



VALSTYBĖS ĮMONĖS „ORO NAVIGACIJA”

**2014 METU 12 MĖNESIŲ TARPINĖ VEIKLOS
ATASKAITA
(Neaudituota)**

2015-02-**23** Nr. **A-53**

TURINYS

Bendroji dalis. Įmonės veiklos apžvalga, strategija, tikslai.....	2
Svarbiausieji 2014 m. įvykiai	
Oro eismo paslaugos, įgyvendinamos priemonės veiklos rezultatams pasiekti	3
Integraciniai procesai.....	5
Ryšiai su kitomis šalimis, darbas Europos Sąjungos institucijose.....	6
Įmonės investicijos, didžiausių vykdomi projektai.....	8
Bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokesčis.....	9
Darbuotojų skaičiaus dinamika, mokymas ir kvalifikacijos kėlimas.....	10
Įmonės vykdomos socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos, jų politika.....	10
Esminės reikšmės įmonės veiklai turintys įvykiai. Prognozės.....	11
Skaidrumo gairių nuostatų laikymasis.....	11
1 priedas. Strateginio veiklos plano uždavinių įgyvendinimo 2014 m. ataskaita.....	12
2 priedas. 2014 m. ataskaitos veiklos vertinimo rodikliai.....	27
3 priedas. Pagrindiniai įmonės projektai ir jų įtaka veiklos efektyvumo rodikliams.....	30

VĮ „Oro navigacija“ 2014 m. tarpinių (12 mėnesių) finansinių ataskaitų rinkinys (neaudituotas)

2014 m. gruodžio 31 d. balansas	
2014 m. gruodžio 31 d. pelno (nuostolio) ataskaita	
2014 m. gruodžio 31 d. pinigų srautų ataskaita	
2014 m. gruodžio 31 d. nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	

BENDROJI DALIS

ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA, STRATEGIJA, TIKSLAI

Valstybės įmonė „Oro navigacija“ teikia oro eismo paslaugas orlaiviams, skrendantiems Lietuvos Respublikos oro erdve. Atsižvelgiant į veiklos pobūdį bei paslaugoms taikomą kainodarą įmonė „Oro navigacija“ pagal Ūkio ministerijos 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymą Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“ priskiriamą prie įmonių, vykdančių specialiusius įpareigojimus.

Pagal Lietuvos Respublikos aviacijos įstatymą ir Civilinės aviacijos administracijos išduotą pažymėjimą VI „Oro navigacija“ yra vienintelė įmonė, kuriai suteikta teisė teikti oro eismo, ryšių navigacijos ir stebėjimo bei oro navigacijos informacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdve skrendantiems orlaiviams. Įmonė taip pat užtikrina nuolatinį Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro budėjimą, paieškos ir gelbėjimo darbų, atliekamų orlaiviais, koordinavimą.

Oro navigacijos paslaugų (maršruto ir terminalo rinkliavos) kainodara, sąnaudų priskyrimas joms, kapitalo kainos skaičiavimus, rizikos mechanizmus nustato ES reglamentai, Eurokontrolės nuostatos, Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO) dokumentai.

Oro navigacijos paslaugų vienetiniai tarifai nustatomi vadovaujantis Europos Komisijos 2006 m. gruodžio 6 d. reglamentu Nr. 1794/2006, numatančiu bendrają mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistemą (toliau – Reglamentas 1794/2006) (OL 2006 L 341, p. 3), Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu Nr. 550/2004 dėl oro navigacijos paslaugų teikimo bendrame Europos danguje (OJ 2004 L 96, p.10), ICAO dokumentu Nr. 9161 „Oro navigacijos paslaugų ekonomikos vadovas“, Eurokontrolės centrinio maršruto rinkliavų biuro (CRCO) dokumentais Nr. 07.60.01 „Sąnaudų nustatymo principai maršruto rinkliavoms apskaičiuoti ir vienetinių tarifų skaičiavimas“ (2007 m. spalio mėn. redakcija), Nr. 07.60.02 „Maršruto rinkliavų sistemos taikymo sąlygos bei mokejimo sąlygos“ (2007 m. spalio mėn. redakcija) („Informacinių pranešimų“, 2008, Nr. 19), „Maršruto rinkliavų sistemos taisyklų ir procedūrų vadovas“ (nauja redakcija, patvirtinta Eurokontrolės išplėstinio komiteto 85 posėdyje).

VI „Oro navigacija“ yra oro transporto infrastruktūros įmonė.

Įmonės valdymo organai: įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ir vienasmenis valdymo organas – įmonės generalinis direktorius. Kolegialus įmonės valdymo organas – valdyba.

Įmonės pajamų ir sąnaudų struktūrą ir pelno paskirstymą tiesiogiai reglamentuoja Europos Sajungos teisės aktai, todėl VI „Oro navigacija“, vadovaudamas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 15 straipsnio 5 dalies 4 punktu ir 15 straipsnio 7 dalimi, pelno įmokos į valstybės biudžetą nemoka.

Įmonė sėkmingai vykdo 2014–2018 m. strateginiame veiklos plane numatytaą misiją, teikdama kokybiškas ir saugias oro navigacijos paslaugas.

Įmonė yra sudėtinė Europos oro eismo vadybos sistemos dalis, jos tikslas – užtikrinti efektyvią veiklą saugos, pajėgumo, aplinkosaugos srityse.

VI „Oro navigacija“ strateginiai tikslai yra įgyvendinti. Įmonė pasiekė nustatytus oro eismo vadybos sistemos rodiklius 100 proc. ir užtikrino įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų kokybę, išlaikė oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimą.

Per 2014 m. įmonei nebuvo pareikšta aviakompanijų, Civilinės aviacijos administracijos bei tarptautinių institucijų pagrįstų pretenzijų dėl VI „Oro navigacija“ specialistų arba technikos darbo kokybės, nebuvo pažeisti ir aviacijos saugumo reikalavimai. Skrydžių valdymo centrų, taip pat stebėjimo, ryšių ir navigacijos įranga veikė patikimai. Skrydžių vėlavimų dėl įmonės kaltės nebuvo.

2014 m. akredituotos įstaigos atliktas kasmetinis įmonės kokybės vadybos sistemos auditas patvirtino aukštą valstybės įmonės „Oro navigacija“ pasirengimo lygi. Įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų kokybės vadybos sistema atitinka standarto ISO 9001:2008 reikalavimus. Įmonė gavo akredituotos įstaigos išduotą atitikties sertifikatą, galiojančią iki 2018 m. sausio 18 d.

VĮ „Oro navigacija“ viena iš nedaugelio Lietuvoje veikiančių įmonių turi aukštą mokumo reitingą. Yra stipri, patikima, turinti UAB „Creditinfo Lietuva“ sertifikatą įmonė.

Vykdydama 2014–2018 m. strateginį veiklos planą, įmonė įgyvendino planuotas užduotis ir siekė numatyti veiklos efektyvumo rodiklių bei diegė priemones konkurencingumui išlaikyti. Smulkiau planinių užduočių vykdymas per 2014 m. aprašytas svarbiausiąjų įvykių apžvalgoje žemiau bei 1, 2, 3 prieduose.

2014 m. planuoti likvidumo, sąnaudų dydžio bei paslaugų skaičiaus rodikliai yra tokie: likvidumas – 6,85 (faktas – 6,44), sąnaudų dydis 108 290 tūkst. Lt (faktas – 105 169 tūkst. Lt), suteiktų oro navigacijos paslaugų skaičius (skrydžių skaičius) vienam darbuotojui (vidutiniams sąlyginiam) – 708 (faktas – 780).

Vadovaujantis 2014 m. vidaus audito tarnybos veiklos planu, 2014 m. parengta ir pateikta Susisiekimo ir Finansų ministerijoms, bei įmonės generaliniam direktoriui Vidaus audito tarnybos 2013 m. veiklos ataskaita. Per 2014 m. atlikta 10 vidaus auditų, pateikta 27 rekomendacijos, šešiolika iš jų įgyvendintos, kitų įgyvendinimas tēsiamas pagal nustatyta terminus.

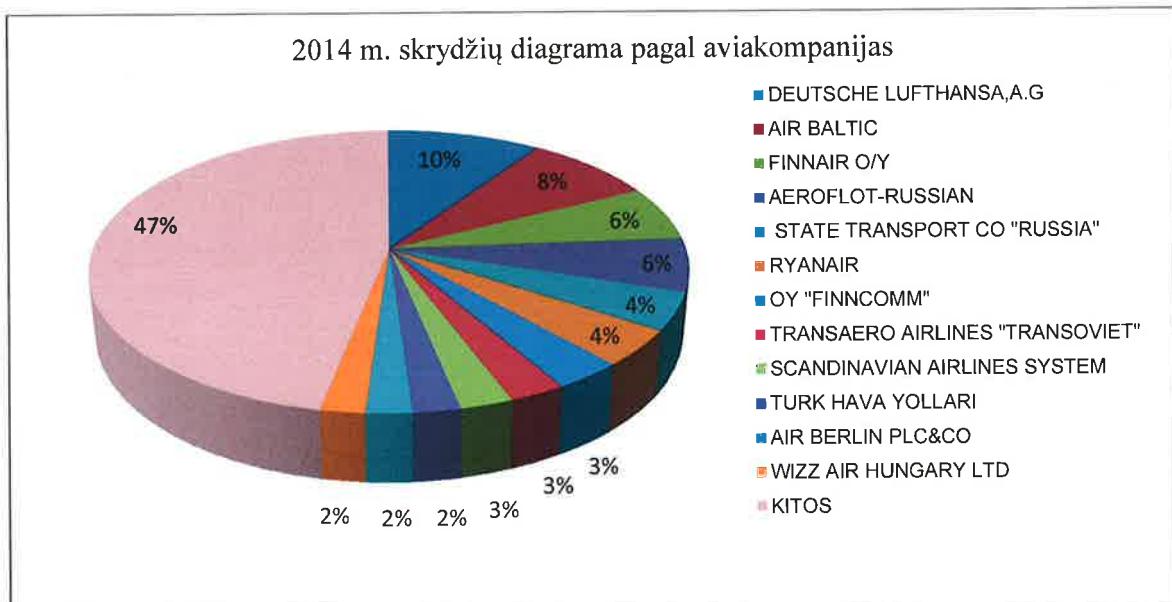
SVARBIAUSIEJI 2014 METŲ ĮVYKIAI

ORO EISMO PASLAUGOS, ĮGYVENDINAMOS PRIEMONĖS VEIKLOS TIKSLAMS PASIEKTI

Per 2014 m. VĮ „Oro navigacija“ suteikė oro navigacijos paslaugas 227 035 orlaiviams, tai 13 409 orlaiviais arba 6,3 % daugiau nei tuo pačiu 2013 m. laikotarpiu ir 4,1 % daugiau nei planuota (planas – 217 988). Iš jų tranzitu skrido 176 017 orlaivių arba 77,5 % visų skrydžių.

Pagal aviakompanijas, kurios naudojasi Lietuvos Respublikos oro erdve, sparčiausias skrydžių augimas buvo aviakompanijų Air Lituanica „Lituanica“, Transaero Airlines „Transoviet“, Rossiya Airlines, Open JSC „Russia“, China Southern Airlines „China Southern“, Wizz Air Hungary Ltd „Wizzair“ ir kitų nedidelių arba naujų aviakompanijų, kurios didino savo skrydžių skaičių ir prisidėjo prie bendro skrydžių srauto prieaugio (6,3%). Tokios stiprios aviakompanijos, kaip Deutsche Lufthansa, AG, Koeln „Lufthansa“, Air Baltic Corporation JSC „Airbaltic“, Utair Aviation „Utair“ per 2014 m. sumažino savo skrydžių skaičių, palyginti su tuo pačiu 2013 m. laikotarpiu.

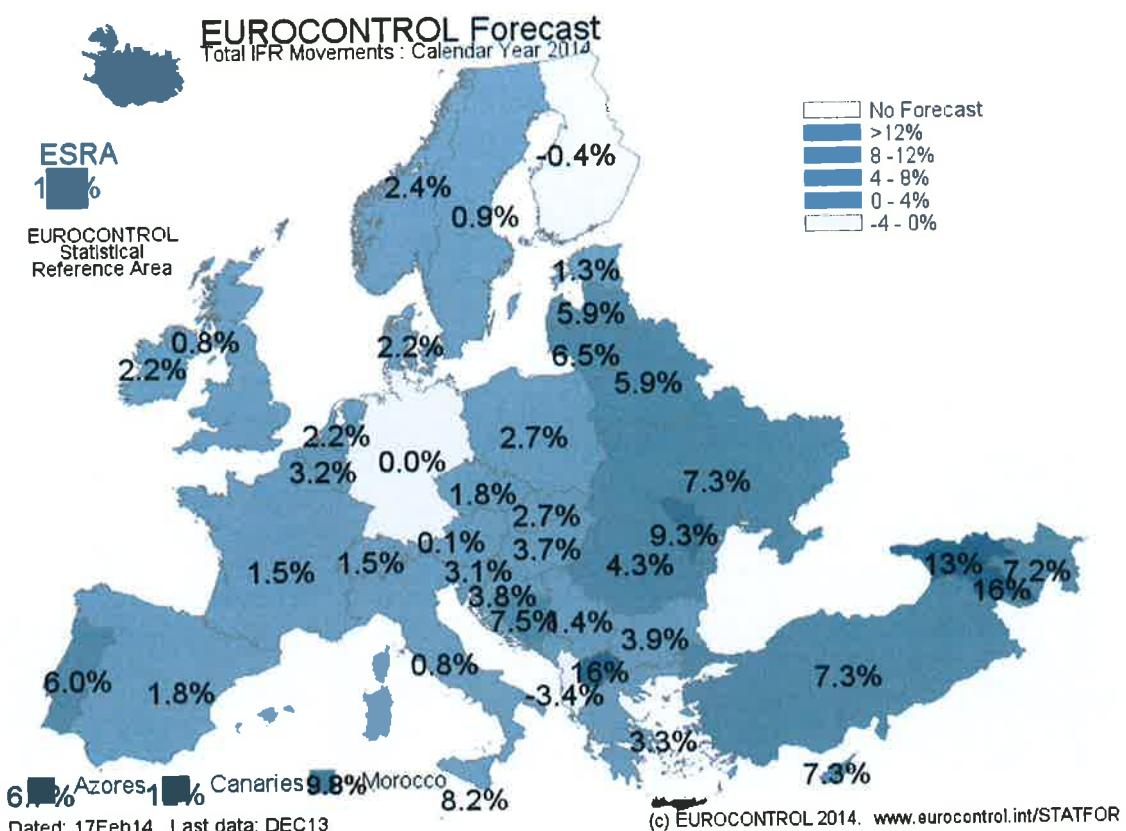
2014 m. skrydžių diagrama pagal aviakompanijas parodyta žemiau. Šioms aviakompanijoms tenka 53 % visų skrydžių.



