2016 m. kovo 4 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

	2015-12-31 pasibaigę metai	2014-12-31 pasibaigę metai
Pagrindinės veiklos pinigų srautai		
Grynasis pelnas (nuostoliai)	1 227	-1 900
Koregavimas dėl		
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	3 601	3 736
Grynujų nerealizuoto valiutų kurso pasikeitimo (pajamų)/nuostolių		
Atsargų sumažėjimo		
Abejotinų skolų išlaidų		
Kita		
Pagrindinės veiklos pinigų srautai iki apyvartinio kapitalo pokyčių	4 828	1 836
Apyvartinio kapitalo pokyčiai		
Prekybos ir kitos gautinos sumos	148	3 887
Atsargos	61	60
Prekybos ir kitos mokėtinės sumos	-236	-323
Sumokėti mokesčiai		
Pagrindinės veiklos pinigai	-27	3 624
Investicinės veiklos pinigų srautai		
Nekilnojamomo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimas	-1 535	-1 833
Įplaukos iš parduoto nekilnojamomo turto, įrangos ir įrengimų	116	115
Gautos palūkanos		
Grynieji investicinės veiklos pinigai	-1 419	-1 718

Finansinės veiklos pinigų srautai

Kapitalo pokytis	-2	
Rezervų pokytis		
Piniginių lėšų ir jų ekvivalentų pokytis (terminuoto indėlio pokytis)	1 500	1 024
Finansinių skolų pokytis	-3 593	- 4 158
Gautų valstybės dotacijų pokytis	-107	-107
Grynieji finansinės veiklos pinigai	-2 200	-3 243
Valiutų kurso pokyčio pajamos/nuostoliai, susiję su pinigais ir pinigų ekvivalentais		
Grynasis pinigų ir pinigų srautų padidėjimas	1 182	499
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje	4 189	3 690
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje	5 371	4 189

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



VĮ "Oro navigacija"
Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2016 m. mėn. d.
Isakymu Nr.

2015 m. gruodžio 31 d. NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2016 m. kovo 4 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

(tūkst. eurų)	Istatinis kapitalas	Privalomas rezervas		Nepaskirstytasis pelnas		Iš viso
		masis	Kiti rezervai	rezervas	stytasis pelnas	
2014-01-01	38 239	4 055	2 188	237	44 719	
Grynasis pelnas (nuostoliai)				-1 900	-1 900	
Istatinio kapitalo padidėjimas	-2				-2	
Rezervų pokytis			237	-237	0	
Likutis 2014-12-31	38 237	4 055	2 425	-1 900	42 817	
Perskaičiuotas likutis 2015-01-01	38 237	4 055	2 425	-1 900	42 817	
Grynasis pelnas (nuostoliai)				1 227	1 227	
Istatinio kapitalo padidėjimas						
Rezervų pokytis		-1 900		1 900	0	
Likutis 2015-12-31	38 237	2 155	2 425	1 227	44 044	

Generalinis direktorius

Finansų ir ekonomikos direktorė

VĮ "Oro navigacija"
Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

FINANSINĖS ATSKAITOMYBĖS AIŠKINAMASIS RAŠTAS

1. BENDROJI INFORMACIJA

VĮ „Oro navigacija“ (toliau – Įmonė) yra Lietuvos Respublikos įkurta ribotos atsakomybės įmonė, teikianti skrydžių valdymo ir oro navigacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdvėje skrendantiems orlaiviams, skrydžių valdymo paslaugas tupantiems ir kylantiems orlaiviams bei susijusias aerodromo paslaugas Vilniaus, Kauno, Šiaulių ir Palangos oro uostuose. 1994 m. liepos 1 d. įsteigta valstybės įmonė „Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos direkcija“, vėliau, reorganizavus veiklą, 2001 m. liepos 1 d. perregistruota kaip ribotos atsakomybės įmonė VĮ “Oro navigacija“.

Įmonės veiklą reglamentuoja Tarptautiniai oro transporto standartai (ISAT), Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO), Europos Sąjungos, Europos saugios oro navigacijos organizacijos (Eurokontrolė) teisės aktai, Civilinės aviacijos įstatymas bei kiti Lietuvos Respublikos dokumentai.

2015 m. gruodžio 31 d. Įmonėje dirbo 309 darbuotojai (2014 m. gruodžio 31 d. – 304). Įmonės registruotosios būstinės adresas yra Rodūnios kelias 2, Vilnius, Lietuvos Respublika.

Santykis su valstybe

Įmonės steigėjas yra LR susisiekimo ministerija.

Įmonės pagrindiniai klientai yra užsienio aviakompanijos.

Siekiant užtikrinti tarifų atitikimą bendriesiems kainų nustatymo principams, kurie taikomi visame pasaulyje teikiamoms oro navigacijos paslaugoms, visa informacija yra teikiama LR susisiekimo ministerijai, Eurokontrolei, Europos Komisijai ir tarifai derinami su oro erdvės naudotojų atstovais – Tarptautine oro transporto asociacija (IATA), Tarptautine oro vežėjų asociacija (IACA), įvairiomis bendrosios aviacijos atstovų organizacijomis.

Įmonės pajamos, vadovaujantis Pelno mokesčio įstatymu, yra neapmokestinamos pelno mokesčio tarifu.

2. SVARBIŲ ATSKAITOMYBĖS PRINCIPU APŽVALGA

Pagrindinė apskaitos politika, kuri buvo taikoma rengiant šias finansines ataskaitas, išdėstyta toliau. Ši politika buvo nuosekliai taikoma visiems pateiktiems metams, jei nenurodyta kitaip.

2.1. Atskaitomybės pagrindas

Įmonės finansinė atskaitomybė parengta, vadovaujantis Finansinės atskaitomybės įstatymu, Buhalterinės apskaitos įstatymu bei Tarptautiniai apskaitos standartais (TAS).

Siekiant tikslaus įmonės turto, įsipareigojimų bei finansinio rezultato – (pelno / nuostolio) – pateikimo finansinei atskaitomybei, nukrypstama nuo 37-ojo TAS (Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas) 10 dalies, pagal kurią įsipareigojimas suprantamas, kaip dėl praeities įvykių kylanti įmonės prievolė, kurios padengimas lems išteklių, turinčių ekonominę naudą, netekimą įmonėje.

Rengiant įmonės finansinę atskaitomybę, taip pat nukrypstama nuo Finansinės atskaitomybės koncepcijos pagrindų, pagal kuriuos tam, kad būtų galima pripažinti turtą, pripažinimo dieną atitinkama teisė jau turi egzistuoti.

Vadovaujantis išdėstyтомis nuostatomis, įsipareigojimas, kylantis įgyvendinant 2013 m. gegužės 3 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) Nr. 391/2013, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema, 11-13 straipsnių nuostatas, pagal kurias rinkliavos už oro navigacijos paslaugas turėtų būti nustatomos taip, kad gaunamos pajamos padengtų nustatytais sąnaudas, tais atvejais, kai įmonė faktiškai uždirbtos pajamos viršija nustatytais sąnaudas šioms pajamoms uždirbti ir yra taikomas eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas, pagal TAS apskaitoje neturėtų būti registrojamas.

Pagal TAS apskaitoje taip pat neturėtų būti registrojamas turtas, kai įgyvendinant aukšciau nurodytas Reglamento nuostatas, įmonės uždirbtos pajamos nepadengia jos nustatytaų sąnaudų ir yra taikomas eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas.

Atsižvelgiant į ūkio šakoje taikomą praktiką bei siekiant, kad finansinės ataskaitos pateiktų informaciją apie sandorių rezultatus, kitus įvykius ar įmonės finansinę būklę, finansinius rezultatus ar pinigų srautus, įmonės apskaitoje rodomas tiek turtas, tiek įsipareigojimai, susidarantys dėl įmonės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo.

Priešingu atveju įmonė turėtų apskaitoje rodyti uždirbtą pelną (nuostolius) nepriklausomai nuo to, kad toks pelnas iš oro navigacijos paslaugų bus panaudotas mažinant rinkliavas ateinančiais laikotarpiais, o nuostolis bus padengiamas atitinkamai padidinant rinkliavas.

Sudarant finansines ataskaitas pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), reikia taikyti tam tikrus svarbius apskaitinius įvertinimus. Taip pat reikia, kad vadovybė priimtu sprendimus, taikydama įmonės apskaitos politiką. Sritys, kuriose sprendimai yra aukštesnio lygio

ar sudėtingesni, arba sritys, kuriose prielaidos ir įvertinimai yra svarbūs finansinėms ataskaitoms, turi būti pateikiamos pastabose.

2.2. Užsienio valiutos perskaičiavimas

a) Funkcinė ir pateikimo valiuta

Į įmonės finansines ataskaitas įtraukti straipsniai vertinami, naudojant pagrindinės ekonominės aplinkos, kurioje veikia ūkio subjektas, valiutą (funkcinę valiuta). Finansinės ataskaitos pateikiamos eurais, kurie yra įmonės funkcinė ir pateikimo valiuta nuo 2015 m. sausio 1 d.

b) Sandoriai ir likučiai

Sandoriai užsienio valiuta perskaičiuojami į funkcinę valiutą, naudojant valiutų kursus sandorių dieną. Užsienio valiutos keitimo pelnas ir nuostoliai, kurie atsiranda dėl tokių sandorių atlikimo ir metų pabaigoje perskaičiuotų užsienio valiuta išreikštų piniginio turto bei įsipareigojimų valiutų kursų, pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Nepiniginio finansinio turto ir įsipareigojimų perskaičiavimo skirtumai parodomi kaip pelno ar nuostolių tikrosios vertės dalis.

2.3. Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis materialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius. Tokia įsigijimo vertė apima dalies ilgalaikio materialiojo turto pakeitimo sąnaudas, kai tokios sąnaudos yra patiriamos ir yra tenkinama pripažinimo salyga. Atitinkamai, kai atliekama reikšminga apžiūra / remontas, išlaidos apskaitomos balanso ataskaitoje, kaip ilgalaikio materialiojo turto pakeitimas. Kitos remonto ir priežiūros sąnaudos apskaitomos, kaip patirtas pelnas arba nuostoliai.

Kai turtas parduodamas arba nurašomas, apskaitoje nurašoma jo įsigijimo savikaina, sukauptas nusidėvėjimas, vertės padidėjimai ar sumažėjimai, registruojamos bet kokios perleidimo pajamos ar išlaidos ir apskaitomi nurašymo nuostoliai.

Nusidėvėjimas skaičiuojamas, taikant tiesiogiai proporcinqą metodą per tokį naudingą tarnavimo laiką:

- pastatai – 25–50 metų;
- statiniai – 10 metų;
- navigacinė įranga ir įrengimai – 7–15 metų;

- automobiliai – 6–10 metų;
- inventorius ir kompiuterinė įranga – 4–10 metų.

Naudingo tarnavimo laikas, likvidacinės vertės ir nusidėvėjimo metodas yra kasmet peržiūrimi užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio materialiojo turto naudojimo pobūdį.

Nebaigta statyba apskaitoma įsigijimo verte. Ją sudaro statybos, statinių ir įrenginių vertės bei kitos tiesiogiai priskirtinos išlaidos. Nebaigtos statybos nusidėvėjimas neskaičiuojamas tol, kol statyba nėra baigta ir turtas nepradėtas naudoti.

Įmonė įvertina atstatomąjį ilgalaikio materialiojo turto vertę, kai tik yra požymių, kad minėto turto vertė gali būti sumažėjusi. Vertės sumažėjimo nuostoliai yra apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai tik įvertinami.

2.4. Nematerialusis turtas

Įmonės nematerialusis turtas iš pradžių yra pripažystamas įsigijimo verte. Nematerialusis turtas yra pripažystamas, jei yra tikėtina, kad įmonė gaus su šiuo turtu susijusią ekonominę naudą ateityje, ir jei turto vertė gali būti patikimai įvertinta.

Nematerialiojo turto tarnavimo laikotarpis gali būti ribotas arba neribotas.

Po pradinio pripažinimo nematerialusis turtas, kurio tarnavimo laikotarpis ribotas, yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą amortizaciją ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokį yra. Nematerialusis turtas yra amortizuojamas tiesiogiai proporcingu metodu per numatytą naudingą tarnavimo laiką. Naudingo tarnavimo laikas, likvidacinės vertės ir amortizacijos metodas yra kasmet peržiūrimi, užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio nematerialiojo turto naudojimo pobūdį.

Įmonė neturi nematerialiojo turto su neribotu tarnavimo laikotarpiu.

Nusidėvėjimas skaičiuojamas, taikant tiesiogiai proporcingą metodą per tokį naudingą tarnavimo laiką:

- licencijos – 1–5 metai;
- įsigytos kompiuterių programinės įrangos – 1–7 metai.

Sąnaudos, kurios yra tiesiogiai susijusios su įmonės kontroliuojamu identifikuojamų ir unikalių kompiuterių programinės įrangos produktų sukūrimu, ir kurios tikriausiai per vienerius metus duos šias sąnaudas viršijančios ekonominės naudos, pripažystamos nematerialiuoju turtu. I šias sąnaudas įeina kompiuterių programinę įrangą kuriančių darbuotojų patiriamos sąnaudos ir atitinkama susijusių pridėtinį išlaidų dalis.

Turtu pripažintos kompiuterių programinės įrangos sukūrimo sąnaudos amortizuojamos per jų apskaičiuotą naudingą tarnavimo laiką (nevirsijantį 5 metų).

2.5. Nefinansinio turto vertės sumažėjimas

Amortizuojamo turto vertės sumažėjimas peržiūrimas tada, kai įvykiai ar aplinkybių pokyčiai rodo, kad balansinė vertė gali būti nepadengta.

Nuostolis dėl turto vertės sumažėjimo pripažįstamas ta suma, kuria turto vertė viršija atsiperkamają vertę.

2.6. Finansinis turtas

Įmonė savo finansinių turtų skirsto į šias kategorijas: gautinos sumos ir kitas finansinis turtas (iki termino laikomos investicijos). Klasifikuojama, atsižvelgiant į turto įsigijimo tikslą. Vadovybė nustato finansinio turto klasifikavimą pirmonio pripažinimo metu.

a) *Gautinos sumos*

Gautinos sumos yra neišvestinė finansinė priemonė su fiksuočiais arba nustatytu būdu apskaičiuojamais mokėjimais, kuria neprekiaujama aktyvioje rinkoje. Gautinos sumos iš pradžių yra apskaitomas suteikto atlygio tikraja verte. Trumpalaikės gautinos sumos po pirmonio pripažinimo yra apskaitomas amortizuota verte, naudojant efektyvios palūkanų normos metodą, atėmus bet kokius vertės sumažėjimo nuostolius. Pelnas arba nuostoliai pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje tada, kai tokis turtas yra nurašomas, sumažėja jo vertė ar jis yra amortizuojamas.

Gautinų sumų vertės sumažėjimas yra apskaitomas, kai yra požymių, kad gautinų sumų vertė gali būti sumažėjusi, tada balansinė gautinų sumų vertė yra mažinama, naudojant vertės sumažėjimų sąskaitą. Gautinos sumos yra nurašomos, kai jos yra įvertinamos kaip nebeatgaunamos.

b) *Iki termino laikomos investicijos*

Iki termino laikomos investicijos yra neišvestinis finansinis turtas su fiksuočiais arba galimais nustatyti mokėjimais, turintis nustatytą galiojimo terminą, kurį įmonė neabejotinai ketina ir gali laikyti iki galiojimo pabaigos. Iki termino laikomos investicijos apskaičiuojamos amortizuota savikaina, taikant faktinių palūkanų metodą.

2.7. Atsargos

Atsargos parodos savikaina. Savikaina nustatoma taikant FIFO metodą. Grynoji galimo realizavimo vertė yra įvertinta pardavimo kaina, esant normalioms verslo sąlygoms, atėmus įvertintą produkcijos pagaminimo savikainą ir įvertintas pardavimo sąnaudas.

2.8. Finansinio turto ir įsipareigojimų tikroji vertė

Pagrindinis įmonės finansinis turtas ir įsipareigojimai, neatspindėti tikraja verte, yra paslaugų tiekimo ir kitos gautinos sumos, prekybos ir kitos skolos, ilgalaikės ir trumpalaikės paskolos.

Tikroji vertė yra apibrėžiama kaip suma, už kurią gali būti apsikeista turtu ar paslaugomis arba kuria gali būti užskaitytas tarpusavio įsipareigojimas tarp nesusijusių šalių, kurios ketina pirkti (parduoti) turtą arba užskaityti tarpusavio įsipareigojimą. Tikroji finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų vertė priklausomai nuo aplinkybių yra paremta kotiruojamomis rinkos kainomis, diskontuotų pinigų srautų modeliais arba opcionų kainų modeliais.

Kiekvienos rūšies finansiniams turtui ir įsipareigojimams įvertinti įmonėje naudojami tokie metodai ir prielaidos:

- Trumpalaikių paslaugų ir kitų gautinų sumų, trumpalaikių prekybos skolų ir trumpalaikių paskolų apskaitinė vertė yra lygi jų tikrajai vertei.
- Ilgalaikių paskolų tikroji vertė nustatoma, vadovaujantis tokios pat ar panašios paskolos rinkos kaina arba palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino skoloms. Ilgalaikių skolų, už kurias mokamos kintamos ir pastovios palūkanos, apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei.

2.9. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigams priskiriami grynieji pinigai kasoje, pinigai bankuose ir kelyje. Pinigų ekvivalentai yra iki pareikalavimo bankuose laikomi indėliai, kitos trumpalaikės labai likvidžios investicijos, kurių pradinė trukmė yra trys mėnesiai ar mažesnė.

2.10. Dotacijos, susijusios su nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų pirkimu

Dotacijos, gaunamos ilgalaiku turtu arba skiriamos ilgalaikiam turtui pirkti, statyti ar kitaip įsigyti, laikomos dotacijomis, susijusiomis su turtu. Šiai dotacijų grupei priskiriamas ir nemokamai gautas turtas. Dotacijos, susijusios su turtu, suma finansinėje atskaitomybėje pripažystama

pajamomis per turto, susijusio su šia dotacija, nusidėvėjimo laikotarpi ir pelno (nuostolių) ataskaitoje įtraukiama į kitos veiklos grynojo rezultato straipsnį.

Dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ar negautoms pajamoms kompensuoti, taip pat visos kitos dotacijos, nepriskiriamos dotacijoms, susijusioms su turtu, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijos, susijusios su pajamomis, suma pripažystama panaudota dalimis tiek, kiek per ataskaitinį laikotarpi patiriamą sąnaudą arba kiek apskaičiuojama negautą pajamą, kurioms kompensuoti skirta dotacija.

Nepanaudotas dotacijos likutis rodomas balanso eilutėje „Dotacijos“.

2.11. Įsiskolinimas tiekėjams ir kitos mokėtinos sumos

Mokėtinos sumos pripažystamos tikraja verte.

2.12. Išmokos darbuotojams

a) Socialinio draudimo įmokos

Įmonė moka socialinio draudimo įmokas į valstybinį socialinio draudimo fondą (toliau – fondas) savo darbuotojų vardu, remdamasi nustatytu įmokų planu pagal šalies teisės aktų reikalavimus. Nustatytas įmokų planas yra planas, pagal kurį įmonė į fondą moka nustatytas įmokas ir neturi teisinių ar konstruktyvių įsipareigojimų toliau mokėti įmokas, jei fondas neturi pakankamai turto, kad visiems darbuotojams sumokėtų išmokas, susijusias su darbuotojų tarnyba dabartiniu ir ankstesniais laikotarpiais. Socialinio draudimo įmokos pripažystamos, kaip išlaidos sukaupimo pagrindu ir įtraukiamos į išlaidas, susijusias su darbuotojais.

b) Išeitinės išmokos

Išeitinės išmokos mokamos, kai darbo santykiai su darbuotoju nutraukiami iki normalaus išėjimo į pensiją datos arba kai darbuotojas savo noru išeina iš darbo mainais už šias išmokas. Įmonė pripažista išeitines išmokas, kai ji akivaizdžiai įsipareigoja arba nutraukti darbo santykius su dabartinius darbuotojais pagal detalų oficialų planą ir negali įsipareigojimo atsisakyti, arba išmokėti išeitines išmokas po to, kai jos buvo pasiūlytos už išėjimą iš darbo savo noru. Išmokos, kurias reikia sumokėti vėliau nei per 12 mėnesių nuo balanso datos, diskontuojamos iki dabartinės vertės.

c) *Draudimo išmokos*

Įmonė įmokas į valstybės ar privačių asmenų administruojamus pensijų draudimo planus moka, jei privalu, pagal sutartį ar savo noru. Kai įmokos sumokamos, įmonė nebeturi tolesnio mokėjimo įsipareigojimų. Įmokos pripažystamos išmokų darbuotojams išlaidomis, kai jos tampa mokétinos. Iš anksto sumokėtos įmokos pripažystamos, kaip turtas tiek, kiek sugrąžinama pinigų arba sumažėja įmokos.

2.13. Atidėjiniai

Atidėjinys apskaitomas tada ir tik tada, kai dėl įvykio praeityje įmonė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiama pasižadėjimą, ir jam įvykdyti, tiketina, bus reikalingi ekonominę naudą teikiantys ištekliai, bei įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Atidėjiniai yra peržiūrimi kiekvieno balanso sudarymo dieną ir koreguojami, kad atspindėtų tiksliausią dabartinį įvertinimą. Tais atvejais, kai pinigų laiko vertės poveikis yra reikšmingas, atidėjinio suma yra išlaidų, kurių, tiketina, reikės įsipareigojimui padengti, dabartinė vertė. Kai naudojamas diskontavimas, atidėjinio padidėjimas, atspindintis praėjusių laikotarpį, yra apskaitomas, kaip palūkanų sąnaudos.

2.14. Pajamų pripažinimas

Pajamas sudaro tikraja verte įvertintos sumos, gautinos už suteiktas paslaugas, vykdant įprastą įmonės veiklą. Pajamos parodos grynaja verte be pridėtinės vertės mokesčio.

Įmonė pripažista pajamas, kai pajamų suma gali būti patikimai įvertinta, kai tiketina, jog įmonė gaus ekonominę naudą ir kai kiekviena įmonės veiklos rūšis atitinka konkrečius kriterijus, kaip aprašyta toliau. Laikoma, kad pajamų suma nėra patikimai įvertinta tol, kol yra neišspręsti visi su pardavimu susiję nenumatyti atvejų klausimai. Įmonė grindžia savo įvertinimus ankstesniais rezultatais, atsižvelgdama į klientą, sandorio rūšį ir kiekvieno susitarimo specifiką.

a) *Pajamos iš parduotų oro navigacijos paslaugų*

Pajamos nustatomos remiantis tarifais, kuriuos leidžiama taikyti teikiant maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugas.

Pajamos iš maršruto oro navigacijos paslaugų apskaičiuojamos remiantis tarifais, kurie nustatomi vadovaujantis 2013 m. gegužės 3 d. Komisijos įgyvendinimo reglamentu (ES) Nr. 391/2013, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema, ir

Daugiašaliu susitarimu dėl maršruto rinkliavų. Maršruto rinkliava imama už suteiktas oro eismo paslaugas, orlaivui skrendant valdomaja Lietuvos oro erdve. Maršruto rinkliavos dydis apskaičiuojamas pagal formulę $R = W \times P \times D$, kur:

- R – maršruto rinkliavos dydis;
- W – masės veiksnys ($W = \sqrt{MTOM/50}$, MTOM – maksimali orlaivio kilimo masė suapvalinta įprasta tvarka iki vieno skaičiaus po kablelio);
- P – maršruto rinkliavos vienetinis tarifas;
- D – ortodrominis atstumas, padalytas iš 100.

Pajamos iš terminalo oro navigacijos paslaugų apskaičiuojamos remiantis tarifais, kurie nustatomi vadovaujantis 2013 m. gegužės 3 d. Komisijos Įgyvendinimo reglamento (ES) Nr. 391/2013, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema. Terminalo rinkliava imama už oro navigacijos paslaugas, suteiktas orlaiviams, tupiantiems oro uostuose. Terminalo rinkliavos dydis apskaičiuojamas pagal formulę $T = I \times W$, kur:

- T – terminalo rinkliavos dydis;
- I – terminalo paslaugos vienetinis tarifas.
- W – masės veiksnys ($(W = (MTOM/50)^{0,7})$, MTOM – maksimali orlaivio kilimo masė suapvalinta įprasta tvarka iki vieno skaičiaus po kablelio).

Įmonė taip pat teikia papildomas paslaugas, tai yra prieškrydinės oro navigacijos informacijos teikimas (susizinojimas) orlaivių įguloms, radiolokacinės informacijos teikimas Lietuvos kariuomenei, kitos įvairios paslaugos Vilniaus, Kauno, Šiaulių ir Palangos oro uostuose.

b) Pajamos iš palūkanų

Pajamos iš palūkanų pripažystamos proporcingai laikui, taikant faktinių palūkanų metodą

3. FINANSINĖS RIZIKOS VALDYMAS

3.1. Kredito rizika

Kadangi Įmonė dirba su daugeliu klientų, ji nepatiria reikšmingos kredito (kita sandorio šalis – oro navigacijos paslaugų gavėjai) koncentracijos rizikos. Įmonė nesuteikia garantijų už kitų šalių prievoles.

Siekiant tinkamai valdyti kredito riziką, kuri patiriama Įmonės lėšas laikant komercinių bankų einamosiose sąskaitose ir laikinai laisvus piniginius ištaklius investuojant į kitas finansines

priemones, Įmonė pasitvirtino VI „Oro navigacija“ finansinės rizikos valdymo politikos aprašą. Šis politikos aprašas nustato įmonės finansinės rizikos valdymo politiką, valdant lėšas einamosiose komercinių bankų sąskaitose, investuojant laikinai laisvus piniginius išteklius, taip pat sudarant išvestinių finansinių priemonių sandorius.