Daugiausiai skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje atliko Deutsche Lufthansa, AG, Koeln „Lufthansa“ – 21 784, Air Baltic Corporation JSC „Airbaltic“ – 18 515, Finnair OYJ „Finnair“ – 14 268, Aeroflot – Russian Airlines „Aeroflot“ – 13 776, Rossiya Airlines, Open JSC „Russia“ – 9 622, Ryanair „Ryanair“ – 9 507, Flybe Finland OY „Finncomm“ – 7 250, Transaero Airlines „Transoviet“ – 5 947, Scandinavian Airlines System „Scandinavian“ – 5 599, Turk Hava Yolları (Turkish Airlines CO) „Turkish“ – 4 973, Air Berlin PLC&CO – 4 882, Wizz Air Hungary Ltd „Wizzair“ – 4 716. 2014 m. aptarnaujama oro erdve pradėjo skraidyti Air Lituanic „Lituanica“, West Caribbean Airways S.A., Georgian Cargo Airlines Africa S.A. „Georgian Africa“ aviakompanijos, kurios anksčiau nesinaudojo VĮ „Oro navigacija“ paslaugomis.

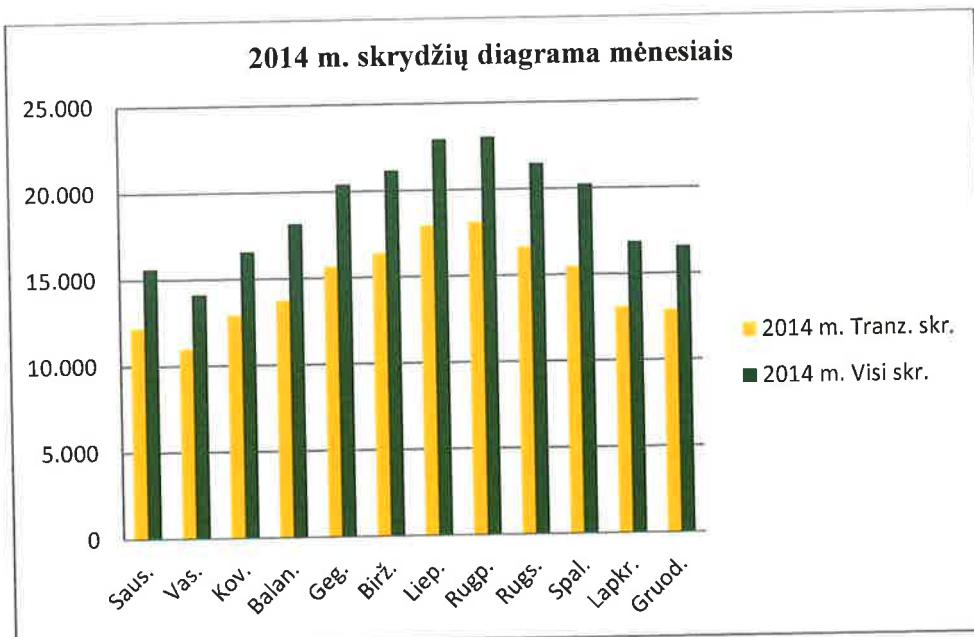
Schemoje žemaiu pateiktas Eurokontrolės prognozuojamas skrydžių kitimas – 2014 m. Europos skrydžių regione. Numatoma, kad 2014 m. skrydžių Europoje bus 1,2 proc. daugiau nei 2013 m. Beveik visose Europos valstybėse skrydžių pokytis teigiamas. Lietuvai šiais metais bazinė prognozė yra 6,5% skrydžių prieaugis (pesimistinė prognozė – 4,6%). Kaip matyti, faktiškai per 2014 m. skrydžių augimas 6,3%, o tai beveik atitinka bazinę prognozę (0,2 punkto mažiau).

Eurokontrolės skrydžių srautų Europos regione 2014 m. prognozės



Lietuvos Respublikos oro erdvės užimtumas labai priklauso nuo pagrindinės Europos dalies (angl. – Core Area) ir Rusijos skrydžių dinamikos. 1 ar 2 proc. pagrindinės Europos dalies oro eismo intensyvumo pokyčiai gali reikšti iki 8–10 proc. pokyčius Lietuvos Respublikos oro erdvėje. Didžiausios Vokietijos aviakompanijos „Lufthansa“, kuriai tenka 10 proc. Lietuvos skrydžių dalies, skrydžių skaičius 2014 m. galimai mažėjo dėl Vokietijos oro uostų darbuotojų, „Lufthansa“ oro bendrovės vykusių pilotų streikų. Šiais metais skrydžių augimas lėtėjo. Be minėtų streikų Vokietijoje, pastaruoju metu streikavo Romos bei Katanijos (Sicilija) oro uostų skrydžių vadovai. Dėl visų šių streikų Europoje buvo atšaukta per 850 skrydžių. Tokie veiksmų padariniai palietė per milijoną keleivių. Buvo ir kitų priežasčių, dėl kurių skrydžių nedaugėjo. Dėl pavojingo Ebolos viruso protrūkio Prancūzijos flagmanas oro bendrovė „Air france“ nutraukė skrydžius į vakarų Afriką, laikinai sustabdė skrydžius į Siera Leonės sostinę Fritauną, taip pat streikavo šios bendrovės pilotai.

Daugiametė skrydžių srautų dinamika mėnesiais rodo, kad metų pradžioje skrydžių būna mažiau, o jau nuo vasaros skrydžių sezono pradžios, tai yra II ketv., skrydžių daugėja ir jų apogėjus pasiekiamas liepos, rugpjūčio mėnesiais. Nuo rugsėjo mėnesio skrydžių pradeda mažėti. Tačiau neatmetama, kad skrydžių dinamika gali lėteti dėl politinės krizės Ukrainoje ir dėl streikų Europoje. Skrydžių dinamika mėnesiais parodyta schemaje žemiau.



Europos tinklo valdytojo (Eurokontrolės centrinė oro eismo srautų vadybos tarnyba (*angl.* – CFMU) duomenimis, per 2014 m. įmonės valdomoje oro erdvėje skrydžių užlaikymų nebuvvo. Tai byloja apie įmonės veiklos efektyvumą.

Teikiamos oro navigacijos paslaugos yra paslaugų eksportas, nes jomis daugiausiai naudojasi užsienio ūkio subjektai. Pajamos, gautos už šias paslaugas, yra pajamos iš eksporto. Iš pagrindinės veiklos gauta 96,9 mln. Lt pajamų, o tai yra 2,5 proc. daugiau nei planuota.

INTEGRACINIAI PROCESAI

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo toliau rūpinamas Europos Parlamento ir Europos Komisijos priimto antrojo Bendro Europos dangaus (*angl.* – SES) teisės aktų paketo reikalavimų įgyvendinamu. Europos Komisija rengia SES II plius siūlymų paketą, kad būtų paspartintos SES įgyvendinimo galimybės. Šio paketo projektas buvo pristatytas 2012 m. sausio 20–22 d. Briuselyje EK Europos ekonomikos ir socialiniame komitete. Siekiama Europos oro erdvėje sumažinti orlaivių vėlavimus ir tokiu būdu mažinti aviakompanijų ir keleivių kaštus.

ECAC centrinės užlaikymų analizės būstinės (CODA) duomenimis, per 2014 metus užlaikymų Vilniaus SIR nebuvvo (0 min.), tai yra 2014–2018 m. Strateginio veiklos plano 1.2. veiklos tikslas – užtikrinti pakankamus įmonės pajėgumus – pasiektas 100 %.

ES šalys, tarp jų ir Lietuva, įgyvendina planus, kuriant funkcinius oro erdvės blokus (toliau – FAB). Lietuva kartu su Lenkija dalyvauja kuriant Baltijos FAB. Per 2014 m. buvo surengtas Baltijos FAB valdybos posėdis, atlikti organizaciniai-koordinaciniai darbai, rengiami Baltijos FAB įgyvendinimo programoje numatytių projektų detalūs planai, paskirti įmonės darbuotojai šiemis projektams diegti (Susiseikimo ministerija informuota 2014-01-17 raštu Nr. 2-32 „Dėl Baltijos funkcinio oro erdvės bloko įgyvendinimo programas“). Surengtas už FAB planų įgyvendinimą atsakingų darbuotojų susitikimas su kolegomis iš Lenkijos, aptarti pirmieji žingsniai, įgyvendinant minėtus planus. Įmonės teikimu Baltijos FAB Valdyba paskyrė įmonės darbuotojus konkretiems programos diegimo projektams įgyvendinti. Įmonės darbuotojai dalyvauja bloko Tarybos,

Valdybos, Komitetų ir Valdymo biuro veikloje. Paskirti atsakingi asmenys už Baltijos FAB projektų įgyvendinimą.

Įmonės atstovai Dalyvavo Rytų ir Centrinės Europos oro navigacijos paslaugų teikėjų bendradarbiavimo forume „GATE 1“. Vienas iš ryškesnių pasiekimų, tai pozicijos suformulavimas Dėl Europos Komisijos ir Bendro Europos dangaus jungtinės partnerystės bendroji įmonė (*toliau – SESAR JU*) Diegimo vadovo ir susitarimas dėl paraiškos teikimo SESAR JU.

VĮ „Oro navigacija“ pasinaudojo galimybe pateikti paraišką tapti SESAR JU nare. Įmonė šioje veikloje dalyvaus pagal jungtinės veiklos sutartį kartu su Lenkijos PANSA, Čekijos „ANS CZ“ bei Slovakijos LPS. Tuo tikslu su įmonėmis suderinta ir pasirašyta sutartis dėl dalyvavimo SESAR JU, identifikuoti projektais, kuriuose įmonė galėtų dalyvauti, sudaryti ketinimų protokolai su potencialiais partneriais Lietuvoje. Dokumentus, reikalingus siekiant tapti SESAR JU, jungtinės veiklos partnerių vardu SESAR JU pateikė Lenkijos PANSA 2014 m. rugsėjo 29 d. Gautas preliminarus patvirtinimas, dėl narystės. Šiuo metu vyksta projekte numatytu darbų aprašymai.

VĮ „Oro navigacija“ gavo kvietimą dalyvauti Eurokontrolės skelbtame „CALL FOR INTEREST No.14-110062-I RELATING TO THE EUROCONTROL CENTRALISED SERVICE CS4 AFUAS (Advanced Flexible Use of Airspace Support Service)“ konkurse. VĮ „Oro navigacija“ dalyvaus Jame jungtinės veiklos pagrindais su Lenkijos PANSA, Ukrainos UKSATSE ir įrangos gamintoju INDRA. Dabar įmonė kartu su jungtinės veiklos dalyviais rengia dokumentus konkursui, kuriuos reikia pateikti iki 2015 m. kovo 15 d.

Baltijos FAB kontekste vyksta VĮ „Oro navigacija“ ir PANSA vadovų susitikimai, kur aptariami glaudesnio bendradarbiavimo įgyvendinant Baltijos FAB programos klausimus. Įmonėje lankėsi Europos Komisijos atstovas, kuruojantis funkcinių oro erdvės blokų klausimus, susitikime dalyvavo Lietuvos ir Lenkijos susisiekimo ministerijų, oro eismo paslaugų teikėjų (VĮ „Oro navigacija“ ir PANSA) bei Baltijos FAB programos Valdymo biuro atstovai. Aptarta Baltijos FAB programos įgyvendinimo eiga ir Bendro Europos dangaus reglamentų įgyvendinimas.

Baltijos FAB įgyvendinimo programe yra projektais skirti įmonės infrastruktūros analizei, atsižvelgiant bloko diegimo programą ir oro eismo vadybos pagrindinį planą, išanalizuoti, kaip Baltijos FAB diegimo programos įgyvendinimas pakeis įmonės personalo atliekamas funkcijas ir kokią įtaką tai turės personalo kompetencijai. Pasiektas susitarimas dėl harmonizuoto skrydžių valdymo įrangos atnaujinimo ir diegimo plano. Šie darbai planuojami atlikti iki 2017 m.

Parengtas atsakymas Komisijai dėl 2014 m. liepos 10 d. Europos Komisijos oficialaus pranešimo dėl Europos Sąjungos teisės pažeidimo procedūros Nr. 2014/2167 – dėl Reglamentų (EB) Nr. 549/2004 ir (EB) Nr. 550/2004 neįgyvendinimo nacionalinėje teisėje projektas. Projektas parengtas ir išsiųstas Susisiekimo ministerijai.

Per ataskaitinį laikotarpį įmonė parengė Baltijos FAB veiklos rezultatų plano 2015–2019 m. įmonės dalies projektą, kuris buvo pateiktas Civilinės aviacijos administracijai.

RYŠIAI SU KITOMIS ŠALIMIS, DARBAS EUROPOS SĄJUNGOS INSTITUCIJOSE

Įmonės atstovai nuolat dalyvauja ICAO oro kelių tinklo planavimo bei tobulinimo Rytų Europos regione darbo grupės (angl. – RDGE) ir analogiškos Eurokontrolės darbo grupės susitikimuose (angl. – RNDSG). Su kaimyninių šalių – Lenkijos, Baltarusijos, Latvijos, Rusijos Federacijos, Ukrainos – atstovais įmonės specialistai nuolat aptaria naujų oro kelių įdiegimo perspektyvas.

2014 m. balandžio mėn. 28–30 d. šios darbo grupės detaliai peržiūrėtas ECAC šalių oro kelių tinklo plėtros planas 2015–2019 metams. Galutiniam šio plano parengimui ir jo diegimui daug įtakos turės tolimesni FAB plėtros planai, kuriant naujus ir pertvarkant senus oro kelius. Pažymėtina, kad Baltijos FAB oro erdvėje numatoma oro kelių pertvarka tarp Varšuvos ir Vilniaus skrydžių informavimo regionų (SIR), ketinama diegti laisvus oro kelius (FRA) Vilniaus SIR, atidaryti naujus oro kelius ir kt. Šie darbai vykdomi oro kelių tinklo planavimo darbo grupėse ir FAB kūrimo mastu.

Skandinavų aviakompanijos SAS prašymu bus pertvarkytas oro kelias TIRIN–NINTA, tuomet skydžių iš Palangos į Kopenhagą kelias sutrumpės 18 km. Lietuva pasiruošusi kuo greičiau jdiegti šį oro kelią. Vyksa derybos su Švedijos atstovais, nes šis kelias eis kelių sankirtoje netoli Švedijos ir Vilniaus SIR.

2014 m. rugsėjo–spalio mėnesiais vyko RNDSG darbo grupės susitikimai. Buvo aptartos praėjusiųose susitikimuose iškeltos problemos. SAS aviakompanijos prašymu Vilniaus SIR kartu su Latvijos oro navigacijos (LGS) įmone 2014 m. rugsėjo mėn. jdiegė oro kelius GELDA–BALIT ir RASEL–ARLIT. Jie bus naudojami, kai Kaliningrado SIR uždaromi B73 ir B74 oro keliai. Taip pat su Latvijos oro navigacijos įmonės atstovais sutarta 2015 metų pavasarį jdiegti naują dvipusį oro kelią NEKET–PODIL.

Praėjusių metų pabaigoje atidarytas naujas oro kelias „Kaliningradas–Belozerkas“, kuris Rusijos oro erdvėje kol kas naudojamas tik rytų kryptimi. Per paskutinį RNDSG darbo grupės susitikimą Paryžiuje su Rusijos atstovais sutarta kitų metų pavasarį jdiegti keturis naujus oro kelius. Nauji oro keliai labai svarbūs įmonės perspektyvai jos konkurencingumui plėtoti.

Tarptautinių oro vežėjų organizacijų – IATA, IACA, ERA atstovai pristatė sezono apžvalgą, nurodė oro transporto vadybos sistemos trūkumus bei pareiškė pageidavimus jai tobulinti. Buvo pabrėžta siekti balanso tarp pralaidumo ir skrydžių efektyvumo. Pažymėtina, kad Lietuvos oro transporto sistemos valdymui paslaugų gavėjai jokių priekaištų neturėjo.

Diskutuota dėl penkiasdešimties labiausiai perkrautų maršrutų tarp Europos miestų skrydžių pralaidumo didinimo. Dėl pasaulinės ekonomikos krizės skrydžių skaičius sumažėjo, tačiau išlieka oro kelių pralaidumo problema ir oro transporto valdymo sistema nepajęgi aptarnauti visus skrydžius be užlaikymų. Prašyta visų suinteresuotų valstybių išnaudoti net mažiausias galimybes pralaidumo didinimui, ypač gerinant civilinė–karinė bendradarbiavimą.

Daug dėmesio skirta laisvų oro kelių (FRA) diegimui. Oro kelių tinklo vadybininkai planuoja, kad 2014 m. FRA bus jdiegti 25 regioniniuose skrydžių valdymo centruose, 2016 m. – 35, o iki 2019 m. planuojami FRA būtų jdiegti visoje Europoje bent iki 310 skrydžių lygio. Lietuva Vilniaus SIR planuoja FRA jdiegti 2015 m. pabaigoje.

Vykstant Bendro Europos dangaus oro eismo vadybos tyrimų programą (*toliau – SESAR*), per ataskaitinį laikotarpį dalyvauta dvejuose Europos Komisijos tarpinio diegimo valdymo grupės ekspertų (angl. – IDSG) susitikimuose, Eurokontrolės patariamosios tarybos (AAB) ir Eurokontrolės tyrimų grupės (ART) susitikimuose, Europos Komisijos ir Bendro Europos dangaus jungtinės partnerystės (*toliau – SESAR JU*) organizuotuose seminaruose.

Taip pat vystytas regioninis bendradarbiavimas – organizuotas kaimyninių šalių informacinių komunikacinių technologijų specialistų pasitarimas aktualiaisiais veiklos klausimais.

Kovo 20–21 d. įmonėje lankėsi Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėjo PANSA prezidentas su kitais atsakingais darbuotojais. Susitikimo metu aptartos Baltijos FOEB įgyvendinimo programos, dalyvavimo SESAR ir Gate One aspektai, centralizuotų paslaugų ir kiti klausimai.

Kovo 25 d. įmonėje lankėsi įmonės „Libras Electronic“ atstovai. Vizito tikslas – pagal įmonėje vykdomą projektą „Priemonių nematytiems atvejams Lietuvos tarptautiniuose oro uostuose diegimas“ įsigytos mobiliosios aerodromo skrydžių valdymo (MASV) vadavietės vietas bandymai (SAT).

Balandžio 1–4 d. Briuselyje vyko Civilinės–karinės sąveikos nuolatinio komiteto (CMIC) 44 susitikimas, kuriame buvo aptariamas efektyvesnės Integruotos civilinės karinės skrydžių valdymo sistemos kūrimas Europoje. Buvo kalbama apie tai, kad valstybės savo strategijas kreiptų skirtingom taisyklėm derinti ne tik tarp valstybių, bet ir tarp civilių ir kariškių, skatinant civilinės ir karinės aviacijos bendradarbiavimą.

Balandžio 16 d. įmonėje lankėsi kompanijos ADPI atstovai. Vizito tikslas – susipažinti su įmonė ir aptarti bendradarbiavimo galimybes. Kompanija turi didelę patirtį, konsultuojant aerodromų operatorius ir oro navigacijos paslaugų teikėjus, įvertina jvairių sudėtingumo ir vertės lygių techninių, technologinių bei operacinių sprendimų atitikimą keliamiems reikalavimams ir standartams, nes aktyviai dalyvauja EUROCAE veikloje, kuri gamina įrangą civilinei aviacijai.

Tarp jų klientų yra Paryžiaus oro uostų grupė, Jungtinių Arabų Emiratų oro uostų valdytojas bei kitos kompanijos.

2014 m. liepos 30–31 d. įmonėje lankėsi Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėjo PANSA ir skrydžių valdymo įrangos gamintojo INDRA atstovai. Susitikimo metu aptartos Baltijos FOEB skrydžių valdymo sistemos įgyvendinimo galimybės, Baltijos FOEB įgyvendinimo programos klausimai, glaudesnio tarptautinio bendradarbiavimo aspektai ir kiti klausimai.

2014 m. rugpjūčio 25 d. įmonės generalinis direktorius Algimantas Raščius ir UAB „Baltic Engineers“ generalinis direktorius Darius Kvedaras pasiraše sutartį „Įmonės naujojo administracinių ir Regiono skrydžių valdymo centro pastato projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimas“. Susitikimo metu aptartas darbų grafikas ir kiti klausimai. Projekto įvykdymo terminas 2016 m. gruodžio 31 d.

Rugpjūčio 26 d. įmonės generalinis direktorius Algimantas Raščius ir UAB „Alna Intelligence“ direktorė Christel Wenziers pasiraše Kompiuterinės įrangos nuomos paslaugų sutartį. Sutartis galioti 4 metus.

2014 m. rugsėjo 9–11 d. kompanijos INDRA SISTEMS S.A. atstovas lankėsi dėl Vilniaus aerodromo eismo apžvalgos lokatoriaus remonto ir derinimo darbų. Vėlesnio jų vizito metu su šia Ispanijos bendrove pasirašyta Vilniaus, Kauno, Palangos oro erdvės apžvalgos antrinių lokatorių bei Vilniaus daugiajutiklinės eismo stebėjimo sistemos pogarantinės techninės priežiūros sutartis.

Rugsėjo 10 d. įmonėje lankėsi įmonės LUCIAD atstovai, kurie pristatė savo produkciją, kuri orientuota į Eurokontrolės centralizuotas paslaugas ir visos sistemos informacijos valdymo (SWIM) konцепciją. Susitikimo metu aptartas jungtinės veiklos partnerių pasirengimas kandidatuoti į Bendro Europos dangaus mokslinių tyrimų ir plėtros projekto bendrają įmonę (SESAR JU).

Rugsėjo 11–13 d. įmonėje lankėsi NRPL AERO OY atstovai dėl projekto PRO0054 diegimo darbų.

2014 m. gruodžio 8–9 d. įmonėje lankėsi Suomijos kompanijos NRPL atstovai. Vizito metu buvo apsvarstyti Vilniaus, Kauno ir Palangos oro erdvės apžvalgos pirminių lokatorių techninės priežiūros klausimai.

Gruodžio 11 d. įmonėje viešėjo kolegos iš Lenkijos – PANSA technikos padalinio vadovai. Susitikimo metu aptarti tolesnio techninio bendradarbiavimo aspektai.

ĮMONĖS INVESTICIJOS, DIDŽIAUSI VYKDOMI PROJEKTAI

Naujų technologijų diegimas yra sudėtingas, ilgalaikis procesas. Dabar Europos oro eismo valdyme – per šimtą skirtinį technologijų, kai kurios jų neatitinka Europos skrydžių saugos (ESAS) ir SES įgyvendinančių taisyklių reikalavimų, Europos Komisijos pripažintų ir rekomenduojamų, taip pat atitinkamų EUROCAE parengtų standartų.

Užtikrindama reikalaujamus skrydžių saugos ir paslaugų kokybės lygius, 2014 m. įmonė dalyvauja Europos programos ir tėstinių Europos projektų įgyvendinime bei vykdo regiono ir įmonės masto projektus. Jie susiję su skrydžių valdymo centrų įrangos modernizavimu, ryšių, navigacijos ir stebėjimo priemonių ir infrastruktūros atnaujinimu, automatinio skrydžių duomenų apsikeitimuo su kaimyninių skrydžių valdymo centrais bei optimizuotos informacijos mainų infrastruktūros diegimu ir kt.

Projektai vykdomi, įgyvendinant įmonės 2014–2018 m. strateginį veiklos planą, Europos Komisijos atitinkamų reglamentų reikalavimus ir Europos oro eismo vadybos Pagrindinio plano (*toliau – EOEV PP*) uždavinius bei Lietuvos įsipareigojimus pagal Vietinį bendro Europos dangaus diegimo planą (*angl. – LSSIP*).

2014–2018 m. įmonės strateginiame veiklos plane numatyti penki pagrindiniai projektai.

Selektyvaus priklausomo stebėjimo (ADS-B) diegimo projektas vykdomas. Pakoreguoti projekto tikslai, darbų programa, kalendorinis grafikas. Pasirašyta bendra mokslinių tyrimų sutartis, sudarytas projekto dviejų metų įgyvendinimo planas. Pirmųjų ADS-B imtuvų diegimas numatytas 2015 m. I ketv.

Sėkmingai įgyvendintas „Priemonių nenumatytiems atvejams Lietuvos tarptautinių oro uostų aerodromuose diegimo“ projektas – pagal MASV vadavietės patvirtintą naudojimo ir

įrengimo koncepciją įsigyta ir įdiegta įranga reikalinga teikti aerodromo skydžių valdymo paslaugas. Investicijos įvykdytos 102 proc.

„Tūpimo pagal prietaisus sistemos (ILS) keitimas Kauno SVC“ projektas įgyvendintas. Projekto biudžetas planuotas 2900 tūkst. Lt. Įsisavinta 3003 tūkst. Lt, arba 4% daugiu. 2014m. gruodžio 19 d. gautas CAA tinkamumo naudoti pažymėjimas. Įranga pradėta naudoti bandomuoju režimu. Projekto tikslas pasiektas.

Automatinio duomenų apsirokeitimo su orlaiviais diegimo projektas tēstinis, vykdomas. Vertinami alternatyvūs techniniai sprendimai galintys palengvinti projekto įgyvendinimą. Tolimesni projekto įgyvendinimo etapai priklausys nuo EK reglamento atidėjimo, nes ne visos šalys vienodai vykdo reglamento įgyvendinimą ir atsilieka. Bus pakoreguoti darbų grafikai.

2014 m. įmonėje prasidejo projekto, susijusio su naujojo administraciniu ir regioninio skrydžių valdymo centro pastato statybomis, įgyvendinimas. Ši didelė darbų programa apima ne tik įmonės naujojo administraciniu ir regiono skrydžių valdymo centro pastato statybą, bet ir oro navigacijos paslaugoms teikti reikalingos įrangos pirkimą ir įrengimą. Programos tikslas – sudaryti sąlygas sėkmingam Baltijos FAB diegimo programos įgyvendinimui ir įmonės turimos rinkos plėtrai. Darbai vykdomi pagal patvirtintą planą. Parengtos regiono skrydžių valdymo įrangos techninės sąlygos, kurios derinamos su CAA. Paruošti projektiniai pasiūlymai, patalpų funkcinis išplanavimas. Kartą per savaitę vyksta susitikimai su „Baltic Engineers“ grupe ir sprendžiami einamieji programos įgyvendinimo klausimai. Projektas nevėluoja, biudžetas neviršytas.

Visi projektai vykdomi. Planuotų projektų vykdymo būklė ir įtaka veiklos efektyvumo rodikliams pateikta lentelėje „Pagrindiniai įmonės projektai ir jų įtaka efektyvumo rodikliams“ veiklos ataskaitos pabaigoje 3 priede.

Investicijoms vykdyti per 2014 m. planuota panaudoti 13 262 tūkst. Lt. Faktiškai įsisavinta 6 328 tūkst. Lt. Planas įvykdytas 48 proc.

BENDRAS METINIS DARBO UŽMOKESČIO FONDAS, VIDUTINIS MĖNESINIS DARBO UŽMOKESTIS

Bendras įmonės 2014 m. darbo užmokesčio fondas – 36 621 tūkst. litų. Vidutinis mėnesinis darbo užmokesčio fondo dydis vienam darbuotojui – 10 060 litų.

Generalinio direktorius mėnesinio darbo užmokesčio pastovioji dalis – 1 705 € per mėnesį. Oro eismo vadybos direktoriaus, strateginės plėtros direktoriaus, technikos direktoriaus, finansų ir ekonomikos direktorių mėnesinio darbo užmokesčio pastovioji dalis – 1 535 € per mėnesį. Apibendrintas vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal užimamas pareigas ir padalinius pateiktas lentelėje žemiau.

VĮ „Oro navigacija“ darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2014 m.

Eil. Nr.	Kategorija	Eurais
1.	Generalinis direktorius	3.397
2.	Direktoriai	3.058
3.	Padalinių (skyrių) vadovai	2.410
4.	Skrydžių vadovai:	
2.1.	Vilnius	2.610
4.2.	Kaunas	2.010
4.3.	Palanga	1.949
4.4.	Šiauliai	1.800
5.	Oro eismo vadybos specialistai	2.397
6.	Techninės įrangos aptarnavimo specialistai	1.519
7.	Kiti darbuotojai	1.214

Įmonė iš pagrindinės veiklos gauna apie 98 % pajamų. Teikiamos oro navigacijos paslaugos yra paslaugų eksportas, nes jomis daugiausia naudojasi užsienio ūkio subjektai.

Įmonė sėnaudė visiškai padengia iš pagrindinės veiklos pajamų (oro navigacijos paslaugų teikimas) ir ji nėra išlaikoma iš valstybės biudžeto.

DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS DINAMIKA, MOKYMAS IR KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

Įmonėje daug dėmesio skiriama personalo strategijai rengti, vykdama personalo ugdymo programa. Personalo poreikio planavimas suderintas su įmonės strateginiu veiklos planu.

2014 m. gruodžio 31 d. įmonėje dirbo 305 darbuotojai, tarp jų – 92 skrydžių vadovai.

Įmonėje dirba 185 darbuotojai, turintys aukštajį išsilavinimą, trys – nebaigtą aukštajį išsilavinimą, 93 darbuotojai – aukštesnį vidurinį ir 24 – vidurinį išsilavinimą, du įmonės darbuotojai mokosi universitetuose.

VII „Oro navigacija“ darbuotojų skaičiaus dinamika 2014 m.

Pavadinimas	2013-12-31		2014-12-31		Pokytis	
	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai
Pagrindinė įmonė, įskaitant RSVC, ASVC, Šiaulių SVC	247	72	247	72	-	-
Kauno SVC	33	11	33	11	0	0
Palangos SVC	26	9	25	9	-1	0
Iš viso	306	92	305	92	-1	-

Įmonės darbuotojų kvalifikacija keliamas, vadovaujantis įmonės Kokybės vadybos sistemos procedūra „Personalo mokymas“, darbuotojų ugdymo reglamentu ir CAA patvirtintu Mokymo centro veiklos vadovu. Visi šie dokumentai kasmet peržiūrimi bei tobulinami pagal vis didėjančius ICAO ir Eurokontrolės kvalifikacinius reikalavimus.