3.2. Užsienio valiutos rizika

Įmonė aptarnauja daugiausia užsienio aviakompanijas, vykdančias tranzitinius skrydžius Lietuvos Respublikos oro erdvėje. Už suteiktas paslaugas aviakompanijos atsiskaito eurais. Visi įmonės pirkimai, pardavimai bei finansinės skolos yra denominuoti eurais, užsienio valiutos rizika nepatirta.

3.3. Likvidumo rizika

Įmonės politika, siekiant įvykdyti numatytaus įsipareigojimus, yra palaikyti pakankamą grynujų pinigų ir grynujų pinigų ekvivalentų kiekį arba užsistikranti finansavimą atitinkamo skaičiaus kredito linijomis ar paskolomis. Kadangi 2015 m. pabaigoje trumpalaikis turtas daugiau kaip 5 kartus viršija trumpalaikius įsipareigojimus (2014 m. pabaigoje šis rodiklis buvo daugiau nei 6), įmonė likvidumo rizikos (siekiant įvykdyti numatytaus įsipareigojimus) nelaiko ypatingai svarbia ir galinčia turėti įtakos įmonės veiklai.

Siekiant kontroliuoti likvidumo riziką, patiriamą valdant įmonės lėšas einamosiose komercinių bankų sąskaitose, investuojant laikinai laisvus piniginius išteklius, taip pat sudarant išvestinių finansinių priemonių sandorius, įmonė vadovaujasi patvirtintu finansinės rizikos valdymo politikos aprašu.

3.4. Kapitalo valdymas

Įmonė pastaraisiais metais, išskyrus dotacijas tūpimo pagal prietaisus sistemai, nenaudojo išorinio finansavimo savo įprastinei veiklai. Visos investicijos vykdomos iš įmonės lėšų.

4. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai

(tūkst. eury)	Žemė ir pastatai	Mašinos ir įranga	Kiti rengiamas naudojimui	Išankstiniai mokėjimai ir	Iš viso turtas
				rengiamas naudojimui	
2013-12-31					
Savikaina	13 699	37 821	1 104	821	53 445
Nurašyta savikaina	-459	-1 026	-163		-1 648
Sukauptas nusidėvėjimas	-4 560	-20 100	- 781		-25 441
Nurašytas sukauptas nusidėvėjimas	98	815	30		943
Grynoji likutinė vertė	8 778	17 510	189	821	27 299
2014-12-31 pasibaigę metai					
Grynoji likutinė vertė laikotarpio pradž.	8 779	17 510	189	821	27 299
Papildymai	6	139	11	1 663	1 819
Vidiniai perdavimai	105	1 564		-1 669	0
Pardavimai, perleidimai, nurašymai	-1	-114			-115
Nusidėvėjimo suma (18-19 pastabos)	-441	-2 649	-43		-3 133
Grynoji likutinė vertė laikotarpio pab.	8 448	16 450	157	815	25 870
2014-12-31					
Savikaina	13 351	38 498	952	815	53 616
Nurašyta savikaina	-3	-359	-7		-369
Sukauptas nusidėvėjimas	-4 902	-22 041	- 795		-27 738
Nurašytas sukauptas nusidėvėjimas	2	352	7		361
Grynoji likutinė vertė	8 448	16 450	157	815	25 870
2015-12-31 pasibaigę metai					
Grynoji likutinė vertė laikotarpio pradž.	8 448	16 450	157	815	25 870
Papildymai	164	184	18	1 003	1 369
Vidiniai perdavimai		501		-501	0
Pardavimai, perleidimai, nurašymai	-5	-110	-1		-116
Nusidėvėjimo suma (18-19 pastabos)	-427	-2 607	-36		-3 070
Grynoji likutinė vertė laikotarpio pab.	8 180	14 418	138	1 317	24 053
2015-12-31					
Savikaina	13 512	38 824	963	1 317	54 616
Nurašyta savikaina	-81	-158	-11		-250
Sukauptas nusidėvėjimas	-5 327	-24 403	-824		-30 554
Nurašytas sukauptas nusidėvėjimas	76	155	10		241
Grynoji likutinė vertė	8 180	14 418	138	1 317	24 053

5. Nematerialusis turtas

(tūkst. eury)	Licencijos	Programinė įranga	Kitas	Iš viso
2013-12-31				
Savikaina arba įvertinimas	202	8 132	43	8 377
Nurašyta savikaina	-11	-3		-14
Sukaupta amortizacija	-194	-6 941	-43	-7 178
Nurašyta sukaupta amortizacija	11	3		14
Grynoji likutinė vertė	8	1 191	0	1 199
2014-12-31 pasibaigę metai				
Grynoji buhalterinė vertė laikotarpio pradžioje	8	1 191	0	1 199
Papildymai	8	6		14
Vidiniai perdavimai				
Pardavimai				
Nusidėvėjimo suma (18-19 pastabos)	-5	-598		-603
Grynoji likutinė vertė laikotarpio pabaigoje	11	599	0	610
2014-12-31				
Savikaina arba įvertinimas	199	8 136	43	8 378
Nurašyta savikaina		-6		-6
Sukaupta amortizacija	-188	-7 537	-43	-7 768
Nurašyta sukaupta amortizacija		6		6
Grynoji likutinė vertė	11	599	0	610
2015-12-31 pasibaigę metai				
Grynoji buhalterinė vertė laikotarpio pradžioje	11	599	0	610
Papildymai		119	47	166
Vidiniai perdavimai				
Pardavimai				
Amortizacijos suma (18-19 pastabos)	-5	-526		-531
Grynoji likutinė vertė laikotarpio pabaigoje	6	192	47	245
2015-12-31				
Savikaina arba įvertinimas	199	8 249	90	8 538
Nurašyta savikaina	-30	-88		-118
Sukaupta amortizacija	-193	-8 057	-43	-8 293
Nurašyta sukaupta amortizacija	30	88		118
Grynoji likutinė vertė	6	192	47	245

6. Finansinis turtas

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Finansinis turtas	9 200	5 607
Iš viso finansinio turto:	9 200	5 607

Finansinį turtą 2015 m. pabaigoje sudarė iki termino laikomos investicijos – ilgalaikiai indėliai, turintys nustatyta galiojimo terminą, kuriuos įmonė neabejotinai ketina ir gali laikyti iki galiojimo pabaigos.

7. Atsargos

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Atsargos	11	7
Atidėjinyse vertės sumažėjimui		
Iš viso atsargų:	11	7

8. Išankstiniai apmokėjimai

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Išankstiniai apmokėjimai	408	473
Iš viso finansinio turto:	408	473

9. Pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Pirkėjų įsiskolinimas	5 022	5 141
Iš anksto sumokėtas draudimas		
Gautinos sumos iš susijusių šalių	15	25
Kitos gautinos sumos	127	146
Grynosios prekybos ir kitos gautinos sumos	5 164	5 312

Valstybė, vadovaudamasi su Eurokontrole pasirašytomis sutartimis, pavedė šiai organizacijai taikyti jos sąskaitų už rinkliavų, imamų už įmonės maršruto ir terminalo oro navigacijos priemones, pateikimo ir rinkliavų surinkimo sistemą. Eurokontrolės surinktos sumos kaupiamos

Eurokontrolės kliringo (atsiskaitymų) rūmuose esančioje einamojoje sąskaitoje, kuriai skaičiuojamos palūkanos. 2015 m. gruodžio 31 d. šios sąskaitos likutis sudarė 20 tūkst. eurų. 2014 m. gruodžio 31 d. – 47 tūkst. eurų.

10. Terminuoti indėliai

Terminuotų indėlių likučius sudaro daugiausia banke laikomi indėliai nuo 3 iki 6 mėn. Įmonės terminuotų indėlių apskaitinė (balansinė) vertė yra tokia:

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Terminuoti indėliai	2 400	3 900
	2 400	3 900

11. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Pinigai banke ir kasoje	5 371	4 189
	5 371	4 189

12. Savininko kapitalas

VĮ „Oro navigacija“ yra iš valstybės turto įsteigta įmonė, kuri nuosavybės teise priklauso valstybei. Įmonės savininko kapitalas 2015 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 15 019 tūkst. eurų. Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas – 23 218 tūkst. eurų.

13. Privalomasis rezervas

Lietuvos teisės aktai numato, kad privalomasis rezervas yra būtinis. Privalomasis rezervas sudaromas iš įmonės paskirstytinojo pelno, taikant įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos nustatyto dydžio metinius atskaitymus. Atskaitymai į privalomajį rezervą turi sudaryti ne mažiau kaip 1/20 paskirstytinojo pelno. Jie turi būti vykdomi tol, kol privalomojo rezervo dydis sudarys 1/10 savininko kapitalo vertės. Privalomasis rezervas gali būti panaudotas susikaupusiems nuostoliams padengti.

14. Kiti rezervai

Įmonė pagal savo įstatus gali sudaryti šiuos rezervus:

- Perkainojimo rezervas;
- Rezervas investicijoms;
- Rezervas įmonės įsipareigojimams vykdyti, beviltiškoms skoloms ir netekimams nurašyti, kurių negalima priskirti leidžiamiems atskaitymams;
- Nepaskirstytas pelnas (nuostolis).

15. Dotacijos

Dotacijų, susijusių su nekilnojamojo turto, mašinų ir įrengimų bei nematerialiojo turto pirkimu, judėjimas gali būti apibendrintas taip:

(tūkst. eurų)	2015	2014
Likutis sausio 1 d.	164	271
Gautos naujos dotacijos		
Būsimo laikotarpio pajamų amortizacija atitinkanti susijusį nusidėvėjimą	107	107
Būsimo laikotarpio pajamų amortizacija atitinkanti susijusias išlaidas		
Likutis gruodžio 31 d.	57	164

Įmonė 2007 m. yra gavusi dotaciją ilgalaikiam turtui – tūpimo pagal prietaisus sistemai (ILS) – įsigyti 1 193 tūkst. eurų sumai. Iš jų amortizacijos suma per ataskaitinį laikotarpį sudarė 107 tūkst. eurų.

16. Mokėtinos sumos (Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai)

(tūkst. eurų)	2015-12-31	2014-12-31
Skolos tiekėjams	575	769
Atidėjimai (trumpalaikiai įsipareigojimai)	830	
Atidėjimai (ilgalaikiai įsipareigojimai)	320	830
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1 026	1 388
Kitos mokėtinos sumos		
Iš viso mokėtinų sumų:	2 751	2 987

Atidėjiny apskaitomas tada ir tik tada, kai dėl įvykio praeityje Įmonė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiama pasižadėjimą, ir jam įvykdyti, tiketina, bus reikalingi ekonominę naudą teikiantys ištekliai, bei įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Atidėjiniai yra peržiūrimi kiekvieno balanso sudarymo dieną ir koreguojami, kad atspindėtų tiksliausią dabartinį įvertinimą. Įsipareigojimas, kylantis įgyvendinant 2013 m. gegužės 3 d. Komisijos Įgyvendinimo reglamento (ES) Nr. 391/2013, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema, 11-13 straipsnių nuostatas, pagal kurias rinkliavos už oro navigacijos paslaugas turėtų būti nustatomos taip, kad gaunamos pajamos padengtų nustatytais sanaudas, tais atvejais, kai Įmonės faktiškai uždirbtos pajamos viršija arba yra mažesnės už nustatytais sanaudas šioms pajamoms uždirbti ir yra taikomas eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas, pagal Komisijos Įgyvendinimo reglamento (ES) Nr. 391/2013 nuostatas apskaičiuotos grąžintinos/susigrąžintinos sumos perkeliamos į atidėjimus.

17. Pagrindinės veiklos pajamos

(tūkst. eurų)	2015	2014
Pajamos iš maršruto paslaugų	23 021	22 294
Korekcija dėl perteklinio/nepakankamo maršruto pajamų sugrąžinimo	-7	902
Pajamos iš terminalo paslaugų	5 289	5 192
Korekcija dėl perteklinio/nepakankamo terminalo pajamų sugrąžinimo	-313	-335
Iš viso pagrindinės veiklos pajamų:	27 990	28 053

18. Pardavimo savikaina

(tūkst. eurų)	2015	2014
Išmokos darbuotojams	11 906	11 578
Nusidėvėjimas ir amortizacija	3 402	3 492
Eurokontrolės sanaudos (narystės mokesčis)	1 168	1 140
Kitos pardavimo savikainos sanaudos	3 759	2 874
Iš viso pardavimo savikainos:	20 235	19 084

19. Bendrosios ir administracinių sąnaudos

(tūkst. eurų)	2015	2014
Išmokos darbuotojams	3 283	3 245
Nusidėvėjimas ir amortizacija	199	245
Personalo mokymas	13	12
Komandiruotės	179	152
Komunalinės paslaugos	143	150
Mokesčių sąnaudos	50	59
Ryšių sąnaudos	56	42
Draudimas	161	154
Reklama	31	35
Reguliuojančios institucijos sąnaudos	388	457
LHMT sąnaudos	544	599
Grynosios kitos veiklos sąnaudos	906	797
Iš viso bendrujų ir administracinių sąnaudų:	5 953	5 947

20. Grynasis kitos veiklos pelnas (nuostolis)

(tūkst. eurų)	2015	2014
Pajamos iš nuomos	11	10
Kitos pajamos (nuostoliai)	408	417
ES dotacijų administracinių išlaidos		
Kitos grynosios išlaidos	419	427
Iš viso grynasis kitos veiklos pelnas	0	0
(nuostolis):		

21. Finansinės veiklos pelnas (nuostolis)

(tūkst. eurų)	2015	2014
Grynosios užsienio valiutos keitimo pajamos (nuostoliai)	1	8
Gautos dotacijos		
Iki termino laikomų investicijų ir terminuotų indėlių palūkanos	24	30
Pajamos iš baudų ir delspinigijų	38	41
Kitos finansinės pajamos	4	1
Finansinės veiklos sąnaudos	642	5 001
Iš viso grynasis finansinės veiklos pelnas	-575	-4 921
(nuostolis):		

22. Susijusių šalių sandoriai

Visi subjektai, kontroliuojami valstybės, laikomi susijusiomis šalimis.

Įmonė, vykdyma išprastą veiklą, sudaro sandorius su susijusiomis šalimis. Įmonė teikia oro navigacijos paslaugas valstybės institucijoms, tokioms kaip Krašto apsaugos ministerija arba Valstybės sienos apsaugos tarnyba. Duomenys apie ataskaitiniai finansiniai laikotarpiai sudarytus sandorius su susijusiomis šalimis pateikti toliau:

	Paskolos ir				
	Mokėtinis	mokėtinis	Gautinos	Pirkta iš	Parduota
	sumos	palūkanos	sumos		
(tūkst. eurų)	2015-12-31	2015-12-31	2015-12-31	2015 m.	2015 m.
Krašto apsaugos ministerija			10		752
Valstybės sienos apsaugos tarnyba					1
Kitos valstybės institucijos	54		5	956	74
Iš viso:	54		15	956	827

	Paskolos ir				
	Mokėtinis	mokėtinis	Gautinos	Pirkta iš	Parduota
	sumos	palūkanos	sumos		
(tūkst. eurų)	2014-12-31	2014-12-31	2014-12-31	2014 m.	2014 m.
Krašto apsaugos ministerija			24		453
Valstybės sienos apsaugos tarnyba					1
Kitos valstybės institucijos	61		1	1 080	79
Iš viso:	61		25	1 080	533

23. Pobalansiniai ir kiti įvykiai

Nebuvo pobalansinių įvykių, turinčių įtakos mūsų įmonės veiklai.

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



**VALSTYBĖS ĮMONĖS „ORO NAVIGACIJA“
VALDYBA**

NUTARIMAS

**DĖL VALSTYBĖS ĮMONĖS „ORO NAVIGACIJA“ 2015–2019 METŲ STRATEGINIO
VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO 2015 METŲ VEIKLOS ATASKAITOS, 2015 METŲ
FINANSINIŲ ATSKAITŲ RINKINIO BEI 2015 METŲ PASKIRSTYTINOJO PELNO
(NUOSTOLIU) PASKIRSTYMO PROJEKTO**

2016 m. kovo 24 d. Nr. VLN-2

Vilnius

Vadovaudamasi Valstybės įmonės „Oro navigacija“ įstatų 33.2 papunkčiu ir atsižvelgdama į tai, kad valstybės įmonės „Oro navigacija“ valdyba pastabų dėl valstybės įmonės „Oro navigacija“ 2015–2019 metų strateginio veiklos plano įgyvendinimo 2015 metų veiklos ataskaitos, 2015 metų finansinių atskaitų rinkinio bei 2015 metų paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto pastabų neturi, valstybės įmonės „Oro navigacija“ valdyba n u t a r i a:

pavesti valstybės įmonės „Oro navigacija“ generaliniam direktoriui Algimantui Raščiui pateikti Susisiekimo ministerijai valstybės įmonės „Oro navigacija“ 2015–2019 metų strateginio veiklos plano įgyvendinimo 2015 metų veiklos ataskaitą, 2015 metų finansinių atskaitų rinkinį bei 2015 metų paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projektą (pridedama).

Valdybos pirmininkas



Arijandas Šliupas



VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

2015–2019 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO

2015 M. VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

Bendroji dalis. Įmonės veiklos apžvalga, strategija, tikslai.....	2
Svarbiausieji 2015 m. įvykiai	
Oro eismo paslaugos, įgyvendinamos priemonės veiklos rezultatams pasiekti	3
Integracinių procesų.....	5
Ryšiai su kitomis šalimis, darbas Europos Sąjungos institucijose.....	8
Įmonės investicijos, didžiausi vykdomi projektai.....	10
Bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis.....	12
Darbuotojų skaičiaus dinamika, mokymas ir kvalifikacijos kėlimas.....	13
Įmonės vykdomos socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos, jų politika.....	14
Esiminės reikšmės įmonės veiklai turintys įvykiai. Prognozės.....	14
Skaidrumo gairių nuostatų laikymasis.....	15
2015 m. įmonės veiklos finansiniai rezultatai	15
1 priedas. Strateginio veiklos plano uždaviniai įgyvendinimo 2015 m. ataskaita.....	18
2 priedas. 2015 m. ataskaitos veiklos vertinimo rodikliai.....	39
3 priedas. Pagrindiniai įmonės projektai ir jų įtaka veiklos efektyvumo rodikliams.....	42
Neprisklausomo auditoriaus išvada.....	46

BENDROJI DALIS

ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA, STRATEGIJA, TIKSLAI

Valstybės įmonė „Oro navigacija“ teikia oro eismo paslaugas orlaiviams, skrendantiems Lietuvos Respublikos oro erdve. Atsižvelgiant į veiklos pobūdį bei paslaugoms taikomą kainodarą valstybės įmonė „Oro navigacija“ pagal Ūkio ministerijos 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymą Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“ priskiriama prie įmonių, vykdančių specialius įpareigojimus.

Pagal Lietuvos Respublikos aviacijos įstatymą ir Civilinės aviacijos administracijos išduotą pažymėjimą VI „Oro navigacija“ yra vienintelė įmonė, kuriai suteikta teisė teikti oro eismą, ryšių, navigacijos ir stebėjimo bei oro navigacijos informacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdve skrendantiems orlaiviams. Įmonė taip pat užtikrina nuolatinį Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro budėjimą, paieškos ir gelbėjimo darbų, atliekamų orlaiviais, koordinavimą.

Oro navigacijos paslaugų (maršruto ir terminalo rinkliavos) kainodarą, sąnaudų joms priskyrimą, kapitalo kainos skaičiavimus, rizikos mechanizmus nustato ES reglamentai, Eurokontrolės nuostatos, Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO) dokumentai.

VII „Oro navigacija“ yra oro transporto infrastruktūros įmonė.

Įmonės valdymo organai: įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinant institucija – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ir vienasmenis valdymo organas – įmonės generalinis direktorius. Kolegialus įmonės valdymo organas – valdyba.

Įmonės pajamų ir sąnaudų struktūrą ir pelno paskirstymą tiesiogiai reglamentuoja Europos Sajungos teisės aktai, todėl VII „Oro navigacija“, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 15 straipsnio 5 dalies 4 punktu ir 15 straipsnio 7 dalimi, pelno įmokos į valstybės biudžetą nemoka.

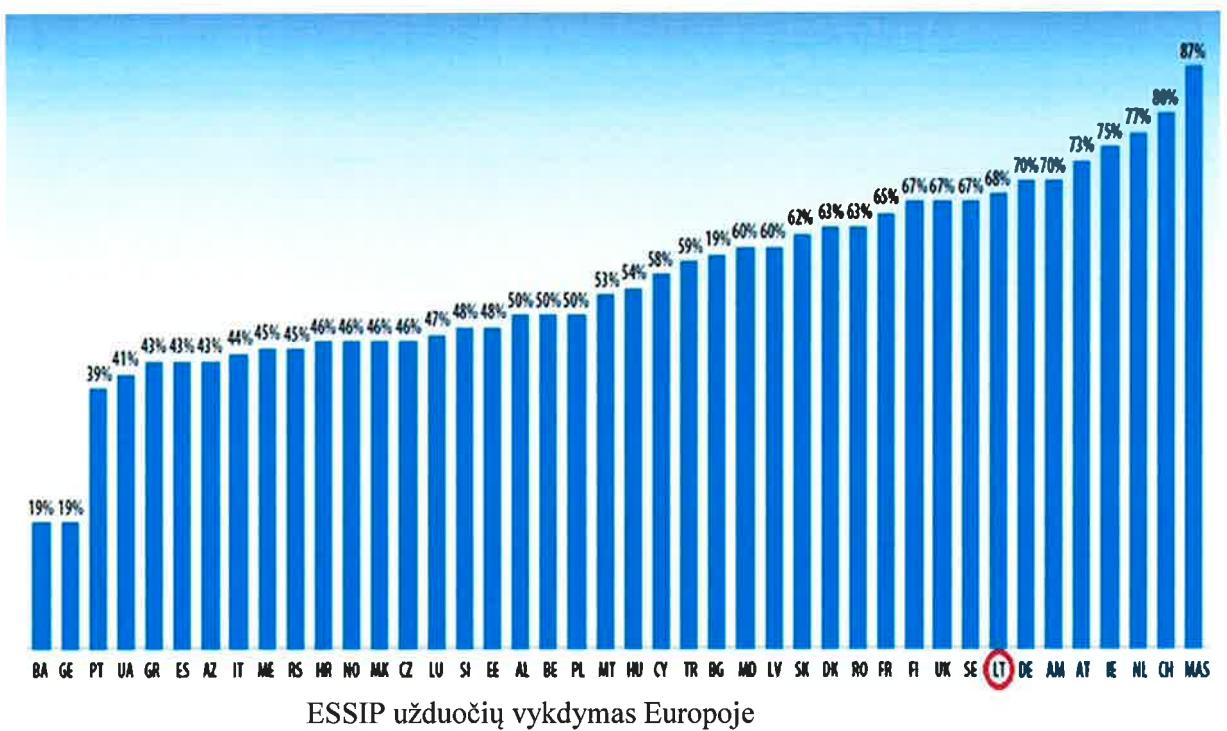
Įmonė sėkmingai vykdo 2015–2019 m. strateginiame veiklos plane numatyta misiją, teikdama kokybiškas ir saugias oro navigacijos paslaugas.

2015 m. įmonei nebuvo pareikšta aviakompanijų bei tarptautinių institucijų pretenzijų. Skrydžių vėlavimų dėl įmonės kaltės nebuvo. Avarijų ir pavojingų incidentų dėl įmonės veiklos taip pat nebuvo. Oro navigacijos paslaugų saugos lygis pasiektas 100 proc.

Įmonė yra sudėtinė Europos oro eismo vadybos sistemos dalis, jos tikslas – užtikrinti efektyvią veiklą saugos, pajėgumo, ekonominio efektyvumo ir aplinkosaugos srityse. Įmonės veikla grindžiama susisiekimo ministro patvirtintu strateginės veiklos planu (toliau – SVP).

Strateginiai VII „Oro navigacija“ tikslai yra sėkmingai įgyvendinami. Įmonė siekia nustatyti oro eismo vadybos sistemos rodiklių, užtikrina įmonės teikiamų paslaugų kokybę, turi oro navigacijos paslaugų teikėjo (toliau – ONTP) pažymėjimą.

Kaip pavyzdį reikėtų pažymėti, kaip, vykdymada integralias užduotis, Lietuva atrodo visos Europos kontekste. Žemiau pateiktoje diagramoje parodyta, kad Lietuva Europos kontekste papuola į aštuntuką valstybių, geriausiai vykdančių Bendro Europos dangaus įgyvendinimo plane (ESSIP) numatytas užduotis.



2015 m. įmonė sėkmingai vykdė susisiekimo ministro patvirtintus likvidumo, sąnaudų dydžio bei suteiktų paslaugų skaičiaus (skrydžių skaičius) vienam darbuotojui (vidutiniams sąlyginiam) rodiklius.

Vadovaujantis 2015 m. įmonės Vidaus auditu tarnybos veiklos planu, parengta Vidaus auditu tarnybos 2014 m. veiklos ataskaita ir pateikta Susisiekimo ir Finansų ministerijoms bei įmonės generaliniam direktoriui. Per 2015 m. atlikta 10 vidaus auditų, pateiktos 29 rekomendacijos, devyniolika iš jų įgyvendintos, kitos įgyvendinamos pagal nustatytus terminus.