2014 metais įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir seminaruose mokėsi 301 įmonės darbuotojas. Bendras kursų dalyvių skaičius – 1 105 žmonės. Trisdešimt vienoje Lietuvos mokymo įstaigoje mokėsi 1037 kursų dalyviai, iš jų 930 – įmonės mokymo centre. Šešiose užsienio mokymo įstaigose mokėsi 68 kursų dalyviai, 55 įmonės darbuotojai. Pagrindinės užsienio mokymo įstaigos: Liuksemburgo Oro navigacijos paslaugų institutas (29 dalyviai) ir D. Britanijos St. Giles anglų kalbos mokykla (31 dalyvis).

Iš viso per 2014 m. darbuotojų ugdymui 767,7 tūkst. Lt įmonės lėšų.

ĮMONĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Vykdomas įmonės darbuotojų socialinis dialogas saugos kultūros srityje, kartu su profesinėmis sąjungomis aptariami Baltijos FAB dokumentai (pvz. Baltijos FAB 2015–2019 m. veiklos rezultatų planas) bei projektai, pateikiamas pastabos. Aplinkosaugos srityje tēsiamas Laisvujų maršrutų oro erdvės diegimo projektas. Pagrindinis laisvujų maršrutų oro erdvės konцепcijos tikslas – oro trasų ištiesinimas tam, kad skrydžiai būtų vykdomi trumpiausiui keliui. Tai leis sumažinti oro taršą ir padidinti Europos oro eismo vadybos tinklo pajėgumą. Lietuvai reikia ištiesinti tik 26 km oro trasų ilgio, sudarančio apie 0,29 proc. visų oro trasų ilgio. Šiomis trasomis skraido apie 0,5% orlaivių. Šis projektas turi būti įgyvendintas iki 2015 m. pabaigos.

Įmonės, kaip ūkio subjekto, veikla draugiška aplinkai, neteršia gamtos.

ESMINĖS REIKŠMĖS ĮMONĖS VEIKLAI TURINTYS ĮVYKIAI. PROGNOZĖS

Įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų kokybės vadybos sistema atitinka standarto ISO 9001:2008 reikalavimus. Įmonė turi atitikties sertifikatą, galiojančią trejus metus.

Kreditorinių įsipareigojimų, debitorinių įsiskolinimų, finansinių įsipareigojimų įmonė neturi.

Bendro Europos dangaus kūrime vienu iš svarbiausių uždavinių išlieka FAB diegimas. 2014 m. abiejų šalių – Lietuvos ir Lenkijos – oro navigacijos paslaugų teikėjai skirė daugiau dėmesio gilesnei kooperacijai oro eismo vadybos srityje. Diegiami Baltijos FAB įgyvendinimo programoje numatyti projektai.

Pastaruoju metu stebimas nedidelis skrydžių augimas. STATFOR Europai prognozuoja skrydžių skaičiaus augimą 1,2 %, palyginti su praėjusiais 2013 m. 2014 m. skrydžių statistika rodo skrydžių skaičiaus augimą 6,3 %, tai 0,2 procentinio punkto mažiau nei optimistinė prognozė Lietuvai (6,5%). Galimas skrydžių dinamikos lėtėjimas dėl politinės krizės Ukrainoje ir Vokietijos oro uostų antžeminių tarnybių, bagažo tvarkytojų bei kitų darbuotojų streikų Europoje. Daugiametė skrydžių srautų dinamika rodo, kad metų pradžioje skrydžių būna mažiau, o jau nuo skrydžių sezono pradžios, tai yra II ketv., skrydžių daugėja ir jų apogėjus pasiekiamas vasarą. Pabrėžtina, kad mūsų veikla daugiau nei 90 proc. priklauso nuo išorės veiksnių.

Įmonė nuolat įgyvendina bendras Europos iniciatyvas, deda daug pastangų, kad oro transportas išliktų saugus ir perspektyvus, o įmonės veikla konkurencinga.

Iki šiol lieka nepašalinta įmonės Strateginiame veiklos plane pažymėta silpnoji įmonės pusė ir grėsmė – nemokamas, nesaugus ir neatitinkantis ES reglamentų reikalavimų skrydžių valdymo delegavimas Latvijos Respublikai oro kelio atkarpoje NINTA–ADAXA. Šiam ir kitiems susisiekimo srities klausimams spręsti tarp Lietuvos ir Latvijos sukurta tarpžinybinė darbo grupė, kuri peržiūrėjo tarp Lietuvos ir Latvijos pasirašytą sutartį dėl skrydžių valdymo paslaugų delegavimo oro kelio NINTA–ADAXA atkarpoje ir nustatė, jog sutartis neužtikrina skrydžių saugos minimoje oro kelio atkarpoje, nėra apibrežti šalių atsakomybės ir draudimo klausimai. Siekdama išspręsti esamą problemą, Lietuva pateikė Latvijai naują sutarties projektą ir įvertino iš Latvijos pusės gautas pastabas. Šis klausimas toliau gvidenamas dvišaliuose Lietuvos ir Latvijos transporto sektorius darbuotojų susitikimuose. Laukiami esamos tarpvalstybinės sutarties tarp Lietuvos ir Latvijos pakeitimai.

Ši neišspręsta problema trukdo oro kelių plėtrai, pvz., negalime įdiegti naujo kelio NINTA–TOTRA–LAVAR atkarpos.

SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS

VĮ „Oro navigacija“ laikosi visų veiklos skaidrumą užtikrinančių nuostatų. Per ataskaitinį laikotarpį įmonės interneto svetainėje paskelbtas 2014–2018 m. strateginis veiklos planas, veiklos ataskaitos, informacija apie įmonės darbuotojų vidutinį darbo užmokestį, informacija apie vykdomus viešuosius pirkimus, naujienos apie FAB ir kita visuomenei, aviacijos bendruomenei reikalinga informacija. Kasmet rengiami susitikimai–konsultacijos su oro navigacijos paslaugų vartotojais. 2014 m. lapkričio 12 d. vyko susitikimas–konsultacija su oro navigacijos paslaugų gavėjais į kurį buvo pakvesti Lietuvoje reziduojančių komercinių aviakompanijų, bendrosios aviacijos atstovai, tarptautinių oro vežėjų organizacijų darbuotojai, Susisiekimo ministerijos, Hidrometeorologijos tarnybos ir Karinių oro pajėgų pareigūnai. Susitikimo metu dalyviai supažindinti su įmonės veikla, artimiausiais planais bei pokyčiais, susijusiais su Baltijos FAB kūrimu, oro navigacijos informacijos paslaugų teikimo naujovėmis, vienetiniais tarifais 2015 metams už oro navigacijos paslaugas ir kita informacija.

Generalinis direktorius

Algimantas Raščius

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO UŽDAVINIU ĮGYVENDINIMO 2014 METŲ ATASKAITA

1 priedas

I strateginis tikslas. PASIEKTI IMONEI NUSTATYTUS ORO EISMO VADYBOS SISTEMOS RODIKLIUS	
<i>Efekto rodiklis. Pasiekti imonei taikomus veiklos efektyvumo rodiklius – 100%</i>	
1.1 veiklos tikslas – užtikrinti imonės teikiamu oro navigacijos paslaugu sauga	
<i>Rezultato rodiklis. – išlaikyti Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos (CAA) nustatytus primtinius saugos lygius 100%.</i>	
Užduavinys	Priemonė
1.1.1.1. 2014–2018 m. saugos standartų ir reikalavimų atitinkies užtikrinimas bei imonės saugos vadybos sistemos tobulinimas;	Dalyvauta Eurokontrolės darbo grupėse saugos ir žmogiškos veiklos analizės klausimais. Atliekama pastovi saugos standartų reikalavimų analizė, teikiami siūlymai darbui pagerinti. Pateiktai siūlymai dėl FAB antrojo ataskaitinio periodo (2015–2019 m.) veiklos rezultatų plano saugos srityje. Ivertintas įmonės procedūrus atnaujinimo ir paketinimo poreikis
1.1.1.2. 2014–2018 m. saugos standartų ir reikalavimų praktinio taikymo užtikrinimas;	Parengta ir patvirtinta saugos vidaus procedūra SP601, užtikrinanti Komisijos reglamento (EB) Nr. 482/2008 reikalavimų įgyvendinimą oro navigacijos paslaugų teikėjų diegtinai programinei įrangai. Saugos vadybos veiksmingumo C (trečias) lygis pasiekta
1.1.1.3. 2014–2018 m. saugos standartų stebėsenos ir vertinimo techninių bei programinių priemonių įgyvendinimas;	Atlikti techninių padalinį Ryšių, Navigacijos bei Skrydžių valdymo technologinių sistemų valdymo skyrių (RNS) įrenginių saugos analize bei OEV (Kauno, Šiaulių, Palangos skrydžių valdymo centro (SVC) įrenginių saugos analizė 2009–2013 m. Surengtas Saugos priežiūros komiteto pasitarimas, aptarti saugos rodiklių stebėsenos rezultatai, saugos ir kokybės vadybos sistemos veiksmingumo užtikrinimo klausimai. Saugos rizikos vertinimai atliekami vadovaujantis SP 401 procedūros reikalavimais.
1.1.1. Užtikrinti imonės saugos vadybos sistemos veiksmingumą	Pateikta 2013 m. neatitinkčių audito ataskaita. Vykdysti keturi saugos ir kokybės vidaus auditai. 2014 m. vidaus auditu planas įvykdytas: atlikti trys RNS, OEV (Kauno, Šiaulių bei Palangos SVC) bei Mokymo centro (darbuotojų ugdymas) saugos ir kokybės vidaus auditai. Parengtas vidaus auditu procedūros naujos redakcijos projektas. Bendradarbiaujama su Eurokontrolės atstovais dėl ASMT programinės įrangos naujos versijos installavimo ir funkcijų išplėtimo.

	1.1.1.4. 2014–2018 m. įmonės saugos kultūros plėtojimas	Parengta oro eismo paslaugų saugos 2013 m. ataskaita, taip pat 2014 m. I pusm. ir 9 mèn. analizé. Rezultatai pristatyti vadovybei. Koreguotas saugos kultūros gerinimo priemonių planas, organizuotas priemonių įgyvendinimas numatytais terminais
	1.1.2.1. 2014–2018 m. pranešimą apie OEV saugos įvykius ir tyrimo metodų taikymo procedūrų nustatymas ir tobulinimas;	Vykdoma. Parengti vidas tyrimus reglamentuojančios procedūros SP201 pakeitimai atitinkantys ES teisés aktų reikalavimus išsigiliostančius 2015 m.
1.1.2. Tiriант OEV saugos įvykius, užtikrinti pavojingumo klasifikavimo suderinamumą su EK reikalavimais, taikant rizikos analizės priemonę (RAT)	<p>1.1.2.2. 2014–2018 m. įvykių klasifikavimo metodo taikymo užtikrinimas;</p> <p>1.1.2.3. 2014–2018 m. techninių / priemonių naudojimo programinių užtikrinimasis;</p> <p>1.1.2.4. 2014–2018 m. įmonės specialistų mokymas ir įtraukimas į įvykių identifikavimo ir patirties sklaidos veiklą.</p> <p>1.1.3.1. 2014–2018 m. vadovybės nuostatų ir įspareigojimų įgyvendinti ir plėtoti saugos kultūrą teisiniis įtvirtinimai;</p> <p>1.1.3.2. 2014–2018 m. saugos kultūros, ypatingai jos teisingumo principo, įgyvendinimas;</p> <p>1.1.3.3. 2014–2018 m. saugos kultūros įgyvendinimo ir matavimo techninių priemonių numatymas;</p> <p>1.1.3. Plėtoti saugos kultūrą taikant teisingumo (grymosios kultūros) principą</p>	<p>Visiems saugos įvykių viðaus tyrimams taikoma RAT priemonė</p> <p>Organizuojami mokymai skrydžių saugos ir jos vadžbos tematika, kuri yra sudėtinė dalis mokymo programos, skrydžių vadovams bei skrydžių valdymo elektronikos specialistams. Programa patvirtinta CAA (RAT)</p> <p>Vykdoma patirties sklaida apie įvykių tyrimą bei tyrimų rezultatus įmonės bei jo filialų darbuotojams</p> <p>Vykdoma. Saugos kultūros priežiuros priemonių plane numatytas streso dėl kritinių įvykių valdymo programos rengimas</p> <p>Organizuoti techniniai susitikimai įmonės filialuose su darbuotojais, kur buvo nagrinėjami saugos klausimai</p> <p>Siekiant užtikrinti saugos informacijos sklaida, periodiskai rengiamos ir skelbiamas saugos apžvalgos, su statistiniais ir palyginamaisiais duomenimis, tarpiniai saugos lygių skaičiavimais</p> <p>Organizuoti saugos vadžbos susitikimai su specialistais, pateikta informacija apie saugos įvykių klasifikaciją, tyrimų eiga ir rezultatus. EASA pateiktas teisingumo principo taikymo įvertinimo klausimynas</p>
	<u>1.2. Veiklos tikslas – Veiklos tikslas – užtikrinti pakankamus įmonės veiklos pajiégumus</u>	

Rezultato rodiklis – pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms taikomus pajėgumo rodikius 100 %

<p>1.2.1.1. 2014–2018 m. įmonei taikytinu Europos OEV pagrindinio plano esminiu pakeitimų diegimas pagal parvintiną planą;</p>	<p>Vykdoma. Reguliariai rengiami ir Eurokontrolės tinklo valdytojui teikiami AUP/UUP (pagerinimai). Parengtas įmonės ir KOP susitarimas, kuris papildytas informacijos apie karinės pratybas rengimo ir platinimo procedūra. Atlikta Eurokontrolės EUROAT-IFR specifikacijų atitinkimo LR aviacijos veiklą reglamentuojantiems teisės aktams analize. Generaliniam direktoriui pateiktas tarnybinis pranešimas, kuriame išdėstyta, kokios salygos yra keliamos norint iđiegti EUROAT, bei pagrindinės rekomendacijos jas diegiant</p>
<p>1.2.1.2. 2014–2018 m. įmonei priskirtinu Baltijos FAB diegimo programos užduočių įgyvendinimas;</p>	<p>Vykdoma. Organizuojami bendri VI „Oro navigacija“ ir FAB partneriés PANSА posedžiai, susitikimai su EK atstovais. Baltijos FAB valdyba paskyrė įmonės darbuotojus konkretiems FAB diegimo programos projektams įgyvendinti. Įmonei priskirti FAB darbai vykdomi</p>
<p>1.2.1.3. Nuo 2016 m. nuolatinis oro erdvės valdymo optimizavimas pagal Lankstaus oro erdvės naudojimo konцепciją;</p>	<p>Nuo 2016 m.</p>
<p>1.2.1.4. 2014 m. žmonių išteklių strategijos tobulinimas;</p>	<p>Parengtas žmonių išteklių strategijos naujos redakcijos projektas, tačiau įmonei prijijungus prie B4 konsorciumo Jungtinės veiklos sutarties bei SESAR Jungtinės veiklos (SESAR JU) narių, esama žmonių išteklių strategija bus koreguojama. Dokumentas bus parengtas 2015 m. pabaigoje pagal SESAR JU BAFO etapo rezultatus, kurie bus paskelbti 2015 m. trečiajame ketv.</p>
<p>1.2.1.5. 2014–2015 m. automatizuoto orlaiviu atvykimo tvarkymo įrankio reikalangumo analizė LR tarptautinių oro uostų aerodromuose;</p>	<p>Rengiama bendra Baltijos FAB skrydžių valdymo įrangos specifikacija. Automatizuoto orlaiviu atvykimo įrankio priemonės LR oro uostuose yra Baltijos FAB diegimo projekto sudetinė dalis ir esminė salygą reikalaujamam oro erdvės Vilniaus SIR ir Baltijos FAB pralaidumui užtikrinti</p>
<p>1.2.1.6. 2014–2015 m. „Laisvų maršrutų oro erdvės“ konceptijos nuostatų įgyvendinimas Vilniaus SIR ir Baltijos FAB;</p>	<p>Vykdoma. 2014 m. atlikta pirminė galimybų studija dėl „Laisvų maršrutų oro erdvės“ konceptijos nuostatų įgyvendinimo Vilniaus SIR. Pagal studijos rezultatus minėti nuostatai Vilniaus SIR turi būti iđiegti iki 2015 m. pabaigos. Baltijos FAB mastu pagal Europos Tinklo valdytojo strategijos darbų programą įgyvendinimas numatytas iki 2017 m.</p>

	1.2.1.7. 2014–2018 m. oro erdvės vadybos (toliau – ASM) ir oro eismo strautų pajėgumo procesų valdymo (toliau – ATFCM) procedūrų užtikrinimas;	Pastoviai atnaujinamos Kokybės vadybos procedūros, paslaugų teikimo vadovų darbo instrukcijos. Atlikta ASM–ATFCM paslaugų organizavimo ir atsakomybių Baltijos FAB analizė, kurios rezultatai bus naudojami rengiant bendrą Baltijos FAB operacijų konceptiją
	1.2.1.8. 2014–2016 m. sėlyginį maršrutų (toliau – CDR) kategorijų supaprastinimas ir jų struktūros bei prieinamumo gerinimas;	2014 m. pagal šią priemonę darbai nebuvu planuojami
	1.2.1.9. 2014–2016 m. oro rezervavimo procedūrų tobulinimas;	Atnaujinta bendradarbiavimo sutartis su KOP, kurioje numatyti ir oro erdvės rezervavimo procedūros
	1.2.1.10. 2014–2018 nuolatinis skrydžių valdymo (toliau – SV) procedūrų tobulinimas ir jų racionalus naudojimas;	Vykdoma. Atnaujintinos skrydžių valdymo procedūros, kontroliuojamas jų taikymas. Oro erdvės naudotojų pretenzijų nebuvu
	1.2.1.11. 2014–2015 m. automatizuotų priemonių, skirtų oro erdvės organizavimui ir panaudojimui, diegimas;	Atlikta analize dėl reikalingų automatizuotų priemonių, sistemų, skirtų oro erdvės organizavimui ir panaudojimui. Pagal jos rezultatus laukiamas tikslų Centralizuotai teikiama Pažangaus lankstaus oro erdvės naudojimo paramos priemonės CS 4 diegimo plano.
	1.2.1.12. 2014–2016 m. įmonės oro erdvės valdymo sistemų sąveikos su oro erdvės duomenų repozitoriumu (toliau – ADR) užtikrinimas;	2014 m. buvo pasirašyta sutartis dėl B2B (Business to Business) jungties tarp įmonės ir Tinklo valdytojo įrangos diegimo. Dabar yra rezultatus laukiamas testavimas. Paleidus ją bus užtikrinta įmonės sistemu (FMP, ASM/ATFCM ir kitų) sąveika su Tinklo valdytoju ir jo duomenų saugyklos. Darbas tėsis 2015 m.
	1.2.1.13. 2014–2018 m. nuolatinis įmonės OEV sistemos funkcionalumo, jos veikimo reikalajamo patikimumo bei nepertraukiamumo lygio išlaikymas	Pagrįstu oro erdvės naudotojų pretenzijų negauta
	1.2.2.1. 2014–2018 m. – nuolatinė įmonės infrastruktūros analizė ir veikimo patikimumo lygio užtikrinimas;	Atlirkas Vilniaus skrydžių valdymo centro (SVC) projektavimo siūlymu vertinimas. Parengtas detalus naujos OEV ir techninės įrangos perkėlimo planas į būsimą naujųjį regiono SVC pastatą.
	1.2.2.2. 2014–2018 m. nuolatinis navigacijos ir stebėjimo paslaugoms (toliau – RNS) teikti naudojamos infrastruktūros	Organizuotas susitikimas su Lenkijos Oro navigacijos paslaugų teikėjo PANSIA kolegomis. Aptarti projekto darbai dėl OEV sistemu „supanāšējimo“

	vystymo sinchronizavimas bei atitinkamų projektų koordinavimas;	
1.2.2. Racionalizuoti įmonės ryšių, navigacijos ir stebėjimo paslaugų teikimą ir jo infrastruktūrą reikalaujamam oro erdvės Vilniaus SIR ir Baltijos FAB pralaidumui užtikrinti	<p>1.2.2.3. 2014–2018 m. saugos studijos dėl „Žemė–žemė“ kalbinio ryšio perdavimo, naudojant interneto protokola (VoIP) OEV tiksliams, parengiamas ir diegimas, atsižvelgiant į jos rezultatus;</p> <p>1.2.2.4. 2014–2017 m. galimiųjų iengti papildomus navigacinius radio švyturius (DME) Vilniaus SIR analizė ir diegimas, atsižvelgiant į jos rezultatus;</p> <p>1.2.2.5. 2014–2018 m. reguliarai techninio personalo poreikio ir jų mokymo planų aktualumo analizė;</p> <p>1.2.2.6. 2014–2018 m. technologinių RNS procesų nepertraukiamuо užtikrimimas;</p>	Darbai bus pradėti 2016 m. 2014 m. darbai neplanuoti
1.2.2.7. 2014–2018 m. nuolatinis darbo technologijos optimizavimas bei tobulinimas;		Atlikta techninio personalo mokymo planų aktualumo analizė. 2014 m. numatyta techninio personalo mokymo planas įgyvendintas. Numatyta 82 kursų dalyviai, mokėsi 185 technikos specialistai
1.2.2.8. 2014–2018 m. 25 kHz "Oras–žemė" dažnio kanalų konvertavimas į 8,33 kHz kanalus;		Techninė priežiūra, administravimas ir valdymas, nepertraukiamo veikimo užtikrimimas vykdomas pagal techninės priežiūros graifikus. Juę atitiktis reikalavimams patvirtintas Civilinės aviacijos administracijos patikrinimų metu
1.2.2.9. 2014–2018 m. kitas "Oras–žemė" radio ryšio priemonių modernizavimas;		Generaliniam direktoriui parengti pasiūlymai dėl RNS technikos tobulinimo. Atliekama vertinamoji analizė, numatomai prevenciniai darbai įrangos veikimo patikimumui didinti
1.2.2.10. 2014–2018 m. nuolatinis įmonės duomenų tinklų ir juos sudarančios įrangos veikimo patikimumo lygio išlaikymas;		Projektas įgyvendintas. Regiono SVC naudojami dažniai konvertuoti į 8,33 kHz tinklelj
1.2.2.11. 2014 m. susidėvėjusių tūpimo pagal prietaisus sistemos (ILS) Kaune paketimais;		Projektas radio ryšio „Oras–žemė“ priemonių modernizavimas testuamas. Pasirašyta sutartis su Norvegijos kompanija dėl naujos įrangos tiekimo
		Vykdoma duomenų mainų tinklo techninė priežiūra pagal RNS taisykles patvirtintas CAA. Optimizuojamos ir nuolat atnaujinamos IDMT stebėjimo sistemas, taip, kad automatiškai skaičiuotų nustatytų rodiklių reikšmes
		Įranga pakeista, sekmingai išbandyta, gauti sertifikatai. CAA išdavė įrangos tinkamumo naudoti pažymėjimą

	1.2.2.12. 2014–2018 m. reikalaujamo lygio aerodromų (Vilniaus, Kauno) eismo stebėjimo ir kontrolės sistemų diegimas;	Vilniaus eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos projektas apjungtas su naujas skrydžių valdymo įrangos pirkimo projektu. Kaune tokiai sistemai investicijos iki 2018 m. nerūmataitos
1.2.2.13. 2014–2015 m. ventiliacijos ir kondicionavimo sistemos Kauno SVC atnaujinimas	Projektas testinis. Vykdomi ventiliacijos ir kondicionavimo sistemos atnaujinimino II etapo darbai kituose Kauno SVC aukštuoje	
1.2.3.1. 2014–2018 m. nuolatinis ONI paslaugų teikimo kokybės, saugos ir saugumo reikalavimų įgyvendinimas;	Pasirašytas susitarimas (LoA) su Latvijos oro navigacijos informacijos paslaugų teikėju (AIS) dėl skelbiamu duomenų suderinimo	
1.2.3.2. 2014–2018 m. nuolatinis ONI procesų ir naudojamų įrankių atitinkamas reikalavimams;	2014 m. ONI veikla buvo tikrinta CAA ir SUD TUV dėl atitinkimo taikomiems reikalavimams. Esminiu pastabą nebuvo gauta	
1.2.3.3. 2014 m. naujo formato sutarčių dėl oro navigacijos duomenų / informacijos apsikeitimo su atitinkamomis institucijomis sudarymas;	Dėl naujo formato duomenų / informacijos apsikeitimo pasirašyto sutartys. Duomenų teikimo užtikrinimo mechanizmo projeketas bus pateiktas CAA 2015 m. Parengta naudoti WFMT sistema, kuri užtikrins informacijos apsikeitimą elektroniniu ryšiu. Duomenų apsikeitimui bus naudojamas EUROCONTROL nustatytas formatas	
1.2.3.4. 2014–2018 m. nuolatinė ONI personalo poreikio ir jų mokymo planų aktualumo analizė;	Suplanuotas personalo mokymas pagal Oro navigacijos duomenų kokybės (ADQ) įgyvendinimo programą	
1.2.3.5. Iki 2015 m. gaunamos ir skelbiamas oro navigacijos duomenų / informacijos nuoseklumo ir pateikimo laiku tikrimo mechanizmo diegimas;	Darbai tėsis iš 2015 m.	
1.2.3.6. 2014–2018 m. nuolatinis ONI paslaugų teikimo reikalaujamo prieinamumo lygio užtikrinimas;	Paslaugos teikiamos numatytomis reikalavimuose komunikacijos priemonėmis. Pagrįstu pretenzijų dėl paslaugų prieinamumo nebuvu gauta	
1.2.3.7. 2014–2015 m. oro erdvės duomenų bazės ir sąsajos su naudotojais sukūrimas;	Iđiegti CRONOS AIM / AeroEAD sistema. 2014 m. buvo pasirašyta sutartis dėl B2B (angl. - Business to Business) jungties tarp imonės ir Tinklo valdytojo įrangos diegimo. Dabar vyksta šios jungties testavimas. Paleidus ją bus užtikrinta imonės sistemu saveika su Tinklo valdytoju ir jo duomenų	

		saugyklomis. Darbas tesis 2015 m.
1.2.3.8. 2014–2017 m. integruotos oro navigacijos duomenų bazės ir sąsajos su naudotojais sukūrimas;		Parengti siūlymai ir pateikti gen. direktoriui dėl IONDB kūrimo ir duomenų bazės sąsajos su naudotojais diegimo
1.2.3.9. 2014–2017 m. ONI integralumo reikalavimų ir technologinių sprendimų įgyvendinimas.		1-os zonos vietovės duomenys yra teikiami skaitmeniniame formate
1.2.4. Užtikrinti aeronautikos paieškos ir gelbėjimo koordinavimo (toliau – SAR) paslaugų veiksmingumą	<p>1.2.4.1. 2014–2018 m. nuolatinis teikiamu SAR koordinavimo paslaugų atitinkties taikomiems reikalavimams užtikrinimas;</p> <p>1.2.4.2. 2014–2018 m. nuolatinė SAR koordinavimo paslaugas teikiančio personalo porekio ir jų mokymo planų aktualumo analize;</p> <p>1.2.4.3. 2017 m. atnaujinti SAR koordinavimo paslaugų teikimui naudojamą įrangą ir priemones.</p>	<p>Dalyvauta NATO pratybose BRTE XVII.</p> <p>Parengtas tarptžyminių sutarties su Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėju PANSA projektas dėl paieškos iš gelbėjimo</p> <p>Dalyvauta NATO oro policijos saugos seminare. Angļų kalbos kursuose. 2014 m. aeronautikos paieškos iš gelbėjimo koordinavimo centro mokymo planas įvykdytas</p> <p>2014 m. įrangos atnaujinimo darbai neplanuoti</p>
		<p>1.3. Veiklos tikslas – užtikrinti įmonės teikiamu oro navigacijos paslaugų atitinkama aplinkosaugos reikalavimams</p> <p><i>Rezultato rodiklis – pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms keliamus aplinkosaugos rodiklius – 100%.</i></p>
1.3.1. Užtikrinti, kad, teikiant oro navigacijos paslaugas, būtų atsižvelgta į aplinkosaugos reikalavimus	<p>1.3.1.1. 2014–2018 m. įmonės aplinkosaugos gairių, aplinkosaugos politikos ir atitinkamų veiksmų planų joms įgyvendinti parengimas ir vykdymas;</p> <p>1.3.1.2. 2014 m. skrydžių vadovų kvalifikacijos kelimo/mokymo programų papildymas aplinkosaugos sritimi;</p> <p>1.3.1.3. 2014–2018 m., esant galimybei, horizontalių skrydžio atstumu oro erdvės naudotojams trumpimais;</p>	<p>Darbai vyksta, dokumentų projektai rengiami. Rengiant Baltijos FAB veiklos rezultatų planą II ataskaitiniam laikotarpiui, kartu su Eurokontrole buvo atliktas oro erdvės modeliavimas bei laukiama rezultatų analizė</p> <p>2014 m. poreikio papildyti mokymo programas nebuvo</p> <p>2015 metų pabaigoje, kai Vilniaus SIR bus įdiegtos „Laisvujų maršrutų oro erdvės konceptijos“ nuostatos, bus maksimaliai sumažinti skrydžio atstumai oro erdvės naudotojams</p>