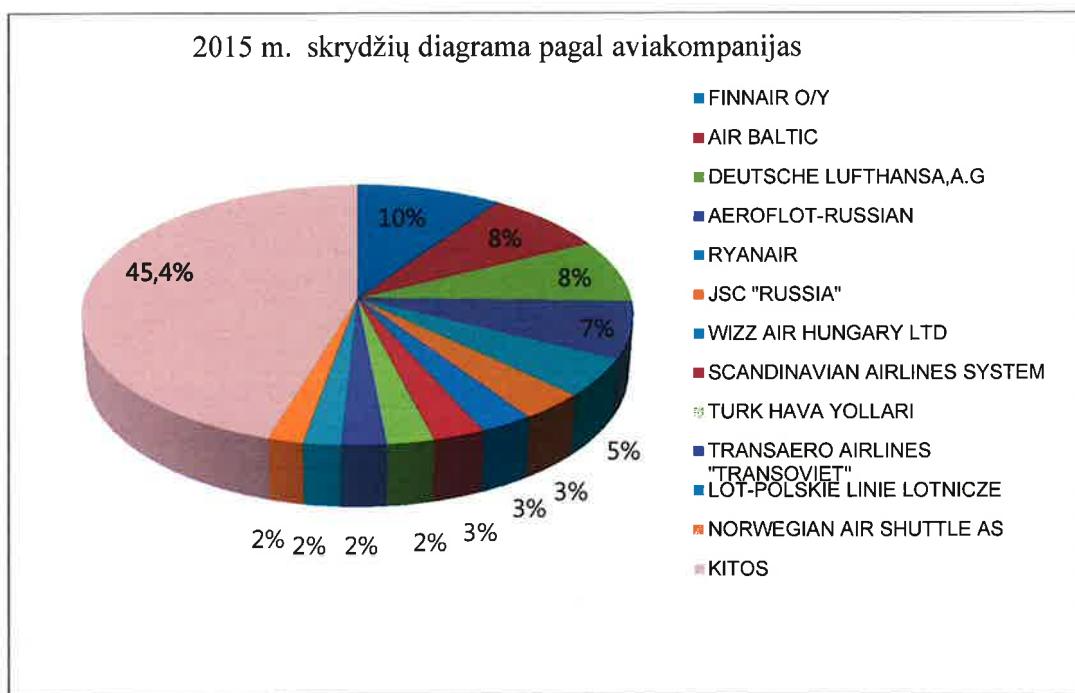
SVARBIAUSIEJI 2015 M. ĮVYKIAI

ORO EISMO PASLAUGOS, ĮGYVENDINAMOS PRIEMONĖS VEIKLOS TIKSLAMS PASIEKTI

2015 m. VI „Oro navigacija“ suteikė oro navigacijos paslaugas 227 330 orlaivių, tai 296 orlaiviais arba 0,13 proc. daugiau nei 2014 m. ir 0,8 proc. daugiau nei planuota (planas – 225 618). Iš jų tranzitu skrido 174 135 orlaiviai (77 proc. visų skrydžių).

Tarp aviakompanijų, kurios naudojasi Lietuvos Respublikos oro erdve, sparčiausias skrydžių augimas buvo Finnair OYJ, Aeroflot–Russian Airlines, Wizz Air Hungary LTD, Ryanair, Ukraine International Airlines, Norwegian Air ir kitų nedidelį aviakompanijų, kurios didino savo skrydžių skaičių ir prisidėjo prie bendro skrydžių srauto prieaugio. Tokios stiprios aviakompanijos, kaip Deutsche Lufthansa, AG, Koeln, smuktelėjo į trečią vietą, Rossiya Airlines, Open JSC, Air Berlin PLC&CO. Luftverkehrs KG, Flybe Finland OY 2015 m. sumažino savo skrydžių skaičių, palyginti su 2014 m.

2015 m. skrydžių diagrama pagal aviakompanijas parodyta žemiau. Šioms aviakompanijoms tenka 54,6 proc. visų skrydžių.



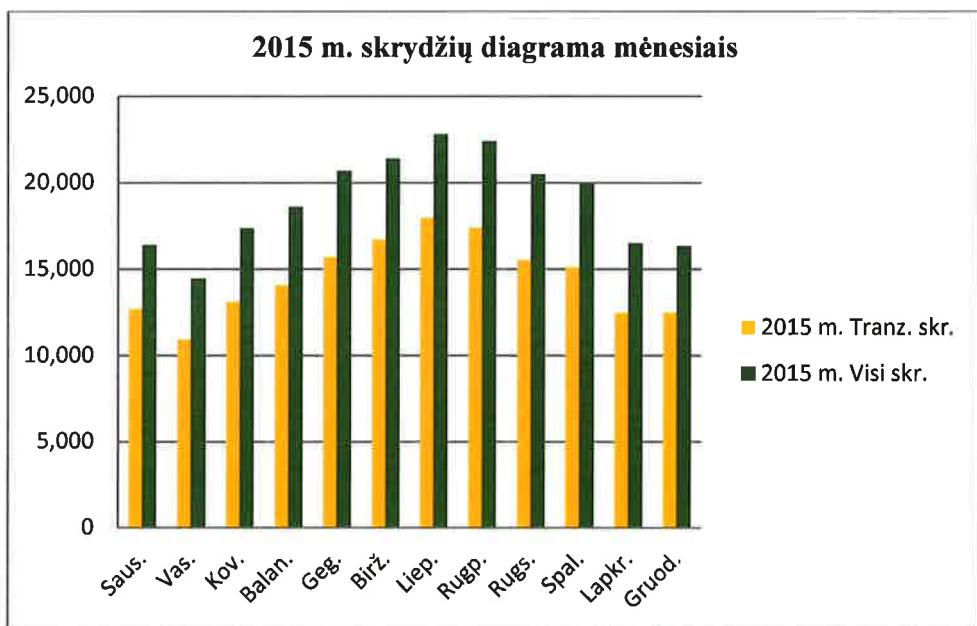
Daugiausiai skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje atliko Finnair OYJ – 21 730, Air Baltic Corporation JSC – 18 107, Deutsche Lufthansa, AG, Koeln – 17 857, Aeroflot – Russian Airlines – 15 969, Ryanair – 10 834, Rossiya Airlines, Open JSC – 7 747, Wizz Air Hungary Ltd – 6 281, Scandinavian Airlines System – 6 131, Turk Hava Yollari – 5 580, Transaero Airlines – 5 326, LOT – Polskie Linie Lotnicze – 4 528, Norwegian Air Shuttle AS – 4 141.

Palyginti su 2014 m. skrydžių pasiskirstymu pagal aviakompanijas, įvyko keli ženklūs struktūriniai pokyčiai. Didžiausia Vokietijos aviakompanija „Lufthansa“, kuriai tekdavo 10 proc. Lietuvos skrydžių rinkos dalies, per šiuos metus skrydžių skaičių sumažino apytiksliai 18 proc. ir lyderio poziciją užleido Suomijos aviakompanijai Finnair OYJ bei Air Baltic Corporation JSC. Tokiam pokyčiui – įtakos galėjo turėti besikartojantys „Lufthansa“ pilotų streikai bei jos antrinės oro bendrovės „Germanwings“ keleivinio lėktuvo katastrofa Prancūzijos Alpėse. Mažiau skraidė ir oro bendrovė Air Baltic Corporation JSC. Skrydžių skaičius 2015 metais palyginti su praėjusiais metais nesumažėjo, tačiau skrydžių skaičiaus augimas buvo lėtesnis – tik 0,13 proc. Skrydžių augimo mažėjimui įtakos galėjo turėti įvykiai Ukrainoje, nes aviakompanijos peržiūrėjo visus oro kelius, vedančius per Ukrainą, atrado naujus, kurie nekerta Lietuvos oro erdvės, arba skraidė mažiau. Kai kuriuos skrydžius nutraukė Rusijos avialinijos.

Be to, Lietuvos Respublikos oro erdvės užimtumas labai priklauso nuo pagrindinės Europos dalies ir Rusijos skrydžių dinamikos. 1 ar 2 proc. pagrindinės Europos dalies oro eismo intensyvumo pokyčiai gali reikšti iki 8–10 proc. pokyčius Lietuvos Respublikos oro erdvėje.

Pasikeitė skrydžių augimo tendencija pagal mėnesius. Nuo 2015 m. rugpjūčio skrydžių mažėjo, nors paprastai šis reiškinys prasidėdavo tik rudenį. Aviakompanijos labiau tiria rinkas ir koreguoja skrydžių kryptis. Rudenį „Wizz Air“ atidarė naujus maršrutus į Bilundą (Danija), Miuncheną (Vokietija), Stokholmą, Kijevą, Glazgą, ir kt. kryptimis. Nuo 2015 m. pavasario ši aviakompanija pradėjo naujus skrydžius iš Vilniaus į Belfasto, Frankfurto – Hano ir Malmės oro uostus.

2015 m. skrydžių diagrama pateikta žemiau.



Civilinės oro navigacijos paslaugų organizacijos CANSO Europos biuras susitikime su Europos regiono oro navigacijos paslaugų teikėjais 2015 m. rudenį taip pat pažymėjo, kad skrydžių skaičius Europoje praktiškai nedidėja. Eurokontrolės STATFOR skrydžių prognozės, pagal kurias paslaugų teikimo įmonės planuoja sistemų pralaidumą, investicijas ir kt. yra netikslios, todėl įmonės lieka be planuotų pajamų. Skrydžių intensyvumo mažėjimo tendencija išsilaikė visus metus, todėl 2015 m. įmonės aptarnautų skrydžių skaičiaus augimas buvo minimalus ir siekė 0,13 proc.

Eurokontrolės centrinės oro eismo srautų vadybos tarnybos duomenimis, per 2015 m. įmonės valdomoje oro erdvėje skrydžių užlaikymų nebuvo. Tai byloja apie įmonės veiklos efektyvumą.

Teikiamos oro navigacijos paslaugos yra paslaugų eksportas, nes jomis daugiausiai naudojasi užsienio ūkio subjektais. Pajamos, gautos už šias paslaugas, yra pajamos iš eksporto.

INTEGRACINIAI PROCESAI

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo toliau siekiama įgyvendinti Europos Parlamento ir Europos Komisijos priimto antrojo Bendro Europos dangaus (angl. – SES) teisės aktų paketo reikalavimus.

Įmonės atstovai dalyvavo Europos Parlamento inicijuotoje diskusijoje dėl Bendro Europos dangaus konцепcijos įgyvendinimo gerinimo. Diskusijos metu dėl šio proceso įgyvendinimo išsakyta nemažai pastabų.

ES šalys, tarp jų ir Lietuva, įgyvendina funkcinį oro erdvės blokų (toliau – FAB) kūrimo planus. Lietuva glaudžiai bendradarbiauja su Lenkija, dalyvaudama Baltijos FAB kūrimo procese. 2015 m. buvo surengti Baltijos FAB valdybos posėdžiai, atliliki organizaciniai-koordinaciniai darbai, siekiant užtikrinti, kad būtų įgyvendinti Baltijos FAB įgyvendinimo programoje numatyti projektai.

2015 m. vasario 23–25 d. Vilniuje vyko Baltijos FAB valdybos susitikimai šiais klausimais: dėl Baltijos FAB komitetų veiklos ir jų veiklos nuostatų, Baltijos FAB valdymo biuro veiklos nuostatų, dėl Nacionalinių priežiūros institucijų sutarties įgyvendinimo veiksmų plano, dėl Baltijos FAB valdymo biuro ir Įgyvendinimo programos pažangos ataskaitos, dėl Baltijos FAB projektų pavyzdinių formų, dėl Baltijos FAB vizijos ir strategijos apmatų.

Parengta medžiaga Baltijos FAB tarybos susitikimui, kuris vyko 2015 m. balandžio 13–15 d. Varšuvoje: dėl Baltijos FAB tarybos sprendimų įgyvendinimo, dėl Baltijos FAB tarybos

personalinės sudėties pakeitimo, dėl Baltijos FAB tarybos darbo reglamento, dėl Baltijos FAB vizijos ir strategijos, dėl Baltijos FAB įgyvendinimo programos pažangos ataskaitos, dėl Baltijos FAB valdymo biuro biudžeto, dėl OEV sistemų konvergencijos, dėl dalyvavimo SESAR projektuose.

Parengtas ir suderintas Baltijos FAB įgyvendinimo programos ataskaitos projektas, kuris 2015 m. gruodžio 21 d. pateiktas Europos Komisijai.

2015 m. II–III ketv. įmonė kartu su Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėju (PANSA) ir Baltijos FAB valdymo biuru parengė Baltijos FAB strategijos gairių projektą. Tuo tikslu buvo surengti 4 susitikimai. 2015 m. rugpjūčio mėn. vykusiame Lenkijos ir Lietuvos transporto viceministru susitikime buvo pristatytos Baltijos FAB strategijos gaires, joms iš esmės pritarta ir pasiūlyta įmonėms jų pagrindu parengti Baltijos FAB strategiją.

2015 m. IV ketv. Baltijos FAB valdymo biuras parengė Baltijos FAB strategijos projektą, kuris pateiktas įmonės ir Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėjui (PANSA) tolimesniam svarstymui.

Darbai, atlikti vykdant Baltijos FAB įgyvendinimo programą:

2015 m. liepą VI „Oro navigacija“ ir PANSA galutinai suderino Susitarimo dėl bendradarbiavimo vykdant paieškos ir gelbėjimo darbus tekstą. Dokumento projektas bus pasirašytas, kai PANSA bus suteiktos funkcijos vykdyti paieškos ir gelbėjimo koordinavimo darbus. Projektas dėl šios funkcijos vykdymo šiuo metu yra svarstomas Lenkijos Vyriausybėje.

Įmonės oro erdvės vadybos specialistai dalyvauja tarptautiniame LARA projekte, kurio tikslas – užtikrinti reikalaujamą Vilniaus skrydžių informacijos regiono (angl. – FIR) ir Baltijos FAB oro erdvės pralaidumą bei optimalų oro erdvės panaudojimą. Eurokontrolės organizuotame seminare aptarti minėtos sistemos diegimo variantai Lietuvoje, serverio diegimas, klasterių diegimo galimybės, taip pat supažindinta su LARA demonstracine versija: vartotojų valdymas, programos funkcijos. Parengtas detalus LARA sistemos diegimo planas įmonėje, kurį numatoma įgyvendinti 2016 m. viduryje. Su Civilinės aviacijos administracija ir Lietuvos KOP derinami jos diegimo aspektai.

Vykdomant Baltijos FAB skrydžių valdymo sistemų sederinamumo projektą, 2015 m. II–IV ketv. įmonės atstovai kartu su kolegomis iš PANSA daug dėmesio skyrė Baltijos FAB tarybos sprendimui dėl bendros Baltijos FAB skrydžių valdymo sistemos įgyvendinimo. Aptartos galimybės organizuoti bendrą viešajį pirkimo konkursą skrydžių valdymo (toliau–SV) įrangai pirkti, sederintos SV sistemų specifikacijos. Šiemis tikslams pasiekti suburta darbo grupė, kurioje dalyvauja specialistai, susiję su viešaisiais pirkimais, skrydžių valdymu ir techniniu aptarnavimu. Nuspręsta įmonėms kartu stoti į iTEC grupę, paraišką teikiant per Vokietijos oro navigacijos paslaugų teikėją DFS, kad atsirastų galimybė prisijungti prie DFS technologinės platformos iCAS. Bendros veiklos rezultatas: 2015 m. liepą pasirašyta sutartis dėl informacijos neatskleidimo su DFS, lapkritį pasirašytas bendras „Oro navigacija“ ir PANSA kreipimasis į DFS dėl priėmimo į iTEC, 2015 m. spalį VI „Oro navigacija“ ir PANSA pasirašė sutartį dėl bendro viešojo pirkimo.

Įmonė parengė jai priklausančią Baltijos FAB 2015–2019 m. veiklos rezultatų plano dalį. Europos Komisija (EK) minėtą planą patvirtino. Baltijos FAB veiklos rezultatų planas yra parengtas Baltijos FAB oro navigacijos paslaugų teikėjų strateginių planų pagrindu bei sederintas su EK, Eurokontrole ir IATA. Pažymėtina, kad Baltijos FAB buvo vienas iš pirmųjų, kurio planas buvo sėkmingai sederintas su minėtomis organizacijomis. Taigi, įgyvendindama savo strateginį veiklos planą (pagal nustatytais rodiklius), įmonė įgyvendina ir Baltijos FAB veiklos rezultatų plane numatytyas priemones, užtikrindama ir atitinkamus rodiklius.

Ypač daug dėmesio ataskaitiniu laikotarpiu buvo skirta organizaciniams konsorciumo SOFIAXL klausimams. Konsorciumo tikslas – laimėti Eurokontrolės paskelbtą konkursą dėl centralizuotos Pažangios oro erdvės vadybos paslaugos (angl. – Centralised Service 4 – Advanced Flexible Use of Airspace Services, CS4 AFUAS) kūrimo / teikimo. Centralizuotų paslaugų, tarp kurių ir CS4, kūrimas ir diegimas yra vienas iš Eurokontrolės nustatyto pagrindinių prioritetų. CS4-

AFUAS centralizuota paslauga leis civiliniams ir kariniams vartotojams efektyviai naudoti Europos oro erdvę, sumažinti išlaidas infrastruktūrai. Įgyvendinti sprendimai pagerins tiek saugą, tiek efektyvų oro erdvės naudojimą Europoje. Tai pirmoji centralizuota paslauga, kuriai buvo paskelbtas konkursas. SOFIAXL konsorciumo dalyviai yra Ispanijos bendrovė INDRA, Vokietijos įmonė AVITECH bei oro navigacijos paslaugų teikėjai – Lenkijos oro navigacijos paslaugų agentūra PANSA, valstybės įmonė „Oro navigacija“ ir Ukrainos oro navigacijos paslaugų teikėjas UKSATSE. Konkurso laimėtojas pasirašys sutartį su Eurokontrole. Darbus pagal sutartį sudarys dvi fazės: pirmosios, trunkančios dvejus metus, metu – sukuriama duomenų mainų sistema ir organizuojama, centralizuotoji paslauga, antrosios (neprivalomos) trukmė 5–6 metai – teikti šią paslaugą AFUAS. Šiuo metu konkurse liko tik du dalyviai: Anglijos ir Bulgarijos oro navigacijos paslaugų teikėjų bei angliško kapitalo įmonės „Graffica“ konsorciumas ir SOFIAXL konsorciumas. 2015 m. gruodžio 17 d. dėl pateikto pasiūlymo įvyko techninis SOFIAXL ir Eurokontrolės (konkurso organizatoriaus) atstovų pasitarimas. Jo metu buvo pateikti atitinkami klausimai, susiję su technine paslaugos kūrimo / teikimo puse, į kuriuos atsakymai buvo duoti susitikimo metu ir per nustatytą laiko tarpsnį po jo. 2016 m. I ketvirtį numatomas finansinės pusės pasiūlymo svarstymas.

2014 m. pabaigoje VI „Oro navigacija“ pasinaudojo galimybe pateikti paraišką tapti SESAR bendrosios įmonės (JU) nare. Pagal jungtinės veiklos sutartį (toliau – B4) įmonė šioje veikloje dalyvaus kartu su kitais oro navigacijos paslaugų teikėjais – Lenkijos PANSA, Čekijos ANS CZ bei Slovakijos LPS. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo rengiami projektų, galimų finansuoti pagal SESAR 2020 programą, aprašai, vyko derinimo darbai tarp B4 narių ir kitų Europos oro navigacijos paslaugų teikėjų konsorciumų, taip pat – su Eurokontrole, aviacijos industrijos partneriais, oro navigacijos paslaugų teikėjų trečiosiomis šalimis bei erdvės naudotojais. Rengiamasi dalyvauti konkurse, kurio sąlygos buvo paskelbtos 2015 m. spalį. Įmonė pareiškė savo ketinimus dalyvauti atitinkamuose (Nuotlinis skrydžių valdymo bokštas PJ05, Lanksčioji oro erdvė PJ06, Ryšių, navigacijos, stebėjimo infrastruktūros tobulinimas PJ14 ir kt.) projektuose, nes jie svarbūs ir Baltijos FAB kontekste. Tam, kad minėtiems projektams būtų tinkamai pasirengta ir jie būtų vykdomi efektyviai, įmonė inicijavo susitikimus (kontaktus) su Eurokontrole ir tokiais industrijos partneriais kaip THALES ir INDRA. Detaliūs bendradarbiavimo planai ir atitinkamos sutartys šiuo metu rengiamos. Dokumentai konkursui turi būti pateikti iki 2016 m. kovo 16 d.

Pasirengimas dalyvauti SESAR 2020 programe:

2015 m. sausio 21–23 d. įmonėje lankėsi Ispanijos bendrovės INDRA atstovai. Svečiai pristatė šios kompanijos produkciją, pasidalijo mintimis apie naujoves, susijusias su oro navigacijos paslaugų teikimu. Lietuvos oro navigacijos paslaugų teikėjas VI „Oro navigacija“ domėjosi naujausiomis INDRA technologijomis, kurių galės pritaikyti naujajame Regiono SVC.

2015 m. sausio 21 d. įvyko 3-iasis įmonės ir partnerių iš Lietuvos (VGTU AGAI, KTU, „VG Consult“, Fizinių ir technologijos mokslų centras) susitikimas. Jo metu pristatyta darbinė pasiūlymų santrauka projektams pagal SESAR 2020 programą įgyvendinti, tikslinami įmonės ir jos partnerių interesai bei būtinumas dalyvauti pasirinktuose projektuose.

2015 m. liepos 27–28 d. Varšuvoje buvo organizuotas susitikimas su SESAR JU industrijos partneriu THALES ATM dėl galimo bendradarbiavimo, vykdant SESAR oro eismo vadybos tyrimų programos SESAR 2020 projektus. Šiuo metu orientuojamas į vidutinio ir žemo intensyvumo oro uostus, nes juose lengviau įdiegti palyginti pigias ir efektyvias technologijas bei gauti apčiuopiamą naudą nei vykdyti ilgalaikius tiriamojos darbo reikalaujančius projektus. Planuojama atlikti tyrimus, susijusius su nuotlinio skrydžių valdymo centro panaudojimu teikti oro eismo paslaugoms visuose Lietuvos oro uostuose teikti. Tokiems planams įgyvendinti reikalingas stiprus industrinis partneris.

2015 m. gruodžio 14–16 d. Braunschweige, Vokietijos aviacijos tyrimų centre vyko SESAR 2020 kandidatų, norinčių vykdyti PJ05 projektą, susitikimas. Jo tikslas – parengti bendrajį SESAR 2020 projekto PJ05 „Nuotlinis oro eismo paslaugų teikimas keliems aerodromams“ aprašymą. VI „Oro navigacija“, – veikdama per B4 konsorciumą ir bendradarbiaudama su „Thales Group“,

pateikė darbo temas, įvykdymo datas ir preliminarų biudžetą. Nutarta planuojamus projekto darbus derinti su paskirtu PJ05 projekto koordinatoriumi. Darbai bus tēsiami 2016 m.

Siekdama glaudesnio bendradarbiavimo tarp oro navigacijos paslaugų teikėjų, VĮ „Oro navigacija“ dalyvauja regioninėje platformoje „Gate One“, kurios tikslas – koordinuoti ir inicijuoti veiksmus, ginant Rytų ir Centrinės Europos oro navigacijos paslaugų teikėjų interesus Europos Sajungoje. Kovo mėnesį Vilniuje vyko „Gate One“ koordinacinio komiteto posėdis, skirtas aptarti ir išanalizuoti temas būsimam vadovų susitikimui. Oro navigacijos paslaugų teikėjų regioninės bendradarbiavimo platformos „Gate One“ vadovų susitikimas įvyko 2015 m. birželio 1–3 d. Bratislavoje. Jo metu buvo apsispręsta dėl priemonių ir veiksmų, stiprinant „Gate One“ įtaką regione. Rugsėjį Sofijoje vyko „Gate One“ koordinacinio komiteto posėdis, kuriame nutarta išanalizuoti „Gate One“ galimybes pasinaudoti Europos Komisijos inovacijų ir tinklo vykdomosios agentūros (INEA) fondo lėšomis, vykdant FRA koncepcijos diegimo studiją, apsvarstytos galimybės priimti į „Gate One“ Makedonijos ir Serbijos paslaugų teikėjus M-NAV ir SMATSA, išrinkti koordinacinio komiteto pirmininką (BULATSA atstovas) ir jo pavaduotojas (LPS atstovas). Gruodį „Gate One“ iniciatyva įvyko trijų FAB (Baltijos FAB, Danube FAB ir FAB CE) bei dvieju ne ES skrydžių informacijos regionų (Belgrado ir Skopje SIR) vadovų susitikimas Sofijoje (Bulgarija), kur buvo aptarti bendradarbiavimo klausimai skrydžių valdymo stiprinimo ir techninės infrastruktūros srityse. Nuspręsta atlkti studiją, kuri padės suderinti Laisvų maršrutų oro erdvės diegimą dalyvių oro erdvėse, pritraukiant finansavimą iš Europos Komisijos INEA, nes tai atitinka Bendro Europos dangaus oro eismo valdymo sistemos atnaujinimo tikslus. Toks Baltijos FAB, Dunojaus valstybių FAB, Centrinės Europos FAB bei Belgrado ir Skopje SIR oro navigacijos paslaugų teikėjų bendradarbiavimas padės tvirčiau atstovauti šalims, daryti įtaką Europos politikos ir sprendimų priėmimo institucijoms, stiprinti bendradarbiavimą.

2015 m. kovo 3–5 d. valstybės įmonė „Oro navigacija“ surengė galutinę NATO paieškos ir gelbėjimo pratybų „Dynamic Mercy 2015“ planavimo konferenciją. Konferencijoje dalyvavo 25 atstovai iš 8 valstybių (Danija, Švedija, Vokietija, Latvija, Estija, Lenkija, Didžioji Britanija ir Lietuva). „Dynamic Mercy 2015“ pratybos vyko 2015 m. balandži Baltijos jūroje. Dalyviai aplankė Valstybės sienos apsaugos tarnybos Aviacijos rinktinę ir įmonės Aeronautikos gelbėjimo koordinacinį centrą.