	1.3.1.4. 2014–2017 m. technologinių sprendimų sudarysiančią būtinumo ir reikalingumo analizės rezultatus; nenustrukstamai orlai viams kilti (angl. – CCO) i kreiserinį aukštį, būtinumo ir naudingumo analizė bei diegimas, atsižvelgiant į šios analizės rezultatus;	Atlikta. Pagal nenustrukstamai orlai viams kilti (angl. – CCO) i kreiserinį aukštį, būtinumo ir reikalingumo analizės rezultatus nustatyta, kad ji bus kartojama dėgiant DME/DME tinklelį Vilniaus aerodromo prieigose
	1.3.1.5. 2014–2018 m. nuolatinis aplinką tauusojančių technologinių sprendimų taikymas.	2014 m. buvo atlirkti visi maršrutų pakeitimai numatyti ICAO dokumente Europos oro navigacijos planas (angl. – Europe Navigation Plan)
1.3.2. Užlikrinti, kad imonės teikiamos RNS paslaugos, naudojama iranga bei technologiniai sprendimai atitinkytu aplinkosaugos reikalavimui	1.3.2.1. 2014–2018 m. visų naujų projektytis aplinkosaugos reikalavimams užtikrinimas;	I naujų projektytų specifikacijas įtraukiamas skyrius, kuriamo įvardinami visi aplinkosaugos reikalavimai, susiję su projektavimo objektu
	1.3.2.2. 2014–2018 m. nuolatinis RNS paslaugų procedūrų aplinkosaugos kontekste vertinimas bei tobulinimas;	2014m. darbai neplanuoti
	1.3.2.3. 2014–2015 m. būtinumo bei galimybų iđiegti LR tarptautinių oro uostų SVC įrangoje automatiizuotas orlai vių atvykimo tvarkymo priemones vertinimas	Rengiama bendra Baltijos FAB skrydžių valdymo įrangos specifikacija, kurioje bus numatytas automatizuotų orlai vių atvykimo tvarkymo priemonių FAB ir LR oro uostuose diegimas, nes šis reikalavimas pagal atnaujintą EOEV pagrindinių planų yra būtinės
	1.3.3. 2014–2017 m. kartu su LR tarptautiniais oro uostais, iđiegti kolektivinio sprendimų priemonių (angl. – CDM) ir kolektivinio aplinkosaugos tvarkymo (angl. – CEM) priemones šiuose oro uostuose	Kolektivinio sprendimų priemonės programą vykdama. Dabar kolektivinio aplinkosaugos tvarkymo priemonių diegimas LR tarptautiniuose oro uostuose ištrauktas i šių oro uostų strateginius veiksmų planus
	1.3.3.1. 2014–2016 m. CDM ir CEM programą pagal ICAO rekomendacijas ir Eurokontrolės reikalavimus vykdymas;	Kartu su TVOU atlakta saveikos tobulinimo analizė, pateiktos išvados. Rengiamas supratimo memorandumo (MoU) projektas. Darbai bus tęsiami ir 2015 m.
	1.3.3.2. 2014–2018 m. kartu su VI Tarptautinis Vilniaus oro uostas (toliau – TVOU) koordinuotų sprendimų priemonės procedūrų parengimas ir taikymas;	Kartu su TVOU atlakta saveikos tobulinimo analizė, pateiktos išvados. Rengiamas supratimo memorandumo (MoU) projektas. Darbai bus tęsiami ir 2015 m.
	1.3.3.3. ON ir TVOU veiklos procedūrų synchronizavimas;	Darbai planuojami 2015 m.
	1.3.3.4. 2014–2018 m. technologinių sprendimų, leidžiančių turimą stebėjimo informaciją, apie artėjančius tūpti orlai vius perduoti LR tarptautinių oro uostų operatoriams, diegimas;	Darbai pagal priemonę vykdomi. Kuriami programiniai moduliai Palangos, Kauno ir Šiaulių oro uostams

	1.3.3.5. 2014–2018 m. nuolatinė atitinkamos aplinkosaugos informacijos sklaida rengiamose seminaruose bei įmonės interneto svetainėje	Aplinkosaugos informacija sklaida vykdoma per įmonės veiksmus, iniciatyvas, renginius, įmonės interneto svetainėje
1.4. Veiklos tikslas – užtikrinti ekonominškai efektyvia imonės veikla		
		<i>Rezultato rodiklis – . maršrutinių paslangų vienetinio tarifo, išreikšto litais 2009 m. kainomis, vidutinis metinis mažėjimas 2012–2014 m. – 3,5% (tikslas bus vertinamas pasibaigus pirmajam ataskaitiniam laikotarpiui). 2015–2018 m. maršrutinių paslaugų vieneto tarifo, išreikšto litais 2009 m. kainomis, vidutinis metinis mažėjimas bus nustatomas, atsižvelgiant į 2013–2014 m. patvirtintus europinius antruojo veiklos laikotarpio tikslus.</i>
		1.4.1.1. Finansinės atskaitomybės teisingumo, tinkamumo ir skaidrumo užtikrinimas;
1.4.1. Vykdyti 2012–2014 m. nustatyti saņaudų planą	1.4.1.2. EK reglamentų nuostatų tinkamas vykdymas;	Rengiamos ataskaitos ir teikiamas steigėjui Saņaudos skaičiuojamos pagal tarptautinius apskaitos standartus
	1.4.1.3. Pažangią technologiją naudojimas duomenims apdoroti ir juos analizuoti;	Idiegtos IT programos duomenims apdoroti. Steigėjo patvirtintas saņaudų planas vykdomas
	1.4.1.4. Informacijos sklaida rengiamose ataskaitose bei įmonės interneto svetainėje.	Ataskaitos skelbiamos įmonės interneto svetainėje
1.4.2. Pagal EK reglamentų reikalavimus, 2014 m. parengti finansinius planus, kuriais remiantis bus nustatomi įmonės veiklos rodikliai vertinimo antrajam ataskaitiniam laikotarpiui	1.4.2.1. 2014–2018 m. užtikrinti optimalų planavimo procesą;	Finansiniai –ekonominiai planai pateikti ir suderinti su naudotojais, steigėju, EK teisės aktų nuostatų tinkamas vykdymas;
	1.4.2.2. 2014–2018 m. EK reglamentų, kitų teisės aktų nuostatų tinkamas vykdymas;	Pagal reglamentuose nurodytas procedūras atliktas planavimas ir duomenų pateikimas
	1.4.2.3. 2014–2018 m. pažangią technologiją naudojimas duomenims apdoroti ir juos analizuoti;	Diegiamas analizes programa
	1.4.2.4. 2014–2018 m. informacijos sklaida bei dialogas su socialiniais partneriais.	Ataskaitos skelbiamos įmonės interneto svetainėje. Veiklos planas taip pat skelbiamas CAA ir EK puslapiuose
II strateginis tikslas – UŽTIKRINTI IMONĖS TEIKIAMU ORO NAVIGACIJOS PASLAGU KOKYBĘ		
Efekto rodiklis – išlaikyti oro navigacijos paslaugų teikimo pažymėjimą – 100%		

2.1 veiklos tikslas – įgyvendinti įmonei pri skirtas užduotis Bendro Europos dangaus konceptijai įgyvendinti ir Baltijos FAB veiklai pagerinti.

Rezultato rodiklis– įgyvendinti įmonei pagal Bendro Europos dangaus konceptiją taikomus reikalavimus ir užduotis –100%

Uždavinys	Priemonė	Įgyvendinimas
2.1.1. 2014–2018 m. įmonei taikytinu LSSIP uždaviniių vykdymo koordinavimas su CAA, karinių struktūrų bei Lietuvos tarptautinių oro uostų atstovais ir šiu uždavinį vykdymas;	2.1.1.1. 2014–2018 m. įmonei taikytinu LSSIP uždaviniių vykdymo koordinavimas su CAA, karinių struktūrų bei Lietuvos tarptautinių oro uostų atstovais ir šiu uždavinį vykdymas;	LSSIP ir DP įgyvendinimo priežiūra vykdoma numatyta tvarka. Analizuojamos projektių vadovų ataskaitos. Organizuojami KOP, CAA ir ON darbuotojų susitikimai, kuriuose aptariami planų rengimo, vykdymo ypatumai bei bendradarbiavimas kuriant strateginius planus. Tariamasi dėl glaudesnio bendradarbiavimo koordinavimo realiu laiku tarp civilinių-kariniai oro erdvės naudotojų. Eurokontrolės ir Baltijos FAB partneriams pateiktos suderintos su CAA ir kariniems struktūromis užpildyto IDP vykdymo stebėsenos lentelės. ESSIP 2013 m. ataskaita patvirtinimo įmonės aukštasis pozicijas pagal LSSIP uždavinijų įgyvendinimą tarp kitų Europos oro navigacijos paslaugų teikėjų. Eurokontrolės rezultatų priežiūros padalinys, kuris Europos komisijos sprendimu paskirtas kaip Veiklos rezultatų priežiūros organas, pripažino aukštą įmonės planų rengimo ir jų įgyvendinimo lygi.
2.1.1. 2014–2018 m. kompetencijos lygio kelimas;	2.1.1.2. 2014–2018 m. personalo pagal patvirtintą mokymo planą.	Darbuotojai, koordinuojantys ir vykdantys LSSIP užduotis mokymai vykdomi pagal patvirtintą mokymo planą. Personolas, kompetentingas atlakti pavestas užduotis
2.1.1. įgyvendinti EOEV nustatytus ir pagal LSSIP ir IDP (vėliau – DP) įmonei taikytinus uždavinius	2.1.1.3. 2014–2018 m. nuolatinė darbo technologijos peržiūra ir optimizavimas;	Parengti pakelitimai dėl kokybės vadybos procedūros VP-3-06 „Projektų valdymas“ tobulimimo bei „Oro erdvės vadyba“, procedūros VP-4-04. Organizuotas jų svarystumas ir įgyvendinimas. Atnaujintos 7 kokybės vadybos procedūros
	2.1.1.4. 2014–2018 m. įmonėje vykdomi ir inicijuojamu plėtros projektų, susijusių su darbo technologijomis, taikomomis procedūromis bei žmonių ir techninių ištekliais, planavimas ir valdymas;	Pristatyti įmonėje naudojamų technologijų racionalizavimo būdai vadovybėi ir įmonės darbuotojams. Naujų technologijų įsigijimas derinamas su FAB partnerė – PANSA
	2.1.1.5. 2014–2018 m. nuolatinė technologinių išteklių plėtros projekty, pajegumų analize ir vertinimas, plėtros planų racionalizavimas;	Plečiotos planų racionalizavimas pagal Europos OEV pagrindinių planų. Šis procesas vyksta glaudžiai bendradarbiaujant su FAB partnerė – PANSA. Kartu, dalyvaujama keliuose tarptautiniuose konkursuose (SESTAR 2020, Centralizuotų pastaugų teikimas, ir kt.)
	2.1.1.6. 2014–2018 m. nuolatinis personalo motyvavimo sistemos tobulinimas;	Vykdoma. Pateikti siūlymai generaliniam direktoriui dėl darbuotojų motyvavimo sistemos tobulinimo nuo 2015 m. Rengiamas geriausio įmonės darbuotojo rinkimų tvarka

	2.1.1.7. 2014–2018 m. žmonių išteklių naudojimo efektyvinimas.	Pateikti pasiūlymai, rekomendacijos ir generalinio direktoriaus patvirtintos taisykėles „VI „Oro navigacija“ darbuotojų iškviertimo į darbą jų nepertraukiamo piliolio metu, poilsio ir šventiniemis dienomis taisykles“. Rengama nauja „žmonių išteklių strategija“
	2.1.2.1. 2014–2018 m. įmonės atstovų dalyvavimas Baltijos FAB tikslinėse darbo grupėse ir valdymo struktūrose;	Vykdoma. Lietuva kartu su Lenkija dalyvauja kuriant Baltijos FAB. Per 2014 m. buvo surengtas Baltijos FAB valdybos posėdis, atliktas organizaciniai-koordinaciniai darbai, rengiami Baltijos FAB įgyvendinimo programoje numatytų projektų detalius planai, paskirti įmonės darbuotojai šiemis projektams diegti (Susišiekimo ministerija informuota 2014-01-17 raštu Nr. 2-32 „Dėl Baltijos funkcinio oro erdvės bloko įgyvendinimo programos“). Surengtas už FAB planu įgyvendinimą, atsakingu darbuotoju susitikimas su kolegomis iš Lenkijos, aptarti pirmieji žingsniai, įgyvendinant minėtus planus
	2.1.2.2. 2014–2018 m. įmonės interesų atstovavimasis atitinkamose tarptautinėse aviacijos organizacijose ir institucijose, Baltijos FAB ir kitose tarptautiniu bei nacionaliniu pagrindu organizuojamose darbo grupėse bei darbuotoju už veikla minėtuose grupėse atsiskaitymo ir informacijos platinimo tvarka	2014 m. patvirtinta nauja tvarka dėl įmonės interesų atstovavimo tarptautinėse aviacijos organizacijose ir institucijose, Baltijos FAB ir kitose tarptautiniu bei nacionaliniu pagrindu organizuojamose darbo grupėse bei darbuotoju už veikla minėtuose grupėse atsiskaitymo ir informacijos platinimo tvarka
2.1.2.	Užtikrinti įmonei priskirtinė funkcijų ir darbų, susijusiu su veikla, Baltijos FAB atlikimą	<p>2.1.2.3. 2014–2018 m. nuolatinė įmonės personalo atliekamų funkcijų ir reikalavimų kompetencijai pokyčių, susijusių su Baltijos FAB diegimu, analizę;</p> <p>2.1.2.4. 2014–2018 m. oro navigacijos paslaugų teikimo procedūrų ir technologijų harmonizavimas Baltijos FAB;</p> <p>2.1.2.5. 2014–2018 m. pagal patvirtintą Baltijos FAB diegimo programą OEV ir RNS sistemų bei priemonių tarpusavio integravimas, infrastruktūrų suderinamumo didinimas</p>
	2.1.3.1. 2014–2018 m. reguliarų konsultacijų su oro erdvės naudotojais saugos, ekonominiai, technologiniai ir klausimais organizavimas;	Vykdoma kasmet. 2014 m. lapkričio 12 d. organizuotas susitikimas–konsultacija su Lietuvos oro erdvės naudotojais. Detaliuose veiklos ataskaitoje

	2.1.3.2. 2014–2018 m. savalaikis kokybės vadybos procedūrų atnaujinimas;	Patobulinta kokybės vadybos procedūra VP-3-06 „Projektų valdymas“. Patiksliatos nuostatos, reglamentuojančios projektų pagrindinį rengimą.
	2.1.3.3. 2014–2018 m. įmonės teikiamu oro navigacijos paslaugų kokybės reikalaujamo lygio ištaikymas pagal mustatytius rodiklius;	Parengtas KVS procedūros VP-05-02 „Vidaus auditas“ atnaujintos redakcijos projektas, taip pat atlikti KVS procedūrų VP-3-02 „Darbuotojų ugdymas“, VP-4-01 „Oro navigacijos informacijos teikimas“ bei VP-4-02 „Oro eismo paslaugų teikimas“ pakeitimai
2.1.3. Užtikrinti paslaugų kokybę pagal oro erdvės naudotojų poreikius	2.1.3.4. 2014–2018 m. technologinių priemonių parengties didinimas;	Oro navigacijos paslaugų gavėjų pretenzijų dėl technologinių priemonių neveikimo per 2014 m. neužregistruota
	2.1.3.5. 2014–2018 m. reguliarų vidinių auditų atlikimas (jungtiniai saugos kokybės ir VAT), ne rečiau nei 1 kartą per 2 metus;	Saugos ir kokybės vadybos auditai vykdomi pagal patvirtintą planą. Rengiamos ataskaitos, teikiamos rekomendacijos dėl procesų gerinimo. Ruošiamasi veiksmų ypatingomis aplinkybėmis (nenumatytų atveju) reglamentavimo vidaus auditui. Vidaus auditu tarnybos ataskaitos teikiamos steigėjui
	2.1.3.6. 2014–2018 m. Gerosios praktikos konceptijos nuostatuų taikymas ir išgytos patirties sklaida;	Vykdoma. Oro navigacijos paslaugų kokybės reikalavimai vykdomi. Atliekti veiklos procesų valdymo vertinamoji vadovybinė analizė ir jos rezultatai aptarti Saugos preziliūros komitete
	2.1.3.7. 2014–2018 m. nuolatinis personalo informavimasis kokybės vadybos klausimais	Gerosios praktikos sklaida Vykdama visuose įmonės organizuojamuose susitikimuose, tiek su kitaais aviacijos partneriais dalyvaujant B4 konsorciumo veikloje. Pretenzijų dėl personalo informavimo kokybės vadybos klausimais negauta
	2.1.4.1. 2014–2018 m. nuolatinė plėtros perspektyvų analizė;	Infrastruktūriniai Lietuvos pajėgumai bei nuolat tobulinamos procedūros, gali užlikinti 10–15 proc. padidėjusio srauto aptarnavimą. Aptarnautų skrydžių planas įvykdytas ir net viršytas. 2014 m. palyginus su tuo pačiu praėjusių metų laikotarpiu skydžių padidėjo 6,3 proc.
2.1.4. Plėsti įmonės veiklą	2.1.4.2. 2014–2018 m. nuolatinė oro navigacijos paslaugų teikimo didesni rinkai parengtis;	Kartu su FAB partneriais PANSA ir kitais partneriais dalyvaujama konkurse dėl Centralizuotų paslaugų teikimo
	2.1.4.3. 2014–2018 m. naujo SVC pastato statyba ir įrengimas;	Pastato statyba vyksta pagal planą. Investicijos įsisavinamos. Detaliau aprašyta veiklos ataskaitoje.

	2.1.4.4. 2014–2018 m. nuolatinis infrastruktūros racionalizavimas;	Pateikti pasiūlymai, rekomendacijos ir generalinio direktoriaus patvirtintos taisykėles „VI „Oro navigacija“ darbuotojų iškvietai į darbą jų nepertraukiamo poilsio metu, poilsio ir šventinėmis dienomis taisykėles“
	2.1.4.5. 2014–2018 m. technologinių inovacijų diegimas pastaugoms efektyviai;	Pateikti siūlymai dėl MODE S naudojimo Kauno, Palangos ir Šiaulių SVC. Parengta specifikacija dėl įmonės dokumentacijos informacijos valdymo sistemos kuri bus įdiegta 2015 m. 2014 m. įmonės darbuotojų mokymo planas įvykdytas.
	2.1.4.6. 2014–2018 m. nuolatinis techninio ir operacinio personalo dalyvavimasis plėtros ir inovacijų diegimo procesuose;	Atitinkami įmonės techniniai ir operaciniai darbuotojai dalyvauja dokumentų parengime konkursui del dalyvavimo SESAR 2020 programoje ir Centralizuotų paslaugų teikimo
	2.1.4.7. 2014–2018 m. personalo, atsakingo už įmonės plėtrą, aukšto kompetencijos lygio išlaikymas;	Personalo kvalifikacijos kėlimas vykdomas pagal patvirtintus mokymo planus. 2014 m. darbuotojų ugdymui panaudota 767,7 tūkst. Lt.
	2.1.4.8. 2014–2018 m. įmonės įvaizdžio bei jos svarbos didinimas tarptautiniu mastu;	Įmonės įvaizdis bei jos svarba didinama aktyviai dalyvaujant: naujos Bendro Europos dangaus programos kūrimo procese, darant įdirbį šiai programai vykdyti; Eurokontrolės patariamiosios Tarybos bei Tyrimų grupės veikloje; kitose grupėse bei renginiuose
	2.1.4.9. 2014–2018 m. naujų rinkų paieška oro navigacijos paslaugomis teikti;	Pastoviai dirbama tarptautinėse darbo grupėse dėl naujų oro kelių atidarymo Lietuvos oro erdvėje. Šiemet atidaryti nauji oro keliai GELDA–BALIT ir RASEL–ARLIT. Jie bus naudojami, kai Kaliningrado SIR uždaromi B73 ir B74 oro keliai. Praėjusių metų pabaigoje atidarytas naujas oro kelias „Kalininingradas–Belozerskas“, kuris Rusijos oro erdvėje kol kas naudojamas tik ryčų kryptimi
	2.1.4.10. 2014–2018 m. naujos skrydžių valdymo įrangos, galinčios rezervuoti oro eismo paslaugų teikimą visoje Baltijos FAB erdvėje, diegimas;	Parengti OEV sistemos naujos įrangos poreikiu techniniai reikalavimai. Suderinti su FAB partnerė PANSA ir su CAA. Rengiamasi vykdyti įrangos viešųjų pirkimų procedūras
	2.1.4.11. Personalo parengimas, atsižvelgiant į naujus iššūkius.	Personalo kvalifikacija keliamata pagal patvirtintus mokymo planus, kurie atitinka įmonės poreikius
<u>2.2 veiklos tikslas – užtikrinti įmonės veiklos testinuma</u>		<i>Rezultato rodiklis – įmonės teikiamų paslaugų surinkimas per ataskaitinių laikotarpi <1.</i>

	2.2.1.1. 2014–2018 m. R SVC teikiamų oro eismo paslaugų optimalaus rezervavimo galimybų analizė ir diegimas atsižvelgiant į jos rezultatus;	2014 m. buvo sukurta darbo grupė, kuri turi parengti naujus Oro eismo paslaugų teikimo ekstremaliomis situacijomis bei ypatingomis aplinkybėmis (nenumatytais atvejais) planus. Darbai vykdomi, bus tešiami iki 2015 m.
2.2.1.2.	2014–2018 m. veiksmų nenumatytomis aplinkybėmis (ypatingais atvejais) planų peržiūra, tobulinimas ir jų metu taikomų procedūrų bei saugumo priemonių atnaujinimas;	Parengta. Nustatyta, kad įmonės potencinės galimybės teikti oro navigacijos paslaugas turi rezervą. Darbai bus tešiami iki 2015 m.
2.2.1.3.	2014–2018 m. nuolatinė techninės parengties stebėsenai;	Pagal galiojančias techninių įrenginių taisyklės ir nustatyta periodinę įrenginių priežiūros tvarką vykdoma nuolatinė techninė parengtis
2.2.1.4.	2014 m. priemonių nenumatytomis aplinkybėmis (ypatingais atvejais) Lietuvos tarprautiniuose oro uostuose diegimas;	2014 m. įsigytą mobilioji aerodromo skrydžių valdymo (toliau – MASV) vadavietė. Pagal jos panaudojimo konцепciją nupirkta ir sumontuota reikalinga įrangą teikti aerodromo oro eismo paslaugas. Įrengtos nuolatinės MASV vadavietės darbo vietas Vilnius Kauno, Palangos aerodromuose su elektros energijos ir ryšio linijomis. Mokymo centro skrydžių valdymo treniruoklis pritaikytas skrydžių vadovų pratimams iš MASV vadavietės darbo aikšteliėse MASV vadavietėje 2015 m. planuojama išbandyti numatytose darbo aikšteliėse
2.2.1.5.	2014–2018 m. įmonės techninės parengties užlirkinimas, optimalių techninių sprendimų diegimas bei nuolatinė techninė parengtis;	Atsižvelgiant į 2.2.1.3 priemonės įgyvendinimą 2014 m. buvo vykdoma naujų technologijų analize bei įdiegti optimalus techninių sprendimai siekiantis užlirkinti paslaugų kokybę ir nuolatinę įmonės techninę parengtį (Aviacinės meteorologinės informacinės sistemos diegimas, MASV projektas ir kt.)
2.2.1.6.	2014–2018 m. pasirengimas rezervuoti oro eismo paslaugų teikimą visoje Baltijos FAB oro erdvėje;	Darbai vykdomi pagal Baltijos FAB įgyvendinimo programos 2.2 projekta į pagal projektą dėl naujos skrydžių valdymo sistemos pirkimo
2.2.1.7.	2014–2018 m. personalo mokymai veikti nenumatyty aplinkybė (ypatingų atvejų) metu ir šių mokymų reguliarumo nustatymas	Parengtas Expert – 3D bokšto treniruoklis. Instaliuotas skrydžių vadovų vizualizacijos naudojant mobilija aerodromo skrydžių valdymo vadavietę (MASV) jai parengtose vietose Vilnius, Kauno, Palangos, ir Šiaulių aerodromuose. Programos bus baigios su komplektavus MASV įrangą. Personalui mokymai veikti nenumatyty aplinkybė metu vyksta reguliarai
2.2.2.1.	2014–2018 m. saugumo plano peržiūra ir tobulinimas;	Derinamas komercinių paslaupčių planas. Derinamas leidimų išdavimo ir patiekimo į įmonės teritoriją taisyklės. Atliktas išlapintos informacijos auditas. Atliktas fizinių saugos auditas.. Informacinių saugos prevencinių priemonių

2.2.2. Atnaujinti įmonės fizinius objektus bei užtikrinti jų, informacijos ir darbuotojų saugumą		planas vykdomas. Su paslapecių apsaugos koordinavimo komisija suderintas įmonės detalius išlaptintos informacijos sąrašas, kuris patvirtintas generalinio direktoriaus įsakymu
2.2.2.2. 2014–2018 m. saugumo priemonių vertinimas;	2.2.2.3. 2014–2018 m. informacinės saugos procedūros rengimas;	Buvo atliktas infrastruktūros ir informacijos reikalaujamo saugumo lygio (išlaptintos informacijos auditas ir fizinės saugos) auditas. Atliktas darbuotojų nepriekaištingos reputacijos patikrinimas
2.2.2.4. 2014–2018 m. nuolatinis teikiamų ryšių, navigacijos, stebėjimo, pastaugų, skrydžių valdymo sistemu ir radijo ryšis. Vykdomas tūpino pagal prietaisus sistemos keitimas Kauno SV centre, automatinio duomenų apsiėkimo su orlaiviais diegimas ir kt. darbai.		Vykdomi automatinių optinių skaidulų matavimo ir stebėjimo sistemos diegimo darbai. Vykdoma pastovi ryšių, navigacijos, stebėjimo paslaugų, skrydžių valdymo sistemų priežiūra bei modernizavimas. Modernizuotas „oras-žemė“ radijo ryšis. Vykdomas tūpino pagal prietaisus sistemos keitimas Kauno SV centre, automatinio duomenų apsiėkimo su orlaiviais diegimas ir kt. darbai. Detaliu ataskaitoje apie vykdomus projektus ir investicijas
2.2.2.5. 2014–2018 m. įmonės darbuotojų, objektų, infrastruktūros ir informacijos reikalaujančios saugumo lygio užtikrinimas;		Buvo atliktas infrastruktūros ir informacijos reikalaujamo saugumo lygio (išlaptintos informacijos auditas ir fizinės saugos) auditas. Atliktas darbuotojų nepriekaištingos reputacijos patikrinimas
2.2.2.6. 2014–2018 m. personalo mokymai laikytis saugumo ir informacinės saugos užtikrimo reikalavimų bei procedūrų.		Darbuotojai supažindinti su įmonės išlaptintos informacijos administravimo taisyklėmis. 2014 m. lapkričio mėn. įmonės darbuotojams buvo surengti mokymai saugumo ir informacinės saugos klausymais

Generalinis direktorius

Algimantas Raščius

2014–2018 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMO VERTINIMAS PAGAL RODIKLIUS
2014 M.

Vertinimo kriterijus	2014 m. rodikliai		Pastabos	
	Planas	Faktas		
I strateginius tikslas				
Pasiekti įmonei nustatytus oro eismo vadybos sistemos rodiklius				
Efekto:				
1. pasiekti įmonei taikomus veiklos efektyvumo rodiklius	100%	100%		
Rezultato:				
1.1. išlaikyti Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos administracijos nustatytaus priūtinus saugos lygius	100%	100%		
Produkto:				
1.1.1. iki 2015 m. pasiekta saugos vadybos veiksmingumo lygis – ne žemesnis kaip trečias $L \geq 3$	100%	100%	Vertinamas bus pasibaigus 2015 m.	
1.1.2. saugos įvykių pavojingumo klasifikavimas taikant rizikos analizės priemones (RAT)	100%	100%	Atliekančios analizę taikomos RAT priemonės. Rizikos, kad rodiklis gali būti neįvykdytas, nenustatyta	
1.1.3. priimtina, lygi apibrežiančiu, reikalavimų įgyvendinimas	100%	100%	vertinimas numatomas pasibaigus kalendoriniams metams (lygiagrečiai su saugos vadybos veiksmingumo lygio rodikliu)	
Rezultato:				
1.2. Pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos organizacijos ir Baltijos FAB oro navigacijos pastaugoms taikomus pajėgumo rodiklius. Neviršyti nustatytau orlaivių užlaikymų metinių rodiklių	$\geq 0,05$ min./skrydij	0	skrydžių vėlavimo nebuvo	
Produkto:				
1.2.1. oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzių, susijusių su nepakankamu oro erdvės ir oro uostų pralaidumu dėl oro eismo vadybos kaltės, skaičius	≤ 1 vnt.	0		
1.2.2. oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzių, susijusių su nepakankamu oro erdvės ir oro uostų pralaidumu dėl įmonėje naudojamos įrangos ir taikomų technologinių sprendimų pajėgumo, skaičius	≤ 1 vnt.	0		
1.2.3. oro erdvės naudotojų pagrįstų pretenzių, susijusių su nepakankamu oro erdvės ir oro uostų pralaidumu, dėl įmonės teikiamos ar navigacijos informacijos, skaičius	≤ 1 vnt.	0		
1.2.4. pagrastos oro erdvės naudotojų pretenzijos dėl neveiksmingu įmonės aeronautikos	≤ 1 vnt.	0		

pateiktos ir gelbėjimo koordinavimo (SAR) paslaugų teikimo			
Rezultato:			
1.3. Pasiekti ES, Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos organizacijos ir Baltijos FAB oro navigacijos paslaugoms keliamus aplinkosauginius rodiklius	100%	Igyvendint iki 2017 m.	0,75% rodiklis yra nustatytas visai Europai. Visiškas ištisnimasis Vilniaus SIR sudarytų 26 km – tai yra 0,29%. Tęsiamas „Laisvų maršrutų oro erdvės“ konceptejo diegimas. Planuojama igyvendinti 2015 m.
Produktas:			
1.3.1. pagrįstos pretenzijos dėl įmonėje taikomų procedūrų adekvatumo, užtikrinant įmonei keliamus aplinkosaugos reikalavimus	≤4 vnt.	0	
1.3.2. pagrįstos pretenzijos dėl įmonės techninių priemonių arba technologinių sprendimų nepakankamumo atitinkti įmonėi keliamus aplinkosaugos reikalavimus	≤2 vnt.	0	
1.3.3. diegimo planų vykdymas (dėl kolektyvinų sprendimų priemimo diegimo ir kolektyvino aplinkosaugos tvarkymo priemonių kartu LR tarptautiniams oro uostais)	100%	100%	
Rezultato:			
1.4. maršrutų paslaugų vienetinio tarifo, išreikšto litaus 2009 m. kainomis, vidutinis metinis mažėjimas 2012–2014 m. – 3,5% (tikslas bus vertinamas pasibaigus pirmam ataskaitiniam laikotarpiui). 2015–2018 m. maršrutinių paslaugų vienetinio tarifo, išreikšto litaus 2009 m. kainomis, vidutinis metinis mažėjimas bus nustatomas, atsižvelgiant į 2013–2014 m. patvirtintus europinius antrojo veiklos laikotarpio tikslus	3,5%	3,7 %	Pirmame ataskaitiname laikotarpyje faktinis maršrutų paslaugų vienetinio tarifo vidutinis metinis mažėjimas yra didesnis, kas salygoja geresnį ekonominį efektyvumą. Planas ivykdytas
Produktas:			
1.4.1. 2012–2014 m. nustatytų sanaudų plano vykdymas pasibaigus pirmam ataskaitiniam laikotarpiui (2012–2014 m. nustatytoys sąpaudos < 100 procentų planinių nustatyti 2012–2014 m. sanaudu), su salyga, jei faktinis oro eismo intensyvumas neviršija planinio	< 100%	< 100%	
1.4.2. Lietuvai nustatytų EK reglamentų reikalavimų vykdymas	100%	100%	Finansin. pl. parengtas su veiklos vertin. rodikliu.
II strateginius tikslas			
Užtikrinti įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų kokybę			
Efektas:			
2. Išlaikyti oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimą	100%	100%	
Rezultato:			
2.1. įgyvendinti įmonėi pagal Bendro Europos dangaus konceptiją taikomus reikalavimus ir užduotis	100%	100%	
Produktas:			
2.1.1. įmonėi nustatytų užduočių vykdymas (EOEV PP ir pagal LSSIP ir IDP planus)	100%	96%	2014 m. pagal LSSIP programą Lietuva igyvendina 35 projektus, iš jų, dvięjų projektų įgyvendinimas vėlavo: 1) Oro navigacijos duomenų kokybės (ADQ) pagal Reglamento Nr.73/2010 nuostatas