2015 m. gegužės 26–29 d. Švedijoje (Goteborg) vyko „Dynamic Mercy 2015“ PXD konferencija, kurioje buvo aptartos 2015 m. balandži rengtos pratybos. Atskiru klausimu buvo diskutuojama apie AN-2 orlaivio paieškos ir gelbėjimo operaciją. Buvo lyginamas „Dynamic Mercy 2015“ pratybų scenarius, sukurtas įmonės AGKC, ir realus 2015 m. gegužės 16 d. įvykis. Buvo pristatyta įvykių chronologija ir paaiškinimai, vyko diskusijos. Gauta oficiali pratybų įvertinimo informacija. Pasiūlyta pratybų metu siusti stebėtojų į kaimyninį koordinacinį centrą ir / arba priimti stebėtojų iš kaimyninio centro.

RYŠIAI SU KITOMIS ŠALIMIS, DARBAS EUROPOS SAJUNGOS INSTITUCIJOSE

Įmonės atstovai nuolat dalyvauja ICAO oro kelių tinklo planavimo bei tobulinimo Rytų Europos regione darbo grupės (angl.–RDGE) ir analogiškos Eurokontrolės darbo grupės susitikimuose (angl.–RNDSG). Su kaimyninių šalių – Lenkijos, Baltarusijos, Latvijos, Rusijos Federacijos, Ukrainos – specialistais nuolat aptariamos naujų oro kelių įdiegimo perspektyvos. Įmonės vadovai dalyvavo 2015 m. gegužė Paryžiuje ir rugsėjį–spalį Sočyje vykusiuose RDGE darbo grupės susitikimuose. Darbo grupės ataskaitose ir veiksmų planuose įrašytas reikalavimas Latvijai ir Lietuvai rasti sprendimą dėl naujo oro kelio NINTA–TOTRA–LAVAR įdiegimo. Latvija prieštarauja dėl šio oro kelio įdiegimo, nes jis kirstų deleguotą oro kelio NINTA–ADAXA atkarpą. Susitikimo metu mūsų įmonės atstovas pabrėžė, kad šis klausimas Latvijos atstovų toliau

vilkinamas ir jokio progreso kol kas nematyti. Pažymėtina, kad oro erdvės naudotojai mūsų įmonės teikiamoms paslaugoms jokių pretenzijų neturi.

Susitikimo metu pristatyta vasaros sezono skrydžių apžvalga, iškeltos problemos dėl orlaivių užlaikymo, skrydžių vadovų streikų, Ukrainos, Libijos, Irako krizių, dėl kurių šią šalių oro erdvės yra nesaugios ir netinkamos skrydžiams. Dėl to pietinių Europos valstybių, – Rumunijos Bulgarijos, Turkijos – oro erdvės yra perkrautos, o Moldovos, Ukrainos oro erdvėje skrydžių sumažėjo.

Susitikime taip pat pažymėta, kad Lietuva kartu su Kaliningradu diegs oro kelią „Kaliningradas–Belozerskas“ vakarų kryptimi.

Šios darbo grupės detaliai atnaujino ECAC šalių oro kelių tinklo plėtros planą 2015–2019 m. Galutiniam jo parengimui ir diegimui daug įtakos turės tolimesni FAB plėtros planai, kuriant naujus ir pertvarkant senus oro kelius. Pažymėtina, kad Baltijos FAB oro erdvėje numatoma oro kelių pertvarka tarp Varšuvos ir Vilniaus skrydžių informacijos regionų (angl. – FIR).

Daug dėmesio RNDSG susitikimuose skirta laisvų maršrutų oro erdvės diegimui. Pagal oro kelių tinklo vadybininkų planus, nuo 2016 m. FRA bus įdiegti 35 regioniniuose skrydžių valdymo centruose, o iki 2019 m. planuojama virš 310 skrydžių lygio FRA įdiegti visoje Europoje. Tai bus privaloma visoje Europoje pagal ES reglamento reikalavimus. Šiuo metu vyksta laisvų maršrutų oro erdvės (angl. – FRA) diegimo procesas Vilniaus FIR, taip pat ketinama atidaryti naujus oro kelius. Šie darbai vykdomi oro kelių tinklo planavimo darbo grupėse FAB mastu, tačiau yra trikdžių, nes šis modernizavimas įmanomas tik pertvarkius Maskvos zonas oro erdvę. Deja, šis procesas vis nukeliamas vėlesniams laikui. Lietuva FRA nuo 245 skrydžių lygio ir aukščiau sėkmingai įdiegė 2015 m. gruodžio 10 d.

Gegužės 19–21 d. Vilniuje vyko 29-asis ICAO COG / AIM TF susitikimas. Pagrindiniai šio renginio tikslai – padėti ICAO Europos regiono rytinės dalies valstybėms įgyvendinti reikalavimus oro navigacijos informacijos ir žemėlapių rengimo srityje, šalinti skirtumus, planuoti harmoningą perėjimą nuo oro navigacijos informacijos paslaugų teikimo prie oro navigacijos informacijos valdymo. Labai gerai svečių įvertintame susitikime, be atsakingų Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos ir aviacijos institucijų darbuotojų, dalyvavo specialistai iš Armėnijos, Baltarusijos, Kazachstano, Latvijos, Moldovos, Rusijos, Vokietijos ir Ukrainos. I renginį taip pat atvyko Eurokontrolės ekspertai. Įžanginiu žodžiu susitikimo dalyvius pasveikino susisiekimo viceministras Arijandas Šliupas.

2015 m. birželio 2–3 d. įmonėje lankėsi Latvijos kompanijos LATVIJAS GAISA SATIKSME atstovai. Vizito metu pasidalys patirtimi, aptarti tolesnio bendradarbiavimo technikos srityje aspektai.

2015 m. gegužės 19–23 d. įmonės specialistai dalyvavo Eurokontrolės saugos valdymo patirties sklaidos programos (ES2) darbo sesijoje, vykusioje Larnakoje (Kipro Respublika). Buvo pristatyta Eurokontrolės surukta kompiuterizuota pranešimų apie saugos įvykius, jų tyrimus ir jų rizikos analizės programa. Šioje sesijoje svarstyti klausimai yra aktualūs saugos vadybos sistemai tobulinti. Sesijos dalyviai pateikė siūlymus šiai programai įmonėje įgyvendinti ir pasiūlė juos aptarti Saugos priežiūros komitete. Ši sistema buvo išbandyta įmonėje ir Saugos priežiūros komitetas jos diegimui pritarė.

2015 m. gegužė įmonės specialistai dalyvavo Briuselyje vykusioje konferencijoje kibernetinio saugumo aviacijoje klausimais. Europos Komisija rengia reikalingus teisės aktų pakeitimus, kurie ribotų nuotolinis prisijungimus prie oro navigacijos paslaugų teikėjų sistemų, kad nebūtų iškraipoma įtakos skrydžių saugai turinti informacija. 2015 m. rugsėjo mėn. NATO NCI agentūra organizavo kibernetinio saugumo konferenciją ir šios srities programinės bei techninės įrangos gamintojų parodą. Įvardytos pagrindinės grėsmės kibernetinio karо atveju ir pristatyti nauji duomenų perdavimo infrastruktūros apsaugos techniniai sprendimai.

2015 m. birželio 3–5 d. Briuselyje vyko Bendro Europos dangaus (SES) Tinklo oro eismo vadybos (toliau–NDOP) direktorių 11-asis darbo susitikimas, kuriame buvo aptarti Tinklo operacijų

veiklos aspektai. Susitikime pasiūlyta, kad derinant bendrus oro eismo vadybos klausimus, į šį darbą įtraukti oro uostus. Be to, FAB turi ženkliai patikslinti savo planus, sprendžiant oro erdvės naudotojų poreikius, mažinant vėluojančių skrydžių skaičių, diegiant laisvą maršrutų, oro erdvę, sprendžiant karo aviacijos oro erdvės poreikius jų vykdomoms pratyboms, didinant oro eismo pralaidumą, numatyta pagal Europos oro eismo paslaugų maršrutų tobulinimo plano antram ataskaitiniam periodui (PER 2) darbus.

2015 m. birželio 16–19 d. įmonės darbuotojai dalyvavo Europos Komisijos organizuotame Bendro Europos dangaus komiteto 57-ajame darbo susitikime Briuselyje, kuriame buvo aptarti SES diegimo ir plėtros klausimai ir jų sprendimas. Pristatymo apžvalgoje buvo pažymėta, kad dauguma Lietuvos rodiklių, kaip skrydžių užlaikymas, pralaidumas, saugos vadyba per pastaruosius metus buvo geriausi. Tinklo valdytojo ataskaitoje buvo pažymėta problema dėl oro erdvės uždarymo virš Krymo pusiasalio – piečiau esančių valstybių oro erdvė labai perkrauta. Pasiūlyta kuo skubiau įdiegti atitinkamą įrangą ir optimizuoti oro eismo paslaugų teikimo planus antrajam (2015–2019 m.) ataskaitiniam laikotarpiui. Bendro Europos dangaus oro eismo valdymo sistemos atnaujinimo projektai bus pateikti valstybėms svarstyti.

2015 m. rugpjūčio 31 – rugsėjo 3 d. vyko Civilinės oro navigacijos paslaugų organizacijos CANSO Centrinės Europos šalių koordinacinės darbo grupės susitikimas, kuriame aptarti tolimesni Bendro Europos dangaus SES strategijos vystymo planas bei tvarkaraščiai. Pristatyta naujausia informacija apie SES koncepcijos teisės aktų projektą galimus priėmimo variantus. Jame dalyvavo ir įmonės atstovas.

ĮMONĖS INVESTICIJOS, DIDŽIAUSI VYKDOMI PROJEKTAI

Naujų technologijų diegimas yra sudėtingas, ilgalaikis procesas. Dabar Europos oro eismo valdyme – per šimtą skirtinį technologijų, kai kurios jų neatitinka Europos skrydžių saugos (ESAS) ir SES įgyvendinimo taisyklių reikalavimų, Europos Komisijos pripažintų ir rekomenduojamų standartų.

Užtikrindama reikalaujamus skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygius, įmonė dalyvauja įgyvendinant Bendro Europos dangaus koncepcijos nuostatas ir tēstinius Europos projektus, vykdo įmonės ir regiono masto projektus. Jie susiję su skrydžių valdymo centrų įrangos modernizavimu, ryšių, navigacijos ir stebėjimo priemonių ir infrastruktūros atnaujinimu, automatiniu skrydžių duomenų apsikeitimu su orlaiviais, taip pat su optimizuotos informacijos mainų infrastruktūros diegimu.

Projektai vykdomi, įgyvendinant įmonės 2015–2019 m. strateginį veiklos planą, Europos Komisijos atitinkamų reglamentų reikalavimus ir Europos oro eismo vadybos Pagrindinio plano (toliau – EOEV PP) uždavinius bei Lietuvos įsipareigojimus pagal Vietinį bendro Europos dangaus diegimo planą (angl. – LSSIP).

2015–2019 m. įmonės strateginiame veiklos plane numatyti ir šiuo metu įgyvendinami pagrindiniai projektai:

1. Teritorinės daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (selektyvaus priklausomo stebėjimo (ADS-B+S)) diegimo projektas. Pakoreguoti projekto tikslai, pavadinimas, darbų programa, kalendorinis grafikas. Pasirašyta bendra mokslinių tyrimų sutartis, sudarytas projekto įgyvendinimo planas. Pirmieji WAM/ADS-B bandomieji imtuvalai sumontuoti Palangoje, Kaune ir Vilniuje. Ši sistema pasižymės gebėjimu labai tiksliai nustatyti objekto būvimo vietą, efektyviai doroti duomenis ir juos vizualizuoti. Daugiajutiklinės stebėjimo sistemos įgyvendinimo pabaiga – 2020 m. 2016 m. bus sumontuota papildoma šios sistemos techninė įranga Vilniuje.

2. Tēstinis prieigų ir aerodromo vadavietės treniruoklio funkcionalumo plėtimas. – Naudojamos programinės įrangos galimybės bus pritaikytos naujiems pratimams atliskti. Darbai atliskti, projektas įgyvendintas.

3. Tęsiamas „Automatinio duomenų apsikeitimo su orlaiviais diegimo“ (CPDLC) projektas. – Dėl Komisijos reglamento (EB) Nr. 29/2009, nustatantį bendro Europos dangaus duomenų ryšio paslaugų reikalavimus, nuostatų įsigaliojimo datos atidėjimo iki 2018 m. vasario 5 d., taip pat dėl sėsajų su kitais įmonėje vykdomais projektais, projekto „Automatinio duomenų apsikeitimo su orlaiviais diegimas“ (CPDLC) diegimo sutartyje numatyta diegimo apimtis ir terminai tapo ekonomiškai nenaudingi įmonei. Siekiant efektyviai panaudoti pagal sutartį įsigytą techninę ir programinę įrangą, su gamintoju deramasi dėl sutarties sąlygų bei diegimo kalendorinio grafiko keitimo. 2015 m. IV ketv. – 2016 m. I ketv. vykdomi įrangos gamykliniai bandymai, tarpinės (laikinos) operacinės platformos diegimas vietoje numatomas 2016 metų II–III ketv. Pagal įmonės ir gamintojo bendradarbiavimo sutartį dalį įrangos planuojama panaudoti testavimo / vertinimo SESAR 2020 daugiametės darbų programos projektuose bei esamos ryšių navigacijos ir stebėjimo paslaugoms infrastruktūros monitoringui. Gamintojas įrangą planuoja išsiųsti 2016 m. vasarį. Dėl sumontuotos įrangos bandymų realijoje aplinkoje deramasi su aviakompanijomis. Projektą užbaigti planuojama kartu su naujos skrydžių valdymo sistemos diegimu, pagal Reglamento (EB) Nr. 29/2009 papildyme nurodytas datas, tai yra iki 2020 m.

4. 2014 m. pradėta įmonės naujo administraciniu ir Regiono skrydžių valdymo centro pastato statyba. Ši didelė programa apima ne tik įmonės naujojo administraciniu ir Regiono skrydžių valdymo centro pastato statybą, bet ir oro navigacijos paslaugoms teikti reikalingos įrangos pirkimą bei įdiegimą. Programos tikslas – sudaryti sąlygas sėkmingai įgyvendinti Baltijos FAB diegimo programą ir įmonės turimos rinkos plėtrai. Pastato projektavimo konkursą laimėjo UAB „Baltic Engineers“. Išrinkta įmonė, kuri atliks techninę ekspertizę ir įmonė, kuri vykdys techninę priežiūrą. Aptarti persikėlimo klausimai, rengiama persikėlimo saugos studija. Parengtos ir patvirtintos įrangos techninės sąlygos ir kiti projekto įgyvendinimo klausimai, baldų poreikio analizė. Su Vilniaus miesto savivaldybe derinamos kelio projekto finansavimo sąlygos, taip pat aptarti esamos kelio atkarpos nuo Eišiškių plento kapitalinio remonto darbai. Techninis kelio projektas parengtas, pirkimo procesas vyks po projekto patvirtinimo. Vyksta parengiamieji statybų darbai. Duomenų perdavimo komunikacijos darbai vykdomi pagal planą. Statybos darbų pirkimo procesas vėluoja dėl vykstančių teisminių procesų. Vyko pasitarimas dėl esamo pastato perdavimo su CAA ir VĮ Lietuvos oro uostai atstovais.

5. Tęsiamas navigacinių radijo švyturių (DME) įrengimo Vilniaus skrydžių informacijos regiono ribose projektas. Planuojama įrengti 3 navigacinius radijo švyturius (DME) tikslams navigacijai Vilniaus aerodromo skrydžių valdymo rajone (TMA) užtikrinti. Atlikti jų įrengimo vietas apskaičiavimai, deja, nesutarta su savininkais dėl žemės nuomas. Nagrinėjami kiti navigacinių radijo švyturių įrengimo vietas variantai: įrengimo ant esamų mobiliųjų ryšių operatorių bokštų, mobiliojo ryšio ir navigacinių antenų įrengimo ant vieno bokšto, analizuojamas mobiliojo ryšio įrangos ir DME įrangos elektromagnetinis suderinamumas. Buvo pakviesti navigacinių radijo švyturių įrangos gamintojų THALES (Prancūzija) atstovai, kurie apžiūrėjo visas galimas vietas švyturiams įrengti, atliko matavimus. Analizuojami duomenys. Vyksta derybos su UAB „Teletower“ dėl įrangos talpinimo vienos nuomas sutarties. Numatyta projektuotojo įgyvendinimas – 2016 m.

6. Ventiliacijos ir kondicionavimo sistemos keitimo Kauno SVC projektas baigtas. Darbai atlikti visuose pastato aukštose. Nauja įranga pradėta naudoti. Darbuotojų darbo sąlygos pagerintos.

7. Vykdomas laisvų maršrutų oro erdvės (angl.–FRA) konцепcijos diegimas. 2015 m. buvo vykdomi. parengiamieji darbai, – parengta atitinkama informacija oro erdvės naudotojams ir skrydžių vadovams (oro navigacijos informacijos cirkuliaras – AIC), apie FRA diegimą informuoti kaimyniniai skrydžių valdymo centralai, parengti skrydžių valdymo centrų skrydžių vadovai ir techninės personalas, informuota CAA. 2015 m. gruodžio 10 d. Vilniaus FIR nuo 245 skrydžių lygio ir aukščiau buvo sėkmingai įdiegtas FRA. Pažymėtina, kad FRA įdiegimas neturėjo įtakos saugų oro navigacijos paslaugų teikimui. Kaip atsarginė priemonė kol kas paliki esami oro keliai.

Šiuo metu 2016 m. gruodžio mėn. 8 d. rengiamasi įdiegti FRA visame Vilniaus FIR nuo 95 skrydžių lygio ir aukščiau.

BENDRAS METINIS DARBO UŽMOKESČIO FONDAS, VIDUTINIS MĖNESINIS DARBO UŽMOKESTIS

Bendras įmonės 2015 m. darbo užmokesčio fondas – 10 869 tūkst. eurų. Vidutinis mėnesinis darbo užmokesčio dydis vienam darbuotojui – 3 035 eurų.

Generalinio direktoriaus mėnesinio darbo užmokesčio pastovioji dalis – 1 705 € per mėnesį. Oro eismo vadybos direktoriaus, strateginės plėtros direktoriaus, technikos direktoriaus, finansų ir ekonomikos direktorių mėnesinio darbo užmokesčio pastovioji dalis – 1 535 € per mėnesį. Apibendrintas vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal užimamas pareigas ir padalinius pateiktas lentelėje žemiau.

VII „Oro navigacija“ darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2015 m.

Eil. Nr.	Kategorija	Eurais
1.	Generalinis direktorius	3 410
2.	Direktorai	3 070
3.	Padalinių (skyrių) vadovai	2 414
4.	Skrydžių vadovai:	
4.1.	Vilnius	2 605
4.2.	Kaunas	2 016
4.3.	Palanga	1 895
4.4.	Šiauliai	1 724
5.	Oro eismo vadybos specialistai	2 399
6.	Techninės įrangos aptarnavimo specialistai	1 520
7.	Kiti darbuotojai	1 224

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu nustatytas generalinio direktoriaus mėnesinio atlyginimo pastoviosios dalies tarnybinio atlyginimo koeficientas – 6,9. Kitų įmonės direktorių (vadovaujančių darbuotojų) pareiginio mėnesinio atlyginimo pastoviosios dalies dydis – 90 procentų nuo generalinio direktoriaus pareiginio mėnesinio atlyginimo pastoviosios dalies.

2015 m. generalinio direktoriaus pareiginio mėnesinio atlyginimo pastovioji dalis – 1 705 € per mėnesį.

2015 m. oro eismo vadybos direktoriaus, strateginės plėtros direktoriaus, technikos direktoriaus, finansų ir ekonomikos direktoriaus pareiginio mėnesinio atlyginimo pastovioji dalis – 1 535 € per mėnesį.

2015 m. sausio 15 d. Susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-13 patvirtinti Valstybės įmonės „Oro navigacija“ 2015 metų ūkinės finansinės veiklos rodikliai ir jų dydžiai vadovaujančių darbuotojų pareiginio mėnesinio atlyginimo kintamosios dalies dydžiui nustatyti:

Rodikliai	Kintamosios atlyginimo dalies dydis, %	2015 m. planas	2015 m. faktas
Mokumas (likvidumas), ne didesnis už planuojamą	45	6,92	5,61
Sąnaudos, tūkst. €	40	27 971	26 988
Suteiktų oro navigacijos paslaugų skaičius (skrydžių skaičius) vienam darbuotojui (vidutiniams sąlyginiam), vnt.	15	733	773

2015 m. visi kintamosios atlyginimo dalies rodiklių dydžiai buvo vykdomi, VI „Oro navigacija“ 2015 m. vadovaujantiems darbuotojams nustatytos ir išmokėtos pareiginio mėnesinio atlyginimo kintamosios dalys buvo lygios, tai yra 100 procentų nustatyto pareiginio mėnesinio atlyginimo pastoviosios dalies:

Pareigybė	Mėnesinio atlyginimo pastovioji dalis	Nustatyta kintamosios atlyginimo dalies dydis nuo pastoviosios dalies		Išmokėta kintamosios atlyginimo dalies dydis nuo pastoviosios dalies	
		%	Eur	%	Eur
Generalinis direktorius	1 705	100	1 705	100	1 705
Oro eismo vadybos direktorius	1 535	100	1 535	100	1 535
Strateginės plėtros direktorius	1 535	100	1 535	100	1 535
Technikos direktorius	1 535	100	1 535	100	1 535
Finansų ir ekonomikos direktorius	1 535	100	1 535	100	1 535

DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS DINAMIKA, MOKYMAS IR KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

Įmonėje daug dėmesio skiriama personalui ugdyti. Personalo poreikio planavimas suderintas su įmonės strateginiu veiklos planu.

VI „Oro navigacija“ darbuotojų skaičiaus dinamika 2015 m.

Pavadinimas	2015-01-01		2015-12-31		Pokytis	
	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai
Pagrindinė įmonė, išskaitant RSVC, ASVC, Šiaulių SVC	247	72	252	75	5	3
Kauno SVC	33	11	32	11	-1	0
Palangos SVC	25	9	25	9	0	0
Iš viso:	305	92	309	95	4	3

2015 m. gruodžio 31 d. įmonėje dirbo 309 darbuotojai, iš jų – 95 skrydžių vadovai. Įmonėje dirba 188 darbuotojai, turintys aukštajį išsilavinimą, šeši – nebaigtą aukštajį išsilavinimą, 88

darbuotojai – aukštesnį vidurinį ir 24 – vidurinį išsilavinimą, septyni įmonės darbuotojai mokosi universitetuose.

Įmonės darbuotojų kvalifikacija keliama, vadovaujantis įmonės kokybės valdymo procedūra „Personalo ugdymas“ ir CAA patvirtintu Mokymo centro veiklos vadovu. Šie dokumentai kasmet peržiūrimi bei tobulinami pagal vis didėjančius ES, ICAO ir Eurokontrolės kvalifikacinius reikalavimus. Įmonės darbuotojai išklausė „Kibernetinio saugumo užtikrinimas Lietuvos įmonėse, įstaigose ir organizacijose“ kvalifikacijos tobulinimo kursą.

2015 m. įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir seminaruose mokėsi 237 įmonės darbuotojai. Bendras kursų dalyvių skaičius – 711 žmonių. 23 Lietuvos mokymo įstaigų mokėsi 654 kursų dalyvių, iš jų 532 – įmonės Mokymo centre. 2 užsienio mokymo įstaigose mokėsi 56 kursų dalyviai. Pagrindinės užsienio mokymo įstaigos – Liuksemburgo Oro navigacijos paslaugų institutas (26 dalyviai) ir Didžiosios Britanijos St. Giles anglų kalbos mokykla (30 dalyvių).

Iš viso 2015 m. darbuotojams ugdyti panaudota 237,5 tūkst. € įmonės lėšų.

ĮMONĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Vykdomas įmonės darbuotojų socialinis dialogas saugos kultūros srityje, kartu su profesinėmis sąjungomis aptariami Baltijos FAB dokumentai (pvz.: Baltijos FAB veiklos rezultatų planas) bei projektai, pateikiamos pastabos. Įmonės darbuotojai supažindinti su kibernetinio saugumo koncepcija. Aplinkosaugos srityje Laisvų maršrutų oro erdvės koncepcija įgyvendinta. Pagrindinis Laisvų maršrutų oro erdvės konceptui tikslas – oro trasų ištisinimas tam, kad skrydžiai būtų vykdomi trumpiausiu keliu. Tai sumažins oro taršą ir padidins Europos oro eismo vadybos tinklo pajėgumą.

ESMINĖS REIKŠMĖS ĮMONĖS VEIKLAI TURINTYS ĮVYKIAI. PROGNOZĖS

Įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų kokybės vadybos sistema atitinka standarto ISO 9001:2008 reikalavimus. Įmonė turi atitikties sertifikatą, galiojantį trejus metus.

Kreditorinių įsipareigojimų, debitorinių įsiskolinimų, finansinių įsipareigojimų įmonė neturi.

Bendro Europos dangaus kūrimo kontekste vienu iš svarbiausių uždavinių išlieka FAB diegimas. 2016 m. abiejų šalių – Lietuvos ir Lenkijos – oro navigacijos paslaugų teikėjai daugiau dėmesio skirs gilesnei kooperacijai oro eismo vadybos srityje bei tolimesnei naujos strategijos konceptui sukurti. Diegiami Baltijos FAB įgyvendinimo programoje numatyti projektai.

Kaip minėjome, skrydžių augimo tendencija šiemet šiek tiek pasikeitė, ji lėtėja. Aviakompanijos vadovaujasi verslo logika, peržiūri savo maršrutus, ieško naudingesnių variantų, būsimų keleivių srautų. 2016 m. skrydžių sezoniui daugelis aviakompanijų peržiūri savo skrydžių tvarkaraščius, o Lietuvos Vyriausybė suteikė paramą toms aviakompanijoms, kurios atidarė naujas Lietuvai reikalingas kryptis arba padidino esamų skrydžių dažnumą. Kitais metais tikimės didesnio skrydžių skaičiaus augimo.

Išlieka neprognozuojama neigama skrydžių kaita dėl politinės padėties Europos regione. Tai turės didelę įtakos ir ateityje. NEWSru.com duomenimis nuo 2016 m. pradžios kai kurios Vokietijos aviakompanijos dėl paklausos smukimo planuoja mažiau skraidinti arba nutraukti skrydžius į Rusiją, o tai neigiamai atsilieps Lietuvai. Nuo 2015 m. metų pradžios skrydžių skaičių į Rusiją jau sumažino Izraelio, Taičio, Jungtinės Karalystės, Amerikos ir kitos aviakompanijos. Pabrėžtina, kad įmonės veikla daugiau nei 90 proc. priklauso nuo išorės veiksniių.

Įmonė nuolat įgyvendina bendras Europos iniciatyvas, deda daug pastangų, kad oro transportas išliktų saugus ir perspektyvus, o įmonės veikla konkurencinga. Paaiškėjus 2016 m. vykstančių konkursų dėl centralizuotų paslaugų teikimo (AFUAS) ir dėl SESAR 2020 programos vykdymo rezultatams – jų laimėjimo atveju, galimas ženklus darbų apimties padidėjimas.

Iki šiol lieka nepašalinta įmonės strateginiame veiklos plane pažymėta silpnoji įmonės pusė ir grėsmė – nemokamas, nesaugus ir neatitinkantis ES reglamentų reikalavimų skrydžių valdymo delegavimas Latvijos Respublikai oro kelio atkarpoje NINTA–ADAXA. Šiais metais vykusiuose ICAO RDGE darbo grupės susitikimuose, kurios ataskaitose ir veiksmų planuose vėl įrašytas reikalavimas Latvijai ir Lietuvai rasti sprendimą dėl naujo oro kelio NINTA–TOTRA–LAVAR įdiegimo. Latvija prieštarauja dėl šio oro kelio įdiegimo, nes jis kirstų deleguotą oro kelio – NINTA–ADAXA atkarpą. Problema – neužtikrinta skrydžių sauga minimoje oro kelio atkarpoje, neapibrėžta šalių atsakomybė, neišspręsti draudimo, kelių plėtros, skrydžių statistikos klausimai.

SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS

VĮ „Oro navigacija“ laikosi visų veiklos skaidrumą užtikrinančių nuostatų. Įmonės interneto svetainėje skelbiami strateginiai veiklos planai, veiklos ataskaitos, informacija apie įmonės darbuotojų vidutinį darbo užmokestį, informacija apie vykdomus viešuosius pirkimus, naujienos apie FAB ir kita visuomenei, aviacijos bendruomenei reikalinga informacija. Kasmet rengiami susitikimai-konsultacijos su oro navigacijos paslaugų naudotojais.

2015 m. balandį vyko valstybės įmonės „Oro navigacija“, Lietuvos aeroklubo (LAK), ir Civilinės aviacijos administracijos seminaras, skirtas pasirengti 2015 m. pavasario-vasaros navigacijai. Seminaro dalyviai buvo supažindinti su oro navigacijos informacijos bei valdomos oro erdvės elementų sistemomis ir jų pokyčiais. Atsakyta į bendrajai aviacijai, aviacijos bendruomenei iškilusius aktualius klausimus. Nutarta tokius susitikimus rengti ir ateityje.

2015 m. liepos 7 d. įmonė organizavo susitikimą su Tarptautinės oro vežėjų asociacijos (IATA) atstovais, kurio metu buvo aptarti Lietuvos pirmojo ataskaitinio laikotarpio oro navigacijos paslaugų teikimo ekonominio efektyvumo rodikliai. Svečius taip pat domino planiniai antrojo ataskaitinio laikotarpio rodikliai. Be VĮ „Oro navigacija“, konsultacijoje dalyvavo Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos ir CAA specialistai. Buvo išsamiai atsakyta į IATA atstovų pateiktus klausimus. Svečiai palankiai įvertino konsultacijos metu išryškėjusius įmonės veiklos aspektus.

2015 m. lapkričio 12 d. įvyko susitikimas su Lietuvos Respublikos oro erdvės naudotojais. Jame CAA, aviakompanijų, Lietuvos kariuomenės Karinių oro pajėgų, Valstybinės sienos apsaugos tarnybos Aviacijos rinktinės, VGTU Antano Gustaičio aviacijos instituto, Kauno aeroklubo, sklandymo bei akrobatinio skraidymo federacijų, VĮ „Lietuvos oro uostai“ ir kitų su aviacija susijusių organizacijų atstovai. Susitikimo metu pasidalinta oro erdvės naudotojams aktualia informacija, supažindinta su meteorologinėmis paslaugomis aviacijai, naujausiais pasiekimais ir ateities planais. Kalbėta, – apie permainas, gerinant oro navigacijos informacijos teikimą, įmonės veiklą bei pokyčius, susijusius su Baltijos FAB kūrimu, finansinėmis prognozėmis, gyldenta 2016 m. rinkliavu už oro navigacijos paslaugas tema. Diskusijų metu buvo sutarta bendromis pastangomis ieškoti optimalių sprendimų bendrosios aviacijos skrydžių organizavimo sferoje ir siekti, kad skrydžiai visada būtų saugūs.

2015 M. ĮMONĖS VEIKLOS FINANSINIAI REZULTATAI

Įmonės steigėjas yra Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. 2015 m. gruodžio 31 d. VĮ „Oro navigacija“ įmonės savininko kapitalas sudarė 15 019 tūkst. Eur. Turtas, kuris pagal

įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, sudarę 23 218 tūkst. Eur. Nuosavas kapitalas – 44 044 tūkst. Eur.

2015 m. VI „Oro navigacija“ veiklą apibūdinantys pagrindiniai finansiniai rodikliai ir jų kaita pateikiti lentelėje žemiau.

VI „Oro navigacija“ pagrindiniai finansiniai rodikliai 2012–2015 m.				
Pavadinimas	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Likvidumo rodikliai:				
Likvidumas (<i>Current Ratio</i>) <u>t.b.>1</u>	7,65	6,86	6,44	5,49
Kritinis likvidumas (<i>Acid Test</i>) <u>t.b.>1</u>	7,37	6,49	6,21	5,32
Pelningumo rodikliai:				
Bendrasis pelningumas	0,26	0,26	0,32	0,28
Gynasis pelningumas	0,00	0,02	-0,07	0,04
Veiklos pelningumas	0,01	0,03	0,11	0,06
Turto grąža (<i>Return on Assets</i>)	0,00	0,01	-0,04	0,03
Nuosavybės grąža (<i>Return on Equity</i>)	0,00	0,01	-0,04	0,03
Turto panaudojimo efektyvumo rodikliai:				
Pirkėjų skolų apyvartumas (skola dienomis)	105,66	102,25	68,17	66,42
Skolų tiekėjams apyvartumas (skola dienomis)	9,27	10,68	9,87	7,40
Grynujų pinigų apyvartumas	3,04	3,07	3,47	3,60
Atsargų apyvartumas	731,93	1006,14	4007,55	2544,55

Įmonės pelnas (nuostolis)

Vadovaujantis Pelno mokesčio įstatymo 12 str., pajamos, gautos už oro navigacijos paslaugas, yra neapmokestinamos pelno mokesčiu.

Vadovaujantis 2013 m. gegužės 3 d. ES reglamento Nr. 391/2013 11 ir 12 straipsnių nuostatomis, per ataskaitinius metus gautos per didelės pagrindinės veiklos pajamas sąnaudoms padengti bus grąžintos paslaugų naudotojams per ateinančius metus.

Įmonė per 2015 m. uždirbo 1 227 Eur pelno (planas – 465 Eur.), tam įtakos turėjo mažesnės faktinės sąnaudos.

Įmonės pajamos

Siekiant užtikrinti tarifų atitinkamą bendrosioms kainų nustatymo priemonėms, kurios taikomos visame pasaulyje teikiamoms oro navigacijos paslaugoms, visa informacija yra teikiama LR susiekiimo ministerijai, Eurokontrolei, Europos Komisijai. Tarifai derinami su oro erdvės naudotojų atstovais (Tarptautinė oro transporto asociacija IATA, Tarptautinė oro vežėjų asociacija IACA, įvairios bendrosios aviacijos atstovų organizacijos ir kt).

2015 m. VI „Oro navigacija“ uždirbo 28 476 tūkst. Eur pajamų, planas įvykdytas 100 proc. (planas – 28 436 tūkst. Eur.). Pajamų dydis nepakito palyginus su 2014 metais.

Iš pagrindinės veiklos, teikiant oro navigacijos ir oro uosto navigacijos paslaugas, įmonė gavo 28 310 tūkst. Eur, iš jų 320 tūkst. Eur yra grąžintina suma per 2017 metus oro erdvės

naudotojams. Planas įvykdytas 100 proc. Pagrindinės veiklos pajamos sudaro 98,3 proc. visų pajamų.

Didžiausią pajamą dalį įmonė surenka iš užsienio aviakompanijų. Iš jų gauta apie 98 proc. pajamų.

2015 m. įmonės teikiamoms paslaugoms maršruto rinkliava yra 46,93 Eur (2014 metais – 45,90 Eur), terminalo rinkliava – 209,47 Eur (2014 metais – 215,82 Eur).

Kitos veiklos pajamos, kurių pagrindinę dalį sudaro pajamos už navigacinę informaciją, sudaro 1,47 proc. visų įmonės veiklos pajamų. Planas įvykdytas 104 proc.

Finansinės veiklos pajamos sudaro 0,23 proc. visų įmonės veiklos pajamų.

Įmonės sąnaudos

Įmonės sąnaudos 2015 m. sudarė 27 249 tūkst. Eur, planas vykdytas 97 proc. (planas – 27 971 tūkst. Eur).

Kai kurių atskirų straipsnių neatitikimas planui.

Personalo sąnaudos. Ženkli dalis darbuotojų turėjo nedarbingumą, o tai turėjo įtakos darbo užmokesčiui, SODROS, kintamos darbo užmokesčio dalies priskaitymams.

Elektros energija. Perkama biržoje, tai lemia kainų svyrapimą.

Nusidėvėjimas. Dėl laiku neįvykdytų investicinių projektų nusidėvėjimo sąnaudos neatitinka planinio skaičiaus.

Pagrindinės įrangos išlaikymas. Priklauso nuo darbų apimties, atvažiuojančių gamintojo specialistų skaičiaus ir darbų sudėtingumo.

Kitos sąnaudos (priklasomai nuo veiklos). Lėktuvo AN2 katastrofos padariniai.

Įmonės kreditoriniai įsipareigojimai

Uždelstų skolų įmonė neturi.

Įmonės debitoriniai įsiskolinimai

Eurokontrolė pagal daugiašalį susitarimą išrašo sąskaitas, surenka pinigus už suteiktas paslaugas bei vykdo įsiskolinimų kontrolę.

Finansiniai įsipareigojimai

Įmonė jokių finansinių įsipareigojimų kredito įstaigoms neturi.

Investicijos

Investicijoms vykdyti 2015 m. buvo planuota panaudoti 4 565 tūkst. Eur. Faktiškai įsisavinta 1 535 tūkst. Eur. planas įvykdytas 33,6 proc.

Nurodome priežastis, kurios lėmė faktinį investicijų nuokrypjį nuo planuotų.

Naujo RSVC ir administraciniu pastato statyba – dėl techninių sąlygų apskundimo neįvyko viešujų pirkimų konkursas. Planuota suma 2 186 tūkst. Eur.

Naujos skrydžių valdymo įrangos pirkimas – viešujų pirkimų procedūra vėluoja dėl užsitiesusių techninių sąlygų derinimo su FAB partneriais. Planuota suma 1 464 tūkst. Eur.

Aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) funkcionalumo išplėtimas – dėl objektyvių priežasčių užtruko techninių reikalavimų, kurie privalo būti suderinti su CAA, rengimas. Planuota suma 376 tūkst. Eur.

Generalinis direktorius

Algimantas Raščius

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO 2015 METŲ ATASKAITA

I strateginis tikslas. PASIEKTI IMONEI TAIKOMUS LIETUVOS ORO NAVIGACIJOS PASLAUGU TEIKĒJAMS NUSTATYTUS VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIUS		
<i>Efekto rodiklis. Pasiekti įmonėi tai komus veiklos efektyvumo rodiklius – 100%</i>		
1.1 veiklos tikslas – užtikrinti įmonės teikiančiu oro navigacijos pastaugų saugą		
Rezultato rodiklis.– išlaikyti Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos (CAA) nuostatus priminius saugos lygius 100%.	Uždavinys	Priemonė
		<p>Igyvendinimas</p> <p>1.1.1.1. 2015–2019 m. saugos standartų ir reikalavimų atitinkies užtikrinimas bei įmonės saugos vadybos sistemos tobulinimas</p> <p>Įmonės specialistai dalyvavo Eurokontrolės darbo grupėse saugos ir žmogiškos veiklos analizės klausimais, CANSO nuolatinio saugos komiteto susitikime-konferencijoje. Dalyvavimas įgalina keistis saugos vadybos srities informacija, žiniomis ir patirtimi pagal gerosios praktikos pavyzdžius ir tarptautines tendencijas.</p> <p>Vadovaujantis ES Reglamentu Nr. 376/2014 dėl pranešimų apie civilinės aviacijos įvykius, jų analizės ir tolimesnės veiklos, inicijuotas saugos procedūros SP201 atnaujinimas. Pasiektas saugos vadybos veiksmingumo C (trečias) lygis.</p> <p>Atliekama pastovi saugos standartų reikalavimų analizė, teikiami siūlymai darbui pagerinti. Pateikti siūlymai dėl FAB antrojo ataskaitinio periodo (2015–2019 m.) veiklos rezultatų plano saugos srityje. Ivertintas įmonės procedūrų atnaujinimo ir pakeitimo poreikis.</p> <p>Analizuojamos įmonės vidaus saugos vadybos procesus reglamentuojančiu procedūrų tobulintinos sritys</p>
	1.1.1.2. Užtikrinti įmonės saugos vadybos sistemos veiksmingumą	<p>1.1.1.2. 2015–2019 m. saugos standartų ir reikalavimų praktinio talkymo užtikrinimas, teikiant oro navigacijos pastaugas</p> <p>Sudarytas saugos valdymo dokumentų peržiuros planas. Tvarkoma interneto skiltis „Saugos ir Kokybė“. Oro eismo vadybos saugos vadybos veikla organizuojama ir koordinuojama vadovaujantis įmonės oro eismo vadybos saugos vadovu ir saugos procedūromis. Visi saugos įvykių pranešimai yra registruojami, atliekami tyrimai bei patikrinimai, rengiamos ataskaitos. Atlikta 2014 m. metinė ir 2015 m. I-III ketv. bei pradėta 2015 m. oro navigacijos paslaugų saugos analizė. Eurokontrolei pateiktos 2014 m. ir 2015 m. I pusm.</p>

	<p>saugos statistikos ataskaitos. Vykdoma saugos vadybos procedūrų dokumentų peržiūra, rengiami atnaujinimai. Atlikta 2010–2014 m. m. eksploatuojamos RNS ir skrydžių valdymo įrangos techninės saugos analizė, ivertintas pasiektas saugos lygis.</p> <p>Patvirtinta saugos vidaus procedūra SP601, atliktas saugos vertinimas (intervencijos į OEV sistemą vertinimo užpildyto lentelės). Palangos, Kauno ir Vilniaus pirmines apžvalgos radiolokatoriams paleisti kompiuteriai. Saugos vadybos sistemos veiksmingumas įgyvendinamas praktikoje – pranešimai apie saugos įvykius teikiami CAA. Surengtas padalinį vadovų saugos vadybos pasitarimas bei du įmonės Saugos komiteto pasitarimai. Saugos vadybos veiksmingumo C (trečias) lygis pasiekta.</p> <p>Šiaulių SV rajone pradėtas teikti radiolokacinis skrydžių valdymas žemiau 4000 pėdų nuo vidutinio jūros lygio (MSL), baigtas preliminarus įtakos saugai vertinimas.</p> <p>Atlikti OEV sistemos saugos vertinimai: SYS-FW2 ugniasienės perkonfigūravimo darbai radiolokacinių duomenų retransliavimo ASTERIX formato į PANSA (Lenkija) testavimui, atliki komutatoriaus ProCurve 5412zl perkonfigūravimo darbai Vilnius, Kauno ir Palangos Mode-S radiolokacinių duomenų perdavimui į RICI įrangą</p>	
1.1.1.3. 2015–2019 m. saugos stebesenos ir vertinimo techninių bei programinių priemonių įgyvendinimas	<p>Parengtas šių metų oro eismo vadybos saugos ir kokybės vidaus auditų planas. Atlikti 2 saugos ir kokybės vidaus auditai, parengtos ataskaitos. Parengta atnaujinta saugos ir kokybės vidaus auditu veikla, reglamentuojančios kokybės procedūros redakcija. Kartu su Eurokontrole instruota ir sukonfigūruota nauja automatinės saugumo monitoringo sistemos (ASMT) programinės įrangos versija (4.0). Pradeti bandymai. Rengiamas šios įrangos ir jos sukauptu duomenų tvarkos aprašo projektas. Pasiekta saugos vadybos veiksmingumo C (trečias) lygis</p>	<p>Tvarkoma įmonės vidaus interneto skiltis „Saugos ir kokybė“. Sudaryta darbo grupė streso dėl kritinių situacijų programai parengti. Organizuoti saugos vadybos ir vertinamosių analizės pasitarimai Vilniuje, taip pat Kauno ir Palangos SV centrose. Skrydžių vadovams ir licencijuotiem elektronikos specialistams buvo dėstomos dalykas „Skrydžių sauga ir žmogiškasis veiksnys“. Pasiekta saugos vadybos veiksmingumo C (trečias) lygis</p>
1.1.1.4. 2015–2019 m. įmonės saugos kultūros plėtojimas	<p>Vykdoma įmonės vidaus streso dėl kritinių situacijų programai parengti. Organizuoti saugos vadybos ir vertinamosių analizės pasitarimai Vilniuje, taip pat Kauno ir Palangos SV centrose. Skrydžių vadovams ir licencijuotiem elektronikos specialistams buvo dėstomos dalykas „Skrydžių sauga ir žmogiškasis veiksnys“.</p>	<p>Vykdoma. Parengta saugos procedūros SP201, reglamentuojančios informavimo apie saugos įvykius tvarką bei jų vidaus tyrimus atnaujinto leidimo redakcija, kuri suderinta su EK Reglamento 376/2014 nuostatomis ir CAA reikalavimais. Paskelbta laikinoji pranešimų apie aviacijos saugos įvykius tvarka, užtikrinanti statistinės informacijos nenutrūkstamumą pereinamuoju laikotarpiu. Saugos</p>
1.1.2. Tiriant OEV saugos įvykius, užtikrinti pavojingumo klasifikavimo suderinamumą su EK	<p>1.1.2.1. 2015–2019 m. pranešimų apie OEV saugos įvykius ir tyrimo metodų taikymo procedūrų nustatymas ir tobulinimas</p>	

reikalavimais, taikant rizikos analizės priemonę (RAT)	ivykių pavojingumas klasifikuojamas taikant RAT – 100%						
	Vysi registruoti įvykiai vertinami taikant RAT metodiką. Darbo tvarka susitikimuose su darbuotojais buvo teikiami išaiškinimai dėl įvykių klasifikavimo. Taikoma RAT priemonė						
	Sistemingai atnaujinamas ir papildomas pranešimą apie įvykius ir jų tyrimo duomenų registras. Taikoma RAT priemonė						
	Vykdoma patirties sklaida apie įvykį tyrimą bei tyrimų rezultatus imonės bei jos filialų darbuotojams. Atliekant saugos vidaus tyrimus, bendradarbiaujama su skyrdžiu valdymo ir skyrdžiu elektronikos specialistais. Padaliniu specialistai supažindinami su tyrimų ataskaitomis. Skyrdžiu vadovams buvo dėstoma „Skyrdžiu sauga ir žmogiškas veiksnys“, atsižvelgta į įvykių klasifikavimo metodiką. Organizuoti imonės specialistų mokymai septyniose mokomo grupėse						
	Vykdoma. Saugos kultūros priežiūros priemonių plane numatytas streso dėl kritinių įvykių valdymo programos rengimas. Sudaryta darbo grupė, kurios užduotis yra parengti streso dėl kritinių įvykių valdymo programą. Priimtina lygi apibrežiantys reikalavimai (ne mažiau 70 % įgyvendintų teisingumo kultūros elementų) įgyvendinti – 100 %						
	I saugos procedūros SP201 naują redakciją itrauktos grynosios kultūros principus įgyvendinančios nuostatos pagal skyrdžių vadovų asociacijos pasiūlymus. Sudaryta darbo grupė, kurios užduotis – parengti streso dėl kritinių įvykių valdymo programą. Organizuoti techniniai susitikimai imonės filialuose su darbuotojais, kur buvo nagrinėjami saugos klausimai. Saugos informacija platinama pavaldiniams OEVS darbuotojams						
	Siekiant užtikrinti saugos informacijos sklaidą, periodiskai rengiamos ir skelbiamos saugos apžvalgos su statistiniais ir palyginamaisiais duomenimis, tarpinių saugos lygių skaičiavimais. Grynosios kultūros principų įgyvendinimo klausimai aptarti bei pateikti siūlymai Saugos priežiūros komitetui. Pasirengimą antrajam saugos kultūros tyrimui-apklausai imoneje numatoma pradėti 2016 m.						

	<p>1.1.3.4. 2015–2019 m. atviro klimato kūrimas, įmonės specialistų ištraukimas į patirties sklaidos veiklą</p> <p>Rezultato rodiklis – pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms taikomus pajėgumo rodiklius 100 %</p>	<p>Organizuoti saugos vadybos susitikimai su specialistais, pateikta informacija apie saugos įvykių klasifikaciją, tyrimų eiga ir rezultatus. Rengtos kertvirthinės saugos būklės apžvalgos. Vykdydami saugos įvykių vertinimus, konsultuojamasi su vadovais, į vertinimo proceso ištraukiami kitų padalinii vadovai ir darbuotojai. Supažindinimas su tyrimų rezultatais vykdomas per Doclogix sistemą bei intranetą</p>
1.2. Veiklos tikslas – užtikrinti pakankamus įmonės veiklos pajėgumus		
Rezultato rodiklis – pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms taikomus pajėgumo rodiklius 100 %		
1.2.1.1. 2015–2019 m. nuolatinis įmonės OEV sistemos funkcionalumo, jos veikimo bei reikalaujamo patikimumo nepertraukiamu lygio išlaikymas	<p>Vykdoma. Reguliariai rengiami ir Eurokontrolės tinklo valdytojui teikiami AUP / UUP (pagerinimai). Parengtas įmonės ir KOP susitarimas, kuris papildytas informacijos apie karines pratybas rengimo ir platinimo procedūra. Atlieka Eurokontrolės EUROAT-IFR specifikacijų atitinkimo LR aviacijos veiklą reglamentuojantiems teises aktams analizę. Generaliniam direktoriui pateiktas tarybinis pranešimas, kuriaame išdėstyta, kokios salygos yra keliamos norint išdiegti EUROAT bei pagrindinės rekomendacijos jas diegiant. Mokymo programos atitinkā įmonėje taikomas technologijas ir procesus bei naudojamus technologinius sprendimus. Oro erdvės naudotojų pretenzijų dėl OEV negauta</p>	
1.2.1.2. 2015–2019 m. oro erdvės vadybos, oro eismo srautų ir pajėgumo valdymo bei skrydžių valdymo technologijų optimizavimas ir tobulinimas	<p>Vykdoma. Organizuojami bendri VI „Oro navigacija“ ir FAB partnerės PANSA posėdžiai, susitikimai su EK atstovais. Baltijos FAB valdyba paskyrė įmonės darbuotojus konkrečiems FAB diegimo programos projektams įgyvendinti. Įmonėi prisikirti FAB darbai vykdomi. Tęsiamas projekto „Automatinio duomenų apskaitimo su orlaiviais diegimas“ (CPDLC) vykdymas pagal patvirtintą darbų programą. Atliekti gamykliniai bandymai. Operacinę platformą planuoja įdiegti iki naujos SV įrangos įsigijimo ir instalavimo 2016 m.</p>	
1.2.1.3. 2015–2016 m. oro erdvės valdymo optimizavimas pagal Lankstaus oro erdvės naudojimo konceptiją	Nuo 2016 m. negauta nurodymų dėl Baltijos FAB diegimo programos 1.1 projekto darbų	
1.2.1.4. 2016–2018 m. .Laisvų maršrutų oro erdvės“ konceptijos nuostatų įgyvendinimas Vilniaus SIR ir Baltijos FAB	2015 m. gruodžio 10 d. Vilniaus SIR nuo 245 skrydžių lygio ir aukščiau buvo sėkmingesni įdiegtas FRA. Šiuo metu rengiamasi nuo 2016 m. gruodžio mėn. 8 d. įdiegti FRA visame Vilniaus SIR nuo 95 skrydžių lygio ir aukščiau	

	1.2.1.5. 2015–2016 m. oro erdvės rezervavimo (paskyrimo) procedūrų tobulinimas	Rengiama bendra Baltijos FAB skrydžių valdymo įrangos specifikacija. Automatizuoto orlaivio atvykimo įrankio priemonės LR oro uostuose yra Baltijos FAB diegimo projekto sudėtinė dalis ir esminė salyga reikalaujamam oro erdvės Vilniaus SIR ir Baltijos FAB pralaidejumui užtikrinti Negauta nurodymų dėl Baltijos FAB diegimo programos 1.1 projekto darbų
1.2.1.6.	2015–2016 m. automatizuotų priemonių ir / arba sistemų, skirtų oro erdvės organizavimui ir panaudojimui, diegimas	Vykdomas mobiliaus bokšto tinklinės įrangos diegimas į komutavimą. Su Eurokontrolės atstovais dalyvaujame darbuose, susijusiuose su automatizuotos sistemų, skirtos oro erdvės planavimui ir panaudojimui (LARA), diegimu. Pasirašyta sutartis su UAB Hnit-Baltic dėl ArcGIS tirimos programinės įrangos išplėtimo į tinklinę versiją bei naujų modulių įsigijimo. Užsakytą serverinę įrangą, ruošiamasi sistemos instalacijos pradžiai. Igyvendinta „Laisvų maršrutų oro erdvės“ konцепcija Vilniaus SIR. Baltijos FAB mastu pagal Europos Tinklo valdytojo strategijos darbų programą igyvendinimas numatytas iki 2017 m.
1.2.1.7.	2015–2016 m. automatizuotų priemonių ir / arba sistemų, skirtų oro erdvės organizavimui ir panaudojimui tobulinimams, kad jos galėtų tiesiogiai (B2B) apsikeisti duomenimis su Tinklo valdytoju	Nuolat atnaujinamos Kokybės vadybos procedūros, paslaugų teikimo vadovų darbo instrukcijos. Atlikta ASM-ATFCM paslaugų organizavimo ir atsakomybių Baltijos FAB analizė, kurios rezultatai bus naudojami rengiant bendrą Baltijos FAB operacijų konceptiją
1.2.1.8.	2015 m. automatizuoto orlaivių atvykimo tvarkymo įrankio reikalangumo analizė trijuose LR tarptautinių oro uostų aerodromuose (Kaunas, Palanga, Šiauliai)	Baltijos FAB techninis-technologinis sprendimas artimiausioje ateityje yra orientuotas į oro eismo pastaugų teikimą aukštutinėje Baltijos FAB oro erdvėje. Analizė parodė, kad dėl esančių ir prognozuojamų pakankamai mažų atvykstančių orlaivių srautų į Kaino, Palangos ir Šiaulių oro uostus, automatizuoto orlaiviu tvarkymo įrankio būtinybės nėra. Tačiau, rengiant techninius naujos skrydžių valdymo sistemos reikalavimus, tai turėtų būti įvertintą papildomai, suėjus šiuose skrydžių valdymo centrose naudojamos įrangos keitimą laikui.
1.2.1.9.	2015–2019 m. nuolatinis skrydžių skrydžių skrydžių valdymo procedūrų tobulinimas isteklių darbo našumui bei panaudojimo efektyvumui didinti	Atnaujinta bendardarbiavimo sutartis su KOP, kuriuo numatytos oro erdvės rezervavimo procedūros. Oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzijų dėl oro eismo paslaugų kokybės nebuvo.
1.2.1.10.	2017–2019 naujos skrydžių valdymo sistemos diegimas regiono skrydžių valdymo paslaugoms teikti	Parengti Vilniaus oro eismo vadybos sistemos techniniai reikalavimai, suderinti su CAA ir patvirtinti. Priimtas sprendimas dėl dalių įrangos pirkimo į naujai statomą RSVC pastatą. Toliau bus vykdomi viešieji pirkimai

	<p>1.2.2.1. 2015–2019 m. – nuolatinė įmonės infrastruktūros analizė ir veikimo patikimumo lygio užtikrinimas bei technologinių RNS procesų nepertraukiamu užtikrinimas</p> <p>Vykdomas. Atlikta RNS infrastruktūros analizė, atsižvelgiant į Baltijos FAB diegimo programos ir Europos OEV pagrindinio piano reikalavimus. Parengtas detalus naujos OEV ir techninės irangos perkėlimo planas į būsimą naujajį regiono SVC pastatą. Atlikta „Raisecom“ duomenų konfigūravimas tarp įmonės ir Lenkijos PANSA per E1 kanalą. Tai leidžia Kauno radaro duomenis perduoti į Varšuvą, be sutrikimų. E1 ryšio kanalas su Ryga sėkmingesnai įdiegtas. Optimizuojamos IJDMT stebėjimo sistemos taip, kad automatiškai skaičiuotų nustatyti rodiklių reikšmes.</p> <p>Baigtas ventilacijos ir kondicionavimo sistemos keitimas Kauno SVC. Darbai atlikti kertvartame ir penktame pastato aukštuoje. Iranga išbandyta, pasirašytas irangos naudojimo pradžios išakymas. Šio projekto įgyvendinimas pagerino darbuotojų darbo sąlygas</p>	
1.2.2.2. 2015–2019 m. nuolatinis darbo technologijos optimizavimas bei tobulinimas	<p>Generaliniam direktoriui parengti pasiūlymai dėl RNS technikos tobulinimo. Atliekama vertinamoji analizė, numatomi prevenciniai darbai irangos veikimo patikimumui didinti. Vykdomas optiminių matavimo filtro diegimas IJDMT tinkle visoje Lietuvoje. Įdiegti 7 matavimo filtri, kurie užtikrins optiminių skaidulų šiuolaikinį ir patikimą stebėjimą</p>	Darbai bus pradėti 2017 m.
1.2.2.3. 2015–2018 m. saugos studijos dėl „Žemė–žemė“ kalbinio ryšio perdavimo, naudojant interneto protokolą (VoIP) OEV tikslams, parengimasis ir diegimas, atsižvelgiant į jos rezultatus		
1.2.2.4. 2015–2019 m. 25 kHz „Oras–žemė“ dažnio kanalu konvertavimas į 8,33 kHz kanalus žemiu 195 skydžių lygio		2015 m. darbai neplanuoti
1.2.2.5. 2015–2019 m. kitas „Oras–žemė“ radio ryšio priemonių modernizavimas		Atlikta techninio personalo mokymo planų aktualumo analizė. Numatytas techninio personalo mokymo planas įgyvendintas
1.2.2.6. 2015–2017 m. galiumybų įrengti papildomus navigacinius radio švyturius (DME) Vilniaus SIR analizė ir diegimas, atsižvelgiant į jos rezultatus		Techninė priežiūra, administravimas ir valdymas, nepertraukiamai veikimo užtikrinimas vykdomas pagal techninės priežiūros graifokus. Juo atitinktis reikalavimams patvirtintas Civilinės aviacijos administracijos patikriminymų metu. Vykdoma DME švyturio įrengimo vietų analizė ir derybos. Vyksta derybos su UAB „Teletower“ dėl irangos talpinimo vietas nuomos sutarties. Projekto

		igyvendinimas 2016 m.
1.2.2.7. 2015–2018 m. reikalausamo lygio aerodromų (Vilniaus, Kauno) eismo stebėjimo ir kontrolės sistemų diegimas	2015 m. darbai neplanuojami. Pradžia – 2016 m.	
1.2.3.1. 2015–2019 m. nuolatinis ONI paslaugų teikimo kokybės, saugos ir saugumo reikalavimų įgyvendinimas	Kasmet atliekamas paslaugų kokybės vertinimas pagal nustatytais kriterijus. Oro navigacijos informacijos paslaugų teikimas 2015 m. atitiko saugos ir saugumo reikalavimus. Pagrįstų pretenzijų iš kontroliuojančių institucijų negauja. Pasirašyta sutartis su IDS kompanija dėl duomenų bazės įsigijimo	
1.2.3.2. 2015–2019 m. nuolatinis ONI procesų ir naudojamų įrankių atitinkamas reikalavimams	Pradėti įgyvendinti 2010 m. sausio 26 d. Komisijos Reglamento (ES) Nr. 73/2010, kuriuo nustatomi bendro Europos dangaus oro navigacijos duomenų ir informacijos kokybės reikalavimai (ADQ). Galutinis informacijos apskiektimas su duomenų teikėjais tiesioginiu elektroniniu ryšiu bus įgyvendintas, kai duomenų teikėjai oro uostai, CAA ir KOP Aviacijos bázė įsigys WFM/T įrankį. Šiuo metu vykdomas įsigijimo procedūros.	
1.2.3. Tobulinti ONI teikimą pagal taikomus tarptautinius ir nacionalinius reikalavimus	Siekiant laikytis duomenų formato pasirašyta sutartis su HNIT BALTIC dėl ESRI programinės įrangos atnaujinimo	
1.2.3.3. 2015–2019 m. nuolatinė ONI personalo poreikio ir jų mokymo aktualumo analizė	Pravedami kursai pagal įvadinio kurso, įgūdžių tobulinimo darbo vietoje programas pagal poreikį ir pagal testinio kurso programą kas trys metai. ONI personalui poreikiai teikiami kasmet	
1.2.3.4. iki 2015 m. gaunamos ir skelbiamos oro navigacijos duomenų / informacijos nuoseklumo ir pateikimo laiku tikrinimo mechanizmo diegimas	2015-09-07 išleistas potvarkis Nr. VP-13 dėl oro navigacijos informacijos reguliavimo ir kontrolės (AIRAC) taikymo terminų. Paskelbtos AIRAC oro navigacijos informacijos / duomenų skelbimo ir įgyvendinimo datos. CAA informuoja pagal poreikį apie ne laiku paleiktą informaciją. Lietuvos kariuomenės vado išleistas įsakymas dėl skrydžių labai mažuose aukščiuose nesilaikant AIRAC. Atitinkamomis nuostatomis papildyta Kokybės vadybos procedūra VP4-01	

	1.2.3.5. 2015 m. nustatyti veiksmų planą dėl kliūčių ir vietovės duomenų (toliau TOD) rinkimo, valdymo pagal nacionalinius TOD reikalavimus	Pasirašyta sutartis su Nacionaline žemės taryba, sudarytas veiksmų planas dėl kliūčių ir vietovės duomenų rinkimo. Įmonė įsigijo e-TOD įrangą, skirtą kliūčių ir vietovės duomenims rinkimui pagal TOD reikalavimus
1.2.3.7.	2015–2019 m. nuolatinis ONI paslaugų teikimo reikalaujamo prieinamumo lygio užtikrinimas	Atlikta. 2015 m. laiku ir pakankamos apimties pradėtos skelbtai paslaugų prieinamumo sąlygos ONIR ir įmonės interneto puslapyje
1.2.3.8.	2015–2017 m. integruotos oro navigacijos duomenų bazės ir sasajos su naudotojaus sukūrimas	Integruotos oro navigacijos duomenų bazės ir sasajos su naudotojaus sukūrimui turi būti įdiegtas AIXM 5.1 formatas. Vykdomas įrangos įsigijimas. Pasirašyta sutartis su IDS dėl AeroDB įsigijimo. Pasirašyta sutartis su HNIT BALTIC dėl ESRI programinės įrangos atnaujinimo. Planuojamas personalo rengimas ir duomenų pagal naują formata atnaujinimas
1.2.3.9.	2015–2019 m. rengti oro navigacijos informacijos įranga ir infrastruktūra oro navigacijos informacijos mainams su suinteresuotomis šalimis pagal „Bandomojo bendojo projekto“ reikalavimus	Analizuojami duomenys pagal taikomo „Bandomojo bendojo projekto“ reikalavimus
1.2.3.10.	2015–2019 m. ONI integralumo reikalavimų ir technologinių sprendimų įgyvendinimas	Užtikrinant oro navigacijos informacijos integralumo reikalavimų ir technologinių sprendimų įgyvendinimą, įsigijant naują įrangą, sutartyse prašoma gamintojo ją pateikti pagal Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (EB) Nr. 552/2004 „Dėl Europos oro eismo valdymo tinklo saveikos“ (saueikos reglamentas) patvirtintus 2004 m. kovo 10 d. reikalavimus. Buvo papildyti 2014 m. pasirašytių sutartys su VI Lietuvos oro uostai, Lietuvos kariniuomene. Atnaujinti veiklos procedūras nebuvo poreikiu
1.2.4.1.	2015–2019 m. įmonės ir SWIM partnerių bendros infrastruktūros komponentų nustatymas	Įmonės darbuotojai supažindinti su „Jumpstart“ programiniu įrankiu, kuris leidžia gauti ir siusti informaciją, pagal būtinų visos sistemos informacijos valdymo (SWIM) elementus. Įmonė yra pasijungusi su testine B2B licencija. Gauta naujausia NM B2B web metodų versija. Pasirašyta sutartis su IDS dėl duomenų bazės įsigijimo. Apmokyti darbuotojai pagal ADQ reglamento reikalavimus (Liuksemburgas)
1.2.4.	Užtikrinti pirminio etapo būtinų visos sistemos informacijos valdymo (SWIM) elementų diegima	

	1.2.4.2. 2015–2019 m. (SWIM) techninės infrastruktūros ir profilių diegimas, atsižvelgiant į Diegimo programą	2015 m. darbai neplanuojami
	1.2.4.3. 2015–2019 m. oro navigacijos informacijos mainų per SWIM infrastruktūrą užtikrinimas;	2015 m. šiai priemonei darbai neplanuojami
	1.2.4.4. 2015–2019 m. meteorologines informacijos mainų per SWIM infrastruktūrą užtikrinimas	2015 m. šiai priemonei darbai neplanuojami
1.2.5. Užtikrinti aeronautikos ir gelbėjimo koordinavimo (toliau – SAR) paslaugų veiksmingumą	<p>1.2.5.1. 2015–2019 m. nuolatinis teikiamų SAR koordinavimo paslaugų atitinkies taikomiens reikalavimams užtikrinimas</p> <p>1.2.5.2. 2015–2019 m. nuolatinis SAR koordinavimo paslaugas teikiančio personalo poreikio ir jų mokymo planų aktualumo analizė</p> <p>1.2.5.3. 2017 m. atnaujinti SAR koordinavimo paslaugų teikimui naudojamą įrangą ir priemones</p>	<p>Pasirašytas ketinimo pasirašyti bendradarbiavimo SAR sutartį su PANSA laiškas. 2016 m. tikimasi, kad PANSA sutartį pasirašys. Surengta NATO tarptautinių pratybų „Bold Mercy“ planavimo konferencija ir joje dalyvauja. Parengta ir pristatyta „Cospas-Sat“ 2013–2014 m. ataskaita. Dalyvauja SAR pratybose su kitomis institucijomis (oro uostai, NATO, KOP, VSAT)</p> <p>2015 m. Aeronautikos gelbėjimo koordinaciniu centro mokymo planas ivykdytas. Įvairiuose kursuose dalyvavo 7 centro darbuotojai</p> <p>2015 m. įrangos atnaujinimo darbai neplanuojami</p>
		1.3. Veiklos tikslas – užtikrinti imonės teikiamu oro navigacijos pastaugų atitinkima aplinkosaugos reikalavimams
	<i>Rezultato rodiklis – pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos ir Baltijos FAB oro navigacijos pastaugoms keliamus aplinkosaugos rodiklius – 100%.</i>	Darbai vyksta, dokumentų projektai rengiami. Rengiant Baltijos FAB veiklos rezultatų planą II ataskaitiniam laikotarpiui, kartu su Eurokontrole buvo atliktas oro erdvės modeliavimas bei laukiamų rezultatų analize. Rengiamas veiklos aplinkosaugos srityje gairių projektas. Ypatingas dėmesys yra skiriamas įmonės
1.3.1. Užtikrinti, kad, teikiant oro navigacijos paslaugas, būtų atsižvelgti į	1.3.1.1. 2015–2019 m. įmonės aplinkosaugos gairių, aplinkosaugos politikos ir atitinkamų veiksmų planų joms įgyvendinti parengimas ir vykdymas	

aplinkosaugos reikalavimai	ilgesnio laikotarpio aplinkosaugos tikslų ir uždavinijų formavimui – tai vykdoma rengiantis dalyvauti įgyvendinant SESAR 2020 programos PJ6 projektą				
	1.3.1.2. 2015–2019 m. nustatyto vidutinio tikrosios trajektorijos skrydžio maršrutinio veiksmingumo užtikrinimas	2015 m. šiai priemonei darbai neplanuojami			
	1.3.1.3. 2015–2019 m. nustatyto vidutinio paskutinio pateiktojo skrydžio plano horizontalaus maršrutinio trajektorijos horizontalaus maršrutinio skrydžio veiksmingumo užtikrinimas	Ivertinus RNDSG ir ICAO RDGE darbo grupės rezultatus, diegiami nauji maršrutai. Įmonės specialistai dalyvauja šiu darbo grupių veikloje, daro pranešimus, sprendžiant įmonėi iškilusias problemas. ICAO RDGE darbo grupės ataskaitose ir veiksmų planuose ir toliau lieka išrašytas reikalavimas Latvijai ir Lietuvai rasti sprendimą dėl naujo oro kelio NINTA–TOTRA–LAVAR idiegtimo. Latvija prieštarauja dėl šio oro kelio įdiegimo, nes jis kirstų deleguotą oro kelio NINTA–ADAXA atkarpa. Susitikimo metu mūsų įmonės atstovas pabrėžė, kad šis klausimas toliau Larvijos atstovų yra vilkinamas ir jokio progreso kol kas nematyti			
	1.3.1.4. 2015–2017 m. technologinių sprendimų, sudarystančių salygas orlaiviams kilti į kreiserinį aukštį, būtinumo ir naudingumo analizę ir atsižvelgiant į jos rezultatus pateikti siūlymai vadovybei. Darbai priklausys nuo navigacinių radio švyturų (DME) Vilniaus SIR įrengimo užbaigimo (vyksa derybos su UAB „Teletower“ dėl įrangos talpinimo vietas nuomos). Bus pritaikytas tikslus oro erdvės srautų reguliavimo metodas POINT MERGE SYSTEM srautams iš vakanų ir šiaurės krypčių. IAP bus rengiami RWY 01/19 „iškraunant“ oro erdvę virš aerodromo ir laukimo zonos, bei pakartotino užėjimo tūpti „išnešimas“ toliau į soną taip atvejais, kai tai įmanoma	Atlikta technologinių sprendimų, sudarančių salygas nenutrikstamai orlaiviams kilti į kreiserinį aukštį, būtinumo ir naudingumo analizę ir atsižvelgiant į jos rezultatus pateikti siūlymai vadovybei. Darbai priklausys nuo navigacinių radio švyturų (DME) Vilniaus SIR įrengimo užbaigimo (vyksa derybos su UAB „Teletower“ dėl įrangos talpinimo vietas nuomos). Bus pritaikytas tikslus oro erdvės srautų reguliavimo metodas POINT MERGE SYSTEM srautams iš vakanų ir šiaurės krypčių. IAP bus rengiami RWY 01/19 „iškraunant“ oro erdvę virš aerodromo ir laukimo zonos, bei pakartotino užėjimo tūpti „išnešimas“ toliau į soną taip atvejais, kai tai įmanoma			
	1.3.1.5. 2015–2019 m. nuolatinis aplinkosaugos tausojančių technologinių sprendimų taikymas	Atlikus aplinkosaugos gairių įgyvendinimo analizę ir priėmimus sprendimus dėl jų tolimesnių veiksmų, taikyti aplinką tausojančias technologijas (susijęs 1.3.1.1.)			
	1.3.1.6. Nuolatinis įdiegtų aplinkosaugos priemonių monitoringas	Vykdomi darbai, susiję su įmonės pasirengimui dalyvauti ES (SEESAR JU) konkurse dėl tiriamųjų darbų, kuriuose bus atliekami darbai, susiję su aplinkosauga: PJ06-02 projekte – susijusių su skrydžių planavimu ir vadyba laisvų maršrutų oro erdvėje (žemiau FL310); PJ20 projekte – susijusių su veiklos efektyvumu			

1.3.2. Užtikrinti, kad įmonės teikiamas RNS pastaugos, naudojama įranga bei technologiniai sprendimai atitinką įmonėi keliamus aplinkosaugos reikalavimus	1.3.2.1. 2015–2019 m. visų naujų projekto atitinkies aplinkosaugos reikalavimams užtikrinimas	I naujų projektų specifikacijas ištraukiamas skyrius, kuriamo įvardinami visi aplinkosaugos reikalavimai, susiję su projektavimo objektu	
	1.3.2.2. 2015–2019 m. periodinis teikiamu RNS paslaugų ir naujų procedūrų aplinkosaugos kontekste vertinimas ir tobulinimas	2015 m. darbai neplanuojami	
	1.3.2.3. 2015–2016 m. būtinumo bei galimybių įdiegti LR tarptautinių oro uostų (Kaunas, Palanga, Šiauliai) SVC įrangoje automatizuotas orlaivų atvykimo tvarkymo priemones vertinimas	2015 m. darbai atliekami pagal priemonę 1.2.1.8. Rengama bendra Baltijos FAB skrydžių valdymo įrangos specifikacija, kurioje bus numatytais automatizuotų orlaivų atvykimo priemonių FAB ir LR oro uostuose diegimas, nes šis reikalavimas pagal atnaujintą EOEV pagrindinių planų yra būtinas	
	1.3.3. Kartu su LR tarptautiniais oro uostais, įdiegti kolektyvinio sprendimų priemimo (angl. – CDM) ir kolektyvinio aplinkosaugos tvarkymo (angl. – CEM) priemones šiuose oro uostuose	1.3.3.1. 2015–2016 m. CDM ir CEM programų pagal ICAO rekomendacijas ir Eurokontrolės reikalavimus vykdymas	Kartu su TVOU atlikta sąveikos tobulinimo analizė, pateiktos išvados. Rengiamas supratimo memorandum (MoU) projektas. Darbai bus testami ir 2016 m.
	1.3.3.2. 2015–2019 m. kartu su VI „Lietuvos oro uostai“ Vilniaus filialu koordinuotų sprendimų priemimo procedūrų parengimas ir taikymas	Vykdoma pagal grupės darbų grafiką	Vykdoma pagal grupės darbų grafiką
	1.3.3.3. 2015–2019 m. VI „Oro navigacija“ ir VI Lietuvos oro uostai Vilniaus filialas veiklos procedūrų sinchronizavimas	Vykdoma pagal grupės darbų grafiką	Vykdoma pagal grupės darbų grafiką
	1.3.3.4. Technologinių sprendimų, leidžiančių turimą stebėjimo informaciją apie artėjančius tūpti orlaivius perduoti LR tarptautinių oro uostų operatoriams, diegimas	Nagrinėjamos finansinės galimybės įdiegti reikalingą techninę ir programinę įrangą orlaiviu, artejančiu tūpti, atvaizdavimui LR tarptautinių oro uostų patalpose. Kuriami programiniai moduliai Palangos, Kauno ir Šiaulių oro uostams	Aplinkosaugos informacija skliauda vykdoma per įmonės veiksmus, iniciatyvas, renginius, įmonės interneto vidinėje svetainėje
	1.3.3.5. 2015–2019 m. nuolatinė atitinkamos aplinkosaugos informacijos skliaida rengiamose seminaruose bei įmonės vidinėje interneto svetainėje	Aplinkosaugos informacija skliaida vykdoma per įmonės veiksmus, iniciatyvas, renginius, įmonės interneto vidinėje svetainėje	Aplinkosaugos informacija skliaida vykdoma per įmonės veiksmus, iniciatyvas, renginius, įmonės interneto vidinėje svetainėje

1.4. Veiklos tikslas – užtikrinti ekonomiškai efektyviaj imonės veikla

Rezultato rodiklis – maršrutinių paslaugų vienetinio tarifo, išreikšto litais 2009 m. kainomis, vidutinis metinis mažėjimas 2015–2019m. – 3,3% (vertinamas pasibaigus antrajam ataskaitiniam laikotarpiui).

1.4.1. Vykdysti 2015–2019 m. nustatytių sąnaudų planą (2015–2019 m. nustatytos sąnaudos <100 proc. planinių nustatytių 2015–2019 m. sąnaudų), susalyga, jei faktinis oro eismo intensyvumas neviršijo planinio	1.4.1.1. Finansinės atskaitomybės teisingumo, tinkamumo ir skaidrumo užtikrinimas 1.4.1.2. EK reglamentų nuostatų tinkamas vykdymas	Rengiamos ketvirtinės ir metinės veiklos ataskaitos bei finansinių ataskaitų rinkiniai ir teikiami steigėjui Sąnaudos skaičiuojamos pagal tarptautinius apskaitos standartus
	1.4.1.3. Pažangijų technologijų naudojimas duomenims apdoroti ir juos analizuoti	Idiegtos IT programos duomenims apdoroti. Vykdomas planinių duomenų patikrinimas prieš persiunčiant juos į „Prophix“ sistemą, kuri padės suvesti ir apdoroti apskaitos duomenis. Steigėjo patvirtintas sąnaudų planas vykdomas
	1.4.1.4. Informacijos skliauda rengiamose ataskaitose bei įmonės interneto svetainėje	Veiklos ataskaitos skelbiamos įmonės interneto svetainėje
	1.4.2.1. 2015–2019 m. užikrinti optimalų planavimo procesą	Finansinių–ekonominiai planai pateikti ir suderinti su naudotojais, steigėju, EK. Koordinuojamas planavimo procesas ir vykdymas
1.4.2. Pagal EK reglamentų reikalavimus parengti finansinius planus, kuriais remiantis bus nustatomai įmonės ekonominiai vertinimo rodikliai trečajam ataskaitiniam laikotarpiui	1.4.2.2. 2015–2019 m. EK reglamentų, kitų teisės aktų nuostatų tinkamas vykdymas 1.4.2.3. 2015–2019 m. pažangijų technologijų naudojimas duomenims apdoroti ir juos analizuoti	Pagal reglamentuose nurodytas procedūras atliktas planavimas ir pateikti duomenys. Parengta 2016–2020 m. strateginio veiklos plano finansinė dalis Diegiamas analizės programa. I „Prophix“ sistema, kuri vėliau bus testuojama, ivesti ir apdoroti duomenys
	1.4.2.4. 2015–2019 m. informacijos sklaida bei dialogas su socialiniais partneriais	Ataskaitos skelbiamos įmonės interneto svetainėje. Veiklos planas taip pat skelbiamas CAA ir EK puslapiuose. Daugiašaliés konsultacijos vyko birželio ir liepos mėn. Konsultacija su oro erdvės naudotojais vyko lapkričio mėn.

II strateginis tikslas – NUOLAT GERINTI ORO NAVIGACIJOS PASLAGU KOKYBE IR DIDINTI IMONES KONKURENCINGUMA

Efekto rodiklis – išlaikyti oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimą ir reikalavimus ISO atitinkies sertifikatus – 100%

2.1. veiklos tikslas – išlaikyti ar padidinti imonės teikiamu oro navigacijos paslaugų rinkos dalį.

Rezultato rodiklis– įgyvendinti įmonei pagal EOEV pagrindinių planų taikomai reikalavimai bei įvykdytos užduotys –100%

<u>Užduavinys</u>	<u>Priemonė</u>	<u>Igyvendinimas</u>
	2.1.1.1. 2015–2019 m. įmonės interesų atstovavimasis atitinkamose tarptautinėse aviacijos organizacijose ir institucijose, dalyvavimasis tarptautinėse tikslinėse darbo grupėse ir valdymo struktūrose	<p>Vykdoma. Dalyvauta Eurokontrolės organizuotuose 2015 m. LSSIP ciklo pradžios susitikimuose dėl Baltijos FAB strategijos rengimo, jos tobulinimo ir vykdomyų projektų eigos. Vykdant Automatizuotos oro erdvės valdymo sistemos LARA diegimą, koordinuoti įmonės ir Eurokontrolės veiksmų. Suderintas mokymų dienbėsi su šia sistema laikas įmonės darbuotojams. Dalyvauta Eurokontrolės ir CAA organizuotame seminarėje dėl oro navigacijos paslaugų teikimo veiklos rezultatų planavimo sistemos (rengimo bei išgyvendinimo vidaus kontrole), susitikime su TUV įmonės veiklos kokybės auditoriais ir kt.</p> <p>Atvykus teikiamos ataskaitos vadovybei ir darbuotojams susipažinti, trumpas renginių turinių skelbiamas įmonės interneto svetainėje</p>
2.1.1.	2015–2019 m. įgyvendinti EOEV PP Lietuvai taikomus ir pagal LSSIP ir Diegimo programą nustatytus užduavinius	<p>Organizuotas LSSIP 2015 m. pradžios susitikimas su įmonės, CAA, LTOU ir karinių oro pajėgų (KOP) atstovais. Su CAA ir KOP aptarti tolimesni veiksmai bei užpildyta LSSIP duomenų baze. LSSIP 2014 m. dokumente numatytu darbai 2015 m. įvykyti. 2015 m. gruodį vyko Baltijos FAB oro navigacijos informacijos specialistų susitikimas dėl duomenų apsikeitimo</p>
2.1.1.3.	2015–2019 m. įmonėje vykdomy ir inicijuojamu plėtros projektu, susijusių su darbo procedūromis, technologijomis, techniniais ištekliais, planavimas ir valdymas	<p>Siūlymai apie inicijuojamus plėtros projektus, susijusius su darbo technologijų ir taikomų procedūrų tobulinimui, žmonių ir techninių išteklių efektyvesniu panaudojimu yra teikiami padalinių atskaitose</p>
2.1.1.4.	2015 m. atlikti analizę dėl galimybės kai kuriuose LR oro uostuose įdiegti naujausias technologijas, susijusias su nuotoliniu oro eismo paslaugų teikimu	<p>Atnaujinti B4 konsorciumo techniniai siūlymai pagal SESAR 2020 projekto PJ05 darbų aprašymo sprendimus, siekiant išnaudoti VI „Oro navigacijos“ turimą mobiliją bokštą kaip reikiamą infrastruktūrą keliems oro uostams. 2015 m. pabaigoje vyko SESAR 2020 PJ05 projekto kandidatų susitikimas, kurio tikslas – teikti suderintą planuojamą darbų ataskaitą SESAR bendrajai įmonei. Su kandidatų planuojamais darbais buvo pateiktai preliminarūs darbų biudžetai ir atlaimo datos. Tęsiamas darbų koordinavimas</p>

	2.1.1.5. 2015–2019 m. nuolatinė technologinių išteklių peržiūra, pajėgumų analizė ir vertinimas, plėtros planų racionalizavimas	Vykdoma. Atliekama RNS infrastruktūros esamos situacijos analizė. Plėtros planų racionalizavimas vykdomas pagal Europos OEV pagrindinių planų procesas vyksta glandžiai bendradarbiaujant su FAB partnerė PANSA. Vyksta susitikimai. Nutaria, kad pirkimus vykdys PANSA. Pateikti investicijų poreikiu pagrindimai technologiniams ištekliams 2016–2020 m. Ypatingas dėmesys yra skiriamas įmonės ilgesnio laikotarpio RNS infrastruktūros tikslų, ir uždaviniių formavimui – tai vykdoma rengiantis dalyvauti įgyvendinant SESAR 2020 programą (PJ14-01-01 „RNS evoliucija“ projektas)
2.1.1.6.	2015–2019 m. nuolatinė darbo technologijos peržiūra ir inovacijų jų efektyvumui didinti planavimas bei diegimas	Vykdoma. Pateikti stūlymai generaliniam direktoriui dėl darbuotojų motyvavimo sistemos tobulinimo nuo 2015 m. Rengiama geriausio įmonės darbuotojo rinkimų tvarka
2.1.1.7.	2015–2019 m. nuolatinis žmonių išteklių naudojimo efektyvumo didinimas	Didinamas nuolat
2.1.1.8.	2015–2016 m. personalo motyvavimo sistemos tobulinimas	Parengta ir patvirtinta „Geriausių metų darbuotojų rinkimo tvarka“
2.1.2.1.	2015–2019 m. įmonės interesų atstovavimas atitinkamose tarptautinėse aviacijos organizacijose ir institucijose, Baltijos FAB ir kitose tarptautiniu bei nacionaliniu pagrindu organizuojamose darbo grupėse	Vykdoma. Lietuva kartu su Lenkija dalyvauja kuriant Baltijos FAB. Lietuva dalyvauja atitinkamu darbo grupiu, komitetu ir valdymo struktūru veikloje. Rengiami Baltijos FAB įgyvendinimo programoje numatytių projektų detalūs planai. Paskirti įmonės darbuotojai šiems projektams diegti. FAB planų įgyvendinimo darbai smulkiau aprašyti veiklos ataskaitoje „Integraciniai procesai“
2.1.2.2.	2015–2019 m. įmonės atstovų dalyvavimas Baltijos FAB tikslinėse darbo grupėse ir valdymo struktūrose	Įmonės atstovai dalyvauja atitinkamu Baltijos FAB darbo grupėse, komitetuose ir valdymo struktūru darbe. Nustatyta atsiskaitymo ir informacijos platinimo tvarka
2.1.2.3.	2015–2019 m. nuolatinė įmonės personalo atliekamų funkcijų ir kompetencijai polycių, susijusių su Baltijos FAB diegimu, analizė	Susitikimuose su Baltijos FAB partnerė PANSA tariamasi dėl oro navigacijos paslaugų procedūrų ir technologijų derinimo. Darbai tėsiami

	2.1.2.4. 2015–2019 m. oro navigacijos paslaugų teikimo procedūrų ir technologijų harmonizavimas Baltijos FAB	Baltijos FAB oro erdvėje numatoma oro kelių pertvarka tarp Vaišuvos ir Vilniaus skrydžių informavimo regionų (SIR). Įdiegti laisvi oro keliai (FRA) Vilniaus SIR, atidaryti nauji oro keliai ir kt. Šie darbai vykdomi oro kelių tinklo planavimo darbo grupėse ir FAB mastu
2.1.2.5. 2015–2019 m. pagal patvirtintą Baltijos FAB diegimo programą OEV ir RNS sistemų bei priemonių tarpusavio integravimas, infrastruktūrų suderinamumo didinimas	Baltijos FAB Tarybos susitikime nuspresta, kad Baltijos FAB OEV sistema turi būti kuriamai IITEC / ICAS OEV sistemos pagrindu	
2.1.2.6. 2015–2018 m. naujos skrydžių valdymo įrangos, galinčios rezervuoti oro eismo paslaugų teikimą visoje Baltijos FAB erdvėje, diegimas	Baltijos FAB diegimo programa 2.2 projekto. Rengiamasi organizuoti bendrą pirkimų procesą (VI „Oro navigacija“ ir PANSA) bendrai Baltijos FAB sistemai išsigyti. Parengtas atitinkamo susitarimo tarp imoniu projeketas ir 2015 m. spali pasirašyta sutartis su PANSA dėl bendro viešojo piškimo.	Baigtas mobilaus bokštoto tinklinės įrangos diegimas ir komutavimas
2.1.3.1. 2015–2019 m. kasmetinių konsultacijų su oro erdvės naudotojais saugos, ekonominiams, technologiniams, strateginiams plėtros ir kitais klausimais organizavimas vadybos procedūrų atnaujinimas	Nuolat organizuojami susitikimai–konsultacijos su Lietuvos oro erdvės naudotojais. Detaliau – įmonės veiklos ataskaitoje. 2015 m. įvyko susitikimas su Lietuvos aeroklubu, su kitais oro erdvės naudotojais susitikimas įvyko lapkričio 12 d.	Parengtas 2015 m. Kokybės vadybos sistemos (KVS) ir saugos vadybos sistemas (SVS) dokumentų peržiūros planas. Pateikti pasiūlymai atlikti keturių KVS procedūrų paketimius bei atnaujinimą
2.1.3.2. 2015–2019 m. savalaikis kokybės vadybos procedūrų atnaujinimas		Vykdoma. Organizuojamas kokybės vadybos nuostatų praktinis igyvendinimas pagal įmonės vidaus procedūrų reikalavimus. Nevišyti nustatyti kokybės rodikliai: pretenzijų iš naudotojų nebuvvo, pretenzijų dėl techninių darbuotojų darbo, pretenzijų dėl ryšių įrangos veikimo, kai tai įvyksia dėl techninių darbuotojų darbo – ne daugiau 0,4 vnt. / metus neviršyti. Bendruju procesu valdymo faktiniai rodikliai ir kiti veikliai naudojami rodikliai nepažeisti. Užtikrintas reikalaujamas oro navigacijos paslaugų kokybės lygis
2.1.3.3. 2015–2019 m. įmonės teikianų oro navigacijos paslaugų kokybės reikalaujamo lygio išlaikymas pagal nustatyti rodiklius		Parengtas techninius sprendimus dėl įmonės duomenų mainų tinklo konfigūracijos. Oro navigacijos paslaugų gavėjų pretenzijų dėl technologinių priemonių neveikimo per 2015 m. neužregistruota. Nuolat analizuojama naudojamų techninių priemonių parengtis. Teikiamos vadovybinės vertinamosios analizės ataskaitos. Įdiegtas įmonės „Veiklos planavimo ir monitoringo įrankis“. Įmonė įsigijo GSM 2.0 produktą su jai pritaikytu prototipu. Jis pristatytas įmonės darbuotojams, organizuoti mokymai su šiuo
2.1.3.4. 2015–2019 m. technologinių priemonių parengties didinimas		
2.1.3. Užtikrinti paslaugų kokybę pagal oro erdvės naudotojų poreikius		

		irankiu, gautas palankus įvertinimas. Nuo 2016 m. sausio 1 d. pradedama 6 mėn. imonės veiklos planavimo ir monitoringo įrankio bandomoji eksplotacija
2.1.3.5. 2015–2019 m. reguliarų vidinių auditų atlikimas (saugos kokybės ir VAT)	Vidaus Auditu tarnybos planuoti ir atlikti vidaus auditai. 2015 m. atliktą 10 vidaus auditų, pateiktos 29 rekomendacijos iš jų 19 – įgyvendintos, kitų įgyvendinimasis testamas. Saugos ir kokybės vadybos auditai vykdomi pagal patvirtintą planą. Atliktas neatitinkančių valdymo vidaus auditas už 2014 m. Surinkta medžiaga ir parengtas vidaus auditu ataskaitos priedas dėl CAA nustatytų trūkumų pašalinimo ir rekomendacijų įgyvendinimo. Atlikti du OEV ir RNS saugos ir kokybės vidaus auditai imonės ir Kauno bei Palangos SVC padaliniuose. Auditų atlikimo rodiklis įvykdytas. Rengiamos ataskaitos, teikiamas rekomendacijos dėl procesų gerinimo. Vidaus auditu tarnybos ataskaitos teikiamos steigėjui	Vidaus Auditu tarnybos planuoti ir atlikti vidaus auditai. 2015 m. Surinkta medžiaga ir parengtas vidaus auditu ataskaitos priedas dėl CAA nustatytų trūkumų pašalinimo ir rekomendacijų įgyvendinimo. Atlikti du OEV ir RNS saugos ir kokybės vidaus auditai imonės ir Kauno bei Palangos SVC padaliniuose. Auditų atlikimo rodiklis įvykdytas. Rengiamos ataskaitos, teikiamas rekomendacijos dėl procesų gerinimo. Vidaus auditu tarnybos ataskaitos teikiamos steigėjui
2.1.3.6. 2015–2019 m. Gerosios praktikos konceptijos nuostatu taikymas ir igytos patirties sklaida	Taikoma. Gerosios praktikos veiklos planavimo ir veiklos stebėsenos srityje sklaida buvo vykdoma visuose imonės organizuotuose susitikimuose, kuriuose dalyvavo imonės atstovai. Oro navigacijos paslaugų kokybės reikalavimai vykdomi. Atliktą veiklos procesų valdymo vertinamojį vadovybinię analizę ir jos rezultatai aptarti Saugos priežiūros komitete. Auditu rezultatai aptariami su audituoju padaliniu, o tai palaiko konstruktivaus dialogo praktika.	Gerosios praktikos veiklos planavimo ir veiklos stebėsenos srityje organizuojamuose susitikimuose, tiek su kitais aviacijos partneriais dalyvaujant B4 konsorciumo veikloje. Aptariami kokybės vadybos procedūrų ir procesų taikymo klausimai. Pretenzijų dėl personalo informavimo kokybės vadybos klausimais negauta.
2.1.3.7. 2015–2019 m. nuolatinis personalo informavimas kokybės vadybos klausimais	Organizuoti du Saugos priežiūros komiteto pasitarimai, kuriami be kitų klausimų, svarstyti saugos rodiklių stebėsenos rezultatai, saugos ir kokybės vadybos sistemos veiksmingumo užtikrinimo klausimai. Idiegtas naujas imonės veiklos planavimo įrankis. Nuo 2016 m. pradžios vyks bandomasis naudojimas, kuris truk 6 mėn. Atsižvelgiant į šio įrankio naudojimo galimybes bus patekti siūlymai dėl kokybės vadybos procedūros VP-1-01 tobulinimo	Infrastruktūriniai Lietuvos pajėgumai bei nuolat tobulinančios procedūros, gali užtikrinti 10-15 proc. padidėjusio srautu aptarnavimą. 2015 m. aptarnautų skrydžių planas įvykdytas. Atlikti RNS infrastruktūros analize. Duomenys
2.1.4. Vykdysti imonės perspektyvinį veiklos planavimą ir užtikrinti	2.1.4.1. 2015–2019 m. nuolatinė Europos, regiono ir nacionalinė plėtros perspektivų analizę	2.1.4.1. 2015–2019 m. nuolatinė Europos, regiono ir nacionalinė plėtros perspektivų analizę

ilgalaičių planų igvydymimas	<p>Perduoti Baltijos FAB partnerei PANSAs, Lenkija. Ji vykdys infrastruktūros pirkimus.</p> <p>Įmonės perspektyvinės veiklos planavimo tobulinimas ir ilgalaičių planų igyvendinimo proceso efektyvinumas neatsiejamas nuo Europos OEV pagrindinio plano (EOEV PP) visų 3-jų lygmenų raidos. Todėl įmonė dalyvavo rengiant šio piano 3-įją redakciją bei rengiasi dalyvauti SESAR 2020 projekteose, susijusiuose su naujos, 4-osios EOV PP redakcijos rengimu (PJ20), veiklos modelių bei efektyvumo vertinimu (PJ19&21) bei vertinimo sprendimų metodologijos tobulinimu (PJ22)</p>
2.1.4.2. 2015–2019 m. įmonės įvaizdžio bei jos svarbos didinimas tarptautiniu mastu	<p>Rengiamos ir per tarptautinius renginius platinamos metinės ataskaitos apie įmonės veiklą anglų kalba. Informacija apie įmonę talpinama internete, spaudos leidiniuose.</p> <p>Įmonės įvaizdis bei jos svarba didinama aktyviai dalyvaujant: Bendro Europos dangaus programos kūrimo procese, darant idirbį šiai programai vykdyti; Eurokontrolės patariamosių Tarybos bei Tyrimų grupės veiklose; kitose grupėse bei renginiuose. Rengiami ir daromi pranešimai darbo grupių pasitarimuose, konferencijose</p>
2.1.4.3. 2015–2019 m. kartu su B4 Jungtinės veiklos partneriais atitinkamu moksliinių tiriamujų darbų pagal SESAR 2020 programą vykdymas	<p>Trakuose organizuotas B4 (PANSAs, ANS, CZ, LPS) jungtinės veiklos techninės grupės narių ir jų trečiųjų šalių susutikimas, kuriamo koordinuotas SESAR 2020 projektų techninių pasiūlymų rengimas, jų tvirtinimui reikalingos platformos. Buvo įvertinti SESAR projektų darbų aprašymų (DoW) versijų v0.9 ir v1.0 polyciai.</p> <p>Bratislavoje ir Varsuvoje vyko B4 strateginio lygio susitikimai, kuriuose buvo sprendžiami jo teisiniai klausimai ir vykdytas SESAR2020 programos koordinavimas. Vyko periodiniai WebEx susutikimai, kuriuose buvo tikslinami B4 konsorciumo dalyvių, SESAR 2020 programos biudžetas, aptarti projekto klasteringo principai ir galimi bendri projektais bei jų įgyvendinimas. Rengti SESAR B4 techninės, strateginės, teisinės darbo grupių susitikimai ir su trečiosiomis šalimis.</p> <p>Pasielktas rezultatas: SESAR bendojai įmonė (SJU) patvirtino B4 konsorciumo statusą „narys-kandidatas“ (dabar egzistuoja tik toks statusas) SESAR 2020 programos veikloje</p>

	<p>2.1.4.4. 2015–2019 m. mokslinių tyrimų didelės teritorijos orlaivių eismo stebėjimo srityje (ADS-B/WAM) vykdymas ir diegimas pagal gautus rezultatus</p> <p>Teritorinės daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (selektyvus priklausomo stebėjimo (ADS-B+S)) diegimo projektais. Pakoreguoti projekto tikslai, pavadinimas, darbų programa, kalendorinis grafikas. Pasirašyta bendra moksliinių tyrimų sutartis, sudarytas projekto įgyvendinimo planas. Pirmieji WAM / ADS-B bandomieji imtuvai sumontuoti Palangoje, Kaune ir Vilniuje. Ši sistema pasižymės gebėjimu labai tiksliai nustatyti objekto buvimo vieta, efektyviai doroti duomenis ir juos vizualizuoti. Daugiajutiklinės stebėjimo sistemos įgyvendinimo pabaiga – 2020 m. 2016 m. bus sumontuota papildoma šios sistemos techninė įranga Vilniuje</p>	
2.1.4.5. 2015–2019 m. atitinkamų Centralizuotų paslaugų kartu su partneriais įgyvendinimas	<p>Nuspresta dalyvauti konkurse SC4 AFUAS dėl paslaugų kūrimo / teikimo. Centralizuotų paslaugų konkursui dokumentai yra parengti ir pateikti. Konkursu rezultatai bus paskelbti 2016 m. pradžioje. Gavus Eurokontrolės kvietimą, dalyvauta pasitarime su Centralizuotų paslaugų konkursu organizatoriais dėl pateikto pasiūlymo techninių detalių išaiškinimo. Parengta medžiaga ir pateiktis. Atsakyta į Eurokontrolės klausimyną.</p>	
2.1.4.6. 2015–2019 m. technologinių inovacijų diegimas paslaugoms efektyvinti infrastruktūrai racionalizuoti	<p>Atitinkami įmonės techniniai ir operaciniai darbuotojai dalyvauja dokumentų parengime konkursui dėl dalyvavimo SESAR 2020 programoje ir Centralizuotų paslaugų teikimo. Dalyvaujame Eurokontrolės paskelbtame konkurse dėl centralizuotos Pažangios oro erdvės vadybos paslaugos (angl. – Centralised Service 4 – Advanced Flexible Use of Airspace Services, CS4 AFUAS) kūrimo / teikimo. Centralizuotų paslaugų, tarp kurių ir CS4, kūrimas yra Eurokontrolės nustatytas pagrindinis prioritas, nes CS4-AFUAS centralizuota paslauga leis civiliniams ir kariniams vartotojams efektyviau naudoti Europos oro erdvę, sumažinti išlaidas infrastruktūrai. Igyvendinti sprendimai pagerins saugą ir efektyvų oro erdvės naudojimą Europoje</p>	
2.1.4.7. 2015–2018 m. naujo SVC pastato statyba ir įrengimas	<p>Pastato projektavimo konkursą laimėjo UAB „Baltic Engineers“. Išrinkta įmonė, kuri atlikis techninę ekspertizę ir įmonę, kuri vykdys techninę priežiūrą. Parengtos ir patvirtintos įrangos techninės sąlygos ir kitų projekto įgyvendinimo klausimai. Techninius kelio projektas parengtas. Vyksta parengiamieji statybų darbai. Duomenų perdavimo komunikacijos darbai vykdomi pagal planą. Statybos darbų pirkimo procesas vėluoja dėl vykstančių teisminių procesų. Vyko pasitarimais dėl esamo pastato per davimo su CAA ir VĮ Lietuvos oro uostai atstovais</p>	
2.1.4.8. 2015–2019 m. personalo parengimas, atsižvelgiant į naujus iššikius	<p>Personalo analizė atliekama atsižvelgiant į pokyčius Baltijos FAB veikloje ir jo programos įgyvendinimo renumo.</p>	

	Personalo kvalifikacijos kėlimas vykdomas pagal patvirtintus mokymo planus, kurie atitinka įmonės poreikius.
2015 m. darbuotojų ugdymui panaudota 237,5 tūkst. € įmonės lėšų	Personalo mokymas vyksta pagal patvirtintą planą. Įmonės darbuotojai dalyvauja konferencijose, seminaruose, darbo grupių ir iniciatyvų, kuriose dalyvauja įmonės veikloje. Darbuotojai apmokyti su įmonės veiklos planavimo ir monitoringo įrankiu, dalyvanta „SESAR inovacijų dienos“ seminarėje ir kt. 2015 m. įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir seminaruose mokėsi 237 įmonės darbuotojai. Lietuvos mokymo įstaigose mokėsi 654 kursų dalyviai. Užsienio mokymo įstaigose – Liuksemburgo Oro navigacijos paslaugų institute – 26 dalyviai ir Didžiosios Britanijos St. Giles anglų kalbos mokykloje – 30 dalyvių. Įmonės darbuotojų mokymo planas ivykdytas
2.1.4.9. 2015–2019 m. personalo, atsakingo už įmonės plėtrą, aukšto kompetencijos lygio ištaikymas	Techninis ir operacinis personalas pagal vadovo patvirtintus įsakymus nuolat dirba ir dalyvaaja tarptautiniuose projektuose, kur diegiana nauja technika, programos ir kt. inovacijos.
2.1.4.10. 2015–2019 m. nuolatinis techninio ir operacinio personalo dalyvavimas plėtros ir inovacijų diegimo procesuose	Dirbama tarptautinėse darbo grupėse dėl naujų oro kelių atidarymo Lietuvos oro erdvėje
<u>2.2 veiklos tikslas – užtikrinti įmonės veiklos testimuna</u>	
<i>Rezultato rodiklis– įmonės teikiamų paslaugų sutrikimas (oro erdvės uždarymas) per ataskaitinį laikotarpį <1.</i>	
2.2.1. Užtikrinti, kad įmonė būtų pasirengusi reikiama apimtimi teikti oro navigacijos paslaugas nenumatyty aplinkybių (ypatingų arvejų) metu	<p>2.2.1.1. 2015–2019 m. RSVČ teikiančių oro eismo paslaugų optimalaus rezervavimo galimybų analizė ir diegimas atsižvelgiant į jos rezultatus</p> <p>2.2.1.2. 2015–2019 m. velksmų nenumatytomis aplinkybėmis (ypatingais atvejais) planų peržiura, tobulinimas ir jų metu taikomų procedūrų bei saugumo priemonių atnaujinimas</p>
Parengta. Nustatyta, kad įmonės turi rezervą teikti oro navigacijos paslaugas nenumatyty aplinkybių (ypatingų arvejų) metu. Atlikti mobiliosios aerodromo skrydžių valdymo (MASV) vadavietės bandymai Vilniaus aerodrome. Darbai bus tēsiami 2016 m. Kauno ir Palangos aerodromuose	

	2.2.1.3. 2015–2019 m. nuolatinė techninės parengties stebėsena	Pagal galiojančias techninių įrenginių taisykles ir nustatyta periodinę įrenginių priežiūros tvarką, vykdoma nuolatinė techninė parengtis (stebėjimas, analizė, modernizavimas). Planuoamos 2016–2020 m. investicijos
	2.2.1.4. 2015–2019 m. įmonės techninės parengties užtikrinimas, optimalių techninių sprendimų diegimas bei nuolatinė techninė parengtis	Vykdoma naujų technologijų analizė, iđiegti optimalūs techniniai sprendimai, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę ir nuolatinę įmonės techninę parengtį. Generaliniam direktorui pateikti pasiūlymai dėl naujų technologijų ir techninių priemonių gerinimo, derinami sprendimai. Atliekami bandymai. Teikiamas vadovybinės analizės (ataskaitos)
	2.2.1.5. 2015–2019 m. pasirengimas rezervuoti oro eismo paslaugų teikimą visoje Baltijos FAB oro erdvėje	FAB 2.2 projekto darbų programa. Baigiamas rengti susitarimas tarp įmonių (VI „Oro navigacija“ ir PANSA) dėl bendro viešojo īrangos pirkimo
	2.2.1.6. 2015–2019 m. personalo mokymai veikti nematytyų aplinkybių (ypatingų atvejų) metu ir šiu mokymų reguliarumo nustatymas	Personalo mokymai organizuojami pagal patvirtintus planus. Parengtas Expert – 3D bokšto treniruoklis. Jame buvo suprojektuotos virtualios skrydžių vadovų darbo vietas, imituojant skrydžių valdymą iš mobiliosios aerodromo skrydžių valdymo vadavietės (MASV) jai esant Vilnius, Kauno, Palangos ir Šiaulių aerodromuose. Aerodromo skrydžių vadovams organizuotas mokymas naudojant mobiliąją aerodromo skrydžių valdymo vadavietę MASV. Personalo mokymai veikti nematytyų aplinkybių metu vyksta reguliariai
	2.2.2.1. 2015–2019 m. saugumo plano peržiūra ir tobulinimas	Su Kibernetinio saugumo ir telekomunikacijų tarnyba prie Krašto apsaugos ministerijos (KSTT) pasirašyta sutartis dėl bendradarbiaivimo kibernetinio saugumo srityje. Atliekamas įmonės elektroninių ryšių tinklų ir informacininių sistemų auditas, o nustatyti tikrinimo metu trūkumai bus šalinami nedelsiant ir nelaukiant galutinės auditu ataskaitos. Vadovaujantis ICAO 9985 dokumente pateiktomis rekomendacijomis, išplėstos įmonės Saugumo skyriaus funkcijos. Nustatytas reikalavimas taikyti ne tik objektų ir personalo saugumo priemones, bet ir atitinkamas informacijos bei komunikacijų technologijų sistemų saugumo priemones
	2.2.2.2. 2015–2019 m. saugumo priemonių vertinimas	Saugumo priemonių vertinimą ir tinkamą bei veiksmingą procedūrą įgyvendinimą klasmet tikrina CAA bei įmonės Vidaus audio tarnyba
	2.2.2.3. 2015–2019 m. informacinės saugos procedūros rengimas	Užtikrinant tinkamą ir veiksmingą saugumo priemonių taikymą, rengiami šie įmonės vidaus teisės aktų paketimai, t. y. parengta nauja įmonės Saugumo programos redakcija, kuri, atsižvelgiant į CAA pateiktas pastabas, yra
	2.2.2. Užtikrinti įmonės fizinių objektų, informacijos ir darbuotojų saugumą	

	<p>koreguojama ir artimiausių metu bus patvirtinta; rengiamas įmonės Informacijos saugumo vadovas, kuris apims įmonės elektroninių duomenų saugumą ir saugų įmonės dokumentų valdymą; keičiami atitinkami įsakymai, siekiant aiškiai nustatyti ir apibrėžti atsakomybės ribas tarp skirtingų įmonės padalinų ir darbuotojų. Igyvendintas ir nuolat taikomas asmens praeities tikrinimas pagal Valstybėje nustatyta tvarką. Užtikrinta valstybės paslaipčių apsauga</p>
2.2.2.4. 2015–2019 m. nuolatinis įmonės teikiamu ryšiu, navigacijos, stebėjimo pastaugų, skrydžių valdymo sistemu ir aviacijos duomenų tinklų veiklos patikimumo bei saugumo lygio užtikrinimas	I diegta automatinė optinių skaidulų matavimo ir stebėjimo sistema. Atliktas veikimo vertinimas, atliekami sistemos tobulinimo darbai. Vykdoma nuolatinė rystų, navigacijos, stebėjimo pastaugų, skrydžių valdymo sistemų priežiūra bei modernizavimas
2.2.2.5. 2015–2019 m. įmonės darbuotojų, objektų, infrastruktūros ir informacijos reikalaujančios saugumo lygio užtikrinimas	Ivertinta saugumo auditų ir tikrimų metu surinkta informacija. Parengtas trūkumų taisymo priemonių planas ir jis įgyvendinamas. 2015 m. neteisėtų veikos aktų ir grasinimų, navigacinės įrangos gadinimo ir plėšikavimo atvejų prieš mūsų įmonės objektus neužfiksuota
2.2.2.6. 2015–2019 m. personalo mokymai, laikytis saugumo ir informacinės saugos užtikrinimo reikalavimų bei procedūrų	Periodiškai rengiami aviacijos saugumo kursai įmonės darbuotojams, o naujai priimti darbuotojai privalomi išklauso aviacijos saugumo kursą. Darbuotojai supažindinami su informacinių saugos užtikrinimo reikalavimais

Generalinis direktorius

Algimantas Rasčius

2015–2019 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYSMO VERTINIMAS PAGAL RODIKLIUS
2015 M.

Vertinimo kriterijus	2015 m. rodikliai		Pastabos	
	Planas	Faktas		
I strateginis tikslas				
Pasielkti įmonėi taikomus Lietuvos oro navigacijos paslaugų teikėjams nustatytus veiklos efektyvumo rodiklius				
Efekto:				
1. pasiekti įmonėi taikomus veiklos efektyvumo rodiklius	100%	100%		
1.1. Veiklos tikslas				
Užtikrinti įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų saugą:				
Rezultato:				
1.1. Išlaikyti Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos nustatytus priimtinus saugios lygius	100%	100%		
Produkt:				
1.1.1. iki 2015 m. pasiekta saugos vadybos veiksmingumo lygis – ne žemesnis kaip C, o iki 2019 m. ne žemesnis kaip D lygis (saugos kultūros – ne žemesnis kaip C)	≥C	≥C	Pasielktas saugos vadybos veiksmingumo C (trečias) lygis	
1.1.2. saugos įvykių pavojingumo klasifikavimas taikant rizikos analizės priemones (RAT)	100%	100%	Vykdoma. Trinant OEV saugos įvykius, užtikrinant pavojingumo suderinanumą su EK reikalavimais, talkoma RAT priemonė	
1.1.3. priimtinai lygi apibrėžianti reikalavimų įgyvendinimas	100%	100%	Priimtinai lygi apibrėžiantys reikalavimai (ne mažiau 70 proc. įgyvendintų teisingumo kultūros elementų) įgyvendinti – 100 proc.	
1.2. Veiklos tikslas				
Užtikrinti pakankamus įmonės pajėgumus				
Rezultato:				
pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos organizacijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms taikomus pajegumo rodiklius	100%	0	Skrydžių vėlavimo nebuvo	
Produkt:				
1.2.1. oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzių, susijusių su nepakankamu oro erdvės ir oro uostų pralaidumu dėl oro eismo vadybos kaltės, skaičius	≤1 vnt.	0		

1.2.2. oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzijų, susijusių su nepakankamu oro erdvės ir oro uostų pralaidumu, dėl įmonėje naudojamos įrangos ir taikomų technologinių sprendimų pajėgumo, skaičius	≤ 1 vnt.	0	
1.2.3. numatytyų oro navigacijos informacijos paslaugų teikimo tobulinimo priemonių vykdymas	100%	100%	
1.2.4. oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzijų, susijusių su nepakankamu oro erdvės ir oro uostų pralaidumu, dėl įmonėje naudojamos įrangos ir taikomų technologinių sprendimų pajėgumo	≤ 1 vnt.	0	
1.2.5. pagrįstos oro erdvės naudotojų pretenzijos dėl neveiksmingų įmonės aeronautikos paieškos ir gelbėjimo koordinavimo (SAR) paslaugų teikimo	≤ 1 vnt.	0	
Rezultato:			
1.3. Pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos organizacijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms keliamus aplinkosaugos rodiklius	100%	Europoje Igyvendint iki 2017 m.	0,75% rodiklis yra nustatytas visai Europai. Lietuvoje Laisvų maršrutų oro erdvė igyvendinta 2015 m. gruodžio 10 d.
Produkt:			
1.3.1. pagrįstos dėl įmonėje taikomų procedūrų adekvatumo, užtikrinant įmonei keliamus aplinkosaugos reikalavimus	≤ 4 vnt.	0	
1.3.2. pagrįstos dėl įmonės techninių priemonių arba technologinių sprendimų nepakankamumo atitinkti įmonei keliamus aplinkosaugos reikalavimus	≤ 2 vnt.	0	
1.3.3. diegimo planų vykdymas (dėl kolektyvinų sprendimų priėmimo diegimo ir kolektyvinio aplinkosaugos tvarkymo priemonių kartu LR tarptautiniams oro uostams)	100%	100%	
Rezultato:			
1.4. maršruty paslaugų vienetinio tarifo, išrekišto litais 2009 m. kainomis, vidutinis metinis mažėjimas 2015–2019 m. – 3,3 % (vertinamas pasibaigus antrajam ataskaitiniam laikotarpiui)	3,3%	Vertinamas bus pasibaigus antrajam ataskaitiniam laikotarpiui, t. y. pasibaigus 2019 m.	
Produkt:			
1.4.1. 2015–2019 m. nustatytų sanaudų plano vykdymas, pasibaigus antrajam ataskaitiniam laikotarpiui (2015–2019 m. nustatytos sanaudos < 100 procentų planinių nustatytų 2015–2019 m. sanaudų, su salyga, jei faktinis oro eismo intensyvumas neviršija planinio	< 100%	< 100%	
1.4.2. EK reglamentuose Lietuvai taikomų reikalavimų vykdymas	100%	100%	Finansiniis panas parengtas su veiklos vertinimo rodikliais

II strateginis tikslas				
<u>Nuolat gerinti oro navigacijos paslaugų kokybę bei didinti imonės konkurencingumą</u>				
Efekto:				
2. Išlaikyti oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimą bei reikalaujamus ISO atitinkties sertifikatus				
2.1. Veiklos tikslas				
Išlaikyti ar padidinti imonės teikiamą oro navigacijos paslaugų rinkos dalį	100%	100%	100%	
Rezultato:				
2.1. igyvendinti imonei pagal Europos oro eismo vadybos (EOEV) pagrindinį planą taikomi reikalavimai ir ivykdytos užduotys	100%	100%	100%	
Produkt:				
2.1.1. imonei pagal EOEV PP ir LSSIP Diegimo programą taikomų nustatytų užduočių vykdymas	100%	100%	100%	
2.1.2. imonei priskirtų ir nuo jos priklausančių darbų igyvendinimas (susijusi su Baltijos FAB veikla)	100%	100%	100%	
2.1.3. bendras paslaugų gavėjų pretenzijų skaičius dėl oro navigacijos paslaugų kokybės	≤ 6 vnt.	0	0	
2.1.4. imonės teikiamų paslaugų rinkos dalies išlaikymas	100%	100%	100%	
2.2. Veiklos tikslas				
Užtikrinti imones veiklos testinuma				
Rezultato:				
2.2. imonės teikiamų paslaugų sutrikimas (oro erdvės uždarymas) per atskaitini laikotarpį	< 1 vnt.	0	0	
Produkt:				
2.2.1. pagrastos pretenzijos dėl imonės techninio ir technologinio negebejimo užtikrinti reikalaujamuo lygio oro navigacijos paslaugų teikimą ypatingų arvejų metu (vnt./metus)	≤ 1 vnt.	0	0	
2.2.2. pagröstų paslaugų gavėjų pretenzijų dėl imonės objektų, darbuotojų ar informacijos saugumo (per metus)	0 vnt.	0	0	

Generalinis direktorius

Algimantas Raščius

2015M. ĮMONĖJE VYKDOMI INVESTICINIAI PROJEKTAI (PROGRAMOS)

3 priedas

Projektas		A prašymas	Diegimo laikas	Būklė	Itaka veiklos efektyvumo rodikiams
Nr.	Pagrindas				
1. L-CNS-01/1-J/V-C	Automatinio duomenų apsirokeitimo su orlaičiais diegimas	<p>ES reglamentas Nr. 29/2009 ESSIP/LS SIP ITY-AGDL-ASP03 EOEV planas: <i>OJ-O-040, AUO-0301, IDP WP 4</i></p> <p>Skrydžių valdymui Vilniaus SIR (maršrutuose virš 285 skrydžio lygio) iđiegti CPDLC vartotojo sąsają ir užtikrinti, kad antžeminio ryšio sistemoms ir jų sudedamosioms dalims, skirtoms CM ir CPDLC duomenų mainams, būtų naudojamas kanalas „Zemė-oras“, atsižvelgiant į ATN/VDL-2 arba alternatyvias komunikacijų technologijas</p>	<p>Vadovaujantis IDP programa rengiami techniniai reikalavimai CPDLC funkcionalumui įdiegti. Vertinami alternatyvūs techniniai sprendimai, galintys palegvinti projekto įgyvendinimą. Tolimesni projekto etapai priklausys nuo EK reglamente nustatytu terminu pratesimo, nes ne visos ES šalyse vienodai vykdo reglamento nuostatas ir vėluoja. Reglamento (EB) Nr. 29/2009 nuostatai įsigaliojimo data aiudeta iki 2018 m. vasario 5 d., taip pat dėl sąsajų su kitais imonėje vykdomais projektais, keisis sutarties sąlygos bei projekto diegimo kalendorinis grafikas. 2015 m. IV ketv. – 2016 m. I ketv. vykdomi irangos gamykliniai bandymai ir operacinių platformos diegimas vietoje numatyto 2016 m. II-III ketv. Pagal imonės ir gamintojo bendradarbiavimo sutartį dali irangos planuojama panaudoti testavimo / vertinimo SESAR 2020 daugiametės darbų programos projektuose bei esamos CNS infrastruktūros monitoringu. Visą projekta užbaigti planuojame kartu su naujos skrydžių valdymo sistemos diegimu, pagal reglamento (EB) Nr. 29/2009 nurodytas datas, t.y. iki 2020 m.</p>		<p>Sauga – standartiniai ir nedviprasmišku pranešimų perdavimais su galimybe juos išsaugoti bei radio ryšio rezervavimas. Pajegumas – efektyvenis skrydžių vadovo darbas, mažiau radio pokalbių eterijoje. Ekonominis efektyvumas – išaugęs sektoriaus produktivumas (pralaidumas) mažina užlaidymus, taip pat aviomarkijų sanaudas</p>

Projektas					
Nr.	Pagrindas	Aprašymas	Diegimo laikas	Būkė	Itaka veiklos efektyvumo rodikliams
2.	L-ATM/CNS-01-I/V-V	Naujo įmonės administracinių ir Regiono skrydžių valdymo centro pastato statyba bei įrangos oro navigacijos paslaugoms tektti įsigijimas			
		Baltijos FAB oro eismo paslaugos aukštutinėje oro erdvėje bus teikiamos, naudojant dvi skrydžių valdymo (SV) sistemas, galinčias viena kita visiškai rezervuoti. Įmonės diegiamą naujį skrydžių valdymo sistemą turės užtikrinti oro eismo paslaugų teikimą visame Varšuvos SIR nenumatyтомis aplinkybėmis (ypatingais arvejais). SV sistemai, galinčiai teikti paslaugas visame FAB, instaliuoti dabartiniu bei pagalbiniu patalpų neužtenka, todėl iki naujos SV sistemos instalavimo pradžios (2016 m. vidurio) planuojama pastatyti naują regiono SVC, kuris bus patogus, sudarys salygas rezervuoti oro eismo paslaugas visoje Baltijos FAB oro erdvėje	2015–2018 m.	Parengti ir patvirtinti skrydžių įrangos techniniai reikalavimai. Parengtas įmonės naujo administraciniu ir regiono skrydžių valdymo centro pastato projeketas. Išrinkta įmonė, kuri atliks techninę ekspertizę ir įmonė, kuri vykdys techninę priežiūrą. Vykdomi statybai pradeti parengiamieji darbai (tvora, privažiavimas ir kt.), analizuojamas baidų, įrangos poreikis, rengiami dokumentai statybos darbų konkursui bei įrangos bei įrengimo paslaugoms pirkti. Nauda saugai, pajėgumui, aplinkosaugai ir ekonominiam efektyvumui bus gauta, veiksmingai šiuolaikiskai teikiant oro navigacijos paslaugas Baltijos FAB mastu, racionaliai panaudojant techninius ir žmonių išteklius	
		Technologinis būtinumas			Skrydžių valdymo įrangos keitimo techninių reikalavimų perduoti viešųjų pirkimų komisijai. PANSA. Statybos darbų pirkimo procesas vėluoja dėl vykstančių teisminių procesų. Su Vilniaus miesto savivaldybe derinamas kelio projekto finansavimo salygos, taip pat apžartii kelio atkarpos nuo Eišiškių plento kapitalinio remonto darbai. Kelio techninis projektas paruoštas. Vyko pasitarimas dėl esamo pastato perdavimo su CAA ir VI Lietuvos oro uostai.
3.	I-CNS-11-I/V-C	Selektyvaus priklausomo stebėjimo (ADS-B+S) diegimas			Vykdoma moksliinių tyrimų surūpinimo projekto įgyvendinimo Pirmieji WAM /ADS-B bandomieji
	EOEV pagrindinis planas – CTE-S1	Pirmajame etape (iki 2015 m.) vykdyti moksliinius tyrimus, leisančius sukurti naują stebėjimo sistemą, kuri neturėtų esamos	2015–2019 m.	Pasirašyta bendra sudarytos planas.	Sauga – praplėsta ir papildomai perdengta orlaivų stebėjimo zona Esamu stebėjimo šaltinių papildomas rezervavimas

Projektas					
Nr.	Pagrindas	Apašymas	Diegimo laikas	Būkė	Itaka veiklos efektyvumo rodikliams
4.	Navigacinių radijo švyturių (DME) įrengimas Vilniaus skrydžių informacijos regiono ribose L-CNS-04/I/V-C	MLAT technologijos trūkumų: pasižymėtų gebėjimų labai tiksliai nustatyti buvimo vietą, jos kaina būtų santykinių maža, ji gebėtų efektyviai doroti duomenis ir vizualizuoti, ją būtų galima plačiai diegti skrydžių valdymo pramoneje ir kitose susijusiose srityse	intuituivu sumontuoti Palangoje, Kaune ir Vilniuje. Ši sistema pasižymės gebėjimu labai tiksliai nustatyti objekto buvimo vietą, efektyviai doroti duomenis iš juos vizualizuoti. Daugiautinklinės stiebėjimo sistemos igvendinimo pabaiga – 2020 metai. 2016 m. bus sumontuota papildoma šios sistemos techninė įranga Vilniuje.	intuituivu sumontuoti Palangoje, Kaune ir Vilniuje. Ši sistema pasižymės gebėjimu labai tiksliai nustatyti objekto buvimo vietą, efektyviai doroti duomenis iš juos vizualizuoti. Daugiautinklinės stiebėjimo sistemos igvendinimo pabaiga – 2020 metai. 2016 m. bus sumontuota papildoma šios sistemos techninė įranga Vilniuje.	Ekonominis efektyvumas – mažesnės sąnaudos įrangos priežūrai ir atsarginėmis dailemis
5.	„Oras-žemė“ radijo ryšio modernizavimas L-CNS-01/1-I/V-C	EOEV pagrindinis planas – OI-AOM-0601 ESSIP/LSSIP – NAV03	DME švyturių pagalba užliktinti reikalaujamą navigacinių tikslo parametru veikimo lauką. Egzistuojanti DME infrastruktūra yra ivertinta. Rengiami reikalavimai infrastruktūrai tobulinti	2015–2017 m.	Atlikti radijo švyturių įrengimo vietas apskaičiavimai, analizuojami įrengimo variantai, suderinamumas su radio švyturių įrangos derinamas su radio švyturių įrangos gamintoja THALES (Prancūzija) atstovais, kurie apžiūrėjo visas galimas vietas švyturiams įrengti, atliko sumažėjimas, optimizuojant maršrutus ir matavimus. Deramasi su UAB „Teletower“ dėl įrangos talpinimo vietas nuomos sutarties. Numatytas projekto įgyvendinimas – 2016 m.
6.	„Ventiliacijos ir kondicionavimo sistema Kauno SVC“ L-TR/IUM-03-I/K-K	EOEV pagrindinis planas – AUO-0301, OI-IS-40	Planuojama įsigyti naujos kartos radio ryšio įrangą Regiono iš Vilniaus aerodromo SVC ryšiu su orlaiviais palaikyti	2015–2017 m.	Atlikti radijo švyturių įrengimo vietas apskaičiavimai, analizuojami įrengimo variantai, suderinamumas. Tariamasi su radio gamintojais. Projektas bus įdiegtas kartu su nauju regiono skrydžių valdymo centro pastato statymu bei Baltijos FAB diegimo programa

Projektas					
Nr.	Pagrindas	Aprašymas	Diegimo laikas	Būkė	Itaka veiklos efektyvumo rodikliams
Technologinis būtinumas	Imonės darbuotojų darbo salygu gerinimas Kauno SVC. Bus testami ventiliacijos ir kondicionavimo darbai Kauno SVC pastato 4-5 aukštuoose	2015 m.	Atlikta. Ventiliacijos ir kondicionavimo sistemos įrengimo darbai Kauno SVC pastato 4-5 aukštuoose baigtini. Projekto ivykdytas pagal suplanuotą biudžetą	Nauda saugai, pajegumui, aplinkosaugai ir ekonominiam efektyvumui bus gauta, gerinant darbuotojų darbo salygas	
7. Prieigų ir aerodromo vadavietės treniruoklio funkcionalumo išplėtimas					
L-ATM-06/2-I-V-C	Programinės irangos pakeitimas (atnaujinimas), siekiant pritaikyti treniruoklijų naujiems pratimams	2015–2016 m.	Igyvendinta. Naudojamos programinės irangos galimybes bus pritaikytos naujiems pratimams atlikti. Darbai šiuolaikiškai rengiant darbuotojus oro navigacijos paslaugoms teikti	Nauda saugai, pajegumui, aplinkosaugai ir ekonominiam efektyvumui bus gauta, veiksmingai ir šiuolaikiškai rengiant darbuotojus oro navigacijos paslaugoms teikti	

Generalinis direktorius

Algimantas Raščius



NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai

Valstybės įmonei „Oro navigacija“

Išvada dėl finansinių ataskaitų

Mes atlikome Valstybės įmonės „Oro navigacija“ (toliau – įmonė) toliau pateikiamų metinių finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2015 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusį metų pelno (nuostolių) ataskaita, pinigų srautų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita bei aiškinamasis raštas (toliau – finansinės ataskaitos), auditą.

Vadovybės atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti ES, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Auditoriaus atsakomybė

Mūsų atsakomybė – apie šias finansines ataskaitas pareikšti nuomonę, pagrįstą atliktu auditu. Mes atlikome auditą pagal tarptautinius audito standartus. Šiuose standartuose nustatyta, kad mes laikytumėmės etikos reikalavimų ir planuotume bei atliktume auditą taip, kad gautume pakankamą užtikrinimą, jog finansinėse ataskaitose néra reikšmingų iškraipymų.

Auditas apima procedūras, kurias atliekant siekiama surinkti audito įrodymų dėl finansinių ataskaitų sumų ir atskleistos informacijos. Procedūrų parinkimas priklauso nuo auditoriaus sprendimo, įskaitant finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės ar klaidos rizikos vertinimą. Vertindamas šią riziką, auditorius atsižvelgia į vidaus kontrolę, susijusią su įmonės finansinių ataskaitų rengimu ir teisingu pateikimu, kad pasirinktų tomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad pareikštų nuomonę apie įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą. Auditas taip pat apima taikomų apskaitos metodų tinkamumo ir vadovybės atliekamų apskaitinių įvertinimų racionalumo ir bendro finansinių ataskaitų pateikimo įvertinimą.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami auditoriaus nuomonei pagrįsti.

Gedimino pr. 24-11
LT-01103 Vilnius
Lietuva
Telefonas 370 5 2619772
Faksas 370 5 2784843

Įmonės kodas 120612714 • PVM mokėtojo kodas LT206127113
A/s Nr. LT507044060001160676 - AB SEB bankas - Banko kodas 70440

audito@takas.lt
www.auditoo.lt

Nuomone

Mūsų nuomone finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia VĮ „Oro navigacija“ 2015 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusiu metu finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus. Išskyrus tai, kas nurodyta aiškinamojo rašto 2.1 dalyje, finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais, priimtais taikyti ES.

Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų

Be to, mes perskaitėme toliau pateiktą VĮ „Oro navigacija“ 2015 metų veiklos ataskaitą ir nepastebėjome jokių reikšmingų į ją įtrauktos finansinės informacijos neatitikimų VĮ „Oro navigacija“ 2015 m. finansinėms ataskaitoms.

2016 m. kovo 15 d.

Auditorė Alma Lizunova



Gedimino pr. 24-11, LT-01103, Vilnius
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000152

Apskaitos ir kontrolės UAB „Auditas“
Auditoto įmonės pažymėjimo Nr. 001234