		Įgyvendinimo programos vykdymas vėluoja ne dėl įmonės kaltės, bet dėl koordinavimo ir harmonizavimo trūkumo tarp suinteresuotų pusių šalies viduje (CAA, KOP/KAM, LHMT, VI Lietuvos oro uostai, Nacionalinė žemės taryba prie ŽŪM);
		2) Išplėstos oro navigacijos prancišmu tvarkymo sistemos (angl. - Extended AMHS) įgyvendinimas atidėtas iki bus perkama įrangą naujam skrydžiu valdymo centrui (numatyta projekto pabaiga 2018 m.). Šiuo metu diegti minėtą funkcionaluą esamoje skrydžiu valdymo sistemoje ekonomiškai nenaudinga. Atidėjimas bus užfiksuotas 2015 m. ESSIP užlavinių naujame rinkinyje, kuris bus tvirtinamas EK 2015 m. rugpjūčio mėn.
2.1.2. įmonel priskirtų ir nuo jos priklausančių darbų įgyvendinimas (Baltijos FAB veikla)	100%	100%
2.1.3. bendras paslaugų gavėjų pretenzijų skaičius dėl oro navigacijos paslaugų kokybės	≤ 6 vnt.	0
2.1.4. įmonės teikiamu paslaugų rinkos dalies išlaikymas	100%	100%
Rezultato:		
2.2. įmonės teikiamu paslaugų sutrikimas per atskaitinį laikotarpi	< 1 vnt.	0
Produkt:		
2.2.1. pagróstos pretenzijos dėl įmonės techninio ir technologinio negebėjimo užlikinti reikalaujamuo lygio oro navigacijos paslaugų teikimą ypatingų aplinkybių (nerumatyti arvejų) metu (vnt./metus)	≤ 1 vnt.	0
2.2.2. pagróstų paslaugų gavėjų pretenzijų dėl įmonės objektų, darbuotojų ar informacijos saugumo (per metus)	0 vnt.	0

Generalinis direktorius

Algimantas Raščius

PAGRINDINIAI ĮMONĖS PROJEKTAI IR JŲ ITAKA VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAMS

3 priedas

Nr.	Pagrindas	Aprašymas	Diegimo laikas	Būklė	Itaka veiklos efektyvumo rodikliams
1. Automatinio duomenų apsikeitimo su orlaiviais diegimas					
	ES reglamentas Nr.: 29/2009; ESSIP/LSSIP: ITY-AGDL-ASP03; OEV pagrindinis planas: OI-IS-040, AUO-0301; IDP: WP 4	Skrydžių valdymui Vilniaus SIR (maršrutoose virš 285 skrydžio lygio) idiegti CPDLC vartotojo sąsają ir užtikrinti, kad antžeminių ryšio sistemoms ir jų sudedamosioms dalims, skirtoms CM ir CPDLC duomenų mainams, būtų naudojamas kanalas „žemė-oras“, atsižvelgiant į tuo tikslu naudotinas ATN/VDL-2 arba alternatyvių komunikacijų technologijas	2014–2015 m.	Vykdoma. Vertinami alternatyvūs techniniai sprendimai galintys palengvinti projekto įgyvendinimą. Tolimesni projekto įgyvendinimo etapai priklausys nuo EK reglamento atidėjimo , nes ne vienos šalių vienodai vykdė reglamento įgyvendinimą ir atsilieka. Bus pakoreguoti mažina užlaikymus, taip pat avialinių sąnaudas	Saugos standartinių ir nedviprasniškų pranešimų perdavimais su galimybe juos išsaugoti bei radio ryšio rezervavimais skrydžių vadovo darbas ir radio pokalbių eterijo sumaištėjimas Paijegumas: efektivus Ekonominis efektyvumas: išaugęs sektoriaus produktivumas (pralaidumas) mažina užlaikymus, taip pat avialinių sąnaudas
2. Priemonių nenumatytiems atvejams Lietuvos tarptautinių oro uostų aerodromo diegimas					
	ES reglamentas Nr.: 1035/2011; ICAO 9426 III dalis	Remiantis VI "Oro navigacija" nenumatytomis aplinkybemis (ypatingais atvejais) planais, parengti ir įgyvendinti veiksmingas ir pakankamas priemones, siekiant užtikrinti nepatraukiamą skrydžių valdymo paslaugų teikimą	2013–2014 m.	Atlikta. „Mobilioji aerodromo skrydžių valdymo (MASV) vadavietė“. Paruoštos MASV vadavietės stovėjimo aikšteliės Vilnius, Kauno ir Palangos VĮ Lietuvos oro uostai filialų aerodromuose. Aerodromo eismo paslaugų teikimui nupirkta ir sumontuota reikalinga iranga (MASV) vadavietėje. Pradėti vadavietės testavimo darbai ją prijungiant prie imonės duomenų mainų tinklo. Investicijos įvykdotos. Yra 1 proc. projekto biudžeto viršijimas dėl patirtų papildomų išlaidų modifikuojant MASV vadavietės konsolę (darbai „Gempa“).	Nauda saugai, ekonominiu ir aplinkosaugai bus gauta per veiklos testinumą ir vientisas operacijas, palaikančias saugumo lygi ir mažinančias potencialią užlaikymų pavojų
3. Tūpimo pagal prietaisų sistemos (ILS) keitimas Kauno SVC					
	L-CNS-10-I/K-C				

Nr.	Pagrindas	Apašymas	Diegimo laikas	Būklė	Įtaka veiklos efektyvumo rodikliams
	ICAO: dokumentas 4444, 10 priedas	Planuojama keisti susidėvėjusią ir pasenusią tūpimo pagal prietaisus sistemą (ILS) KTT 08	2014 m.	Atlikta. Projekto biudžetas planuotas 2900 tūkst. Lt. Išsavinta 3003 tūkst Lt. 104%. 2014-12-19 gautas CAA tinkamumo naudoti pažymėjimas. Įranga pradėta naudoti bandomuoju režimu. Projekto tikslas pasiekta.	Sauga: padidėjusi skrydžių valdymo sauga dėl naujesnės tūpimo pagal prietaisus įrangos Pajegumas: didesnės oro uosto galimybės išplėtimas vykdant skrydžius abiem KTT kryptimis
4.	Naujas regiono skrydžių valdymo centro pastatas L-ATM/CNS-01-IV-V		Naujo regiono skrydžio valdymo centro pastato kartu su administraciniems patalpomis statyba. Projektas apima ir skrydžių valdymui reikalingos įsigijimą / perkelimą	2014-2017 m.	Vykdoma. 2014-2015 m. vyksta naujo regiono SVC pastato su administraciniems patalpomis projektavimas, techninių dalių derinimas ir tikslinimas. Kartą per savaitę vyksta susitikimai su „Baltic Engineers“ ir sprendžiami einamiųjų projekto klausimai. Projektas nevėluoja
5.	Selektyvaus priklausomo stebėjimo (ADS-B) diegimas L-CNS-11-IV-C		Siekiant pagerinti Vilniaus SIR orlaivių stebėjimą, skrydžių valdymui, planuojama diegti nuo radiolokatorių nepriklausomą stebėjimo sistemą (angl. – <i>automatic dependent surveillance - broadcast</i>)	2014 m.	Vykdoma. Pakoreguoti projekto tikslai, darbų programa, kalendorinis grafikas. Pasirašyta bendra mokslių tyrimų sutartis, sudarytas projekto dvių metų igyvendinimo planas. Pirmųjų ADS-B imtuvių diegimas numatytas 2015 m. 1 ketv.

Algimantas Raščius

Generalinis direktorius



VALSTYBĖS ĮMONĖS „ORO NAVIGACIJA“

**2014 METŲ TARPINIŲ (12 MĖNESIŲ)
FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Neaudituotas)

2015-02-23 Nr. A-54

VĮ "Oro navigacija"
Im. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2015 m. mėn. d.
Įsakymu Nr.

2014 m. gruodio 31 d. **BALANSAS**

2015 m. vasario 23 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

<i>(tūkst. litų)</i>	<i>Pastaba</i>	2014-12-31	2013-12-31
Turtas			
Ilgalaikis turtas			
Grynasis nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai	4	89321	94259
Nematerialusis turtas	5	2105	4140
Finansinis turtas	6	19358	5000
Ilgalaikio turto iš viso:		110784	103399
Turtas, skirtas pardavimui		0	0
Trumpalaikis turtas			
Atsargos	7	27	30
Išankstiniai apmokėjimai	8	1634	1836
Pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos	9	18341	31763
Terminuoti indėliai	10	13465	17000
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11	14465	12740
Trumpalaikio turto iš viso:		47932	63369
Turto iš viso:		158716	166768

(tūkst. lity)

Pastaba

2014-12-31

2013-12-31

Įmonės savininkams priskirtinas nuosavas kapitalas ir rezervai

Akcinis kapitalas	12	132025	132032
Privalomasis rezervas	13	14000	14000
Kiti rezervai	14	8373	7556
Nepaskirstytasis pelnas		-6483	817

Savininkų nuosavo kapitalo iš viso:

147915

154405

Ilgalaikiai įsipareigojimai

Dotacijos	15	566	935
Atidėjiniai		2790	

Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso:

3356

935

Trumpalaikiai įsipareigojimai

Skolos tiekėjams ir kitos mokėtinės sumos	16	7445	11428
---	----	------	-------

Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso:

7445

11428

Savininkų nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso:

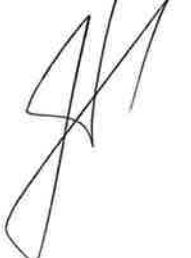
158716

166768

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



VĮ "Oro navigacija"

Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro

2015 m. mén. d.

Įsakymu Nr.

2014 m. gruodžio 31 d. **PELNO (NUOSTOLIU) ATASKAITA**

2015 m. vasario 23 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

<i>(tūkst. litų)</i>	Pastaba	2014.12.31	2013.12.31
Pajamos	17	96938	89225
Pardavimo savikaina	18	65894	68370
Bendrasis pelnas (nuostoliai)		31044	20855
Bendrosios ir administracinių sąnaudos	19	20536	18563
Kitos veiklos pajamos	20	1473	1385
Kitos veiklos sąnaudos	20	1473	1385
Veiklos pelnas		10508	2292
Finansinės pajamos	21	276	400
Finansinės veiklos sąnaudos	21	17267	1875
Grynas pelnas (nuostoliai)		-6483	817

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



VĮ "Oro navigacija"
Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2015 m. mén. d.
Įsakymu Nr.

2014 m.kovo 31 d. **PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2015 m. vasario 23 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

<i>(tūkst. litų)</i>	2014.12.31	2013.12.31
Pagrindinės veiklos pinigų srautai		
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-6483	817
Koregavimas dėl		
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	12901	17831
Grynuju nerealizuoto valiutų kurso pasikeitimo (pajamų)/nuostolių		
Atsargų sumažėjimo		
Abejotinų skolų išlaidų		
Kita		
Pagrindinės veiklos pinigų srautai iki apyvartinio kapitalo pokyčių	6418	18648
Apyvartinio kapitalo pokyčiai		
Prekybos ir kitos gautinos sumos	13422	-14757
Atsargos	205	718
Prekybos ir kitos mokėtinės sumos	-1193	-2026
Sumokėti mokesčiai		
Pagrindinės veiklos pinigai	12434	-16065
Investicinės veiklos pinigų srautai		
Nekilnojamomo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimas	-6328	-2838
Įplaukos iš parduoto nekilnojamomo turto, įrangos ir įrengimų	400	2801
Gautos palūkanos		
Grynieji investicinės veiklos pinigai	-5928	-37

Finansinės veiklos pinigų srautai

Kapitalo pokytis	-7	-1952
Rezervų pokytis		
Piniginių lėšų ir jų ekvivalentų pokytis (terminuoto indėlio pokytis)	3535	-11000
Finansinių skolų pokytis	-14358	2000
Gautų valstybės dotacijų pokytis	-369	-369

Grynieji finansinės veiklos pinigai

Valiutų kurso pokyčio pajamos/nuostoliai, susiję su pinigais ir pinigų ekvivalentais	-11199	-11321
Grynasis pinigų ir pinigų srautų padidėjimas	1725	-8775
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje	12740	21515
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje	14465	12740

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



VĮ "Oro navigacija"

Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2015 m. mėn. d.
Įsakymu Nr.

2014 m. gruodžio 31 d. NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2015 m. vasario 23 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

(tūkst. litų)	Įstatinis kapitalas	Privalomas rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
2013-01-01	133984	9064	10697	1795	155540
Grynasis pelnas (nuostoliai)				817	817
Įstatinio kapitalo padidėjimas	-1952				-1952
Rezervų pokytis		4936	-3141	-1795	0
Likutis 2013-12-31	132032	14000	7556	817	154405
Perskaičiuotas likutis 2013-12-31	132032	14000	7556	817	154405
Grynasis pelnas (nuostoliai)				-6483	-6483
Įstatinio kapitalo padidėjimas	-7				-7
Rezervų pokytis			817	-817	0
Likutis 2014-12-31	132025	14000	8373	-6483	147915

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė

